



**Приложение  
к решению Совета директоров  
АО «КазТрансГаз»  
№ 3 от «27» марта 2020 года**

**Годовой отчет АО «КазТрансГаз»  
за 2019 год**

**г. Нур-Султан  
2020 год**

## Содержание

- 4      Обращение к акционерам**
- 6      О компании**
- 6      Оценка позиций АО «КазТрансГаз» и перспективы его развития по итогам 2019 года**
- 10     События 2019 года**
- 12     Стратегические цели группы компаний АО «КазТрансГаз»**
- 13     Финансовые и производственные показатели деятельности группы компаний АО «КазТрансГаз»**
- 12     Основные производственные и финансовые показатели в разрезе ДЗО**
- 18     Инвестиционная деятельность**
- 28     Инновации**
- 29     Сделки, в которых АО «КазТрансГаз» имеет заинтересованность**
- 29     Структура активов**
- 30     Основные направления развития**
- 31     Цифровизация**
- 31     Управление рисками**
- 34     Интегрированная система менеджмента**
- 40     Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда**
- 45     Социальная ответственность**
- 48     Корпоративное управление**
- 50     Взаимодействие с акционером**
- 50     Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями**
- 55     Устойчивое развитие**

- 56 Местное содержание (МС) в закупках группы компаний АО «КазТрансГаз»**
- 57 Корпоративная безопасность**
- 59 Кредитные рейтинги и управление долговым портфелем**
- 60 Заключение независимого аудитора**
- 68 Консолидированная финансовая отчётность**
- 73 Отчет о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления АО «КазТрансГаз» в 2019 году**
- 77 Глоссарий**

## Обращение к акционерам

### Уважаемые акционеры и партнеры АО «КазТрансГаз»!

В 2019 году национальный оператор Республики Казахстан в сфере газа и газоснабжения АО «КазТрансГаз» еще раз подтвердил статус самого прибыльного актива нефтегазовой отрасли.

Компания ежегодно демонстрирует устойчивый рост производственных и экономических показателей, продолжает модернизацию газотранспортной системы Казахстана, применяет инновационные и цифровые технологии, реализует масштабные инвестиционные проекты.

На сегодняшний день вклад газовой отрасли в ВВП страны достиг 1,8% и продолжает свой рост. И все это благодаря тому, что в развитие и модернизацию отечественной газотранспортной системы за последние пять лет было инвестировано 1,1 трлн. тенге.

Компания уверенно увеличивает свои прибыли. Только валютная выручка за последние 5 лет составила - 17,2 млрд. долларов США. Если еще в 2014 году убытки АО «КазТрансГаз» составляли 20 млрд. тенге, то сейчас национальный оператор показывает рост прибыли в среднем 20% в год.

Это позволило за последние пять лет в два раза снизить долговую нагрузку, с 2014 года было погашено 6,5 млрд. долларов США и общий долг снизился с 12 млрд. до 6 млрд. долларов США.

Что касается производственных показателей, то АО НК «КазМунайГаз» называет экспорт газа одним из драйверов роста. В прошлом году транспортировка газа по магистральным газопроводам составила 103,3 млрд. м<sup>3</sup>. При этом экспорт голубого топлива достиг исторического максимума в 9,5 млрд. м<sup>3</sup>, из которых 75% было экспортировано на территорию Китайской Народной Республики.

АО «КазТрансГаз» проводит масштабную газификацию регионов Республики Казахстан. Общий уровень газификации страны в 2019 году составил 51,47%, это 9,54 млн. человек. В строительство и модернизацию газораспределительных сетей по республике за последние пять лет инвестировано 112,3 млрд. тенге.

27 декабря 2019 года введен в эксплуатацию первый участок магистрального газопровода «Сарыарка». Его работа позволит обеспечить природным газом население городов Нур-Султан, Караганда, Темиртау, Жезказган и близлежащих 171 населенных пунктов вдоль трассы магистрального газопровода, это примерно 2,7 млн. человек к 2040 году.

Сегодня группа АО «КазТрансГаз» - это мощная, современная, высокодоходная компания. Все это стало возможным благодаря тому, что в свое время была сделана ставка на повышение эффективности бизнес-процессов, внедрению инновационных подходов к управлению газотранспортной инфраструктуры, усилению кадровой политики и трехкратному повышению производительности труда. За пять лет только прибыль, в расчете на каждого сотрудника, выросла в пять раз.

Но современные реалии требуют новых подходов - создания производств, занимающихся глубокой газопереработкой и газохимией. В конце декабря прошлого года Президентом страны подписан закон «О внесении изменений и дополнений в

некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам недропользования, газа и газоснабжения».

Принятие закона позволит реализовать основные мероприятия по расширению использования природного газа, новые проекты в сфере газопереработки и газохимии, а также, по увеличению ресурсной базы.

Все это открывает широкий спектр возможностей для работы национального оператора АО «КазТрансГаз», направленной на обеспечение энергетической стабильности Республики Казахстан.

## О компании

*Компания «КазТрансГаз» создана в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан №173 от 5 февраля 2000 года. 9 июня 2004 года, в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» от 13 мая 2003 года №415-ІІ, закрытое акционерное общество «КазТрансГаз» переименовано в акционерное общество «КазТрансГаз». Свидетельство о государственной перерегистрации юридического лица №13898-1901-АО от 9 июня 2004 года выдано департаментом юстиции г. Астана.*

АО «КазТрансГаз» (КТГ) является национальным оператором в сфере газа и газоснабжения Республики Казахстан, представляющим интересы государства на газовом рынке страны и в мире. Единственным акционером является АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

КТГ управляет централизованной инфраструктурой по транспортировке товарного газа по магистральным газопроводам и газораспределительным сетям, обеспечивает международный транзит и занимается продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует трубопроводы и газохранилища.

В отчетном периоде в группу компаний АО «КазТрансГаз» входило 10 дочерних и зависимых компаний, которые представлены в следующих бизнес-направлениях:

- расширение ресурсной базы: ТОО «Амангельды Газ», ТОО «КМГ Кансу Оперейтинг»;
- магистральная транспортировка: АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «Азиатский Газопровод», ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», ОсОО «КазТрансГаз-Бишкек»;
- транспортировка по газораспределительным системам: АО «КазТрансГаз Аймак»;
- торговые операции с газом: ТОО «КазТрансГаз Өнімдері», ТОО «КазРосГаз» (50% доли участия в доверительном управлении);
- прочие ДЗО: «Intergas Finance B.V.».

## Оценка позиций АО «КазТрансГаз» и перспективы его развития по итогам 2019 года

Сегодня Казахстан активно осваивает новые газовые рынки, в частности, является одним из основных игроков евразийской газотранспортировки.

Россия и Казахстан, имея самую протяженную границу среди всех государств СНГ, очень крепко связаны транспортными маршрутами, в том числе нефтегазопроводными.

Поскольку в Казахстане всегда основной упор делался на развитие нефтяного сектора экономики, некоторое время газ оставался в тени черного золота. Самыми прорывными для казахстанской газовой отрасли стали последние 10 лет.

КТГ сумел не только полностью модернизировать всю газотранспортную систему, но и построил тысячи километров мощнейших магистралей с запада страны, где находятся основные месторождения, в юго-восточном направлении. При этом создана вся технологическая инфраструктура, возможности которой не только увеличивать мощности, но и диверсифицировать газовые потоки в любом направлении, что очень важно для государства, имеющего выгодное географическое положение.

Это сделало Республику Казахстан не только серьезным игроком на рынке газа, но и необходимым для Российской Федерации партнером в реализации совместных проектов, расширении экспортного потенциала. Тем более, что сотрудничество наших стран в рамках Евразийского экономического союза подразумевает ведение общего рынка, в том числе газового.

Основная часть газовых ресурсов в Казахстане сосредоточена на крупных разрабатываемых или подготовленных к разработке месторождениях, в том числе нефтяных – Тенгизское, Кашаган, Королевское (Атырауская область), газоконденсатных – Карачаганак (Западно-Казахстанская область), Жанажол, Урихтау (Актюбинская область) и других.

В настоящее время ТОО «Амангельды Газ», на основании Контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12 декабря 2000 года, продолжает освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

Извлекаемые запасы природного газа по состоянию на 01.01.2020г. составляют: на месторождении Амангельды 12 388,7 млн. м3, на месторождении Жаркум 357,3 млн. м3 и на месторождении Айрақты 5 150 млн. м3.

Запасы и объемы добычи газа АО «КазТрансГаз» на рынке Республики Казахстан являются небольшими, и его доля составляет порядка 1-2%.

К единой системе газоснабжения (далее – ЕСГ) подключены 21 недропользователей. В связи с этим, АО «КазТрансГаз» в целях обеспечения энергетической безопасности Республики Казахстан, критически важной задачей видит подключение к ЕСГ недропользователей, добывающих попутный нефтяной газ.

Концепция развития газового сектора Республики Казахстан до 2030 года определяет видение и основные подходы к поэтапному реформированию и комплексному развитию газового сектора Республики Казахстан, предусматривает имеющийся в Казахстане значительный потенциал в части разведки и добычи метана угольных пластов помимо традиционных ресурсов газа. Во исполнение утвержденного в сентябре 2016 года Министром энергетики Республики Казахстан актуализированного Плана мероприятий (Дорожная карта) по реализации поручения Президента Республики Казахстан Назарбаева Н.А. по организации разведки и добычи метана угольных пластов, АО «КазТрансГаз» проводит работы по геологической разведке метана угольных пластов в рамках инновационного инвестиционного проекта «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна».

Одним из перспективных транзитных направлений для Казахстана является МГ «Казахстан-Китай» с пропускной способностью 55 млрд. м3/год. На сегодняшний день это крупнейший инвестиционный проект в нефтегазовой отрасли страны.

АО «КазТрансГаз» осуществляет эксплуатацию крупнейшей сети магистральных газопроводов в Казахстане общей протяженностью 19 146 км с

годовой пропускной способностью 230 млрд. м<sup>3</sup> и газораспределительных сетей протяженностью более 49 000 км.

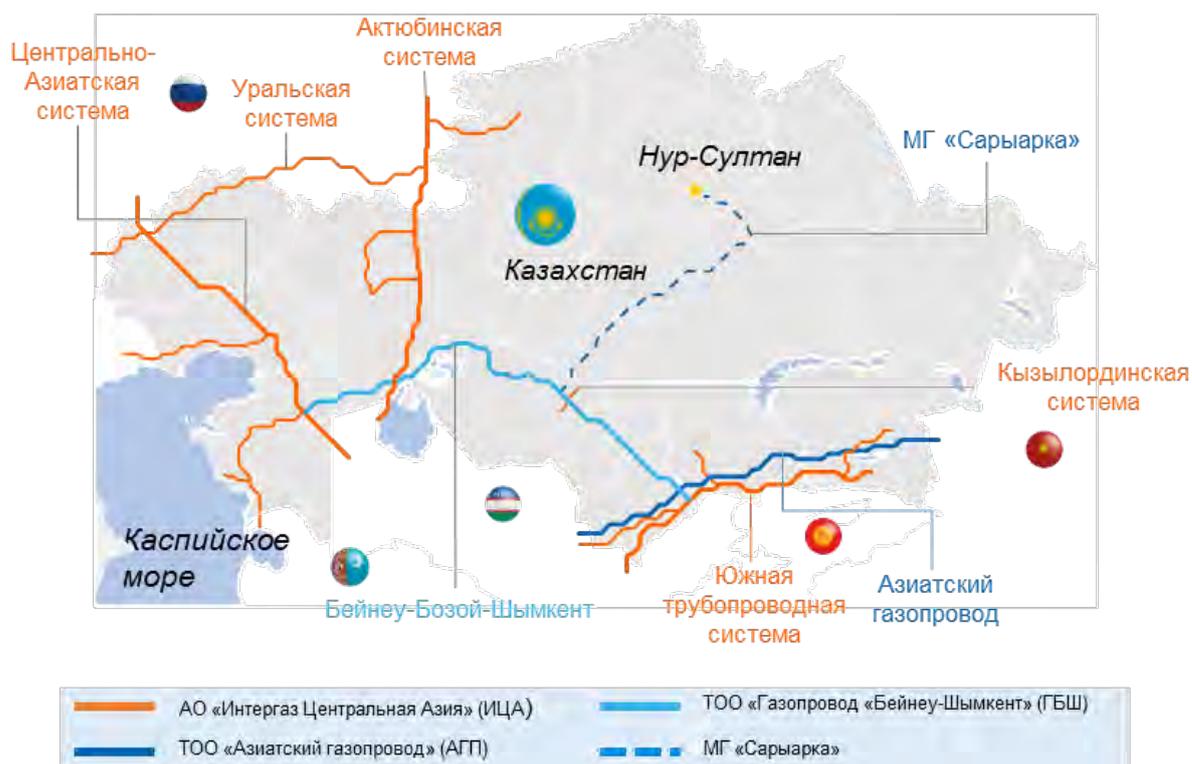
АО «КазТрансГаз» управляет 3 крупнейшими подземными хранилищами газа (Бозой, Акыртобе, Полторацкое) в Казахстане с общим активным объемом хранения 4,6 млрд. м<sup>3</sup>. Транспортировка газа обеспечивается 40 компрессорными станциями и 232 газоперекачивающими агрегатами.

АО «КазТрансГаз» владеет дочерними структурами на территории Казахстана в следующих бизнес-направлениях:

- Магистральная транспортировка газа
  - АО «Интергаз Центральная Азия» (ИЦА), 86% ДЗО КТГ;
  - ТОО «Азиатский Газопровод» (АГП), 50% ДЗО КТГ;
  - ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» (ГБШ), 50% ДЗО КТГ;
- Транспортировка по газораспределительным системам
  - АО «КазТрансГаз Аймак» (КТГ Аймак), 100% ДЗО КТГ;
- Добыча газа и газоконденсата
  - ТОО «Амангельды Газ» (АГ), 100% ДЗО КТГ.

В совокупности группа компаний АО «КазТрансГаз» эксплуатирует газопроводы общей протяженностью порядка 69 тыс. км. В том числе более 20 тыс. км с годовой пропускной способностью до 267,8 млрд. м<sup>3</sup> и газораспределительными сетями протяженностью более 49 тыс. км.

АО «КазТрансГаз» является основным поставщиком газа на внутренний рынок Республики Казахстан, обеспечивая товарным газом более половины населения страны. Надо отметить, что за последние годы компанией проведена масштабная работа по обновлению и строительству газотранспортной инфраструктуры и распределительных сетей в разных областях страны. Только за последние семь лет более трех миллионов казахстанцев получили возможность пользоваться газом, уровень газификации населения вырос с 30% в 2013 году до 51,47% в 2019 году и составил более 9 млн. граждан. В два раза увеличилось число газифицированных отечественных предприятий - с 23 725 до 48 529.



Утвержденная Генеральная схема газификации на 2015-2030 годы направлена на создание условий для обеспечения внутренних потребностей Казахстана в газе посредством не только широкомасштабного строительства новых газопроводов, но и поиска альтернативных и рациональных источников газоснабжения регионов республики. Кроме того, в рамках стимулирования и развития газификации регионов компримированным природным газом будут предусмотрены меры стимулирования для транспортных средств, использующих газ в качестве моторного топлива.

Основываясь на принципах многовекторности поставок углеводородов на внутренние и внешние рынки, Казахстан стремится развивать все экономически выгодные маршруты по транзиту и экспортным поставкам природного газа. При этом для него остается важным ведение согласованной энергетической политики с сопредельными странами, так как транзитно-экспортные маршруты проходят по их территориям.

С учетом роста внутреннего потребления и значительных объемов обратной закачки, экспортный газовый потенциал Казахстана пока не столь значителен. Существенный рост экспортных поставок возможен, к примеру, за счет уменьшения объемов обратной закачки газа, что, впрочем, пока не предусматривается технологическими схемами разработки месторождений.

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О газе и газоснабжении» предельные оптовые цены на товарный газ ежегодно утверждаются Министерством энергетики Республики Казахстан по согласованию с Министерством национальной экономики Республики Казахстан.

По итогам проведенного заседания Совета Безопасности Республики Казахстан 7 ноября 2018 года Министерством энергетики Республики Казахстан принят приказ от 10 декабря 2018 года №490 «О внесении изменений и дополнения в приказ

Министра энергетики Республики Казахстан от 15 мая 2018 года №188 «Об утверждении предельных цен оптовой реализации товарного газа на внутреннем рынке».

Согласно вышеуказанному приказу оптовые цены на товарный газ снижены на период с 1 января 2019 года по 30 июня 2019 года в среднем по республике на 11% (от 3,8% в г.Шымкент и Туркестанской области до 17,5% в г. Алматы и Алматинской области).

На период с 1 июля 2019 года по 30 июня 2020 года в соответствии с приказом Министерства энергетики Республики Казахстан от 13 мая 2019 года №169 предельные цены оптовой реализации товарного газа сохранены на уровне, действующем с 1 января 2019 года.

## События 2019 года

 16 апреля 2019 года возобновилась поставка туркменского газа в направлении Российской Федерации.

 Завершено строительство КС-1А «Устюрт». Мощность газопровода МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» доведена до 13 млрд. м<sup>3</sup> в год.

 АО «ИЦА» реализована КС «Караозек» ТОО «Бейнеу-Бозой-Шымкент» на сумму 32,7 млрд. тенге.

 Завершена реализация 3 (трех) инвестиционных проектов:

1. «Строительство дожимной компрессорной станции на перемычке ТИР-02 между МГ «БГР-ТБА» и МГ «Казахстан-Китай»;
2. «Модернизация газораспределительных сетей г.Тараз»;
3. «Модернизация, реконструкция и новое строительство ГРС населенных пунктов Мангистауской области».

 07 августа 2019 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило рейтинг АО «КазТрансГаз» и дочерних компаний АО «КазТрансГаз Аймак», АО «Интергаз Центральная Азия» на уровне «BBB-». Прогноз – «стабильный».

 14 августа 2019 года ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» (ГБШ) подписало Кредитное Соглашение о привлечении синдицированного займа с международными банками MUFG Bank, Ltd (Япония) и Bank of China, Ltd (КНР) на общую сумму 720 млн. долларов США. ГБШ направит кредитные средства на рефинансирование обязательств, предоставленного Банком Развития Китая и Банком Китая в 2012 году, в результате чего расходы по выплате вознаграждения сокращаются на 10 млн. долларов США в год.

 22 августа 2019 года рейтинговое агентство Moody`s подтвердило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента АО «КазТрансГаз», АО «Интергаз Центральная Азия» в иностранной валюте на уровне «Ваа3». Прогноз по рейтингам изменился с уровня «Стабильный» до уровня «Позитивный». Базовая оценка кредитоспособности повышена с уровня «ba2» до уровня «ba1».

 6 сентября 2019 года введены в эксплуатацию четыре вахтовых поселка – «Саксаульск», «Аксуат», «Караозек», «Шорнак» вдоль магистрального газопровода

«Бейнеу-Бозой-Шымкент». В рамках мероприятий по увеличению пропускной способности газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» с 10 млрд. м3 до 15 млрд. м3 в год в апреле 2019 года введены в эксплуатацию три компрессорные станции - «Туркестан», «Арал», «Коркыт-Ата», также в октябре 2019 года завершены работы по замене оборудования блока очистки газа на ГИС «Акбулак» для увеличения пропускной способности.



 30 декабря 2019 года Президентом Республики Казахстан подписан Закон Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам недропользования, газа и газоснабжения», которым предусмотрено:

- наделение АО «КазТрансГаз» дополнительными полномочиями по разведке и добыче углеводородов на газовых и газоконденсатных месторождениях;
- синхронизация сроков утверждения предельных оптовых цен товарного газа и закупочных цен недропользователей;
- введение новых категорий потребителей в целях совершенствования механизма ценообразования товарного газа для инвестиционных проектов (нефтегазохимическая продукция, моторное топливо), а также новых парогазовых электростанций, покрывающих дефицит электроэнергии и регулирующих мощностей.

 В целях исполнения решения Совета Безопасности Республики Казахстан от 7 ноября 2018 года о снижении тарифов на электрическую энергию для населения и юридических лиц, приказом Министерства энергетики Республики Казахстан от 10 декабря 2018 года №490 с 1 января 2019 года были снижены

предельные оптовые цены на товарный газ от 3,8% в г.Шымкент и Туркестанской области до 17,5% в г. Алматы и Алматинской области.

Приказом Министерства энергетики Республики Казахстан от 13 мая 2019 года №169 предельные оптовые цены на период с 1 июля 2019 года по 30 июня 2020 года были сохранены на прежнем уровне.



### **Проведены работы по газификации в рамках инвестиционных проектов по распределительным газопроводам:**

Завершена реализация проекта «Модернизация газораспределительной сети г. Тараз».

Завершена реализация проекта «Модернизация, реконструкция и новое строительство газораспределительных сетей населенных пунктов Мангистауской области».

С 2018 года реализуется проект «Газификация г.Алматы, модернизация, реконструкция газораспределительных систем г.Алматы».

### **Стратегические цели группы компаний АО «КазТрансГаз»**

В 2019 году Стратегия развития КМГ была дополнена в части увеличения запасов газа и обеспечения рационального использования газа на внутреннем рынке. Это напрямую связано с ожиданиями по росту потребления природного газа в Казахстане и намерением Компании развивать экспортный и транзитный потенциал природного газа.

Для эффективного использования газотранспортного потенциала и увеличения экспортной и транзитной составляющей в доходах Компания нацелена на:

- **Экспорт газа в Китай**

Расширение мощностей магистральных газопроводов Бейнеу-Бозой-Шымкент и Казахстан-Китай позволяет Компании нарастить стабильные экспортные поставки товарного газа в Китай до 10 млрд. м<sup>3</sup> в год, начиная с 2019 года и в последующие годы.

- **Экспорт продуктов переработки газа**

Компания прорабатывает вопросы строительства мощностей по производству продуктов переработки газа с высокой добавленной стоимостью для их реализации на внутренний рынок и экспорт.

- **Обеспечение рационального использования газа на внутреннем рынке**

Компания продолжит работу с государственными органами по обеспечению рационального потребления газа на внутреннем рынке.

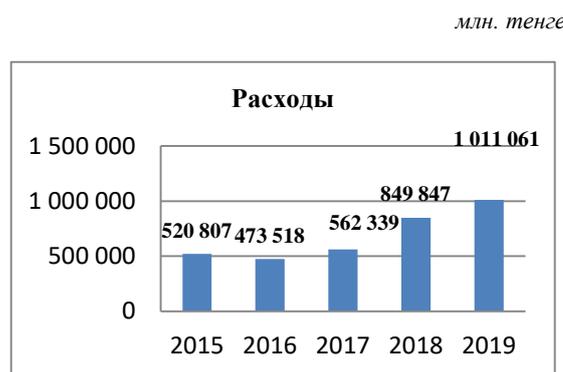
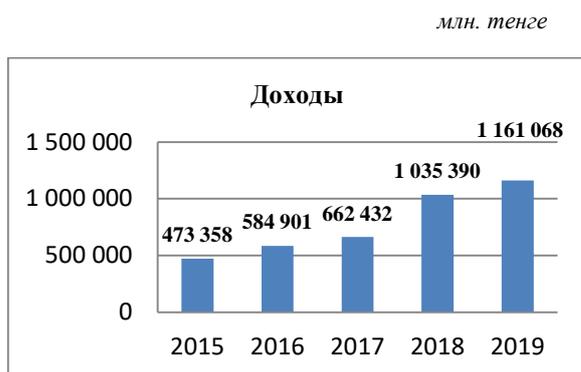
- **Развитие транзитного потенциала**

Компания продолжит работу по максимальному увеличению прибыли от транзита с приграничными странами на фоне развития крупных рынков Китая и России.

Надежное и эффективное обеспечение потребителей и диверсификация рынков сбыта газа являются одними из приоритетных направлений деятельности Компании. Пропускная способность газовой транспортной инфраструктуры развита в соответствии с потенциальным ростом производства газа в стране. Благодаря своевременным инвестициям в газотранспортную систему, Компания обеспечивает регионы страны природным газом и увеличивает потенциал экспортных направлений.

## Финансовые и производственные показатели деятельности группы компаний АО «КазТрансГаз»





## Основные производственные и финансовые показатели в разрезе ДЗО

Основными видами деятельности Корпоративного центра АО «КазТрансГаз» являются реализация газа на внешнем и внутреннем рынках, а также кураторство дочерних и зависимых организаций, осуществляющих деятельность по реализации газа, транспортировке и эксплуатации распределительных газопроводов.

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2017	2018	2019	в % к 2018
Реализация природного газа, млн. м <sup>3</sup>	18 638	23 835	23 926	100%
Внутренний рынок	13 689	14 918	15 120	101%
Экспорт	4 949	8 917	8 806	99%

*(без вычета внутригрупповых операций)*



По Корпоративному центру АО «КазТрансГаз» в 2019 году реализация природного газа без исключения внутригрупповых операций составила 23 926 млн. м<sup>3</sup>, в том числе на экспорт – 8 806 млн. м<sup>3</sup>.

Поставка газа для потребителей внутреннего рынка осуществляется путем реализации через АО «КазТрансГаз Аймак» и прочие газораспределительные организации из ресурсов казахстанских недропользователей, а также импортного газа, поставляемого в рамках СВОП-операций с ПАО «Газпром».

Во исполнения поручения Правительства Республики Казахстан, в рамках реализации проекта утилизации попутного газа недропользователей Актюбинской области, был реализован проект строительства газоперерабатывающего завода УКПГ-40 на месторождении Кожасай, с привлечением частного инвестора. Одним из условий данного проекта является гарантированные поставки сырого газа на ГПЗ и покупка/прием сырого газа у недропользователей Актюбинской области.

В 2019 году был подписан договор на переработку попутного нефтяного газа на месторождении Кожасай между АО «КазТрансГаз» и ТОО «GPC». Фактический объем переработанного сырого газа составил 293 702 тыс. м<sup>3</sup>, из которого получено товарного газа в объеме 277 000 тыс. м<sup>3</sup>.

#### **ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ**

	2017	2018	2019	в % к 2018
<b>Доход от реализации продукции и оказания услуг</b>	<b>418 189</b>	<b>769 079</b>	<b>919 924</b>	<b>120%</b>
<b>Валовая прибыль</b>	<b>159 215</b>	<b>410 415</b>	<b>417 773</b>	<b>102%</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>33 778</b>	<b>108 176</b>	<b>46 405</b>	<b>43%</b>

## АО «Интергаз Центральная Азия»

ИЦА является 86%-м дочерним предприятием КТГ, осуществляет эксплуатацию трех подземных хранилищ газа и двух основных систем магистральных газопроводов:

- «Западная трубопроводная сеть» - сети газопроводов в западном Казахстане, которые обслуживают действующие месторождения природного газа в Центральной Азии (включает Центрально-Азиатскую систему, Уральскую и Актыобинскую систему газопроводов);

- «Южная трубопроводная сеть» - сети газопроводов в южном Казахстане, поставляющих казахстанский и/или импортируемый газ с границы Узбекистана и Казахстана в южные регионы страны (включает южную и Кызылординскую трубопроводную систему).

Основные направления деятельности ИЦА:

- транзитная транспортировка газа по территории Казахстана из Туркменистана и Узбекистана в РФ;

- транспортировка газа для экспорта, в частности с Тенгизского и Карачаганаского газоконденсатных месторождений в РФ;

- транзитная транспортировка газа из одной части РФ в другую через территорию Казахстана;

- транзитная транспортировка узбекского газа для г.Ташкент.

Международная транспортировка природного газа является основной доходной составляющей бизнеса АО «ИЦА».

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

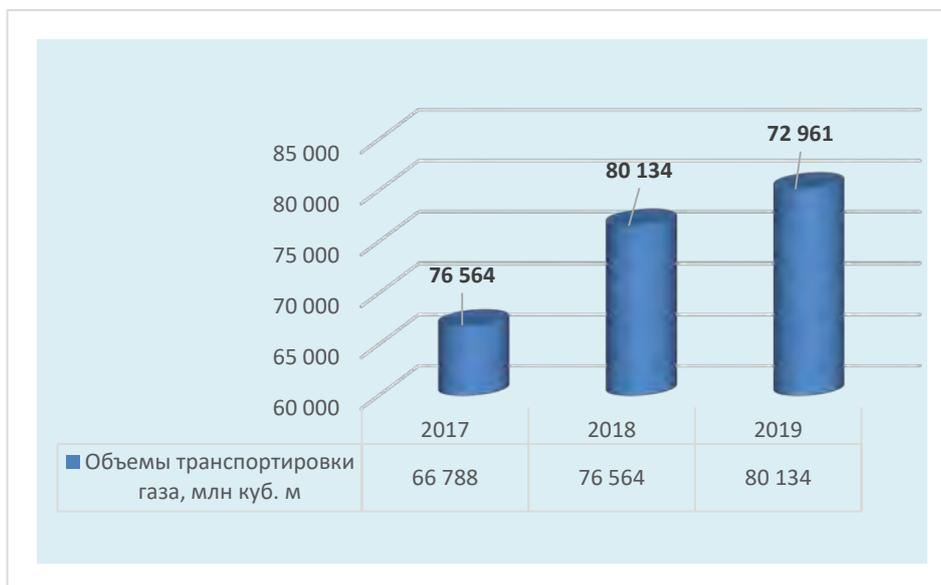
	2017	2018	2019	В % к 2018
<b>Объемы транспортировки газа, млн. м3</b>	76 564	80 134	72 961	91%
Внутренний рынок	12 916	13 568	13 663	101%
Экспорт	16 710	18 873	19 069	101%
Международный транзит	46 938	47 693	40 229	84%

По сравнению с 2018 годом наблюдается снижение объемов транспортировки газа в связи с диверсификацией потоков транзита российского газа ПАО «Газпром».

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ

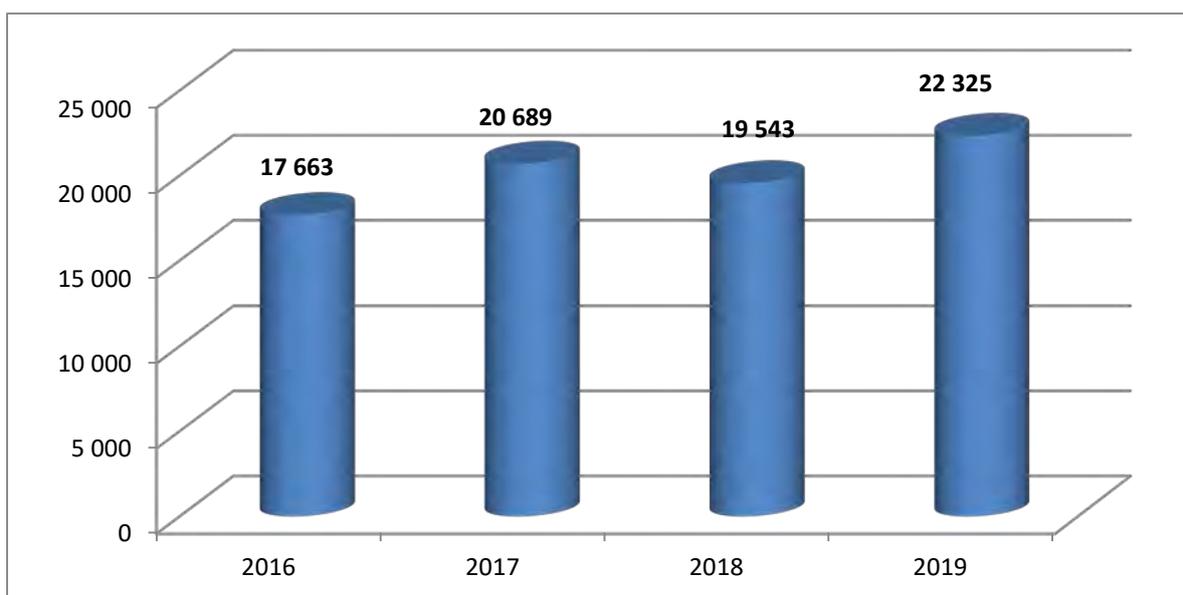
	2017	2018	2019	В % к 2018
<b>Доход от реализации продукции и оказания услуг, млн. тенге</b>	<b>185 556</b>	<b>195 111</b>	<b>236 542</b>	<b>121%</b>
<b>Валовая прибыль</b>	<b>106 993</b>	<b>104 750</b>	<b>135 467</b>	<b>129%</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>64 586</b>	<b>59 529</b>	<b>94 182</b>	<b>158%</b>

## Объемы транспортировки природного газа (млн. м3)



ПХГ, млн.м3	2017	2018	2019	Отклонения 2019/2018, %
Отбор газа из ПХГ	1 752	1 699	1 806	6%
Закачка газа в ПХГ	1 369	937	1 989	212%

## Объемы товаро-транспортных работ (млрд. м3/км)



## АО «КазТрансГаз Аймак»

Основной деятельностью АО «КазТрансГаз Аймак» является оказание услуг по транспортировке газа по магистральным и распределительным газопроводам, маркетинг, покупка, реализация газа потребителям.

Приоритетной задачей АО «КазТрансГаз Аймак» является обеспечение безаварийного, бесперебойного и безопасного газоснабжения потребителей всех категорий (население, предприятия коммунального назначения, промышленные предприятия) в регионах присутствия АО «КазТрансГаз Аймак».

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2017	2018	2019	В % к 2018
Распределительная транспортировка газа, млн. м <sup>3</sup>	9 597	9 848	9 726	99%
Магистральная транспортировка газа, млн. м <sup>3</sup>	2 501	2 622	2 554	97%
Реализация природного газа, млн. м <sup>2</sup>	11 527	12 378	12 663	102%

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ

	2017	2018	2019	В % к 2018
Доход от реализации продукции и оказания услуг, млн. тенге	227 415	242 042	222 504	92%
Валовая прибыль	25 170	23 421	17 693	76%
Чистая прибыль	12 617	6 466	6 332	98%



## ТОО «Амангельды Газ»

Основными видами деятельности ТОО «Амангельды Газ» являются добыча газа и газоконденсата.

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2017	2018	2019	в % к 2018
Добыча газа, млн. м <sup>3</sup>	344	349	350	100%
Добыча газоконденсата, тонн	21	19	17	89%

За 2019 год исполнение производственной программы в части плановых объемов добычи газа, составило 100%, газового конденсата 89%, сравнительно к 2018 году.

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ

	2017	2018	2019	в % к 2018
Доход от реализации продукции и оказания услуг, млн. тенге	12 767	13 010	13 048	100%
Валовая прибыль	9 302	8 707	9 092	104%
Чистая прибыль	6 126	6 035	5 950	99%

Доходы от реализации газа и газоконденсата составили 13 048 млн. тенге.

## ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»

Основной деятельностью ТОО «КазТрансГаз Өнімдері» является предоставление транспортных услуг.

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ

	2017	2018	2019	в % к 2018
Доход от реализации продукции и оказания услуг, млн. тенге	11 255	12 916	14 108	109%
Валовая прибыль	1 711	2 268	2 364	104%
Чистая прибыль	271	473	340	72%

### Развитие газомоторной инфраструктуры

Постановлением Правительства Республики Казахстан №797 от 29.11.2018г. утвержден План мероприятий по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на 2019-2022 годы с указанием целевых показателей по объему реализации КПП, количеству автобусов и коммунальной техники на КПП и строительству АГНКС.

Протоколом заседания межведомственной комиссии Совета Безопасности Республики Казахстан по вопросам экологической безопасности №2 от 12.12.2018г., Министерством по инвестициям и развитию, энергетике, местным исполнительным

органам, АО НК «КазМунайГаз», АО «КазТрансГаз» поручено принять меры по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива в транспортном секторе газифицированных регионов страны и взять на контроль ход исполнения Плана мероприятий по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на 2019-2022 годы, утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан №797 от 29.11.2018г.

В 2019 году строительство новых АГНКС не осуществлялось.

В 2019 году реализовано 10 962 716,55 м<sup>3</sup> сжиженного природного газа (СПГ) с АГНКС в городах Алматы, Актобе, Рудный.

В 2020 году разработан инвестиционный проект «Строительство 85 АГНКС», направлен на рассмотрение Инвестиционного комитета АО НК «КазМунайГаз».



## **Инвестиционная деятельность**

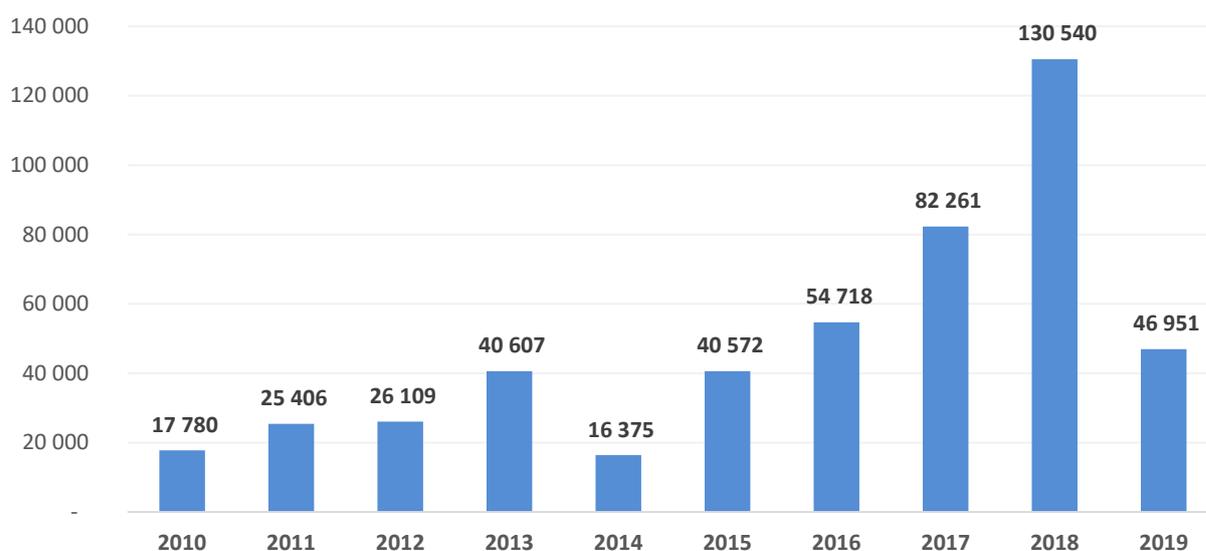
В соответствии с основными стратегическими приоритетами и бизнес-направлениями долгосрочная Инвестиционная программа АО «КазТрансГаз» ориентирована на решение следующих задач:

1. Реализация программы доразведки и ввода в эксплуатацию новых газовых месторождений, проекта коммерциализации инертных газов.
2. Обеспечение сбалансированного, надежного и бесперебойного предоставления услуг по транспортировке газа конечным потребителям.
3. Модернизация системы магистральных газопроводов с целью повышения их надежности, безопасности и эффективной эксплуатации за счет оптимизации производственного и технологического потенциала.

4. Расширение внутреннего рынка газоснабжения путем газификации населенных пунктов Республики Казахстан.
5. Развитие транзитного и экспортного потенциала Республики Казахстан.
6. Расширение ресурсной базы.
7. Создание конкурентоспособной отрасли газохимии.



**КВЛ в новые инвестиционные проекты за период 2010-2019гг.,  
млн. тенге без НДС**



*без учета проектов совместно-контролируемых организаций – ТОО «АГП», ТОО «ГБШ»*

В 2019 году общий объем капитальных вложений в реализацию инвестиционных проектов АО «КазТрансГаз» и его дочерних организаций составил 46 951 млн. тенге. Уменьшение инвестиций в отчетном периоде по сравнению с аналогичным показателем предыдущего периода связано с ускоренными темпами строительства в 2018 году компрессорных станций «Арал», «Коркыт-Ата» и «Туркестан» в рамках инвестиционного проекта «Строительство 4 (четыре) компрессорных станций на МГ ББШ».

## **ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ**

В настоящее время в целях расширения ресурсной базы ведется работа по реализации следующих инвестиционных проектов:



«Освоение Амангельдинской группы месторождений газа»;

«Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна (геологоразведочные работы)».

### **Проект «Освоение Амангельдинской группы месторождений газа»**

В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан в целях обеспечения газом потребителей южных регионов республики и обеспечения энергетической безопасности, АО «КазТрансГаз» на основании Контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12 декабря 2000 года продолжает освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

Срок действия вышеуказанного Контракта – до 2031 года.

В рамках реализации проекта осуществляются промышленная эксплуатация месторождения Амангельды и освоение других месторождений Амангельдинской группы в комплексе с проведением геологоразведочных и сейсмических работ, с подсчетом и пересчетом запасов, с разработкой проектов опытно-промышленной эксплуатации, проектов строительства добывающих скважин и объектов обустройства месторождения. В 2018 году пересчитаны запасы газа, конденсата и попутных компонентов месторождения Амангельды по состоянию на 01 июля 2018 года и в 2019 году утверждены Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых Республики Казахстан (протокол №2067-19-У от 10.07.2019г.). Утвержденные извлекаемые запасы природного газа на месторождениях Амангельдинской группы составляют **23 011 млн. м3**.

С 2008 года, месторождение Амангельды вступило в стадию промышленной разработки. В настоящее время эксплуатируются 35 скважин.

24 февраля 2018 года месторождение Жаркум вступило в стадию промышленной разработки. В настоящее время эксплуатируются 6 скважин, 6 декабря 2018 года Министерством энергетики Республики Казахстан подписано дополнение №13 к контракту по вводу месторождения Жаркум в промышленную разработку.

С сентября 2017 года месторождение Айрақты введено в опытно-промышленную эксплуатацию. В настоящее время в работе 8 эксплуатационных скважин. С учетом сейсмических данных МОГТ-3Д и данных бурения скважин построены геологическая и гидродинамическая модели месторождения Айрақты.

Проведен анализ разработки месторождения Айракты и в октябре 2019 года утвержден с уточненными проектными технологическими показателями на 2019-2021 годы.

ТОО «Амангельды Газ» проводятся геологоразведочные работы на участках Анабай-Малдыбай, Барханная-Султанкудук, Кумырлы-Коскудук, Учарал-Учарал Северный и Кемпиртобе. 11 декабря 2018 года Министерством энергетики Республики Казахстан подписано Дополнение №14 к контракту о продлении периода разведки на 3 года до 12.12.2021 года.

30 ноября 2018 года на заседании Центральной комиссии по разведке и разработке месторождений углеводородов Республики Казахстан утверждены проекты: «Проект на проведение разведки с целью оценки на месторождении Анабай» и «Проект на проведение разведки с целью оценки на участке Барханная-Султанкудук».

На структуре Барханная-Султанкудук начаты сейсморазведочные работы МОГТ-3D в общем объеме 690 кв. км. полнократных.

С начала промышленной разработки на месторождении Амангельды добыто 4,96 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 358,3 тысяч тонн газового конденсата, в том числе в 2019 году добыто 301,04 млн. м<sup>3</sup> природного газа и 16,358 тыс. тонн газового конденсата.

С начала эксплуатации месторождения Жаркум добыто 68,71 млн. м<sup>3</sup> природного газа и 512,5 тонн газового конденсата, в том числе в 2019 году добыто 9,81 млн. м<sup>3</sup> природного газа и 58,144 тонн газового конденсата.

С начала эксплуатации месторождения Айракты добыто 82,97 млн. м<sup>3</sup> природного газа и 1189,1 тонн газового конденсата, в том числе в 2019 году добыто 39,19 млн. м<sup>3</sup> природного газа и 497,225 тонн газового конденсата.

За 2019 год по ТОО «Амангельды Газ» добыто природного газа 350,04 млн. м<sup>3</sup>, газового конденсата - 16,914 тыс. тонн.

### **Проект «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна» (геологоразведочные работы)**

Решением Правления АО НК «КазМунайГаз» проект «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна» включен в перечень инновационных проектов Плана мероприятий по реализации «Стратегии инновационно-технологического развития АО НК «КазМунайГаз» на 2014-2018гг.».

В сентябре 2016 года Министром энергетики Республики Казахстан утвержден актуализированный План мероприятий (Дорожная карта) по реализации поручения Главы государства по организации разведки и добычи метана угольных пластов (МУП). АО «КазТрансГаз» определен оператором Проекта – геологоразведочные работы в рамках НИОКР на контрактной территории недропользователя АО «СПК «Сарыарка»» в Шерубайнуринском угленосном районе Карагандинского угольного бассейна (в соответствии с Соглашением от 03.04.2015г.).

Обществом проводятся встречи с ведущими отечественными учеными и недропользователями, занимающимися вопросами разведки и добычи МУП, зарубежными компаниями, обладающими современными технологиями и опытом разведки и добычи угольного метана.

Работы по геологической разведке МУП представляют собой сложную научно-техническую задачу, проводятся в рамках НИОКР и направлены на изучение

газоносности контрактной территории и выработку наиболее оптимальных технологий добычи МУП. В рамках НИОКР апробируются возможные варианты применения современных зарубежных технологий/методов строительства скважин, освоения и интенсификации дебита МУП с учетом международного опыта, с привлечением квалифицированных сервисных подрядных организаций и т.д.

За период 2015-2017 гг. пробурены разведочные и поисковые скважины, получен приток газа. Проведены геофизические исследования скважин, полевые и лабораторные исследования керн в специализированных лабораториях Corelab (США), НССВМ (КНР), Geokrak (Польша). Проведено исследовательское освоение скважин, скважины введены во временную консервацию.

ТОО «Baker Hughes Kazakhstan» разработан технико-экономический расчет «Оценка перспективности добычи и коммерциализации МУП Шерубайнуринского угленосного района Карагандинского бассейна», в котором рекомендовано продолжить исследовательские работы.

В 2018 году завершены работы по составлению отчета «Оперативный подсчет запасов МУП на Шерубайнуринском участке», осуществлена постановка запасов на государственный баланс ГКЗ РК по категории С<sub>2</sub> – 5,7 млрд. м<sup>3</sup>.

Для полноценной оценки перспективности МУП и отработки эффективной технологии по извлечению промышленного метана, АО «КазТрансГаз» принято решение продолжить геологоразведочные работы на МУП.

Учитывая геологические условия Карагандинского угольного бассейна планируется строительство горизонтальных скважин с проведением исследований и многостадийного гидроразрыва пластов (ГРП) на горизонтальных участках.

В июле 2018 года решением Инвестиционного комитета КМГ (протокол №13-18 от 04.07.2018г.) одобрено дополнительное финансирование ГРП за счет собственных средств КТГ в размере 1 400 млн. тенге.

В 2019 году выполнена разработка и согласование в государственных органах проектных документов: «Проект разведочных работ на метан угольных пластов на Шерубайнуринском участке Карагандинского угольного бассейна» и ПСД «Индивидуальные технические проекты на строительство скважин Ш-11, Ш-12, Ш-13, Ш-14 Шерубайнуринского участка».

На конец 2019 года проводятся процедура закупок по определению подрядной организации для проведения геологоразведочных работ в 2020-2021 гг., по результатам которого будет составлен отчет по подсчету запасов МУП с обоснованием извлекаемых запасов и постановкой запасов угольного метана на государственный баланс Республики Казахстан.

Решение о дальнейшей реализации Проекта будет принято по результатам геологоразведочных работ в 2020-2021 гг. на заседании Инвестиционного комитета АО НК «КазМунайГаз».

### **Меры государственной поддержки**

В целях создания благоприятных условий для привлечения инвестиций и формирования оптимальной стоимости товарного газа МУП для населения регионов Республики Казахстан, в период 2015-2017 гг. совместно с уполномоченными государственными органами и организациями проведена работа по инициированию государственной поддержки деятельности по разведке и добыче МУП:

- в 2016 году подписан Закон Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам

перехода Республики Казахстан к «зеленой экономике», в котором утверждены меры государственной поддержки деятельности по добыче МУП в части получения действующих налоговых и инвестиционных преференций (в т.ч.: освобождение от КПН и земельного налога на 10 лет, налога на имущество на 8 лет, т.е. по ставке - 0%);

- в 2017 году подписан Кодекс Республики Казахстан «О недрах и недропользовании», где урегулирована деятельность по разведке и добыче метана угольных пластов;

- предложения к проекту постановления Правительства Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 14 января 2016 года №13 «О некоторых вопросах реализации государственной поддержки инвестиций», предусматривающие право включения реализации инвестиционных проектов на добычу МУП в перечень приоритетных видов деятельности, внесены в Правительство Республики Казахстан.

В целях дальнейшего развития проектов по МУП ведутся переговоры по совместному сотрудничеству с компаниями инвесторами.

### **«Проект Кансу»**

21 октября 2015 года решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №14/2015 пункт 17) одобрен вопрос об отчуждении 100% доли участия АО НК «КазМунайГаз» в пользу АО «КазТрансГаз».

19 января 2016 года произведена перерегистрация ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг» в Управлении юстиции г. Актау в связи со сменой Единственного участника с АО НК «КазМунайГаз» на АО «КазТрансГаз».

30 мая 2016 года было подписано Дополнение №2 к Контракту №3949-УВС от 01.10.2013г. на разведку углеводородного сырья на участке Кансу, расположенном в Мангистауской области, между Министерством энергетики Республики Казахстан, АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг» о передаче права недропользования по Контракту.

22 сентября 2016 года рассмотрен и согласован на заседании Центральной комиссии по разведке и разработке полезных ископаемых МЭ РК и принят на утверждение проект «Дополнение №1 к проекту поисковых работ на нефть и газ на участке Кансу» (далее – ДППР) в МЭ РК.

Согласно утвержденному ДППР внесены изменения в Рабочую программу Контракта на 2016-2019 годы.

1 октября 2016 года завершена работа по Построению геологической модели месторождения Кансу. Построены трехмерные геологические модели и проведена оценка начальных геологических запасов по меловым и юрским отложениям.

31 октября 2016 года завершены работы по проекту «Аудит современного состояния окружающей среды на участке «Кансу». Общая площадь проведения работ равна площади контрактной территории участка «Кансу» и составляет 4374,64 кв. км.

2 декабря 2016 года прошло заседание Рабочей группы МЭ РК (протокол №15 Рабочей группы МЭ РК) касательно внесения изменений и дополнений в Контракт. По результатам данного заседания, Компетентный орган принял положительное решение и 29 декабря 2016 года было подписано Дополнение №3 к Контракту.

В 2017 году разработан и утвержден в государственных органах «Технический проект на строительство поисковой скважины R1 проектной глубиной 3800 м. включая ОВОС на месторождении «Кансу».

В 2018 году в связи с отсутствием финансирования работ по ГРП не проводились.

Учитывая отсутствие инвесторов, Инвестиционный комитет (далее – ИК) КТГ протоколом заседания №21 от 31 мая 2018 года принял решение предварительно одобрить выход из инвестиционного проекта «Кансу».

Протоколом заседания ИК КМГ №17-18 от 28.09.2018 года, было поручено по результатам проведенной экспертизы Дивизионом «Разведка и Добыча углеводородного сырья, Сервисная инфраструктура добывающих активов», направить заключение на рассмотрение ИК КМГ с учетом мнения НИИ ТДБ, с целью принятия окончательного решения, в срок до 30.10.2018 года.

Протоколом заседания ИК КМГ № 1-19 от 07.02.2019 года, было принято решение о выходе из проекта «Кансу».

01.10.2019 года истек срок действия Контракта на недропользование №3949-УВС от 01.10.2013г. на разведку углеводородного сырья на участке Кансу.

В настоящее время проводятся работы по ликвидации последствий недропользования на участке Кансу, для возврата Контракта на недропользование государству.

## **ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ**

В целях расширения экспортного потенциала, ведется работа по реализации следующих инвестиционных проектов:

-  «Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент»;
-  «Строительство дожимной компрессорной станции на перемычке ТПР-02 между МГ «БГР-ТБА» и МГ «Казахстан-Китай»;
-  «Строительство четырех компрессорных станций на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

### **Проект «Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент»**

Срок реализации проекта – 2011-2021гг.

Стоимость – 689 201 млн. тенге без НДС.

Цель проекта – стабильное обеспечение потребности газа южных регионов Республики Казахстан, снижение зависимости от импортного газа и обеспечение энергетической безопасности Республики Казахстан.

Маршрут газопровода проходит по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Туркестанской областей и имеет следующие основные технические характеристики:

- 1 этап – 2012-2019гг., пропускная способность до 6 млрд. м3 в год;
- 2 этап – 2013-2019гг., пропускная способность до 10 млрд. м3 в год;
- 3 этап – 2018-2020гг., пропускная способность до 15 млрд. м3 в год.

Введены в эксплуатацию линейная часть газопровода протяженностью 1 450 км (в *однониточном исполнении*), вахтовый поселок «Бозой», газоизмерительная и

компрессорная станция «Бозой», газоизмерительная станция «Акбулак» и компрессорная станция «Караозек».

В 2019г. выполнены следующие мероприятия:

- завершена разработка технико-экономического расчета и проектно-сметной документации «Увеличение пропускной способности МГ ББШ до 15 млрд. м3/год»;
- введены в эксплуатацию вахтовые поселки «Шорнак», «Караозек», «Аксуат», «Саксаульск»;
- завершено строительство газоизмерительной станции «Бейнеу»;
- осуществлена предварительная приемка ремонтно-эксплуатационных участков «Шорнак», «Караозек», «Аксуат», «Саксаульск»;

Продолжаются работы по строительству вдольтрассовой дороги участка «Бейнеу-Бозой», системы телекоммуникаций и СКАДА.

В 2020 году планируется завершить расширение компрессорной станции «Бозой», газоизмерительных станций «Акбулак» и «Бейнеу», что увеличит пропускную способность газопровода до 15 млрд. м3 в год.

#### **Проект «Строительство дожимной компрессорной станции на перемычке ТИР-02 между МГ «БГР-ТБА» и МГ «Казахстан-Китай».**

Срок реализации проекта – 2015-2019гг. Проект завершен.

Стоимость – 31 735 млн. тенге без НДС.

Дожимная компрессорная станция введена в эксплуатацию в ноябре 2019 года. С вводом в эксплуатацию станции появилась возможность экономически выгодно транспортировать объемы отечественного природного газа с западных месторождений за пределы Казахстана. Ресурсной базой для экспортируемого газа станут месторождения Тенгиз, Карачаганак, Жанажол и Кашаган.

Работа новой станции обеспечивает резервный маршрут для бесперебойного газоснабжения потребителей Алматы и Алматинской области в обход Кыргызской Республики, по которой проходит участок газопровода. Мощность ДКС рассчитана на среднегодовую перекачку газа в объеме 4,7 млрд. м3. Вспомогательное оборудование цеха, трубная обвязка и инженерные сети спроектированы с учетом возможности дооснащения дополнительным газоперекачивающим агрегатом, что позволит увеличить объем перекачки до шести млрд. м3 газа в год.

#### **Проект «Строительство 4 (четырёх) компрессорных станций на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент»**

Срок реализации проекта – 2018-2020гг.

Стоимость – 177 997 млн. тенге без НДС.

Проект реализуется в рамках мероприятий по увеличению пропускной способности газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» с 10 до 15 млрд. м3 в год.

В феврале 2019 года на участке МГ «Бозой-Шымкент» введены в эксплуатацию компрессорные станции «Арал», «Коркыт-Ата» и «Туркестан». Строительство КС-1А «Устюрт» завершено, планируется ввод в эксплуатацию. Мощность газопровода МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» доведена до 13 млрд. м3 в год.

## ПРОЕКТЫ ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

-  «Модернизация газораспределительной сети г. Тараз»;
-  «Модернизация, реконструкция и новое строительство ГРС населенных пунктов Мангистауской области»;
-  «Газификация г.Алматы, реконструкция газораспределительных сетей г.Алматы».

### **Проект «Модернизация газораспределительной сети г. Тараз»**

Срок реализации проекта – 2011-2019гг. Проект завершен.

Стоимость - 19 222 млн. тенге без НДС.

Проект предусматривает замену стальных газопроводов низкого давления на полиэтиленовые средние давления в малоэтажном секторе, замену ветхих подземных газопроводов, установку индивидуальных шкафных газорегуляторных пунктов со SMART-картой непосредственно у каждого потребителя малоэтажной застройки, установку газорегуляторных пунктов блочного типа.

В рамках реализации проекта в частном секторе города построены газопроводы протяженностью 899 км, установлены 19 409 индивидуальных шкафных пунктов, 149 газорегуляторных шкафных пунктов, 1 пункт газорегуляторный блочный. Переподключено на новую систему газоснабжения 34,6 тыс. абонентов частного сектора, 50 тыс. абонентов коммунальных квартир. В частном секторе внедрены счетчики со встроенными смарт-картами и термокорректорами, позволяющими вести более точный учет газа.

Реализация проекта решила проблему недостаточного давления газа у потребителей, в 1,5 раза повысив пропускную способность системы газоснабжения.

Замена старого надземного стального газопровода на более долговечный полиэтиленовый в подземном исполнении повысила не только надежность и безопасность сетей, но и позволила сохранить уникальный архитектурный облик г.Тараз.

### **Проект «Модернизация, реконструкция и новое строительство газораспределительных сетей населенных пунктов Мангистауской области».**

Срок реализации проекта – 2015-2019гг. Проект завершен.

Стоимость – 24 462 млн. тенге без НДС.

Инвестиционный проект инициирован в 2015 году в рамках заключенного 05.02.2015г. Меморандума о взаимопонимании и сотрудничестве между Акиматом Мангистауской области, АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансГаз» касательно долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества по реализации проектов строительства, модернизации и реконструкции объектов газификации Мангистауской области.

Проект направлен на модернизацию и реконструкцию, а также строительство газовых сетей Мангистауской области с целью улучшения надежности и повышения качества услуг, устранения нехватки газа для потребителей из-за недостаточной производительности и неудовлетворительного технического состояния газовых сетей.

В рамках реализации проекта построено и модернизировано 1347 км газопроводов (700 км модернизировано, 647 км построено новых), установлены 6 автоматических газораспределительных станций, 34 шкафных газорегуляторных пункта, 45 газорегуляторных блочных пунктов. Обеспечен прирост 2,5 тыс. новых абонентов. В рамках проекта газифицированы жилой массив Батыр Мунайлинского района, частично газифицированы населенные пункты - с.Жарма и Баскудык Мангистауского района, 18 улиц в с. Бейнеу Бейнеуского района, 2 аула в с.Боранколь Бейнеуского района, газифицированы сельские округа Атамекен и Баскудык.

### **Проект «Газификация г.Алматы, модернизация, реконструкция газораспределительных систем г.Алматы»**

Срок реализации проекта – 2018-2021гг.

Стоимость – 11 192 млн. тенге без НДС.

Проектом предусмотрена газификация жилых районов/участков с частными домами г.Алматы, до настоящего времени не подключенных к системе газоснабжения, а также реконструкция существующих газораспределительных сетей г.Алматы. Проект способствует улучшению экологической обстановки в городе, позволит подключить к газоснабжению порядка 4,1 тыс. новых абонентов со среднегодовым потреблением 15,8 млн. м<sup>3</sup> газа.

На 01.01.2020г. построено 265 км новых газопроводов, реконструировано 76 км существующих газопроводов, установлены 21 шкафной газорегуляторный пункт, 1 газорегуляторный блочный пункт.

## **Инновации**

В рамках реализации инновационного развития АО «КазТрансГаз» и в целях обеспечения формирования и реализации единой корпоративной и отраслевой научно-технической, инновационной политики, совершенствования научно-технического обеспечения деятельности по группе компаний КТГ функционирует Научно-технический совет (НТС).

На НТС рассматриваются предложения инновационного, научно-технического характера, программы производственно-технического развития структурных подразделений КТГ, а также отчеты по разработкам, имеющим важное технико-экономическое значение для группы компаний КТГ.

В 2019 году всего организовано 4 (четыре) заседания НТС, рассмотрены 6 вопросов:

1. Рассмотрение предложения АО «Интергаз Центральная Азия» о строительстве газоизмерительных станций в количестве 8 (восьми) единиц для контроля, оптимизации и управления режимами транспорта газа.

2. Рассмотрение предложения ТОО «QNP» о возможности оптимизации системы внутритрубного диагностического обследования МГ.

3. Рассмотрение предложения ЗАО «Борисфен» о возможности модернизации газоперекачивающих агрегатов путем замены устаревших приводов на современные приводы.

4. Рассмотрение предложения ТОО «Амангельды Газ» о строительстве Дожимной компрессорной станции на выходе УКПГ месторождения «Амангельды».

5. Рассмотрение предложения ТОО «КазТрансГаз Өнімдері» об использовании ионного стабилизатора «Claycrete II» от компаний «Claycrete Global» и стабилизаторов «EarthZyme» и «DustStop» от компании CAN ROS в качестве строительного (дорожного) материала при капитальном строительстве и ремонте внутрипромысловых, в том числе вдольтрассовых дорог магистральных газопроводов группы компаний АО «КазТрансГаз», в том числе МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» и МГ «Азиатский газопровод».

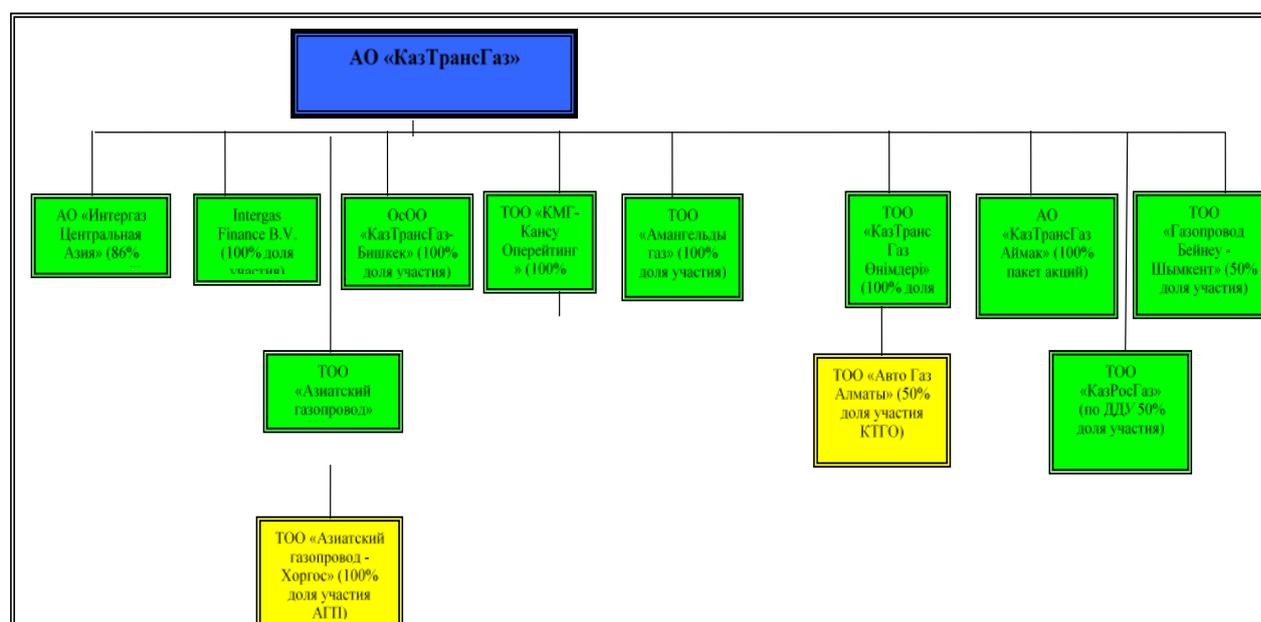
6. Рассмотрение предложения по модернизации Информационно-аналитической системы АО «Интергаз Центральная Азия».

По итогам заседания членами НТС приняты к сведению представленные презентационные материалы, а также даны рекомендации ДЗО КТГ по применению наиболее эффективных технологий и продукции в реализуемых и перспективных проектах.

## Сделки, в которых АО «КазТрансГаз» имеет заинтересованность

В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан установлены особые условия, в течение отчетного периода Правлением АО «КазТрансГаз» приняты 17 решений по сделкам АО «КазТрансГаз», в совершении которых имеется заинтересованность.

## Структура активов



## Основные направления развития

### Планы компании на 2020 год

Продолжение геологоразведочных работ в рамках НИОКР проекта «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна»;

Выход из проекта «Кансу»;

 Завершение сейсморазведочных работ МОГТ-3D на участке Барханная-Султанкудук общей площадью 690 кв. км, составление отчета по обработке и интерпретации материалов сейсмосьемки и уточнение местоположения оценочной скважины №Б-5 на структуре Барханная.

 Корректировка Рабочей программы Дополнения №16 к Контракту №611 от 12.12.2000г.

 Продолжение реализации проекта по увеличению пропускной способности МГ «Бейнеу-Шымкент» с 10 млрд. до 15 млрд. м3/год (реализация 2019-2020 годы);

 Завершение реконструкции ГИС «Акбулак» на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент»;

 Завершение реализации проекта «Реконструкция ПХГ «Бозой», доведение мощности хранения до 4 млрд. м3 со снижением периода отбора газа до 150 дней.

 Строительство 2-х газоизмерительных станций производительностью Q-20 млн. м3/сутки каждая и 2-х вахтовых поселков на МГ «БГР-ТБА» и МГ «Газли-Шымкент». Реализация проекта обеспечит достоверность измерения объемов узбекского газа, с дополнительной его очисткой и определением физико-химических показателей.

 Строительство КС «Кашаган» производительностью Q-1 млрд. м3/год и газопровода от УКПГ «Кашаган» до МГ «Макат-Северный Кавказ». Реализация проекта обеспечит прием переработанного товарного газа с газоперерабатывающего завода для последующей транспортировки по газотранспортной системе Республики Казахстан.

 Продолжение завершения строительства 288 км газопроводов по газификации жилых районов/участков с частными домами г. Алматы, продолжение работ по реконструкции и модернизации существующих распределительных газопроводов г. Алматы.

 Проведение работы по утверждению предельных цен оптовой реализации товарного газа для г.Нур-Султан, Карагандинской и Акмолинской областей;

 Проведение работы по утверждению предельных цен оптовой реализации товарного газа на внутреннем рынке с 1 июля 2020 года по 30 июня 2021 года;

 Переутверждение подзаконных нормативных правовых актов в связи с внесенными изменениями в Закон Республики Казахстан «О газе и газоснабжении» в декабре 2019 года.

 Решением Совета директоров АО «КазТрансГаз» от 08 июля 2016 года (пункт 6 протокола №33) предусмотрена ликвидация ОсОО «КазТрансГаз Бишкек» в срок до 31 декабря 2020 года

## Цифровизация

### Программа цифровой трансформации КМГ

В КТГ ведется постоянная и активная работа по автоматизации бизнес-процессов и цифровизации производства. Уделяется особое внимание внедрению

новых технологий и современных подходов для повышения эффективности производства и обеспечения устойчивого развития Компании.

В 2019 году, согласно обновленному подходу Программы трансформации бизнеса АО НК «КазМунайГаз», был сформирован и утвержден Портфель Программы цифровой трансформации КМГ на 2020-2024 годы. В данный портфель вошел проект «Внедрение аналитической геоинформационной системы по объектам газопроводов», который находится на стадии реализации. Проекты «Выполнение комплексных работ по диспетчеризации автоматизированной системы сбора информации и учета газа» и «Внедрение информационной системы КапСтрой в АО «КазТрансГаз Аймак», были переданы в операционную деятельность.

Также, в рамках автоматизации бизнес-процессов, в группе компаний КТГ инициирован проект по внедрению единой ERP-системы на базе 1С.

Рост цифровизации, неизбежно приводит к более широкому применению информационных технологий, в связи с чем возрастает важность обеспечения информационной безопасности. Таким образом, для решения этой задачи, в группе компаний КТГ организована система управления инцидентами ИБ (SIEM), а также установлены программно-аппаратные комплексы ведущих вендоров в области ИБ.

### **Автоматизация и цифровизация**

КазТрансГаз непрерывно работает над улучшением качества управления в том числе за счет автоматизации бизнес-процессов, применения новых технологий и подходов. Проекты автоматизации и цифровизации направлены на повышение эффективности во всех сегментах бизнеса Компании.

### **Проект по внедрению ERP системы**

Для снижения затрат по эксплуатации, увеличения стабильности, устойчивого развития решений в области ИТ-инфраструктуры, бизнес-приложений, специальных технологических приложений, а также в рамках Стратегии развития информационных технологий КТГ на 2015-2019 годы, в 2019 году была подготовлена проектная документация, а также смоделированы верхнеуровневые бизнес-процессы единой платформы планирования ресурсов предприятия (ERP система) для автоматизации обеспечивающих процессов и бизнес-функций группы компаний КТГ.

Планируемые выгоды при использовании ERP системы:

- использование единой информационной базы сотрудниками группы компаний КТГ;
- централизация финансовых процессов на уровне одной системы по группе компаний;
- упрощение интеграционных процессов;
- упрощение процесса консолидации финансовой отчетности;
- первичная автоматизация бизнес-направления "Бюджетирование";
- упрощение работы пользователей в системах.

### **Проект по обеспечению информационной безопасности**

Для организации информационной безопасности в группе компаний АО «КазТрансГаз», в 2019 году были внедрены решения по предотвращению утечки данных и защите от вредоносного программного обеспечения, а также приобретены услуги ситуационного центра по информационной безопасности.

Ситуационный центр ИБ обеспечивает выполнение следующих задач по группе компаний КТГ:

- соответствие требованиям к критически важным объектам информационно-коммуникационной инфраструктуры в области информационной безопасности, согласно законодательным нормам, а также сопровождение средств защиты информационной безопасности сети и конечных точек;
- обнаружение вторжений, угроз ИБ с последующей реакцией, оповещением и обработкой инцидентов ИБ;
- снижение количества и уровня рисков, экономических потерь, обусловленных угрозами и инцидентами ИБ;
- анализ инцидентов, уязвимостей и угроз ИБ, анализ цифровых доказательств с последующей реакцией по результатам анализа цифровых доказательств;
- сбор и мониторинг данных, поступающих от информационных систем.

В 2019 году ТОО «Амангельды Газ» внедрило информационную систему «1С: ТОиР». Данная система обеспечила наглядность и прозрачность процесса выполнения технического обслуживания и ремонта (ТОиР), а также упорядочила хранение данных по оборудованию в иерархическом порядке и предоставила доступ к процессу для всех заинтересованных сторон. Далее была произведена интеграция ИС «1С: ТОиР» с «1С: Бухгалтерия», в результате этой интеграции удалось привязать затраты (ТМЦ) в разрезе оборудования.

С целью предотвращения несанкционированных эмиссий в атмосферу, а также сохранения жизни и здоровья потребителей, КТГО приобретены автокомплексы на базе автомобиля Toyota Hilux, оборудованные цифровыми детекторами «ПЕРГАМ» по поиску утечек метана (4 ед.). За период эксплуатации, комплексами обнаружено 235 утечек в жилых помещениях и социальных объектах, всего 8 766 утечек.

## Управление рисками

Деятельность КТГ и его дочерних организаций и зависимых обществ подвержена влиянию производственных и непроизводственных рисков. КТГ осознает важность управления рисками как одного из ключевых компонентов системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию, оценку и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут влиять на достижение стратегических и оперативных целей Группы, а также стоимость и репутацию Группы.

Целью управления рисками КТГ является обеспечение разумной уверенности в стратегической и оперативной устойчивости бизнеса.

## **Программа управления рисками группы компаний АО «КазТрансГаз» в 2019 году**

В рамках внедрения вертикального процесса управления рисками, проводимого АО НК «КазМунайГаз», идентификация, оценка и мониторинг рисков

Группы компаний КТГ проводится в Автоматизированной системе управления рисками (risk.kmg.kz) (далее – АСУР).

В КТГ и его ДЗО структурное подразделение и/или ответственное лицо по управлению рисками подчинено первому руководителю Компании.

В период со 2 августа по 1 октября 2019 года проведено интервьюирование ключевых работников всех структурных подразделений КТГ и его ДЗО по вопросам управления рисками:

1) идентифицированы риски, которые могут повлиять на достижение целей группы компаний КТГ;

2) определены потенциальные размеры ущерба в случае реализации риска.

Ниже приведены ключевые риски КТГ и его ДЗО с наиболее существенным влиянием на деятельность Компании.

В Группе компаний КТГ идентифицировано 67 присущих рисков, которым присвоены коды рисков в соответствии с Единым классификатором рисков КТГ и его ДЗО, определены владельцы рисков и разработаны планы мероприятий по минимизации рисков.

По группе компаний КТГ идентифицировано 21 ключевых рисков и отображены на Карте ключевых рисков КТГ, в том числе.

#### **Риск неисполнения банками-контрагентами своих обязательств.**

В связи со сложившейся сложной ситуацией на рынке банковских услуг в Республике Казахстан, возможно неисполнение своих обязательств финансовыми институтами, что может привести к временному или полному отсутствию возможностей финансового института по осуществлению возврата размещенных денежных средств.

#### **Риск невыполнения финансовых и/ или нефинансовых ковенантов.**

В связи с тем, что КТГ является заёмщиком и/ или гарантом при получении займа его ДЗО, КТГ необходимо соблюдать финансовые и/ или нефинансовые ковенанты, определённые условиями займов.

#### **Риск неисполнения обязательств в части поставки газа в рамках договора купли-продажи газа (экспорт)**

Возникновение риска обусловлено несколькими факторами:

1. Увеличение потребления на внутреннем рынке;
2. Отказ в приеме газа со стороны покупателя;
3. Неисполнение обязательств со стороны поставщика.

#### **Законодательное изменение требований к ведению предпринимательской деятельности.**

На реализацию данного риска влияют следующие факторы:

1. Ограничения в осуществлении предпринимательской (производственно-коммерческой) деятельности КТГӨ;
2. Передача более 50% доли участия в бизнесе сторонней организации;
3. Отсутствие внутривхолдинговой кооперации;
4. Неопределенности, связанные с зависимостью от ключевого партнера - переход на рыночные отношения с группой компаний КТГ и АО ФНБ «Самрук-Казына» (Фонд), участие в тендерах на услуги аренды автотранспорта и спецтехники, проводимых группой компаний КТГ и Фонда на общих основаниях.

#### **Неопределенности, связанные с зависимостью от ключевого партнера (ПАО «Газпром»)**

Реализация данного риска обусловлена следующими факторами:

1. Отказ ПАО «Газпром» от закупок среднеазиатского газа;
2. Сокращение экспортных поставок газа ПАО «Газпром» в Европу, в том числе на Украину;
3. Экономическая ситуация в России, снижение объемов внутреннего потребления газа в России;
4. Невыполнение договорных обязательств со стороны ПАО «Газпром» или поставщиков газа;
5. Наличие ресурсной базы стран-поставщиков газа для выполнения контрактных обязательств;
6. Состояние мировой экономики;
7. Климатические условия;
8. Политическая и экономическая ситуация в странах-поставщиках/потребителях газа;
9. Политика ПАО «Газпром» с потребителями газа;
10. Негативная позиция ПАО «Газпром» в вопросах повышения тарифов на транзит газа;
11. Повышение объемов добычи российского газа.

#### **Колебание тенге по отношению к доллару США**

Существует вероятность валютных потерь, связанных с изменением курса доллара США по отношению к тенге, процентных ставок, состоянием текущего торгового баланса, уровнем инфляции, экономическими и политическими условиями.

В целях систематизации и унификации систем управления рисками и внутреннего контроля, КТГ разработан реестр рисков КТГ и ключевые риски нанесены на Карту рисков:

#### **Уровень присущих риск-факторов**

<b>Влияние</b>	5				6	
	4					
	3					
	2		2	1		
	1			5	4,8,9,10,11	3,7
		1	2	3	4	5

## Вероятность

№	Наименование риск-фактора	Ущерб в тыс. тенге
		Присущий
1	278. Невыполнение банками-контрагентами своих обязательств	10 000 000 частота 0,5
2	312. Изменение политических режимов в странах стратегических партнеров	11 764 000 частота 0,25
3	248. Несоблюдение требований налогового законодательства	5 000 частота 2
4	242. Несоблюдение компанией требований применимого права (ДМиК)	214 частота 1
5	242. Несоблюдение компанией требований применимого права (ДУА)	252 частота 0,5
6	225. Невыполнение финансовых/ нефинансовых ковенантов	332 500 000 частота 0,5
7	262. Выход из строя (потеря) действующего программного обеспечения	500 частота 2
8	263. Выход из строя действующего серверного оборудования	1 500 частота 1
9		45 000 частота 1
10	261. Несанкционированный доступ в информационную систему	6 000 частота 1
11	265. Использование нелегального ПО	55 265 частота 1

### Совершенствование риск-культуры АО «КазТрансГаз»

1. В КТГ в рамках совершенствования Референсной модели по управлению рисками АО «Самрук-Казына»:

11 декабря 2019 года утверждены Политика управления непрерывностью деятельности АО «КазТрансГаз» и Политика системы внутреннего контроля;

26 декабря 2019 года утверждены Правила организации процесса управления непрерывностью деятельности и Правила системы внутреннего контроля.

2. Усилена работа Комитета по рискам, все существенные события, которые могут негативно сказаться на достижениях целей КТГ и его ДЗО коллегиально рассматриваются на заседаниях Комитетов по рискам КТГ и ДЗО.

3. Проведена работа по организации страховой защиты рисков группы компаний КТГ. Организован обучающий тренинг по страхованию рисков.

4. Сформирован пакет отчетности по финансовым рискам – ведется ежеквартальный мониторинг по:

- соблюдению лимитов по страновым рискам;
- лимитов по обязательствам на банки-контрагенты;
- валютным рискам;
- процентным разрывам в разрезе валют.

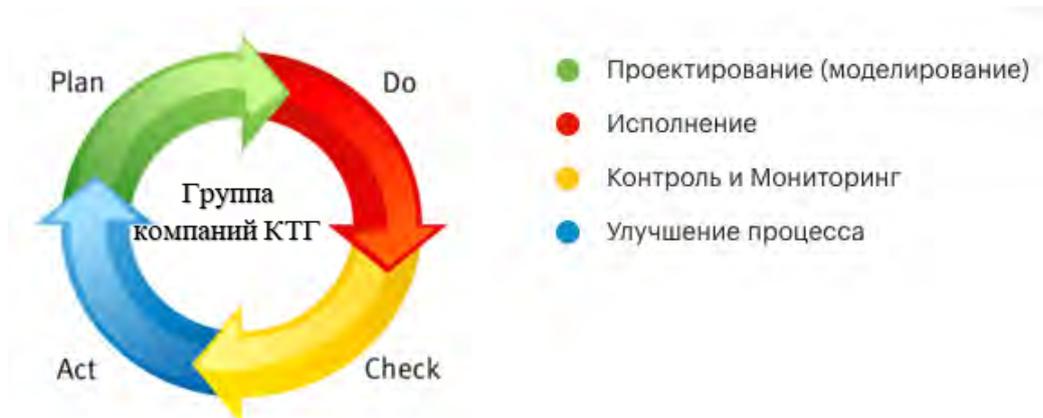
### Интегрированная система менеджмента

Руководство в АО «КазТрансГаз» и его дочерних и совместно контролируемых организациях, руководствуясь стратегическими документами, определило стратегические приоритеты, направленные на обеспечение стратегических выгод и поддержку экономики и социальных инициатив для Республики Казахстан.

Группа компаний КТГ стремится организовать управление таким образом, чтобы качественный уровень деятельности соответствовал требованиям и ожиданиям всех заинтересованных сторон через увеличение доходов предприятия, повышение уровня материального благосостояния персонала, содействие росту деловых возможностей партнеров и поставщиков. При этом группа компаний КТГ стремится обеспечивать безопасные условия труда персонала, предотвращать негативное воздействие на окружающую среду.

Основными принципами деятельности группы компаний КТГ являются: повышение качества; предотвращение негативного воздействия на окружающую среду; обеспечение снижения профессиональных рисков.

Группа компаний КТГ использует в своей деятельности методологию PDCA. Данная методология представляет собой простейший алгоритм действий руководителя по управлению процессом и достижению его целей. Цикл управления начинается с планирования.



### Информация по реализованным мероприятиям в области систем менеджмента по группе компаний АО «КазТрансГаз» в 2019 году

Проведенные мероприятия	Сертификаты
<p align="center"><b>АО «КазТрансГаз»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Актуализированы внутренние документы.</li> <li> Проведена процедура внутренних аудитов в области ИСМ в группе КТГ в соответствии с Программой на 2019 год.</li> </ul>	

- Проведено обучение работников, ответственных за систему менеджмента.
- Пройдена внешняя оценка (ассесмент) Европейской модели совершенства на уровне «Признанное совершенство» 5 звезд.
- Пройден 2-ой наблюдательный аудит ИСМ на соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2011.

### АО «Интергаз Центральная Азия»

- Проведена актуализация внутренних нормативных документов Общества в соответствии с требованиями стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2011, ISO 27001, СТ РК 5001.
- Проведен внутренний аудит ИСМ в ЦА и филиалах Общества.
- Пройден наблюдательный аудит ИСМ на соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2011, ISO 27001, СТ РК 5001.
- Пересмотрен перечень значимых экологических аспектов в соответствии с требованиями ISO 14001:2015.



### АО «КазТрансГаз Аймак»

- Проведен внутренний аудит ИСМ в производственных филиалах.
- Проведены консультационно-методические услуги по совершенствованию ИСМ согласно МС ISO 9001:2015, МС ISO 14001:2015, МС OHSAS 18001:2007, МС ISO 50001:2011, а также по разработке и внедрению системы инновационного менеджмента согласно требованиям международного проекта «Quality Innovation – 2019» и ее интеграция с действующей ИСМ.
- Работники Общества приняли участие в обучающих семинарах (по вопросам ISO 45001:2011, управление рисками, система инновационного менеджмента, др.)
- Общество приняло участие в международном конкурсе «Quality Innovation-2019», предоставив заявки в Оргкомитет международного конкурса «Quality Innovation-2019» по следующим инновациям: АГИС – Аналитическая геоинформационная система «Inspire analytical GIS», ИСУРГ (ИС Өндіріс) – Информационная система учета и реализации газа. По итогам конкурса оба проекта были отмечены дипломами финалистов национального отборочного тура.
- В честь празднования Всемирного дня качества за достижения в совершенствовании деятельности и значительный вклад в развитие идей качества, Жамбылский ПФ Общества награжден Дипломом и Золотой звездой в номинации «Лидер качества – 2019» (организатором и учредителем Диплома является АО «Национальный центр экспертизы и сертификации»)
- Пройден ресертификационный аудит на соответствие ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2008, ISO 500001:2011.



**ТОО «Амангельды Газ»**

- Пройден ресертификационный аудит ИСМ на соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2011.
- Пройдена внешняя оценка (ассесмент) Европейской модели совершенства на уровне «Признанное совершенство» 5 звезд.
- Проведена актуализация внутренних нормативных документов Товарищества
- Проведено обучение работников, ответственных за систему менеджмента.



### ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»

- Проведена актуализация внутренних нормативных документов Товарищества.
- Проведено обучение работников, ответственных за систему менеджмента в области ОЗ и ОБТ.
- Проведена плановая оценка соответствия применимых требований НПА и НТД в области экологии, охраны труда.
- Проведен внутренний аудит ИСМ на соответствие с новыми требованиями стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007.
- Пройден Второй наблюдательный аудит ИСМ на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007.
- Пройден внутренний аудиты ИСМ со стороны Участника «Tarline».
- Проведена оценка результативности корректирующих действий и действий по реагированию на риски.



### ТОО «Азиатский Газопровод»

- Проведена актуализация внутренних нормативных документов Товарищества.
- Проведено обучение работников, ответственных за систему менеджмента

(в 2019 году обучены и сертифицированы 4 сотрудника Товарищества).

- Проведен внутренний аудит ИСМ на соответствие с новыми требованиями стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, ISO 50001: 2015.
- Пройдены внутренние аудиты ИСМ, организованные компаниями АО «КазТрансГаз», «Tapline».
- Пройден сертификационный аудит ИСМ на соответствие с новыми требованиями международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, ISO 50001: 2015. (был проведен 2-й инспекционный аудит)



#### ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»

- Проведена актуализация внутренних нормативных документов Товарищества.
- Пройден 2-ый наблюдательный аудит ИСМ на соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2011.
- Пройдена внешняя оценка (ассесмент) Европейской модели совершенства на уровне «Признанное совершенство» 5 звезд.
- С целью предотвращения несанкционированных эмиссий в атмосферу парниковых газов приобретены автокомплексы «Пергам» по поиску утечек метана, за период эксплуатации выявлено 8 766 утечек, в том числе за 2019 год 235 утечек.
- Проведена оценка результативности корректирующих действий и действий по реагированию на риски
- Поданы заявки в КТРИМ МИИР РК по включению в план государственной стандартизации на 2019-2021гг. разработки 57 национальных стандартов в области использования СПГ и КПП в качестве моторного топлива, из которых 16 прошли этап публичного обсуждения. Результаты этой работы планируется положить в



основу согласованных российских и казахстанских предложений в ЕЭК ЕАЭС по формированию перечня НТД в области использования СПГ и КПП для транспортных средств в качестве соответствующей доказательной базы при реализации ТР ЕАЭС 046/2018

### ТОО «КазРосГаз»

-  Проведены внутренние аудиты SMK на соответствие требованиям MC ISO9001:2015
-  Пересмотрены и актуализированы внутренние нормативные документы с учетом требований системы управления рисками и MC ISO9001:2015.
-  Пройден ре-сертификационный аудит SMK на соответствие требованиям MC ISO 9001:2015.



## Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

### Использование энергетических ресурсов и энергосбережение

АО «КазТрансГаз» проводит политику энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Направления деятельности в области повышения энергоэффективности группы компаний КТГ по транспортировке, распределению, добыче и подземному хранению газа определены в Мероприятиях ДЗО об энергосбережении и повышении энергетической эффективности.

Основными мероприятиями по энергосбережению являются:

1. Оптимизация режимов работы электроприводных газоперекачивающих агрегатов УМГ «Тараз» АО «ИЦА»;
2. Оптимизация систем электроснабжения с отключением силовых трансформаторов (резервный), электродвигателей АВО-газа турбокомпрессорных цехов ДЗО;
3. Регулирование режимов работы котлоагрегатов в ночное время, выходные и праздничные дни в административных и производственных помещениях ДЗО;
4. Автоматическая компенсация реактивной мощности на промысле «Амангельды Газ» и на КС «Бейнеу» УМГ «Актау» АО «ИЦА»;
5. Замена ламп освещения на светодиодные в ДЗО (АО «ИЦА», ТОО «АГП», ТОО «Амангельды Газ» и АО «КТГ Аймак»);

6. Применение энергоэффективных сетевых насосов Wilo с электродвигателями меньшей мощности при реконструкции 2 котельных: ПХГ «Акыртобе» УМГ «Тараз» и КС «Тайман» УМГ «Атырау» АО «ИЦА»;

7. Реконструкция котельных с заменой водогрейных котлов на энергоэффективные на ПХГ «Акыртобе» УМГ «Тараз» и КС «Редут» УМГ «Атырау» АО «ИЦА»;

8. Проведение ремонта газоперекачивающего агрегата типа ГТК-10И на КС «Чижа» УМГ «Уральск» АО «ИЦА»;

9. Оптимизация загрузки компрессорных станций КС с газотурбинным приводом АО «ИЦА»;

10. Замена устаревших катодных станций электрохимзащиты в количестве 107 ед. на линейной части магистральных газопроводов АО «ИЦА»;

11. Внедрение системы очистки осевого компрессора ГТУ ГПА №7, №9, №10 на КС «Бейнеу» УМГ «Актау» АО «ИЦА».

Улучшение показателей энергоэффективности обусловлено применением оптимальных режимов транспортировки газа и проведением мероприятий по энергосбережению.

Объем потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) по группе компаний КТГ за 2019 год составил: 1815052,52 тонн условного топлива (1528877,45 тыс. м<sup>3</sup>, 92,46 млн. кВт\*ч, ГСМ 6660,33 т.н.т.) по сравнению с аналогичным периодом 2018 года 1757866,2 тонн условного топлива (т.у.т) (1474157,4 тыс. м<sup>3</sup>, 119,7 млн. кВтч, ГСМ 19306,4 т.н.т.) увеличился на 3,25%.

При этом, увеличение объемов потребления природного газа в 2019 году связано с ростом объемов транспортировки газа по МГ «Казахстан-Китай», МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент». Экономия расхода ГСМ связана за счет использования компримированного природного газа (КПГ) и сжиженного углеводородного газа (СУГ), экономия расхода электроэнергии связана с режимом работы электроприводных газоперекачивающих агрегатов единичной мощностью до 4,0 МВт.

Общий объем генерируемой (производимой) возобновляемой энергии в разбивке по источникам за 2019 года составил:

1. Выработка геотермальной (тепловой) энергии тепловыми насосами – 678,53 Гкал.

2. Выработка электрической энергии солнечными панелями – 103572 кВт\*час.

3. Выработка электрической энергии термоэнергогенераторами (ТЭГ - цикл Ренкина) – 240900 кВт\*час.

Удельные энергетические затраты на производство валовой товарной продукции, показатель энергоэффективности транспортировки газа за 2019 год составил 0,0140 тут/тыс. тенге, по сравнению с аналогичным периодом 2018 года (0,0203 тут/тыс. тенге), понизился на 69 %. Понижение уровня удельных энергозатрат связано с оптимизацией режимов работы компрессорных станций магистральных газопроводов МГ «Казахстан-Китай», МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» и МГ «БГР-ТБА» (снижение количества работающих электроприводных ГПА на КС «Самсоновка» и КС «Тараз» АО «ИЦА»).

Потенциал энергосбережения по группе компаний КТГ за 2015-2020гг. составляет 57588,12 т.у.т.

Экономия топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) по группе компаний КТГ составила:

2016г. – 9363,94 т.у.т. (4993 тыс. кВт\*час, 7478,346 тыс. м3);

2017г. – 9305,46 т.у.т. (3393,2 тыс. кВт\*час, 6500,5 тыс. м3);

2018г. – 12552,32 т.у.т. (4946 тыс.кВт\*ч, 9620,8 тыс. м3);

2019г. – 10538,27 т.у.т. (4752 тыс. кВт\*ч, 8507,5 тыс. м3).

Основные энергосберегающие мероприятия направлены на снижение потребления природного газа, электроэнергии.

В рамках поддержки программы «Цифровой Казахстан», инициированной Президентом страны, АО «Интергаз Центральная Азия» проводится опытно-промышленное испытание системы «Аналитик» с модульными станциями катодной защиты на МГ «Акшабулак-Кызылорда» (41 км) с целью апробации и последующего внедрения на новых и текущих проектах группы компаний КТГ.

Эффективно работают ВИЭ, внедренные в ДЗО в предыдущие годы: газоперекачивающие агрегаты (ГПА) с системой сгорания с низким уровнем выбросов DLE; компенсирующие устройства, предназначенные для компенсации реактивной мощности (реактивных параметров электросетей); тепловые насосы геотермальные типа «Waterkotte»; монокристаллические солнечные панели (батареи); термоэлектрогенераторы (Closed cycle vapor turbogenerator) и блочные комплектные электростанции (Capstone), работающие в автономном режиме; комплексная автоматическая система учета энергоресурсов (АСКУЭ), применение энергосберегающих осветительных источников света.

Приобретен и внедрен «Мобильный комплекс по обнаружению утечек газа «ДЛС-Пергам»» на базе автомобиля «Toyota Hilux» крышного и бамперного типа. Дистанционный сигнализатор метана «ДЛС-Пергам» предназначен для обнаружения мест утечек природного газа в периметре 60 метров дистанционным методом, без забора проб, дополнительных зондов и измерительных кювет. За время работы «ДЛС-Пергам» обнаружено и подтверждено 6182 утечек газа (по состоянию на 23.12.2019г.).

С учетом прогнозируемого увеличения стоимости энергоресурсов (природный газ, электроэнергия, ГСМ), а также роста их потребления, общей задачей для всех ДЗО АО «КазТрансГаз» является снижение затрат на ТЭР, за счет реализации экономически оправданных мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Разработка и совершенствование нормативной и нормативно-правовой документации в области использования возобновляемых источников энергии (ВЭИ) должны создать механизм поддержки, который позволит дать гарантии инвесторам в возвратности вкладываемых инвестиций, и как следствие, привлечение потенциальных инвесторов для реализации и развития проектов в области использования ВЭИ на территории Республики Казахстан.

## **Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда**

Работа по обеспечению охраны труда, промышленной и пожарной безопасности и охраны окружающей среды на производственных объектах группы

компаний КТГ проводится в соответствии с действующими законодательными, нормативно-правовыми и нормативно-техническими актами Республики Казахстан и внутренними нормативными актами АО НК «КазМунайГаз», утвержденным Планом работ по ОТ, ПБ и ООС на 2019 год.

Проведено расширенное совещание по вопросам безопасности и охраны труда в группе компаний КТГ в г. Нур-Султан. Заслушаны отчеты руководителей департаментов/служб охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ДЗО о проведенной работе в области охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды. Отчеты были приняты положительно, при этом протокольным решением обозначены дальнейшие задачи для улучшения вышеуказанной работы.

По группе компаний КТГ исполняется Кодекс работников в области безопасности и охраны труда «Золотые правила».

### **Охрана труда**

Достигнута 100% прозрачность отчетности по охране труда и окружающей среды, что подтверждено заключениями АО НК «КазМунайГаз» по результатам выездных (выборочных) проверок производственных объектов группы компаний КТГ. Обеспечение прозрачной отчетности по группе компаний КТГ осуществляется путем своевременного внесения достоверных данных по всем видам инцидентов в программе КИСУД.

В соответствии с требованиями законодательства в области охраны труда организованы и проведены меры по многоуровневому контролю, обучению и проверке знаний, аттестации объектов по условиям труда, созданию санитарно-гигиенических условий труда, обеспечению спецодеждой, страхованию от несчастных случаев, медицинскому и предсменному освидетельствованию.

За отчетный период по группе компаний КТГ произошло 2 (два) несчастных случая, связанных с производственной деятельностью:

- 26 февраля – работник ПФ «Уральск» КТГӨ находясь в командировке, следовал на общественном транспорте к месту дислокации и попал в ДТП, получил травму (легкая степень);

- 04 марта – работник УМГ «Костанай» ИЦА получил травму (тяжелая степень) в результате ДТП (нарушение правил дорожного движения третьим лицом).

В соответствии с главой 20 (статья 186-189) Трудового кодекса Республики Казахстан проведены расследования с оформлением Актов и разработкой мероприятий по недопущению несчастных случаев. Все мероприятия выполнены.

### **За отчетный период Смертельные случаи, связанные с производственной деятельностью, отсутствуют!**

За 2019 год произошло 8 случаев дорожно-транспортных происшествий, в том числе «крупных» – 2 (два):

- 06 февраля - водитель автомобиля УАЗ 390902, ПФ «Уральск» КТГӨ, в результате неблагоприятных климатических условий (гололед) не справился с управлением, автомашина сошла с дороги. Пострадавших нет;

- 04 марта - в результате нарушения правил дорожного движения третьим лицом, водитель автомобиля ГАЗ-3381, ПФ «Костанай» КТГӨ, съехал в кювет. Работник УМГ «Костанай» ИЦА (пассажир) получил травму.

Необходимо отметить, что большинство ДТП произошли в населенных пунктах, в условиях интенсивного движения, а также по вине третьих лиц.

По сравнению с аналогичным периодом 2018 года, количество ДТП снизилось на 43%.

### **Пожарная безопасность**

За отчётный период на объектах группы компаний КТГ проводились такие противопожарные мероприятия как: огнезащитная обработка, ремонт, освидетельствование и перезарядка огнетушителей, обучение и инструктирование персонала мерам пожарной безопасности, монтаж систем автоматического пожаротушения и сигнализации, техническое обслуживание систем противопожарной автоматики, монтаж и ремонт противопожарного водоснабжения.

Заключены договоры на охрану объектов от пожаров.

### **Промышленная безопасность**

За отчётный период по группе компаний КТГ проводились такие мероприятия, как: диагностика трубопроводов, замена дефектных участков трубопроводов, замена кранов, замена изоляции трубопроводов, обучение и проверка знаний персонала, декларирование производственных объектов, производственный контроль.

Заклучены договоры на обеспечение противоданной безопасности, охрану объектов от противоправных действий.

### **Охрана окружающей среды**

В результате проведенного мониторинга окружающей среды за 2019 год превышений выданных разрешений на эмиссии в окружающую среду не наблюдалось. Стратегия планов природоохранных мероприятий содержит девять основных разделов, предусматривающих охрану воздушного бассейна, рациональное использование водных и земельных ресурсов, флоры и фауны, обращение с отходами производства и потребления, внедрение систем управления и наилучших доступных технологий, научно-исследовательские и проектно-изыскательские работы, радиационную, биологическую и химическую безопасность, а также экологическое просвещение и пропаганду. К примеру, проводимая компанией модернизация газораспределительных систем приводит к существенному снижению выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов. Непрерывный мониторинг атмосферного воздуха и сточных вод позволяет осуществлять контроль за состоянием окружающей среды.

Продолжена работа по ежегодной инвентаризации источников выбросов парниковых газов и представлению паспортов парниковых газов в уполномоченный орган для дальнейшей регистрации в государственном кадастре.

Объемы выбросов загрязняющих веществ от производственной деятельности за 2019 год составили 147 тыс. тонн.

За 2019 год наблюдается увеличение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу по сравнению с 2018 годом, это связано с возобновлением транзита

туркменского газа (МГ САЦ), сжиганием природного газа при работе основных источников – газоперекачивающих агрегатов (ГПА), также проведением большого объема плановых и аварийно-восстановительных работ на линейной части магистрального газопровода.

**За отчетный период по группе компаний КТГ штрафы по охране окружающей среды отсутствуют.**

13 декабря 2019 года в Нур-Султане состоялась церемония награждения победителей конкурса по социальной ответственности бизнеса «Парыз». В номинации «За вклад в экологию» ТОО «Амангельды Газ» заняло почетное 2 место.

По представлению Министерства энергетики Республики Казахстан, «KazEnergy», КТГ рассмотрен ряд законодательных и подзаконных актов Республики Казахстан, касающихся области охраны окружающей среды.

## Социальная ответственность

### Кадровая политика

КТГ, осознавая социальную ответственность бизнеса, прилагает усилия в содействии социальному прогрессу и росту благосостояния общества, стабильному развитию и благополучию населения регионов, повышению уровня благосостояния своих работников. Забота о каждом сотруднике, приоритет решения социальных вопросов – такова основа политики КТГ.

В свете сегодняшних перемен существует необходимость своевременно внедрять инновации, обеспечивающие соответствие организации условиям внешней среды. При этом кадровая политика дорабатывается по мере реализации в ответ на новые требования постоянно изменяющейся внешней среды, кроме той части кадровой политики, которая затрагивает ключевые интересы работников (например, политика занятости, оплаты труда), которая должна быть предсказуемой и стабильной.

Кадровая политика призвана объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать корпоративную систему ценностей КТГ в области управления персоналом.

В основу разрабатываемой Кадровой политики заложены следующие базовые принципы:

 **Прозрачность** – открытость на всех этапах процесса управления человеческими ресурсами;

 **Комплексность** – охват всех сфер деятельности управления персоналом;

 **Системность** – рассмотрение всех составляющих элементов политики во взаимосвязи;

 **Обоснованность** – использование современных научных разработок в области управления персоналом, которые могли бы обеспечить максимальный экономический и социальный эффект;

 **Эффективность** – затраты на мероприятия в области управления персоналом должны окупаться результатами производственной деятельности.

## **Социальная защита работников группы компаний**

Группа компаний КТГ уделяет большое внимание росту выплат социального характера, которые направлены на создание здорового рабочего микроклимата в коллективах, что позволяет работникам успешно выполнять свои основные функции. КТГ определяет единую корпоративную политику в области оказания социальной поддержки работникам и уделяет большое внимание выплатам социального характера, весомую долю которых составляют материальная помощь, пакет социальных услуг.

КТГ предлагает своим работникам пакет социальных услуг, включающий медицинское страхование, компенсации и материальную помощь, в том числе на лечение и оздоровление работников во время трудового отпуска и многое другое. На основании коллективных договоров и Правил оказания социальной поддержки в 2019 году работникам группы компаний КТГ были выплачены следующие основные виды материальной помощи:

- материальная помощь к отпуску на оздоровление – 4 601 204 тыс. тенге;
- при рождении ребенка – 175 726 тыс. тенге;
- в связи со смертью членов семьи работника – 73 150 тыс. тенге;
- единовременная выплата в связи со смертью работника – 1 779 тыс. тенге;
- социальные пособия по беременности и родам, усыновившим и удочерившим новорожденных – 46 495 тыс. тенге;
- прочие выплаты (при вступлении в брак, при выходе на пенсию, к юбилейным датам и др.) – 75 470 тыс. тенге.

В целях укрепления корпоративного духа, пропаганды физической культуры и спорта, как важного фактора формирования здорового образа жизни среди работников проведена Спартакиада среди работников группы компаний АО НК «КазМунайГаз». В Спартакиаде приняли участие работники группы компаний АО «КазТрансГаз».

На проведение детских мероприятий и организацию отдыха детей социально уязвимых работников в возрасте от 7 до 14 лет в 2019 году было освоено 128 350 тыс. тенге.



### **Качество условий труда, жизни работников и их семей**

Для обеспечения качества условий труда, жизни работников и их семей, в бюджетах группы компаний КТГ ежегодно закладываются средства на добровольное медицинское страхование, включающее большой спектр медицинских услуг в самых лучших клиниках Казахстана. При этом в программе медицинского обслуживания работника наряду с предоставлением всего спектра медицинских услуг предусмотрено обслуживание на тех же условиях и его семьи (родители работника, супруг/супруга и дети). Кроме того, в круг предоставляемых услуг страховой компанией предусмотрен патронаж физиологической беременности.

Так, в 2019 году за счет средств группы компаний КТГ осуществлено медицинское страхование работников на общую сумму 1 197 млн. тенге, в том числе страхование работников АО «КазТрансГаз» 62 млн. тенге.

Как известно, работа большинства работников газовой отрасли связана с магистральными газопроводами и характеризуется, с одной стороны, суровыми климатическими условиями (состояние питьевой воды, пыльные бури и т.д.), а с другой стороны тем, что транзитные газопроводы проходят зачастую в экологически неблагоприятных регионах страны.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан «О социальной защите граждан, пострадавших вследствие экологического бедствия в Приаралье», жителям Приаралья к основной заработной плате начисляется экологический коэффициент в размере от 20% до 50%, а также предоставляется дополнительный отпуск в количестве от 6 до 12 дней.

Ведется работа по профилактике заболеваний у работников, а также их лечению и реабилитации в период отпусков.

КТГ уделяет большое внимание росту выплат социального характера, весомую долю которых составляют социальные выплаты и гарантии. Прежде всего, они

направлены на создание здорового рабочего микроклимата в коллективах на основании социального партнерства, что позволяет работникам успешно выполнять свои основные функции.

Также в КТГ функционируют общественные объединения профессиональных союзов работников, в рамках работы с которыми заключены коллективные договоры между работниками и работодателями, которые предусматривают социальные гарантии, выплаты, компенсации и льготы работникам, значительно превышающие установленные трудовым законодательством, к примеру, такие как:

- выплаты в связи со вступлением в первый брак, рождением ребенка, на погребение в связи со смертью близких и т.д.;
- дополнительные оплачиваемые отпуска в связи с вышеуказанными случаями;
- оздоровительные детские лагеря детям работников компании;
- и многое другое.

### **Подготовка, обучение и повышение квалификации работников группы компаний**

Принимая во внимание то, что движение персонала должно быть максимально прогнозируемым, планируемым и соответствующим общей концепции развития компании, для усиления её кадрового потенциала необходим общий комплексный подход для всех заинтересованных сторон: студентов, представителей образовательных организаций и Общества. Поэтому, с целью планомерного заполнения образующихся вакансий, а также для формирования группы молодых специалистов, обладающих способностью к оперативной управленческой деятельности, отвечающих требованиям, предъявляемым должностью того или иного направления, в отдельных ДЗО КТГ были разработаны и утверждены Правила подготовки молодых специалистов. Этот внутренний документ описывает порядок определения потребности в подготовке молодых специалистов, набора кандидатов, порядок направления на обучение в учебные заведения Республики Казахстан, ближнего и дальнего зарубежья. В настоящее время утвержден состав комиссии по развитию внешнего кадрового потенциала, ведется переписка с высшими учебными заведениями по этому вопросу. Кроме того, в группе АО «КазТрансГаз» проводится подготовка специалистов, согласно календарным планам обучения и подготовки специалистов, в том числе зарубежное обучение. Подготовка специалистов с высшим образованием для организаций группы компаний КТГ планируется на базе лучших технических вузов.

Работники КТГ принимают участие на курсах повышения квалификации, семинарах, стажировках и тренингах как на базе Частного учреждения «Корпоративный университет «Самрук-Казына», г. Нур-Султан, так и на базе других учебных центров Республики Казахстан, стран ближнего и дальнего зарубежья.

В КТГ действуют следующие программы, направленные на развитие персонала, такие как «Подготовка и повышение квалификации», а также разработана программа «Молодой специалист».

Сформирован Кадровый резерв группы компаний КТГ.

«Подготовка и повышение квалификации» – постоянно действующая программа по развитию персонала компании.

В КТГ действует программа по развитию персонала, направленная на подготовку и повышение квалификации. Ежегодно в бюджете КТГ

предусматриваются средства на обучение и повышение квалификации персонала. В КТГ в соответствии с Правилами технической эксплуатации магистральных газопроводов технические объекты магистральных газопроводов должны эксплуатироваться специально подготовленным персоналом. Персонал, обслуживающий объекты повышенной опасности, должен проходить подготовку (переподготовку) на курсах, специально создаваемых предприятиями по программам, согласованным с местными органами гостехнадзора.

В 2019 году в обучающих мероприятиях, проводимых в группе компаний КТГ, приняли участие 10 525 участников на общую сумму 926 476 тыс. тенге. Работники проходят подготовку и повышают уровень своей квалификации как на базе обучающих организаций, так и в учебных центрах Республики Казахстан. Профессиональное обучение и развитие рабочего персонала является одним из долгосрочных и приоритетных направлений кадровой политики КТГ, т.к. профессиональный уровень рабочих кадров является важнейшим фактором повышения эффективности безопасного производства, роста производительности труда и улучшения качества работ. Также в КТГ проводится обучение детей работников Общества в высших учебных заведениях Казахстана и дальнего зарубежья за счет средств ДЗО и КТГ, которые после завершения обучения вернутся на работу в газотранспортную отрасль.



### **Спонсорство и благотворительность**

В 2016 году в связи с вступлением в силу «Политики оказания спонсорской помощи в АО НК «КазМунайГаз» оказание спонсорской помощи было приостановлено.

## Корпоративное управление

КТГ являясь газовым оператором Казахстана, подтверждает свою приверженность направлению развития и достижению целей согласно Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» до 2028 года: создание стоимости и укрепление финансовой устойчивости, корпоративное управление и устойчивое развитие.

Одним из стратегических направлений деятельности КТГ является повышение эффективности корпоративного управления.

КТГ исходит из того, что эффективное корпоративное управление является основополагающим условием устойчивого роста капитализации Общества, снижения вероятности возникновения корпоративных конфликтов, увеличения привлекательности Общества для инвесторов, а также позитивного влияния на имидж.

Целью корпоративного управления является обеспечение эффективной деятельности КТГ, увеличение стоимости его акционерного капитала, обеспечение защиты прав инвесторов и реализации интересов Единственного акционера.

Общество, понимая важность корпоративного управления, уделяет большое внимание внедрению принципов корпоративного управления. В 2015 году был утвержден Кодекс корпоративного управления в новой редакции. Кодекс корпоративного управления Общества был разработан в соответствии с Кодексом корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», утвержденным постановлением Правительства Республики Казахстан от 15 апреля 2015 года №239.

Общество стремится к установлению баланса интересов Единственного акционера, менеджмента Общества и заинтересованных лиц, при этом система корпоративного управления КТГ, как холдинговой компании, включает в себя взаимодействие сразу нескольких уровней корпоративной лестницы: общего собрания акционеров, совета директоров, исполнительного органа КТГ и аналогичных органов управления ДЗО.

В рамках подготовительных мероприятий по созданию эффективной системы корпоративного управления внесены изменения в организационную структуру холдинга: КТГ – как национальный оператор в сфере газа и газоснабжения является корпоративным центром, призванным ограничить возможности размывания структуры собственности, минимизировать издержки на раскрытие информации, упростить процедуру принятия управленческих решений.

Разумное распределение функций между общим собранием акционеров, советом директоров и исполнительными органами, как КТГ, так и ДЗО, закреплено в уставах и не мешает менеджменту ДЗО осуществлять текущее руководство.

Для реализации целей и задач корпоративного управления КТГ по отношению к ДЗО в рамках трансформации бизнеса проводится перепроектирование их организационных структур, которое подразумевает перераспределение и регламентацию полномочий и ответственности должностных лиц в рамках осуществления корпоративного управления, оптимизацию бизнес-процессов корпоративного взаимодействия, помимо принципов, характерных для любой акционерной компании.

В КТГ внедряются единые стандарты корпоративного управления (соблюдение прав акционеров и заинтересованных сторон, информационная открытость, наличие эффективного совета директоров, четкое разграничение полномочий и ответственности между органами управления компании, прозрачная структура

собственности, наличие эффективной системы внутреннего контроля), в КТГ можно выделить принцип следования единым стандартам корпоративного управления, обеспечивающий реализацию общих стратегических целей для КТГ и его ДЗО.

Интересы КТГ в деятельности ДЗО реализуются в разработке и реализации политики (или программы) корпоративного управления, которая включает в себя несколько направлений, таких как:

- планирование и контроль финансовых результатов деятельности ДЗО, в том числе определение направлений и контроль распределения прибыли ДЗО;
- контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, в том числе совершения сделок с активами ДЗО;
- непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДЗО в сфере управления бизнесом;
- обеспечение инвестиционной привлекательности и роста капитализации ДЗО;
- формирование и реализация кадровой политики ДЗО.

Единственным акционером определена модель корпоративного управления, включающая участников: «активный» акционер, Совет директоров, Правление и централизованная служба внутреннего аудита.

### **Взаимодействие с акционером**

Единственным акционером КТГ является КМГ. КМГ играет активную роль в формировании и становлении корпоративного управления в КТГ. КМГ содействует развитию корпоративного управления в КТГ путем:

- введения Кодекса корпоративного управления в 2007 году и участия в разработке нового Кодекса корпоративного управления, утвержденного Правительством Республики Казахстан в апреле 2015 года;

- оказания методологической поддержки при внедрении стандартов корпоративного управления, включая проведение диагностики уровня корпоративного управления.

### **Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями**

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы КТГ и ДЗО.

Основными целями взаимодействия КТГ с дочерними и зависимыми организациями являются:

- обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности КТГ и ДЗО;

- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров и акционеров ДЗО;

- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками КТГ и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;

- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики КТГ и ДЗО.

## Механизмы корпоративного управления в группе компаний КТГ

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями;
- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;
- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;
- обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям Общества в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;
- организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

## Органы корпоративного управления

Органами корпоративного управления КТГ являются:

- 1) Единственный акционер – высший орган;
- 2) Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, и определяющий приоритетные направления его деятельности. Совет директоров состоит из пяти членов, двое из которых являются независимыми директорами.
- 3) Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества в целях выполнения задач и реализации стратегии Общества.

По состоянию на 31 декабря 2019 года Правление КТГ состояло из семи человек.

## Структура Совета директоров

По состоянию на 1 января 2019 года Совет директоров состоял из пяти членов, которыми являлись:

ФИО директора	Должность в КТГ
Шарипбаев Кайрат Каматаевич	Председатель Совета директоров
Мукушов Ардак Жумагулович	Член Совета директоров
Сулейманов Рустам Эдуардович	Член Совета директоров
Нургазиев Айрат Айттанович	Независимый директор
Жаманбалин Серик Жардемович	Независимый директор

Решением Единственного акционера (протокол Совета директоров КМГ №1/2017 от 26 января 2017г.) Совет директоров КТГ переизбран на 3 года с 20 февраля 2017 года.

В течение 2019 года состав Совета директоров КТГ не менялся.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2019 года:

<b>ФИО директора</b>	<b>Должность в КТГ</b>
Шарипбаев Кайрат Каматаевич	Председатель Совета директоров
Мукушов Ардак Жумагулович	Член Совета директоров
Сулейманов Рустам Эдуардович	Член Совета директоров
Нургазиев Айрат Айттанович	Независимый директор
Жаманбалин Серик Жардемович	Независимый директор

В соответствии с Кодексом корпоративного управления КТГ, Совет директоров установил факт независимости директоров Нургазиева А.А. и Жаманбалина С.Ж.:

– соответствуют критериям независимости, предъявляемым к ним законодательством Республики Казахстан.

– обладают соответствующим опытом работы, знаниями, квалификацией, позитивными достижениями и безупречной репутацией в деловой среде и газовой отрасли Казахстана, необходимыми для выполнения своих обязанностей и организации эффективной работы всего Совета директоров в интересах Единственного акционера и КТГ;

– соответствуют требованиям Положения о Совете директоров АО «КазТрансГаз», не допускающим отношений или обстоятельств, которые могли бы оказать влияние на признание члена Совета директоров независимым.

### **Посещаемость членами Совета директоров заседаний Совета директоров**

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность</b>	<b>Количество посещений</b>	<b>Процент посещений</b>	<b>Примечания</b>
Шарипбаев К. К.	Председатель Совета директоров	23 из 23	100%	Избран Председателем Совета директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.
Сулейманов Р.Э.	Член Совета директоров	23 из 23	100%	Избран членом Совета директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.
Нургазиев А.А.	Независимый директор	23 из 23	100%	Избран членом Совета

				директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.
Мукушов А.Ж.	Член Совета директоров	0 из 23	0%	Избран членом Совета директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.
Жаманбалин С.Ж.	Независимый директор	23 из 23	100%	Избран членом Совета директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.

– За отчетный период Советом директоров Общества было проведено 23 заседания (23 очно). Общее количество рассмотренных вопросов составило 151.

### **Ответственность Совета директоров**

Совет директоров несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Общества и действует в соответствии с утвержденным порядком принятия решений. Наиболее важными функциями Совета директоров являются определение приоритетных направлений деятельности Общества, принятие решения о заключении крупных сделок и другие существенные вопросы.

### **Ответственность Правления**

В свою очередь, Правление несет ответственность за разработку плана мероприятий по реализации решений Совета директоров и по текущим вопросам финансово-хозяйственной и производственной деятельности Общества. Правление отчитывается перед Советом директоров за состояние проделанной работы по достижению бизнес-плана Общества.

Таким образом, понимание всеми участниками корпоративных отношений своих полномочий, сферы ответственности, подотчетности, прав и обязанностей, четкое закрепление указанных аспектов в Уставе Общества снижает риск конфликта интересов, а, следовательно, создает единое видение принципов и структуры корпоративного управления.

## Структура Правления

По состоянию на 31 декабря 2019 года в состав Правления КТГ входили руководители высшего звена, включая Генерального директора, его заместителей, руководителя аппарата и советника Генерального директора.

### Члены Правления

Ф.И.О.	Должность	Период
Сулейманов Рустам Эдуардович	Генеральный директор (председатель Правления)	с 11.12.2015г.
Брекешев Сериккали Амангалиевич	Заместитель Генерального директора по технической политике	с 29.01.2018г.
Жанұзақ Тайыр Жалғасбекулы	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	с 06.12.2018г.
Рубанов Николай Витальевич	Заместитель Генерального директора по закупкам и управлению активами	с 01.07.2019г.
Темирханов Еркнат Уакбаевич	Заместитель Генерального директора по трансформации и развитию	с 06.04.2015г.
Абдыгулова Найля Умирзаковна	Руководитель аппарата	с 12.06.2015г.
Ледников Павел Игоревич	Советник Генерального директора	с 17.06.2019г.

### Решения Совета директоров КТГ, принятые в 2019 году, в отношении состава Правления КТГ

Решением Совета директоров КТГ (от 26.03.2019г. протокол №5, пункт 5):

- досрочно прекращены полномочия членов Правления Общества – Курманалиева Каната Рахимбергеновича и Абдрасулова Нурлана Кадыровича с 26 марта 2019 года;

- определён количественный состав Правления Общества в количестве 5 (пять) человек с 26 марта 2019 года;

- определён срок полномочий действующего состава Правления Общества в целом до 25 марта 2022 года.

Решением Совета директоров КТГ (от 17.06.2019г. протокол №12, пункт 3):

- избран членом Правления Общества – Ледников П.И.;

- определён количественный состав Правления Общества в количестве 6 (шесть) человек.

Решением Совета директоров КТГ (от 01.07.2019г. протокол №13, пункт 4):

- избран членом Правления Общества – Рубанов Н.В. с 1 июля 2019 года;

- определён количественный состав Правления Общества в количестве 7 (семь) человек с 1 июля 2019 года.

### Общие сведения о заседаниях и принятых корпоративных решениях Правления КТГ

За 12 месяцев 2019 года Правлением Общества:

проведено заседаний – **51**;

рассмотрено вопросов – **223**, из них:

вопросы, касающиеся деятельности Общества – **136**;

вопросы, касающиеся деятельности дочерних и зависимых организаций – **87**.

**Из общего количества вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления Общества:**

Предварительно одобренные вопросы, относящиеся к исключительной компетенции Единственного акционера и Совета директоров Общества – **145**;

Вопросы, относящиеся к компетенции Правления – **78**.

**Сведения о сделках, в отношении совершения которых установлены особые условия:**

Общее количество рассмотренных Правлением Общества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – **39**.

Из них:

Предварительно одобренных и вынесенных на Совет директоров Общества сделок – **22**.

Утвержденных в рамках Правил заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении совершения которых Законом «Об акционерных обществах» установлены особые условия – **17**.

**За отчетный период ключевая задача Правления, как исполнительного органа – руководство текущей деятельностью, осуществлялась в соответствии с принципами, закрепленными в Уставе, Кодексе корпоративного управления и Положении о Правлении АО «КазТрансГаз».**

Созданный при Правлении Комитет по рискам, призванный оказывать содействие Правлению КТГ при принятии решений в области корпоративного управления рисками Группы, рассмотрел на заседании и одобрил для дальнейшего рассмотрения на Правлении КТГ Отчеты по рискам за 1,2,3 и 4 кварталы 2019 года, в том числе Отчет по исполнению плана мероприятий по управлению рисками и Регистр непроизводственных рисков КТГ.

По вопросу размера ежегодного вознаграждения членов Правления - на дату утверждения годового отчета АО «КазТрансГаз» за 2019 год решение о выплате вознаграждения членам Правления АО «КазТрансГаз» по итогам 2019 года не принято.

## **Устойчивое развитие**

КТГ, решая первоочередные задачи по повышению своей эффективности, уделяет большой фокус внимания социальным аспектам деятельности. Одними из первостепенных принципов нашей компании является содействие продуктивной занятости, обеспечение достойной работы и условий труда, подготовке и обучению работников, содействие развитию регионов присутствия.

В условиях приоритета достижения экономической эффективности, КТГ стремится сохранить баланс интересов между финансовой выгодой, соблюдением экологического законодательства, удовлетворить социальные потребности как своих работников, так и населения в регионах своего присутствия.

С 2013 года КТГ публикует Отчет в области устойчивого развития (Отчет), подготовленный в соответствии с Руководством GRI. В 2020 году КТГ, придерживаясь принципов Кодекса корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», с целью составления сводного Отчета об устойчивом развитии за 2019 год

по группе компаний КМГ, представил информацию о влиянии компании на экономику и окружающую среду.

В Отчете затрагиваются наиболее существенные аспекты деятельности с точки зрения устойчивого развития: взаимодействие с заинтересованными сторонами, охрана окружающей среды, безопасность производства, охрана труда, развитие человеческого капитала, инвестиции в развитие регионов присутствия. Описан подход Компании к устойчивому развитию экономической, социальной и экологической ответственности, а также ключевые события и показатели отчетного периода за 2019 год.

Значительное внимание в Отчете уделено расширению диалога с заинтересованными сторонами – эти вопросы являются принципиально важными для повышения прозрачности и соответствия ее деятельности лучшим мировым практикам.

Важное место в документе занимают сведения о влиянии производственных процессов на экологическую обстановку. Снижение негативного воздействия производства на окружающую среду – один из стратегических приоритетов группы компаний КТГ. Приверженность принципам устойчивого развития подвигает нас на развитие новых чистых технологий, способствуя уменьшению негативного влияния на окружающую среду.

В Отчете представлена информация в области социальной поддержки работников, которая отражает стремление поддерживать статус одного из лучших работодателей Казахстана.

Отчет затрагивает взаимоотношения группы компаний КТГ с местными сообществами: в нем отражены принципы социального партнерства, основные подходы к деятельности Компании в отношении развития территорий присутствия, осуществляемые социальные программы и проекты.

В 2019 году компанией «Ernst & Young» была проведена верификация Отчета об устойчивом развитии АО НК «КазМунайГаз» за 2018 год. Кроме того, был успешно пройден практический тренинг в области устойчивого развития для работников группы компаний КМГ, в том числе 3 работника от КТГ.

## **Местное содержание (МС) в закупках группы компаний АО «КазТрансГаз»**

 В целях поддержки отечественных товаропроизводителей КТГ ежегодно увеличивает количество закупок, проводимых непосредственно среди отечественных товаропроизводителей, в том числе используя механизмы, предусмотренные нормативными документами, утвержденными АО ФНБ «Самрук-Қазына».

 В рамках Программы АО ФНБ «Самрук-Қазына» по содействию модернизации действующих и созданию новых производств на 2014-2022 годы за отчетный период по группе компаний КТГ заключены офф-тэйк договоры с субъектами частного предпринимательства. Главным инструментом поддержки в рамках Программы содействию созданию новых производств является механизм гарантированного прямого закупа. А также одной из Программ поддержки малого бизнеса является «экономика простых вещей». Это товары повседневного использования. К таковым относятся легкая, мебельная, пищевая промышленность,

строительные материалы. Так, по группе компаний КТГ приобретены товары, производимые поставщиками в рамках развития «экономика простых вещей».

 В рамках поддержки отечественного бизнеса в развитии производства, по группе КТГ созданы рабочие группы, которыми на регулярной основе осуществляются рабочие визиты на заводы и предприятия с целью проведения предварительной визуальной оценки производства на предмет оснащения, годности и эффективности оборудования для изготовления потенциально интересной КТГ продукции. Представители общества регулярно принимают участие в совещаниях, круглых столах, проводимых АО ФНБ «Самрук-Казына» и Национальной палатой предпринимателей Казахстана «Атамекен» по вопросам местного содержания, а также импортозамещения.

 Успешно функционирует механизм мониторинга местного содержания в разрабатываемых и реализуемых инвестиционных проектах, путем их вынесения на рассмотрение Координационного совета по развитию местного содержания АО НК КазМунайГаз». При закупках строительно-монтажных работ в договоры включены требования об обязательном приобретении товаров у товаропроизводителей Холдинга.

 В целях предоставления достоверной информации по доле местного содержания в договорах предусмотрены пункты по предоставлению отчетности по доле местного содержания, а также ответственность за непредоставление сведений.

 КТГ как единый организатор закупок наделен полномочиями по согласованию Планов закупок дочерних организаций, в ходе которого осуществляется мониторинг рынка отечественных товаров с использованием информационных баз данных АО ФНБ «Самрук-Казына», в том числе Реестра товаропроизводителей Холдинга, а также соответствующих информационных баз данных уполномоченного государственного органа, содержащих сведения об отечественных товаропроизводителях и производимых ими товарах с целью установления приоритета проведения закупок исключительно среди отечественных товаропроизводителей.

 Важным аспектом при выборе поставщика товаров, работ, услуг является проведение процедур закупок в четком соответствии с Правилами закупок Фонда без допущения нарушений, влияющих на итоги. Данный показатель включен в Карту ключевых показателей деятельности руководящих работников КТГ и его ДЗО.

 Всего доля местного содержания по группе компаний КТГ в общем объеме закупок на 2019 год составила 84%, из них по закупленным товарам – 94%, выполненным работам – 41% и оказанным услугам – 80%. Расчет доли местного содержания при закупках товаров, работ и услуг производится на основе Единой методики расчета организациями местного содержания при закупках товаров, работ и услуг, утвержденной приказом Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 20 апреля 2018 года №260.

 Согласно пункту 2 статьи 4 Стандарта Фонда по управлению закупочной деятельностью «Проведение закупок», утвержденного решением Правления Фонда №19/16 от 30 мая 2016 года, все руководители, специалисты, ответственные за планирование, проведение закупок, заключение и исполнение договоров о закупках, были сертифицированы уполномоченной организацией Фонда по сертификации в порядке, определенном Правлением Фонда.

## Корпоративная безопасность

Работа по обеспечению корпоративной безопасности на объектах группы компаний АО «КазТрансГаз» проводится в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и внутренними нормативными документами КМГ и КТГ.

Службой корпоративной безопасности АО «КазТрансГаз» (СКБ) в 2019 году реализован ряд организационно-практических мер, направленных на формирование единой системы корпоративной безопасности КТГ, а также повышение эффективности взаимодействия с его дочерними и совместно-контролируемыми организациями по защите собственности, экономических и иных интересов КТГ и ДЗО.

В целях организации целостной системы управления безопасностью в группе компаний КТГ, для обеспечения сохранности персонала, имущества и информации, непрерывности бизнес-процессов через выявление и предотвращение экономических, информационных, физических и внутренних угроз, действует Программа безопасности АО «КазТрансГаз» на 2017-2020 годы.

Согласно Комплексного плану мероприятий по реализации указанной Программы, СКБ во взаимодействии с ДЗО (*АО «КазТрансГаз Аймақ», АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «Азиатский Газопровод», ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», ТОО «КазТрансГаз Өнімдері», ТОО «Амангельды Газ», ТОО «КазРосГаз», ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг»*), провела системную работу по следующим основным направлениям: экономическая, внутренняя, информационная и физическая безопасность.

Приказами первых руководителей ДЗО были закреплены ответственные по обеспечению корпоративной безопасности в ДЗО.

В целях оказания содействия руководству и персоналу в достижении стратегических целей КТГ путем установления эффективной системы обеспечения безопасности действует Политика безопасности АО «КазТрансГаз».

Согласно Политике, приоритет в работе СКБ отдается своевременному выявлению тенденций и предпосылок, способствующих негативному развитию угроз и выработке профилактических мер.

В этой связи, на постоянной основе проводится анализ рисков (угроз) по основным направлениям (экономическая, внутренняя, информационная и физическая безопасность), включая выявление антикоррупционных рисков.

В целях формирования правовой культуры работников в группе компаний КТГ, отвергающей коррупцию, и обеспечивающей принципы честности и неподкупности при исполнении должностных обязанностей, а также в соответствии с требованиями законодательства о противодействии коррупции, разработана Политика противодействия коррупции в АО «КазТрансГаз».

В рамках проводимой комплексной работы, направленной на принятие превентивных мер по предупреждению коррупционных правонарушений, утвержден Антикоррупционный стандарт работников группы компаний КТГ.

В 2019 году случаев коррупции среди работников КТГ не зарегистрировано, увольнение и наказание работников за совершение коррупционных правонарушений не производились. По указанным основаниям трудовые договоры с работниками не

расторгались, уголовные дела не возбуждались. Аналогичные сведения по линии ДЗО не поступали и не регистрировались.

Функции по формированию и поддержанию в актуальном состоянии электронной базы данных инцидентов безопасности возложены на департамент диспетчеризации и транспортировки газа. В 2019 году инцидентов безопасности не зарегистрировано.

В целях антитеррористической защиты производственных и административных объектов Общества, уязвимых в террористическом отношении, и в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 12.11.2013г. №1217 «Об утверждении типового паспорта антитеррористической защищенности объектов, уязвимых в террористическом отношении», в 2014 году разработаны Паспорта антитеррористической защищенности объектов, в которых имеются Планы (схемы) взаимодействия с правоохранительными и местными исполнительными органами, инструкции по действиям работников в случае возникновения угрозы совершения терактов.

В КТГ разработаны и утверждены политики по информационной безопасности. Для выявления степени соответствия защищенности КТГ в части информационной безопасности проведено обследование системы обеспечения ИБ ЗАО НИП «ИНФОРМАЗАЩИТА», в рамках разработки концепции системы обеспечения информационной безопасности группы компаний АО НК «КазМунайГаз». В ходе обследования успешно пройдены тесты ИТ инфраструктуры группы компаний АО «КазТрансГаз» на предмет внешнего и внутреннего проникновения, а также социотехнического теста для персонала. По результатам тестирования нарушить работу инфраструктуры и получить контроль над данными персонала и серверов не удалось. Инцидентов в 2019 году по информационной безопасности не зафиксировано.

Разрабатываются различные организационно-технические мероприятия по совершенствованию безопасности. Периодически должностными лицами проводятся проверки работы охранной организации, а также планируются совместные тренировки.

В своей деятельности АО «КазТрансГаз» и ДЗО в целях обеспечения комплексной безопасности выполняют мероприятия по поэтапному реформированию системы безопасности в организациях группы компаний АО «КазТрансГаз», руководствуются законодательством Республики Казахстан, иными нормативными правовыми актами, уставами организаций, положениями о подразделениях по обеспечению безопасности.

## **Кредитные рейтинги и управление долговым портфелем**

В 2019 году международные рейтинговые агентства Standard&Poor's, Fitch Ratings и Moody's подтвердили долгосрочный корпоративный рейтинг АО «КазТрансГаз» на уровне «ВВ», «ВВВ-» и «Ваа3» соответственно, прогноз по рейтингу «стабильный».

Рейтинговое агентство	Компания	Дата подтверждения / изменения рейтинга	Рейтинг	Прогноз
Standard & Poor's	КТГ	2019	BB	Стабильный
FitchRatings	КТГ	2019	BBB-	Стабильный
Moody's	КТГ	2019	Baa3	Стабильный

АО «КазТрансГаз» осуществляет привлечение заемного финансирования, руководствуясь утвержденной АО ФНБ «Самрук-Казына» политикой управления долгом, в соответствии с которой определен максимально допустимый уровень долговых обязательств.

В 2019 году для рефинансирования обязательств перед синдикатом китайских банков, ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» получил валютный заем от японского банка «MUFG» и Банка Китая на сумму 720 млн. долл. США, тем самым улучшил кредитные условия по займу.

Досрочно погашено 500 млн. долл. США по займу ТОО «Азиатский Газопровод» и 174 млн. долл. США по займу ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент».

ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» частично погасил финансовую помощь перед АО «КазТрансГаз». в размере 25,5 млрд. тенге. В свою очередь, АО «КазТрансГаз» направил деньги на погашение займа перед АО «НК «КазМунайГаз» в размере 25,3 млрд. тенге.

### Консолидированный ссудный портфель АО «КазТрансГаз» на 31 декабря 2019 года

Заемщик	Кредитор	Сумма по договору / проспекту выпуска	Валюта	Текущая задолженность
АО «КазТрансГаз»	АО НК КазМунайГаз	14 881 896 750	KZT	14 881 896 750
АО «КазТрансГаз»	Еврооблигации	750 000 000	USD	750 000 000
АО «КазТрансГаз»	Синдикат Банков	200 000 000	USD	200 000 000
АО «Интергаз Центральная Азия»	Европейский Банк Реконструкции и Развития	53 400 000 000	KZT	42 633 461 376
АО «Интергаз Центральная Азия»	Европейский Банк Реконструкции и Развития	19 000 000 000	KZT	10 742 002 302
АО «КазТрансГаз Аймак»	Европейский Банк Реконструкции и Развития	20 000 000 000	KZT	13 963 075 611,84
АО «КазТрансГаз Аймак»	Банк Развития Казахстана	74 027 075 951	KZT	48 922 724 980,01
АО «КазТрансГаз Аймак»	Международные инвесторы	30 500 000 000	KZT	5 000 000 000

**Общий размер консолидированного долга АО «КазТрансГаз» по состоянию на 31 декабря 2019 года 1,649 млрд. долл. США.**

Ковенант	2017 год	2018 год	2019 год
Долг/ЕБИТДА <=4.0	2,8	2,2	2,37

**Остаток денежных средств и их эквивалентов на 31 декабря 2019 года, в млн. тенге.**



## Заключение независимого аудитора



«Эрнст энд Янг» ЖШС  
Әл-Фараби д-лы, 77/7  
«Есентай Тауэр» ғимараты  
Алматы қ., 050060  
Қазақстан Республикасы  
Тел.: +7 727 258 59 60  
Факс: +7 727 258 59 61  
www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»  
пр. Аль-Фараби, д. 77/7  
здание «Есентай Тауэр»  
г. Алматы, 050060  
Республика Казахстан  
Тел.: +7 727 258 59 60  
Факс: +7 727 258 59 61  
www.ey.com

Ernst & Young LLP  
Al-Farabi ave., 77/7  
Esentai Tower  
Almaty, 050060  
Republic of Kazakhstan  
Tel.: +7 727 258 59 60  
Fax: +7 727 258 59 61  
www.ey.com

### Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционеру, Совету директоров и руководству АО «КазТрансГаз»

#### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «КазТрансГаз» и его дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее - «МСФО»).

#### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (далее - «МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (далее «Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

#### **Ключевой вопрос аудита**

#### **Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита**

##### ***НДС к возмещению***

По состоянию на 31 декабря 2019 года, у Группы есть значительный баланс НДС к возмещению в размере 145 миллиардов тенге, преимущественно возникший от убыточной реализации газа на внутреннем рынке. Оценка возмещаемости данного актива требует существенного суждения и допущений касательно будущего роста регулируемых цен на реализацию газа на внутреннем рынке, который позволит Группе генерировать прибыль от реализации газа на внутреннем рынке, вследствие чего НДС к уплате будет зачтен против НДС к возмещению. По этим причинам, данный вопрос являлся одним из наиболее существенных для нашего аудита.

Информация, связанная с НДС к возмещению, раскрывается в Примечании 9 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы получили понимание положений Налогового кодекса относительно срока давности для зачета НДС к возмещению. Мы проанализировали планы Руководства касательно мер, направленных на рост тарифов на реализацию газа на внутреннем рынке, и как следствие возникновение положительной маржи от реализации газа на внутреннем рынке.

Мы изучили корреспонденцию Группы с Министерством Национальной Экономики касательно пересмотра методологии расчета цен на газ на внутреннем рынке, предполагающей положительную маржу от реализации газа на внутреннем рынке. Мы оценили соответствие планов Руководства Стратегии Развития Группы Материнской компании.

##### ***Резерв по ликвидации газопроводов и восстановлению участков***

Мы считаем этот вопрос одним из наиболее значимых в аудиторской проверке, так как расчет резерва по ликвидации газопроводов и восстановлению участков требует существенного суждения из-за сложности оценки будущих затрат и из-за значимости данного обязательства для консолидированной финансовой отчетности. Расчет Группы в отношении резерва по ликвидации газопроводов и восстановлению участков принимает во внимание эффект ожидаемого подхода к ликвидации и ставок дисконта, эффект изменений в местном законодательстве

Наши аудиторские процедуры включали в себя получение понимания юридических и конструктивных обязательств в отношении процесса ликвидации на основе договорных соглашений, соответствующего местного законодательства и существующей деловой практики. Мы рассмотрели компетентность и объективность экспертов, привлеченных Группой для оценки будущих затрат. Мы изучили расчеты и оценили использованную ставку дисконтирования и уровень инфляции.

наряду с эффектом от изменений темпов инфляции.

Информация, связанная с резервом по ликвидации газопроводов и восстановлению участка представлена в Примечаниях 2 и 17 к консолидированной финансовой отчетности.

#### **Соблюдение кредитных договорных обязательств**

В соответствии с условиями кредитных соглашений, Группа должна поддерживать и соблюдать определенные показатели. Нарушение показателей может привести к значительным штрафам и пеням, наряду с тем, что займы могут стать подлежащими погашению по требованию кредитора. Кроме того, в соответствии с кредитными соглашениями Группы действует положение о кросс-дефолте. Соблюдение показателей является одним из наиболее значимых вопросов в аудиторской проверке, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчетности, а также на классификацию обязательств по кредитным соглашениям в консолидированном отчете о финансовом положении.

Информация о кредитных договорных обязательствах раскрыта в Примечании 15 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили условия кредитных соглашений. Мы сравнили данные, использованные в расчетах по соблюдению финансовых показателей, с консолидированной финансовой отчетностью. Мы оценили арифметическую точность расчетов по финансовым показателям.

#### **Прочая информация, включенная в Годовой отчет Группы за 2019 год**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Группы за 2019 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2019 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять выводов, выражающих уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, указанной выше, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

#### **Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

#### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.

- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы.
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и раскрытия соответствующей информации.
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, - Пол Кон.

ТОО «Эрнст энд Янг»

---

Пол Кон  
Партнер по аудиту



---

Айгерим Нуркенова  
Аудитор

Квалифицированное свидетельство  
аудитора  
№. МФ-0000115 от 21 сентября 2012  
года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы  
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

19 февраля 2020 года



---

Гульмира Турмагамбетова  
Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью на территории  
Республики Казахстан серии МФЮ-2  
№ 0000003, выданная Министерством  
финансов Республики Казахстан 15 июля  
2005 года

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ**

В тысячах тенге	Прим.	На 31 декабря	
		2019 года	2018 года
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	4	1.010.615.001	990.553.112
Активы в форме права пользования		2.380.581	–
Активы по разведке и оценке	5	13.205.928	11.839.832
Инвестиционная недвижимость		5.844.600	–
Нематериальные активы		6.438.798	5.695.763
Инвестиции в совместные предприятия	6	251.686.117	21.899.371
Авансы, выданные за внеоборотные активы	7	63.069.539	8.733.969
Займы связанной стороне	8	153.713.982	154.926.469
Внеоборотные финансовые активы		–	2.373.194
НДС к возмещению	9	112.727.868	92.910.112
Отложенные налоговые активы	25	1.123.147	189.372
Прочие внеоборотные активы		288.626	375.136
Банковские вклады		4.849.666	4.611.916
		<b>1.625.943.853</b>	<b>1.294.108.246</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Товарно-материальные запасы	11	51.383.634	60.257.659
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	197.118.788	126.884.462
Займы связанной стороне	8	48.954.842	71.392.215
Авансы выданные	7	22.270.284	5.655.622
Предоплата по налогам, помимо подоходного налога	9	18.060.252	10.651.416
Предоплата по корпоративному подоходному налогу		15.308.719	20.728.947
Прочие оборотные активы		277.237	637.169
Банковские вклады		22.130	39.212
Денежные средства и их эквиваленты	10	114.165.359	151.155.747
		<b>467.561.245</b>	<b>447.402.449</b>
<b>Итого активы</b>		<b>2.093.505.098</b>	<b>1.741.510.695</b>

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (продолжение)**

В тысячах тенге	Прим.	На 31 декабря	
		2019 года	2018 года
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	13	192.623.055	192.623.055
Дополнительный оплаченный капитал	13	250.384.811	249.044.991
Резерв по пересчёту валюты отчётности		546.149	546.149
Нераспределенная прибыль		693.053.481	358.270.270
		<b>1.136.607.496</b>	<b>800.484.465</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Выпущенные долговые ценные бумаги	14	290.599.631	291.626.098
Процентные займы	15	168.818.330	181.478.932
Займы от связанной стороны	16	10.549.245	9.905.541
Обязательства по выплате вознаграждений работникам		1.380.004	1.715.974
Резервы	17	75.002.136	60.764.700
Прочие долгосрочные финансовые обязательства		7.870.403	2.128.487
Прочие долгосрочные обязательства		7.838.881	8.111.532
Отложенные налоговые обязательства	25	51.344.780	51.828.912
		<b>613.403.410</b>	<b>607.560.176</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Выпущенные долговые ценные бумаги	14	3.406.541	3.420.482
Процентные займы	15	24.519.363	31.105.703
Займы от связанной стороны	16	183.047	26.198.509
Резервы	17	28.300.393	34.582.390
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	256.621.128	209.375.852
Налоги к уплате, помимо подоходного налога		2.490.749	3.219.598
Обязательства по договору		5.550.806	9.066.269
Прочие краткосрочные финансовые обязательства		8.203.073	3.420.675
Прочие краткосрочные обязательства	19	14.219.092	13.076.576
		<b>343.494.192</b>	<b>333.466.054</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>2.093.505.098</b>	<b>1.741.510.695</b>

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Жапұзақ Т.Ж.

Главный бухгалтер



Мельдеханов Б.Н.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**

В тысячах тенге	Прим.	За годы, закончившиеся 31 декабря	
		2019 года	2018 года
Доходы от реализации	20	1.103.074.989	921.179.600
Себестоимость реализации	21	(884.931.789)	(678.104.234)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>218.143.200</b>	<b>243.075.366</b>
Общие и административные расходы	22	(42.337.724)	(26.153.670)
Сторнирование резерва по ожидаемым кредитным убыткам		743.692	1.349.077
Прочие операционные доходы	23	10.131.277	4.767.720
Прочие операционные расходы	23	(6.960.786)	(14.604.064)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>179.719.659</b>	<b>208.434.429</b>
Доход от продажи доли участия	2	-	15.109.842
Финансовый доход	24	17.251.183	13.884.999
Финансовые затраты	24	(43.581.420)	(38.977.393)
Доля в прибыли совместных предприятий	6	224.244.892	16.748.976
Отрицательная курсовая разница, нетто		(3.382.641)	(11.560.507)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>374.251.673</b>	<b>203.640.346</b>
Расходы по подоходному налогу	25	(39.916.824)	(47.665.288)
<b>Чистая прибыль за год</b>		<b>334.334.849</b>	<b>155.975.058</b>
<b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>		<b>448.362</b>	<b>(208.970)</b>
<b>Совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах</b>			
Актуарный доход/(убыток) по планам с установленными выплатами		560.454	(261.212)
Влияние (расходов)/экономии по подоходному налогу	25	(112.092)	52.242
<b>Чистый совокупный доход/(убыток), не подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах</b>		<b>448.362</b>	<b>(208.970)</b>
<b>Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога</b>		<b>334.783.211</b>	<b>155.766.088</b>
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая и разводнённая прибыль на акцию за год, приходящаяся на материнскую компанию	13	0,95	0,44

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Жаппас Т.Ж.

Главный бухгалтер

Мельдеханов Б.Н.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

В тысячах тенге	Прим.	За годы, закончившиеся 31 декабря	
		2019 года	2018 года
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Поступления от клиентов		1.073.102.900	996.665.350
Вознаграждение полученное		10.285.635	7.191.299
Денежные поступления по управленческому гонорару		-	14.180.776
Возврат налогов из бюджета		20.668.920	4.807.244
Прочие поступления		1.819.003	989.364
Платежи поставщикам		(834.616.421)	(695.365.711)
Уплаченный подоходный налог		(38.343.213)	(35.521.315)
Прочие налоги и платежи в бюджет		(43.007.504)	(36.516.476)
Проценты уплаченные		(32.089.049)	(29.826.155)
Выплаты работникам		(44.047.914)	(41.394.834)
Прочие выплаты		(4.900.769)	(6.364.913)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>		<b>108.871.588</b>	<b>178.844.629</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Поступления от продажи доли участия	2	-	14.472.800
Возврат банковских депозитов		1.272.154	1.145.123
Поступления денежных средств от продажи основных средств и нематериальных активов		32.657.029	275.258
Займы, погашенные связанной стороной	8	25.500.000	16.294.978
Дивиденды полученные	6	39.000	35.000
Поступления от продажи ценных бумаг	3	-	13.910.001
Размещение банковских вкладов		(1.111.682)	(368.707)
Приобретение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке		(150.312.484)	(120.941.399)
Займы, выданные связанным сторонам	8	-	(11.032.435)
Приобретение ценных бумаг	3	-	(13.910.001)
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(91.955.983)</b>	<b>(100.119.382)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Поступления по процентным займам и выпущенным долговым ценным бумагам	14, 15, 28	26.017.440	115.019.917
Погашение процентных займов и выпущенных долговых ценных бумаг	14, 15, 28	(44.694.185)	(55.504.846)
Погашение займов от связанной стороны	16, 28	(25.321.800)	(18.983.228)
Погашение обязательств по аренде		(2.215.889)	-
Комиссия за организацию займа		-	(786.120)
Прочие выплаты по операциям с Акционером	17	(5.700.000)	-
<b>Чистые денежные потоки от финансовой деятельности</b>		<b>(51.914.434)</b>	<b>39.745.723</b>
Чистая курсовая разница по денежным средствам и их эквивалентам		(1.991.559)	8.709.898
<b>Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах</b>		<b>(36.990.388)</b>	<b>127.180.868</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	10	151.155.747	23.974.879
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	10	<b>114.165.359</b>	<b>151.155.747</b>

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Жунушев Т.Ж.

Главный бухгалтер

Мердеханов Б.Н.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ**

<i>В тысячах тенге</i>	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого
<b>На 1 января 2018 года</b>	192.623.055	243.148.277	546.149	210.707.808	647.025.289
Влияние применения МСФО (IFRS) 9	-	-	-	(2.503.626)	(2.503.626)
<b>На 1 января 2018 года</b>	192.623.055	243.148.277	546.149	208.204.182	644.521.663
Чистая прибыль за год	-	-	-	155.975.058	155.975.058
Прочий совокупный убыток за год	-	-	-	(208.970)	(208.970)
<b>Итого совокупного дохода за год</b>	-	-	-	155.766.088	155.766.088
Взнос от Акционера (Примечание 13)	-	5.906.463	-	-	5.906.463
Прочие операции с Акционером (Примечание 13)	-	(9.749)	-	(5.700.000)	(5.709.749)
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	192.623.055	249.044.991	546.149	358.270.270	800.484.465
Чистая прибыль за год	-	-	-	334.334.849	334.334.849
Прочий совокупный доход за год	-	-	-	448.362	448.362
<b>Итого совокупного дохода за год</b>	-	-	-	334.783.211	334.783.211
Взнос от Акционера (Примечания 13 и 16)	-	1.339.820	-	-	1.339.820
<b>На 31 декабря 2019 года</b>	192.623.055	250.384.811	546.149	693.053.481	1.136.607.496

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Жузак Т.Ж.

Главный бухгалтер



Мелдеханов Б.Н.

## Отчет о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления АО «КазТрансГаз» в 2019 году

### Принципы Кодекса корпоративного управления

В 2015 году был утвержден Кодекс корпоративного управления в новой редакции. Кодекс корпоративного управления АО «КазТрансГаз» был разработан в соответствии с кодексом корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», утвержденным постановлением Правительства Республики Казахстан от 15.04.2015г. №239.

Основными принципами Кодекса являются:

- АО НК «КазМунайГаз» как Единственный акционер;
- Взаимодействие АО «КазТрансГаз» и его дочерних и совместно-контролируемых организаций. Роль АО «КазТрансГаз» как акционера/участника;
- Устойчивое развитие;
- Права Единственного акционера и справедливое отношение к Единственному акционеру;
- Эффективность Совета директоров и исполнительного органа;
- Управление рисками, внутренний контроль и аудит;
- Прозрачность.

### 1. АО НК «КазМунайГаз» как Единственный акционер.

Единственным акционером АО «КазТрансГаз» является АО НК «КазМунайГаз».

Единственный акционер участвует в управлении Обществом исключительно посредством реализации полномочий Единственного акционера Общества, предусмотренных законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества, и представительства в Совете директоров Общества.

Порядок осуществления прав Единственного акционера определен Правилами осуществления АО НК «КазМунайГаз» прав акционера (участника), утвержденными решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 06.06.2014г. (протокол №60).

Функции Единственного акционера Общества четко определены Уставом Общества и его функции выполняют следующие органы АО НК «КазМунайГаз»:

- Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» по вопросам, предусмотренным подпунктом 50) пункта 98 статьи 13 Устава АО НК «КазМунайГаз»;

- Правление АО НК «КазМунайГаз» по вопросам деятельности Общества, относящимся к исключительной компетенции Единственного акционера Общества, за исключением вопросов, отнесенных Уставом АО НК «КазМунайГаз» к компетенции Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

### 2. Взаимодействие АО «КазТрансГаз» и его дочерних и совместно-контролируемых организаций. Роль АО «КазТрансГаз» как акционера/участника.

Система корпоративного управления в Обществе и его дочерних и совместно-контролируемых организациях обеспечивает надлежащее управление и контроль за

их деятельностью и направлена на рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие.

Общество участвует в управлении дочерними и совместно-контролируемыми организациями посредством реализации прав акционера/участника, а также через представительство в Советах директоров и Наблюдательных советах.

Полномочия акционера/участника определены в уставах дочерних и совместно-контролируемых организаций и в полной мере соответствуют требованиям и стандартам корпоративного управления.

Обществом на должном уровне обеспечивается баланс между управлением, осуществляемым Обществом, и предоставлением самостоятельности в принятии оперативных решений дочерними и совместно-контролируемыми организациями для осуществления своей деятельности.

### **3. Устойчивое развитие.**

Устойчивое развитие бизнеса – это уникальная стратегия развития предприятия, благодаря которой обеспечивается успешное длительное существование компании на конкурентном рынке.

Устойчивость компании – это способность бизнеса выглядеть наиболее привлекательно для рынка в таких направлениях как: безопасность (производственная и экологическая); ответственность (социальная привлекательность компании перед жителями регионов и работниками предприятия); экологичность производства (сохранение и воспроизводство используемых ресурсов).

С 2013 года в КТГ публикуется Отчет в области устойчивого развития (Отчет), подготовленный в соответствии с Руководством GRI.

В 2020 году КТГ, придерживаясь принципов Кодекса корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», с целью составления сводного Отчета об устойчивом развитии за 2019 год по группе компаний КМГ, представил информацию о влиянии компании на экономику, окружающую среду.

В Отчете затрагиваются наиболее существенные аспекты деятельности с точки зрения устойчивого развития: взаимодействие с заинтересованными сторонами, охрана окружающей среды и охрана труда и безопасность производства, развитие человеческого капитала, инвестиции в развитие регионов присутствия Группы компаний.

Значительное внимание в Отчете уделено расширению диалога с заинтересованными сторонами – эти вопросы являются принципиально важными для повышения прозрачности Группы компаний и соответствия ее деятельности лучшим мировым практикам.

Важное место в документе занимают сведения о влиянии производственных процессов Группы компаний на экологическую обстановку. Снижение негативного воздействия производства на окружающую среду – один из стратегических приоритетов Группы компаний.

Существенная часть Отчета посвящена действиям Группы компаний в сфере обеспечения безопасности труда и сохранения здоровья своих работников.

В Отчете представлена информация в области социальной поддержки работников, которая отражает стремление Группы компаний поддерживать статус

одного из лучших работодателей Казахстана.

Отчет затрагивает взаимоотношения Группы компаний с местными сообществами: в нем отражены принципы социального партнерства, основные подходы к деятельности Компании в отношении развития территорий присутствия, осуществляемые социальные программы и проекты.

#### **4. Права Единственного акционера и справедливое отношение к Единственному акционеру.**

Общество обеспечивает реализацию прав Единственного акционера и справедливое отношение к нему.

Права, обязанности и компетенция Единственного акционера Общества определены законодательством Республики Казахстан и закреплены в Уставе Общества.

Единственный акционер участвует в управлении Обществом в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, посредством реализации прав Единственного акционера, и представительства в Совете директоров Общества.

Общество доводит до сведения Единственного акционера информацию о своей деятельности посредством:

- годового отчета Общества;
- интернет-ресурса Общества;
- по запросам Единственного акционера, в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан и Уставом Общества;
- интернет-ресурса депозитария финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан;
- иных способов, в соответствии с внутренними документами Общества.

Перечень информации, раскрываемой Единственному акционеру определен Законом Республики Казахстан «О рынке ценных бумаг».

Информация, запрашиваемая Единственным акционером, предоставляется Обществом в установленные сроки и в полном объеме.

#### **5. Эффективность Совета директоров и исполнительного органа.**

Деятельность Совета директоров Общества регламентирована Уставом Общества и Положением о Совете директоров. Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Единственного акционера и исполнительного органа.

В 2019 году Советом директоров Общества было проведено 23 заседания, рассмотрено 151 вопрос.

Деятельность Совета директоров Общества строится на принципах: максимального соблюдения интересов Единственного акционера и реализации интересов Единственного акционера и Общества; защиты прав Единственного акционера и ответственности за деятельность Общества.

Совет директоров Общества состоит из пяти директоров, двое из которых являются представителями Единственного акционера, один – Генеральным директором (председателем Правления) Общества и двое – независимыми директорами. Критерии независимости определены законодательством Республики

Казахстан, а также передовыми мировыми практиками в области корпоративного управления.

В целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества, для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций при Совете директоров функционируют три комитета:

Комитет по аудиту;

Комитет по назначениям и вознаграждениям;

Комитет по стратегии.

В 2019 году проведено 20 заседаний Комитета по аудиту, на которых было рассмотрено 48 вопросов, 14 заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям, на которых рассмотрено 33 вопроса, 20 заседаний Комитета по стратегии, на которых рассмотрено 63 вопроса.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным органом в форме Правления, возглавляемого председателем Правления. Работа Правления Общества (далее - Правление) направлена на максимальное соблюдение интересов Единственного акционера, а также выполнение задач Общества и реализацию его стратегии.

В 2019 году Правлением проведено 51 заседание, рассмотрено 223 вопросов. Деятельность Правления регламентирована Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным решением Совета директоров Общества в 2014 году в новой редакции.

Созданный при Правлении Комитет по рискам, призванный оказывать содействие Правлению КТГ при принятии решений в области корпоративного управления рисками Группы, рассмотрел на заседании и одобрил для дальнейшего рассмотрения на Правлении КТГ Отчеты по рискам за 1,2,3 и 4 кварталы 2019 года, в том числе Отчет по исполнению плана мероприятий по управлению рисками и Регистр непроектных рисков КТГ.

## **6. Управление рисками, внутренний контроль и аудит**

Процедуры внутреннего контроля, подлежащие соблюдению органами и работниками Общества, являются документально зафиксированной системой мероприятий и действиями по обеспечению эффективного внутреннего контроля за исполнением целей, задач и планов Общества, выявлению и совершению нестандартных операций, а также предупреждению, ограничению и предотвращению рисков и возможных неправомерных действий со стороны должностных лиц и работников Общества.

## **7. Прозрачность**

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом и иной информации, согласно передовой практике корпоративного управления и в соответствии с Положением об информационной политике Обществ. Данная информация публикуется на официальном интернет-сайте Общества.

## Глоссарий

- АГНКС** – автогазонаполнительные компрессорные станции;
- АГРС** – автоматизированная газораспределительная станция;
- АГП** – ТОО «Азиатский Газопровод»;
- АСУЭ** – автоматическая система учета энергоресурсов;
- ВСДС** – временно свободные денежные средства;
- ГБШ** – ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»;
- ГРП** – газорегуляторный пункт;
- Группа компаний АО «КазТрансГаз»** – АО «КазТрансГаз» и его ДЗО;
- ДЗО** – дочерние организации и зависимые общества;
- ДКС** – дожимная компрессорная станция;
- ЕСГ** – единая система газоснабжения;
- ЕСУОТ** – Единая система управления охраной труда;
- ИСМ** – интегрированная система менеджмента;
- КС** – компрессорная станция;
- КМГ/ КазМунайГаз** – АО НК «КазМунайГаз»;
- КНР** – Китайская Народная Республика;
- КТГ/ Общество/КазТрансГаз** - АО «КазТрансГаз»;
- КТГА** – АО «КазТрансГаз Аймак»;
- КТГӨ** – ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»;
- КПГ** – компримированный природный газ;
- МГ** – магистральный газопровод;
- НТС** – Научно-технический совет;
- ПХГ** – подземные хранилища газа;
- ПГБ** – пункт газорегуляторный блочный;
- ПСД** – проектно-сметная документация;
- ПУРГ** – пункт учета расхода газа;
- СМК** – система менеджмента качества;
- СНИП** – собственные нужды и технологические потери;
- ТТР** – товаро-транспортная работа.