



# **Закрытое Акционерное Общество «Банк Развития Казахстана»**

## **ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МЕМОРАНДУМ**



Алматинский Торгово-Финансовый Банк



2002 год



## Содержание:

|  |           |
|--|-----------|
| <b>I. Общая информация о Банке</b>   | <b>3</b>  |
| 1. Реквизиты   | 3         |
| 2. История создания и развития   | 4         |
| 3. Уставный капитал  | 4         |
| 4. Цели, задачи и функции Банка  | 5         |
| 5. Лицензии, выданные Банку  | 6         |
| 6. Принадлежность Банка к ассоциациям и организациям   | 6         |
| 7. Рейтинги от международных агентств  | 7         |
| 8. Условия первого выпуска облигаций   | 7         |
| <b>II. Информация о деятельности Банка</b>   | <b>8</b>  |
| 1. Общее описание деятельности и позиции Банка на внутреннем и внешнем рынках капитала           | 8         |
| 2. Услуги, оказываемые ЗАО «Банк Развития Казахстана»  | 13        |
| 2.1. Агентские услуги  | 13        |
| 2.2. Экспертиза проектов   | 14        |
| 2.3. Консультационные услуги   | 16        |
| 3. Расчетная система и корреспондентские отношения ЗАО «Банк Развития Казахстана»                | 16        |
| 4. Структура ссудного портфеля ЗАО «Банк Развития Казахстана»                                    | 17        |
| 5. Структура доходов и расходов Банка Развития   | 17        |
| 6. Информация об административных и экономических санкциях, налагавшихся на эмитента             | 18        |
| <b>III. Организационная структура</b>  | <b>18</b> |
| 1. Органы управления   | 18        |
| 1.1. Общее собрание акционеров   | 18        |
| 1.2. Совет директоров  | 20        |
| 1.3. Президент Банка   | 22        |
| 2. Комитеты  | 23        |
| 2.1. Комитет по управлению активами и пассивами  | 23        |
| 2.2. Кредитный комитет   | 24        |
| 2.3. Инвестиционный комитет  | 24        |
| <b>IV. Риски, связанные с деятельностью Банка</b>  | <b>25</b> |
| <b>V. Персонал. Филиалы и представительства</b>  | <b>29</b> |
| <b>VI. Краткая биографическая информация руководящего состава ЗАО «Банк Развития Казахстана»</b> | <b>29</b> |



## I. Общая информация о Банке

## 1. Реквизиты Банка

| Наименование Банка  | Полное  | Сокращенное                              |
|---------------------|---|--|
| На казахском языке  | «Қазақстанның Даму Банкі»<br>«Акционерлік Қоғамы»                 | «Қазақстанның Даму Банкі» ЖАҚ            |
| На русском языке    | Закрытое Акционерное<br>Общество «Банк Развития<br>Казахстана»    | ЗАО «Банк Развития<br>Казахстана»        |
| На английском языке | Closed Joint Stock Company<br>«Development Bank of<br>Kazakhstan» | CJSC «Development<br>Bank of Kazakhstan» |

| Вид собственности             | Частная   |
|-------------------------------|---|
| Организационно-правовая форма | Закрытое акционерное общество с 100 % участием государства в уставном капитале  |
| Юридический адрес             | Республика Казахстан, г. Астана, пр. Победы 33, индекс 473000   |
| Фактический адрес             | Республика Казахстан, г. Астана, мкр-н «Самал 12, офисное здание «АСТАНА ТАУЭР», офис 18-І, индекс 473000   |
| Коммуникационные реквизиты    | Тел: (3172) 580-260<br>Факс: (3172) 580-269<br>E-mail: <a href="mailto:info@kdb.kz">info@kdb.kz</a>   |
| Банковские реквизиты          | В национальной валюте (тенге): РНН 620300018729, БИК 195301907 ИИК 002870904, Кбе 14 в ЗАО «Банк Развития Казахстана» г. Астана<br>В иностранной валюте (доллары США): РНН 620300018729, БИК 190701103, ИИК 001073331, Кбе 14 в Департаменте монетарных операций Национального Банка Республики Казахстан г. Алматы |
| Основной вид деятельности     | Банковская деятельность   |
| Численность сотрудников       | 100 человек   |



## **2. История создания и развития ЗАО «Банк Развития Казахстана»**

ЗАО «Банк Развития Казахстана» (далее - Банк) был создан 25 апреля 2001 года на основании Указа Президента Республики Казахстан от 28 декабря 2000 года № 531 «О Банке Развития Казахстана», в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 18 мая 2001 года № 659 О создании закрытого акционерного общества "Банк Развития Казахстана" в форме закрытого акционерного общества со 100 – процентным участием государства в уставном капитале Банка.

Учредителями Банка являются Правительство Республики Казахстан в лице Министерства Финансов Республики Казахстан и местные исполнительные органы Республики Казахстан (акиматы четырнадцати областей Казахстана и акиматы г. Алматы и г. Астаны).

Создание Банка было продиктовано необходимостью обеспечения устойчивого развития национальной экономики, в особенности ее реального сектора. В Казахстане достигнута стабилизация макроэкономической ситуации и национальной валюты, рост ВВП, сбережений и инвестиций, укрепление банковской системы. Однако структура финансовых потоков банков второго уровня с преобладанием краткосрочных привлекаемых ресурсов и выделяемых кредитов сегодня не соответствует потребностям реального сектора экономики в привлечении долгосрочных финансовых ресурсов. Таким образом, реальная проблема заключается в дефиците средне- и долгосрочных инвестиционных кредитов для развития экономики.

Приоритетами инвестиционной политики и соответственно кредитной политики Банка являются сектора экономики, в которых реализация средне - и долгосрочных проектов необходима государству, но менее привлекательна для прямых отечественных и иностранных инвестиций по сравнению с вложениями в сырьевой сектор.

Банком подготовлены два документа: «Аналитический обзор экономики Казахстана», «Роль Банка Развития Казахстана в государственной инвестиционной политике », в которых определены основные концептуальные подходы для финансирования проектов, способствующих структурным преобразованиям национальной экономики и формированию новых конкурентоспособных отраслей. Выбор приоритетов инвестиционной политики Банка определяется необходимостью поиска долгосрочной специализации экономики Казахстана в международном разделении труда.

Инвестиционные приоритеты Банка на среднесрочный период отражены в Меморандуме о кредитной политике, утвержденном Постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 сентября 2001 г. № 1187 (далее Меморандум).

## **3. Уставный капитал**

Объявленный уставный капитал Банка составляет 30 000 000 000 (тридцать миллиардов) тенге и разделен на 600 тысяч простых именных акций, каждая номинальной стоимостью 50 тысяч тенге. Уставный капитал Банка формируется за счет средств республиканского и местных бюджетов. Доля Правительства Республики Казахстан в уставном капитале равна 75 (семидесяти пяти) процентам от объявленного уставного капитала и составляет 22 500 000 000 (двадцать два миллиарда пятьсот миллионов) тенге. Доля местных исполнительных органов в размере 7 500 000 000 (семи миллиардов пятьсот миллионов) тенге составляет 25 (двадцать пять) процентов от объявленного уставного капитала и распределяется по 1, 5625 (одной целой пять



тысяч шестьсот двадцати пяти десятитысячной) процента между акиматами областей, г. Алматы и г. Астаны.

Согласно данным на 1 января 2002 года уставный капитал Банка оплачен в сумме 24,027 млрд. тенге, из них Правительством Республики Казахстан оплачено 20 млрд. тенге (83,2 % доли от оплаченного уставного капитала), местными исполнительными органами - 4,027 млрд. тенге (16,8 % доли от уплаченного уставного капитала). Полностью свою долю оплатили акиматы: г. Алматы и Астаны, Атырауской, Мангистауской и Карагандинской областей.

#### **4. Цели, задачи и функции Банка**

В соответствии с Уставом ЗАО «Банк Развития Казахстана» **целями** деятельности Банка являются совершенствование и повышение эффективности государственной инвестиционной деятельности, направленной на развитие производственной инфраструктуры и обрабатывающих производств, содействие в привлечении внешних и внутренних инвестиций в экономику страны.

##### **Задачами Банка являются:**

- среднесрочное (на срок 5 и более лет) и долгосрочное (на срок 10 и более лет) кредитование инвестиционных проектов,
- кредитование экспортных операций резидентов Республики Казахстан с целью стимулирования экспорта продукции, выпускаемой на территории Республики Казахстан за счет собственных и заемных средств,
- кредитование производственного сектора экономики Республики Казахстан путем выдачи гарантийных обязательств по займам и кредитам, предоставляемым другими кредитными институтами, а также софинансирования,
- совершенствование механизмов финансирования инвестиционных проектов, реализуемых Правительством Республики Казахстан.

##### **Для реализации поставленных целей и задач Банк осуществляет следующие функции:**

- кредитование Банком инвестиционных проектов и экспортных операций в качестве кредитора на возвратной основе в соответствии с Меморандумом, включая софинансирование,
- выполнение функций агента по обслуживанию (без обязательств Банка по погашению) инвестиционных проектов, финансируемых за счет республиканского и местных бюджетов, а так же за счет негосударственных внешних займов, гарантированных государством, возврату средств, отвлеченных из республиканского бюджета в связи с исполнением обязательств по государственным гарантиям и исполнению других долговых требований Правительства Республики Казахстан,
- проведение банковской экспертизы инвестиционных проектов, предлагаемых к финансированию, как под собственные риски, так и предлагаемые для реализации через инвестиционную деятельность государства,
- мониторинг инвестиционных проектов, финансируемых за счет республиканского и местных бюджетов, а так же за счет негосударственных внешних займов, гарантированных государством,



- получение, обслуживание и погашение негосударственных займов, в том числе гарантированных государством в качестве заемщика.

### **5. Лицензии, выданные Банку**

Согласно подпункту 2 пункта 2 статьи 6 Закона Республики Казахстан от 25 апреля 2001 г. № 178-ІІ «О Банке развития Казахстана» (далее Закон), Банк вправе осуществлять без получения лицензии Национального Банка Республики Казахстан следующие операции:

- 1) предоставление кредитов и выдачу гарантий юридическим лицам, исключая предоставление кредитов следующим финансовым институтам: банкам второго уровня, кредитным товариществам, государственным пенсионным фондам, компаниям по управлению пенсионными активами, инвестиционным фондам, страховым организациям и организациям-лизингодателям, а также исключая предоставление гарантий по обязательствам указанных институтов;
- 2) открытие и ведение специальных счетов условного вклада, а также резервных счетов в соответствии с договорами по гарантированным государством займам;
- 3) открытие и ведение банковских счетов по обслуживанию инвестиционных проектов, финансируемых за счет средств республиканского и местных бюджетов;
- 4) выполнение поручений заемщиков Банка по переводу денег (переводные операции);
- 5) расчеты по поручению заемщиков Банка, а также банков-корреспондентов по их банковским счетам;
- 6) прием на инкассо платежных документов (за исключением векселей) в пользу заемщика;
- 7) эмиссию долговых ценных бумаг;
- 8) сдачу в аренду собственного имущества;
- 9) дилерскую деятельность с государственными ценными бумагами, а также иными ценными бумагами в случаях, установленных банковским законодательством Республики Казахстан и Законом.

Кроме того, Банку выдана лицензия Национального Банка Республики Казахстан на проведение операций, предусмотренных банковским законодательством в тенге и в иностранной валюте № 253 от 12 октября 2001 года номер государственной регистрации 4686-1900-АО. Настоящая лицензия дает право на проведение следующих операций:

1. Банковских операций в тенге и в иностранной валюте:
  - 1) доверительные (трастовые) операции: управление деньгами и ценными бумагами в интересах и по поручению доверителя;
  - 2) открытие (выставление) и подтверждение аккредитива и исполнение обязательств по нему;
2. Иных операций, предусмотренных банковским законодательством:
  - 1) осуществление лизинговой деятельности.

### **6. Принадлежность Банка к ассоциациям, объединениям и общественным организациям**

На момент составления Инвестиционного Меморандума Банк не является членом каких-либо ассоциаций, объединений или общественных организаций.



### 7. Рейтинги международных и отечественных агентств

Банк проводит переговоры о получении кредитных рейтингов от двух рейтинговых агентств: Standard & Poor's и Fitch Ratings. В настоящее время, данные рейтинговые агентства прислали свои контракты и всю необходимую информацию о процедуре присвоения рейтингов. Рейтингом Банка будет заниматься «Суверенная Группа» в обоих рейтинговых агентствах. Несмотря на короткую кредитную историю Банка, в связи с особым статусом Банка в течение 2002 года Банк может получить Долгосрочный и Краткосрочный рейтинги.

### 8. Условия выпуска облигаций

|   |   |
|---|---|
| Вид выпускаемых облигаций                                 | Именные купонные индексированные  |
| Форма выпуска облигаций                                   | Бездокументарная  |
| Общий объем выпуска                                       | 4.500.000.000 тенге   |
| Номинальная стоимость облигаций                           | 1000 тенге  |
| Индексированная номинальная стоимость (Ni)                | Произведение номинальной стоимости на коэффициент темпа девальвации/ревальвации.<br>Коэффициент темпа девальвации/ревальвации (Kd) рассчитывается как отношение текущего средневзвешенного биржевого курса доллара США (Xt), установленного KASE, к аналогичному курсу (Xo) на дату начала обращения облигаций.<br>( $Kd = Xt/Xo$ )<br>Количество знаков после запятой и метод округления устанавливается регламентом KASE. |
| Общее количество выпускаемых облигаций                    | 4.500.000 штук  |
| Срок обращения  | 5 лет с даты начала обращения   |
| Ставка купонного вознаграждения                           | 8,5 % годовых от индексированной номинальной стоимости облигаций  |
| Способы обеспечения исполнения обязательств по облигациям | Без обеспечения   |
| Срок размещения   | В течение всего срока обращения облигаций   |



## II. Информация о деятельности Банка

### 1. **Общее описание деятельности и позиции Банка на внутреннем и внешнем рынках капитала**

Основной целью деятельности Банка является кредитование средне- и долгосрочных инвестиционных проектов в обрабатывающей промышленности.

Источником для кредитования Банком являются средства, заимствуемые им на внутреннем и внешнем рынках ссудного капитала, у республиканского и местных бюджетов. Банк не имеет возможности использовать депозиты в качестве ресурсной базы для кредитования проектов, как коммерческие банки, поскольку законодательством не предусматривается предоставление им таких услуг физическим и юридическим лицам.

В соответствии с Меморандумом уставный капитал Банка может быть направлен только на цели кредитования краткосрочных экспортных кредитов в размере не более 20% от уставного капитала. Уставный капитал Банка является обеспечением привлекаемых на финансовых рынках заемных ресурсов и размещается в высоколиквидные финансовые инструменты. Указанное требование определяет финансовую устойчивость Банка и обусловлено необходимостью сохранения высокого уровня ликвидности при одновременном росте объема ссудного портфеля и портфеля привлеченных заемных ресурсов, что соответствует международной практике деятельности финансовых институтов развития.

Отсюда, три основные сферы деятельности Банка:

- осуществление заимствования;
- кредитование;
- управление собственным капиталом;
- лизинговая деятельность.

### **Осуществление заимствования Банком**

В соответствии с действующим законодательством Банк вправе осуществлять заимствование как на внутреннем, так и на внешнем рынках ссудного капитала, в любой валюте, с использованием любых, не противоречащих законодательству, финансовых инструментов и форм. Обеспечением возврата привлекаемых Банком займов являются его активы. Банк вправе также в качестве заемщика привлекать займы под государственные гарантии на условиях согласования с Министерством Финансов Республики Казахстан.

Осуществление заимствования Банком предусматривается в объемах, необходимых для кредитования конкретных инвестиционных проектов и экспортных операций.

Кредитная политика Банка, отраженная в Меморандуме, предусматривает осуществление кредитования с обязательным соблюдением установленных соответствующими актами нормативов и лимитов, оценкой и управлением рисками. Привлечение заемных средств по отношению к собственному капиталу Банка Развития, включая условные обязательства, не должно превышать соотношение 6:1. При этом лимит по условным обязательствам устанавливается в соотношении 2:1, а по прямому заимствованию – 4:1. Кроме того, условия заимствования Банком (по срокам погашения, выплаты вознаграждения) определяются с учетом сроков предоставления Банком кредитов.





Таким образом, надлежащий менеджмент ссудного портфеля и портфеля заимствований значительно снижают риски невыполнения обязательств по займам, привлекаемым Банком.

Для осуществления Банком эффективной политики заимствования проведен ряд мероприятий:

- созданы необходимые организационные структуры: Комитет по управлению активами и пассивами, Кредитный Комитет и Инвестиционный Комитет (вышеуказанные Комитеты широко оговорены в разделе III )
- определены процедуры принятия решений, разработаны соответствующие правила, нормативные и организационно-распорядительные документы: Правила о внутренней кредитной политике ЗАО «Банк Развития Казахстана», Правила об общих условиях операций, проводимых ЗАО «Банк Развития Казахстана», Правила мониторинга реализации проектов ЗАО «Банк Развития Казахстана», Правила установления предельных ставок вознаграждения, используемых при осуществлении заимствования и предоставлении кредитов ЗАО «Банк Развития Казахстана», Временное положение по управлению банковскими рисками.

## **Кредитование**

Банк предоставляет кредиты юридическим лицам, за исключением финансовых институтов, на основании платности, срочности и возвратности, включая проекты, финансируемые за счет республиканского и местных бюджетов, а так же за счет негосударственных внешних займов, гарантированных государством, в которых банк принимает на себя солидарную ответственность по возврату бюджетных средств совместно с конечными заемщиками. Главным принципом кредитования является кредитование окупаемых проектов. При этом Банк осуществляет тщательный отбор из предлагаемых к финансированию проектов путем проведения банковской экспертизы проекта, кредитоспособности заемщика. Обязательным условием предоставления кредита Банком является должное обеспечение его возврата заемщиком, включая залог ликвидных активов, принадлежащих заемщику, гарантии третьих лиц и т.п. Банком осуществляется постоянный мониторинг реализации проекта, платежеспособности заемщика, ликвидности залога.

Представленные в Банк проекты должны соответствовать перечню приоритетов, указанных в Меморандуме. К приоритетным отраслям кредитования Банком относятся:

- ✓ производство сельскохозяйственной продукции и связанные с этим услуги;
- ✓ услуги, связанные с добычей нефти и газа, кроме изыскательских работ;
- ✓ создание эффективных, экологически безопасных систем транспортировки нефти, газа, конденсата;
- ✓ производство пищевых продуктов и напитков;
- ✓ текстильная и кожевенно-обувная промышленность;
- ✓ производство электрического и электронного оборудования;
- ✓ лесоводство и производство древесины;
- ✓ производство кокса, продуктов нефтепереработки и ядерного топлива;
- ✓ нефтехимическая и химическая промышленность;
- ✓ производство резиновых и пластмассовых изделий;
- ✓ металлургическая промышленность;
- ✓ производство машин и оборудования;



## Банк Развития Казахстана

- ✓ производство мебели;
- ✓ снабжение электроэнергией, газом, паром и горячей водой;
- ✓ строительство;
- ✓ транспорт, складское хозяйство и связь;
- ✓ производство лекарственных форм и препаратов;
- ✓ транспортная инфраструктура.

В указанном перечне приоритетов практически перечислены все отрасли, представленные в Казахстане, кроме горнодобывающего сектора. Инвестиционные проекты горнодобывающей промышленности предлагается не включать в перечень приоритетов кредитования Банка по следующим причинам:

- 1) высокая коммерческая и инвестиционная привлекательность производств для частных инвестиций;
- 2) уровень капитализации Банка не позволяет финансировать очень капиталоемкие проекты.

Банк осуществляет свою кредитную деятельность на следующих принципах:

- 1) диверсификация активов в целях защиты от концентрации риска и эффективного использования данного принципа с целью увеличения доходности;
- 2) мониторинг и анализ кредитного портфеля Банка;
- 3) усиление независимости Банка от Правительства (согласно пункту 4 статьи 6 главы 1 Закона Республики Казахстан «О Банке Развития Казахстана» запрещается вмешательство в любой форме государственных органов и их должностных лиц в деятельность Банка Развития, за исключением случаев, прямо предусмотренных в законодательных актах Республики Казахстан) при одновременном извлечении преимуществ за счет присутствия Правительства в лице акционера.

Банк кредитует инвестиционные проекты и экспортные операции.

Для финансирования инвестиционных проектов под собственные риски Банк может использовать следующие источники:

- заемные средства республиканского и местных бюджетов на возвратной основе;
- заемные средства, включая привлеченные Банком под государственные гарантии на возвратной основе.

Для кредитования экспортных операций Банк может использовать:

- заемные средства,
- собственные средства в объеме, не превышающем 20 % уставного капитала Банка.

Сроки кредитования зависят от характера проекта. При кредитовании экспортных кредитов сроки могут быть любыми в зависимости от условий проекта. По инвестиционному кредитованию устанавливаются следующие сроки:

- среднесрочные инвестиционные кредиты 5-10 лет,
- долгосрочные инвестиционные кредиты 10-20 лет.

Минимальная сумма экспортного кредита - 1 миллион долларов США. Минимальный объем финансирования инвестиционного проекта - 5 миллионов долларов США.

В зависимости от нужд проекта валюта кредитования - тенге, свободно конвертируемая валюта и/или корзина валют.



Кредиты должны быть обеспечены активами, такими как ценные бумаги, гарантии банков, объект инвестирования, движимое и недвижимое имущество и другие, предусмотренные гражданским законодательством Республики Казахстан формы обеспечения исполнения обязательств. Параметры и требования к различным видам обеспечения определяются внутренней нормативной документацией Банка и коллегиальным решениям соответствующих структурных подразделений.

В целях обеспечения финансовой устойчивости Банка особое внимание уделяется следующим принципам: коммерческая окупаемость финансируемых проектов, диверсификация кредитного портфеля по отраслям, постепенное увеличение сроков и масштабов финансируемых проектов, разделение рисков с другими финансовыми институтами, исключение политического давления и независимость экспертизы при отборе проектов.

Для принятия решений по кредитованию в Банке установлена двухуровневая система управления, включающая Совет директоров и Кредитный комитет<sup>1</sup>. Для внесения проектов на рассмотрение Совета директоров требуется заключение Кредитного комитета Банка Развития.

Совет директоров Банка, в состав которого входят представители Аппарата Президента Республики Казахстан, Правительства Республики Казахстан, местных исполнительных органов, принимает решения по экспортным кредитам в сумме, свыше 5 миллионов долларов США, и по всем инвестиционным кредитам.

Кредитный комитет Банка Развития принимает решения по экспортным кредитам в сумме до 5 миллионов долларов США.

### **Управление собственным капиталом**

Основная часть доходов Банка в настоящий момент приходится на доходы, получаемые от размещения уставного капитала. Ввиду того, что Меморандумом не предусмотрено использование средств уставного капитала для финансирования инвестиционных проектов, средства уставного капитала были размещены в высоколиквидные финансовые инструменты и таким образом был сформирован инвестиционный портфель Банка. В структуре инвестиционного портфеля наибольшую часть занимают государственные ценные бумаги (ГЦБ) - эмиссионные ценные бумаги Министерства финансов, Национального Банка Республики Казахстан и местных исполнительных органов, их удельный вес составляет около 70 %. Средневзвешенная доходность по портфелю ГЦБ составляет около 10.96% в тенге. Остальная часть портфеля состоит из корпоративных ценных бумаг и других краткосрочных активов, которые составляют 7,45 %, и 21,15 % от общего объема инвестиционного портфеля соответственно. Портфель корпоративных ценных бумаг состоит из облигаций Национальных компаний, которые являются квази-суверенными, а также компаний, которые занимают монополистические позиции на своих рынках деятельности, в частности ЗАО ННК «Казахойл», ЗАО «КазТрансОйл», ОАО «Казахтелеком», ОАО «АлматыКус». Краткосрочный портфель состоит в основном из депозитов, при этом основная сумма депозитов размещена в Национальном Банке РК.

Ниже приведены данные по структуре доходов инвестиционного портфеля в разрезе по месяцам с начала функционирования Банка.

---

<sup>1</sup> См. III раздел



**Таблица 1. Доходы от управления собственным капиталом в 2001г.**

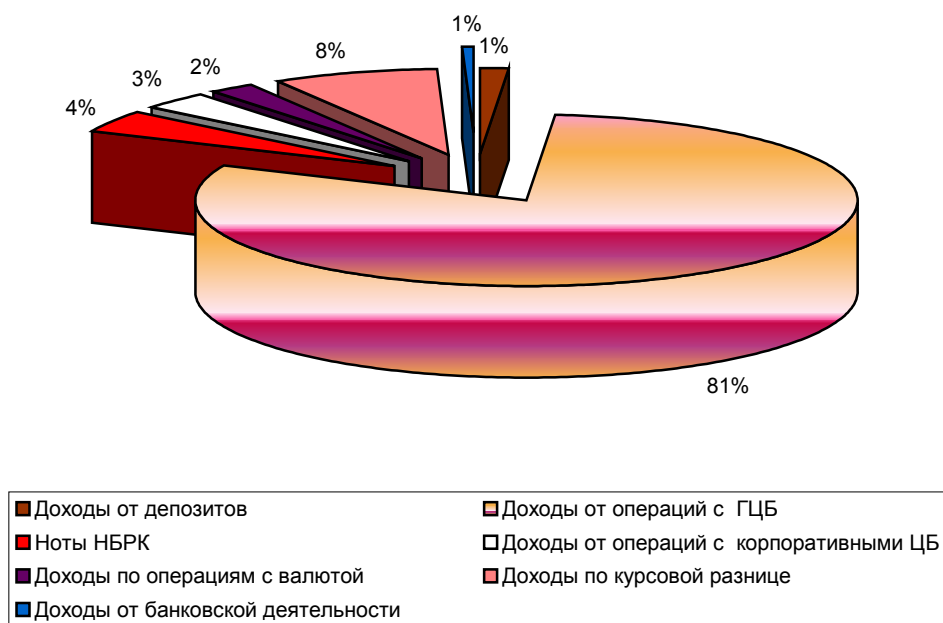
( в тенге )

| Период                                     | Июнь                 | Июль                  | Август                | Сентябрь              | Октябрь               | Ноябрь                | Декабрь               |
|--|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Доходы по депозитам размещаемых в банках   | 1 720 725,28         | 16 427,00             | 52 767,28             | 1 798 921,78          | 482 351,00            | 1 700 279,74          | 7 826 001,05          |
| Доходы от операций с ГЦБ                   | 78 767 123,29        | 101 665 894,18        | 108 512 739,73        | 110 407 368,15        | 117 984 557,28        | 112 560 529,12        | 151 357 604,37        |
| Ноты НБРК                                  | 7 995 958,44         | 15 871 537,74         | 13 015 537,74         | 1 590 936,31          | 0                     | 430 578,96            | 542 341,05            |
| Доходы от операций с ЦБ                    |                      |                       |                       | 593 133,66            | 6 611 452,97          | 10 557 548,06         | 14 166 277,93         |
| Доходы по купле-продаже иностранной валюты |                      |                       |                       | 1 923 188,84          | 2 181 446,29          | 314 027,22            | 17 735 309,91         |
| Доходы по купле-продаже ценных бумаг       |                      |                       |                       |                       |                       |                       | 2 373 147,81          |
| Доходы по курсовой разнице                 |                      |                       |                       | 6 994 811,59          | 6 227 959,27          | 9 713 154,02          | 54 594 211,72         |
| <b>Итого</b>                               | <b>88 483 807,01</b> | <b>117 553 858,92</b> | <b>121 581 044,75</b> | <b>123 308 360,33</b> | <b>133 487 766,81</b> | <b>135 276 117,12</b> | <b>248 594 893,84</b> |

Согласно Меморандума средства уставного капитала не могут быть направлены на кредитование инвестиционных проектов.

**Диаграмма 1.**

Структура доходов ЗАО "Банк Развития Казахстана" на конец 2001 г.





## **2. Услуги, оказываемые Банком**

Для выполнения своих функций Банк Развития осуществляет следующие операции и услуги:

- предоставление кредитов и выдача гарантий по обязательствам юридических лиц, за исключением финансовых институтов – банков второго уровня, кредитных товариществ, негосударственных пенсионных фондов, компаний по управлению пенсионными активами, инвестиционных фондов, страховых организаций, организаций-лизингодателей;
- открытие и ведение специальных счетов условного вклада, а также резервных счетов, в соответствии с договорами по гарантированным государством займам в рамках агентского обслуживания;
- открытие и ведение банковских счетов по обслуживанию инвестиционных проектов, финансируемых за счет средств республиканского и местного бюджетов в рамках агентского обслуживания;
- выполнение поручений заемщиков Банка по переводу денег;
- расчеты по поручению заемщиков банка, а также банков-корреспондентов по их банковским счетам;
- прием на инкассо платежных документов, кроме векселей, в пользу заемщика,
- эмиссия долговых ценных бумаг;
- сдача в аренду собственного имущества;
- дилерская деятельность с государственными ценными бумагами, а также иными бумагами согласно банковскому законодательству Республики Казахстан и Закону;
- доверительные (трастовые) операции: управление деньгами и ценными бумагами в интересах и по поручению доверителя;
- открытие (выставление) и подтверждение аккредитива и исполнение обязательств по нему;
- осуществление лизинговой деятельности;
- осуществление брокерской деятельности с государственными ценными бумагами.
- агентские услуги.
- экспертиза проектов;
- консультационные услуги.

### **2.1. Агентские услуги**

Банк выполняет функции банка - агента по обслуживанию инвестиционных проектов, финансируемых за счет средств республиканского и местных бюджетов, а также по гарантированным государством негосударственным займам.

Агентское обслуживание инвестиционных проектов не предусматривает ответственности Банка по их возврату конечными заемщиками. Ответственность Банка по надлежащему исполнению агентских функций регулируется агентским соглашением.

Агентское обслуживание инвестиционных проектов включает в себя мониторинг реализации инвестиционных проектов, обслуживание и погашение негосударственных займов, в том числе гарантированных государством, возврат средств, отвлеченных из республиканского бюджета в связи с исполнением обязательств по государственным гарантиям с взиманием платы за оказанные услуги на условиях, предусмотренных в агентских соглашениях в соответствии с тарифами Банка.



Обслуживание и погашение негосударственных займов, в том числе гарантированных государством осуществляется посредством проведения операций по Счету обслуживания и Резервному счету, открываемых в Банке для осуществления заемщиком платежей кредитором и предусматривает проведение необходимых мероприятий по обеспечению поддержания требуемого баланса счетов (включая претензионно – исковую деятельность в отношении заемщика), связанных с выполнением заемщиком обязательств перед кредитором.

В роли агента Правительства, Банк будет отслеживать, и предпринимать действия в отношении предприятий-заемщиков, у которых существуют просроченные обязательства по негосударственным займам, в том числе гарантированных государством.

Комиссионное вознаграждение за оказанные услуги, а также расходы, понесенные Банком в связи с исполнением обязательств по агентским соглашениям относятся на счет заемщика, за исключением случаев осуществления агентских функций по возврату кредитов, выданных из республиканского бюджета, и денег, отвлеченных из республиканского бюджета в связи с исполнением обязательств по государственным гарантиям, комиссионное вознаграждение Банка, по которым относится на счет Кредитора.

В настоящее время Банк, являясь агентом Министерства финансов Республики Казахстан, в соответствии с условиями заключенных соглашений, осуществляет обслуживание проектов, финансируемых за счет средств негосударственных внешних займов, привлеченных под государственные гарантии Республики Казахстан, в частности:

- проект ГКП «Горкоммунхоз» «Модернизация удаления бытовых отходов и улучшение экологической обстановки города Астаны», на сумму 19 660 000 (девятнадцать миллионов шестьсот шестьдесят тысяч) долларов США;
- проект РГП «Казахстан Темир Жолы» «Сокращение времени следования пассажирских поездов на линии Алматы – Астана до 12-14 часов», на сумму 27 400 000 (двадцать семь миллионов четыреста тысяч) долларов США);
- проект ОАО «Международный аэропорт Атырау» «Реконструкция взлетно-посадочной полосы аэропорта Атырау»;
- проект ЗАО «ННК Казахойл» «Реконструкция и модернизация Атырауского нефтеперерабатывающего завода».

Комиссии Банка за предоставляемые услуги не превышают тарифов, действующих на данный момент на рынке банковских услуг.

## **2.2. Экспертиза проектов**

### **Экспертиза инвестиционных проектов**

Главным инструментом по осуществлению Банком кредитной политики является проведение банковской экспертизы инвестиционных проектов, предлагаемых для финансирования как под его собственные риски, в том числе за счет заемных средств Банка, так и за счет средств республиканского и местных бюджетов на возвратной и затратной основе (республиканские и местные инвестиционные проекты). Банковская экспертиза проводится с целью выявления и минимизации кредитных рисков и носит комплексный характер. Кроме того, проекты, финансируемые из бюджета на затратной основе, должны соответствовать требованиям обоснованности и оптимальности затрат, приоритетам государственной, отраслевой и региональной инвестиционной политики.





## Банк Развития Казахстана

При проведении банковской экспертизы Банк проводит исследования по экономической, финансовой и технической жизнеспособности каждой операции и способности заемщика погашать кредит на базе прогнозируемого потока наличности. Коммерческая окупаемость проектов является основным и необходимым условием кредитования Банком. Способность проекта генерировать достаточные для погашения объема прибыли в условиях рыночной конкуренции, стабильное финансовое состояние Заемщика и эффективность его структуры управления являются предметом тщательного анализа.

Комплексная экспертиза предусматривает детальное рассмотрение различных аспектов проекта для оценки его прибыльности, окупаемости, устойчивости, идентификации и устранения проектных рисков.

Особенное внимание экспертов при анализе проектов фокусируется на следующих вопросах:

- ◆ финансовая окупаемость проекта и его способность генерировать денежные потоки, достаточные для выполнения обязательств по обслуживанию кредита;
- ◆ тщательная коммерческая проработка рыночных аспектов сырьевого обеспечения и сбыта производимой продукции и услуг;
- ◆ техническая и производственная эффективность и надежность, современный уровень технологий и оборудования;
- ◆ соблюдение необходимых требований охраны окружающей среды;
- ◆ надежность и устойчивость внешней и внутренней институциональной структуры проекта, баланс интересов и ответственности всех участников проекта, сбалансированное разделение проектных рисков;
- ◆ высокая деловая репутация, достаточный опыт и устойчивое финансовое состояние реализующей компании.

При анализе республиканских и местных инвестиционных проектов рассматриваются аспекты, определяющие экономическую и социальную значимость предполагаемых инвестиций:

- ◆ расширение и укрепление производственной и транспортной инфраструктуры;
- ◆ создание дополнительных рабочих мест, улучшение условий труда;
- ◆ преобладающее развитие перерабатывающих отраслей;
- ◆ развитие экспорта и импортозамещающих производств.

Методика проводимого анализа основана на общепринятых в мире подходах, используемых как международными финансовыми организациями (МБРР, Европейский банк реконструкции и развития, Азиатский банк развития), так и ведущими инвестиционными банками и институтами. В то же время финансовые модели, используемые при анализе, учитывают особенности финансовой системы и бухгалтерского учета в Республике Казахстан, что позволяет эффективно адаптировать международные методики для оценки крупных казахстанских инвестиционных проектов.

Банк располагает штатом соответствующих квалифицированных специалистов-аналитиков, имеющих значительный опыт работы в банковской сфере и на производстве, прошедших обучение за рубежом. Наряду со знаниями и техникой владения современными методами анализа, опыт, полученный в инвестиционной сфере за время становления экономики республики, непосредственное участие в реализации проектов, знание местных производств и рынков определяют значительный экспертно-аналитический потенциал Банка.



## **Банк Развития Казахстана**

Кроме того, для анализа специальных вопросов в крупных и технически сложных проектах Банк привлекает независимых экспертов – аналитиков, проектировщиков и инженеров, специализирующихся в конкретных отраслях и производствах.

Банк будет предъявлять требования по предоставлению заемщиками регулярных отчетов в отношении их финансового положения и реализации проекта. Банком будут осуществляться соответствующие процедуры по проверке хода реализации проектов на регулярной и разовой основе, включая инспекции на местах.

По состоянию на 01 января 2002 года в Банк поступило к рассмотрению более 40 инвестиционных проектов в сфере переработки сельскохозяйственных продуктов, производства строительных материалов, специализированного машиностроения, железнодорожного транспорта, металлургии, электроэнергетики, из которых отказано в ходе экспертизы по 15-ти проектам в силу несоответствия положениям Меморандума и Правилам внутренней кредитной политики, утвержденными Советом Директоров Банка.

Одобен к реализации инвестиционный проект «Строительство завода по глубокой переработке кукурузы» на сумму 14 млн. долларов США сроком на 11 лет.

Заключена экспортная сделка со сроком на 6 месяцев «Экспорт зерновых в Республику Узбекистан» на сумму 1,5 млн. долларов США.

Остальные проекты находятся на стадии проведения комплексной банковской экспертизы для возможного вынесения на Кредитный Комитет Банка.

### **2.3. Консультационные услуги**

Банк оказывает услуги в виде консультаций по разработке технико-экономических обоснований (ТЭО) проектов. По проектам, представляющим взаимный интерес, Банк может оказать клиенту помощь в доработке отдельных компонентов, финансовых расчетах, анализе рыночной конъюнктуры, оптимизации структуры и условий финансирования, оформлении проектных и кредитных документов и представлении их в соответствии с общепринятыми в мировой практике требованиями. К данной работе привлекаются наиболее опытные эксперты Банка, имеющие опыт подготовки и реализации инвестиционных проектов.

### **3. Расчетная система и корреспондентские отношения Банка**

Для исполнения платежей клиентов Банком используется международная система TELEX. В ближайшем времени планируется подключение к S.W.I.F.T.

За период своего существования Банк установил корреспондентские взаимоотношения с ведущими коммерческими банками Казахстана: ОАО «Казкоммерцбанк», ОАО «ТуранАлембанк», ОАО «Народный Банк Казахстана».

Ведется активная работа по открытию корреспондентских счетов с иностранными финансовыми институтами. В настоящее время Банк поддерживает корреспондентские отношения с ING Амстердам (EURO), Commerzbank AG Франкфурт (EURO, USD), Лондон (EURO), Citibank Нью-Йорк (USD), Deutsche Bank Франкфурт (EURO), Deutsche Bank (Bankers' Trust) Нью-Йорк (USD).

Банк Развития налаживает партнёрские отношения с международными организациями и финансовыми институтами, такими как Международный Валютный Фонд,





## Банк Развития Казахстана

Всемирный Банк, Европейский Банк Реконструкции и Развития в целях обмена информации, опыта и консультаций.

### 4. Структура ссудного портфеля Банка

Банк ведет отбор инвестиционных и экспортных проектов. На 2002 год Банком запланирован объем финансирования в размере 12,5 миллиарда тенге.

Банком утверждены следующие параметры ссудного портфеля в размере 12,5 млрд. тенге на 2002 год:

1. по видам кредитования:
  - а) на финансирование инвестиционных проектов – 82 % от ссудного портфеля,
  - б) на финансирование экспортных операций – 18 % от ссудного портфеля;
2. по видам кредитных инструментов:
  - а) кредиты ЗАО «Банка Развития Казахстана» - 96 % от ссудного портфеля,
  - б) документарные операции – 4 % от ссудного портфеля;
3. по источникам кредитования:
  - а) собственные средства – 17 % от ссудного портфеля,
  - б) привлеченные средства – 79 % от ссудного портфеля,
  - в) документарные операции – 4 % от ссудного портфеля.

Следует отметить, что планируемый ссудный портфель будет состоять из окупаемых проектов с высокой нормой возвратности капитала, имеющих низкую степень технических, коммерческих, институциональных и других рисков, а также направленных на совершенствование и развитие производственной инфраструктуры и внедрение современных промышленных технологий.

Кроме того, клиентами Банка являются компании, имеющие опыт реализации проектов в соответствующих отраслях и располагающие достаточным потенциалом для реализации проектов.

В разрезе отраслей планируемый ссудный портфель на 2002 год будет выглядеть следующим образом: переработка сельскохозяйственной продукции – не более 50 % от ссудного портфеля, нефтяное машиностроение – 10 %, пищевая промышленность – 10 %, легкая промышленность – 20 %, производство строительных материалов – 10 %.

В региональном разрезе планируемыми клиентами Банка будут являться предприятия Алматинской, Южно-Казахстанской, Атырауской областей, городов Астаны и Алматы, при этом размер кредитов, выданных предприятиям с одного региона, не должен превышать в совокупности 40 % от размера ссудного портфеля.

### 5. Структура доходов и расходов Банка

|   | тыс.тенге      |
|---|----------------|
|   | за 2001 год    |
| <b>I. ДОХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПОЛУЧЕНИЕМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ:</b>  | <b>866 229</b> |
| Доходы, связанные с получением вознаграждения по депозитам в других банках  | 13 598         |
| Доходы, связанные с получением вознаграждения по облигациям и другим ценным бумагам                                   | 86 721         |
| Доходы, связанные с получением вознаграждения по операциям с ценными бумагами, купленными с условием обратной продажи | 765 910        |
| <b>II. РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ВЫПЛАТОЙ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ:</b>  | <b>376</b>     |
| Вознаграждение, выплаченное по депозитам юридических лиц (кроме банков)   | 1              |
| Прочие расходы, связанные с выплатой вознаграждения   | 375            |



|  |                |
|--|----------------|
| <b>III. ЧИСТЫЕ ДОХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПОЛУЧЕНИЕМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (I-II):</b>                       | <b>865 853</b> |
| <b>IV. ДОХОДЫ, НЕ СВЯЗАННЫЕ С ПОЛУЧЕНИЕМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ:</b>                                   | <b>102 196</b> |
| Плата за обслуживание, перевод платежей и комиссионные сборы                                   | 15             |
| Доход/(убытки) от финансовых операций  | 18 460         |
| Доход/(убытки) от переоценки   | 77 130         |
| Прочие доходы, не связанные с получением вознаграждения  | 6 591          |
| <b>V. РАСХОДЫ, НЕ СВЯЗАННЫЕ С ВЫПЛАТОЙ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ:</b>                                     | <b>196 996</b> |
| Расходы на персонал банка:   | 133 296        |
| Заработная плата   | 110 408        |
| Пособия  | 90             |
| Налоги с фонда заработной платы  | 21 381         |
| Прочие расходы на персонал банка   | 1 417          |
| Расходы на содержание офиса и оборудования   | 45 925         |
| Расходы по выплате налогов и других обязательных платежей в бюджет                             | 710            |
| Прочие расходы, не связанные с выплатой вознаграждения   | 17 065         |
| <b>VI. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД ДО ОТЧИСЛЕНИЯ В РЕЗЕРВЫ (III+IV-V):</b>                       | <b>771 053</b> |
| <b>VII. Резерв на покрытие убытков по классифицированным активам и условным обязательствам</b> | <b>0</b>       |
| <b>VIII. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД ПОСЛЕ ОТЧИСЛЕНИЙ В РЕЗЕРВЫ (VI-VII):</b>                    | <b>771 053</b> |
| <b>IX. ДОХОДЫ/УБЫТКИ ОТ ПРОДАЖИ АКТИВОВ</b>  | <b>0</b>       |
| <b>X. НЕПРЕДВИДЕННЫЕ СТАТЬИ:</b>   | <b>0</b>       |
| <b>XI. ДОХОД (УБЫТКИ) ДО УПЛАТЫ НАЛОГОВ (VIII+IX+X)</b>  | <b>771 053</b> |
| <b>XII. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ</b>  | <b>0</b>       |
| <b>XIII. ЧИСТЫЙ ДОХОД (УБЫТКИ) (XI-XII)</b>  | <b>771 053</b> |
| <b>XIV. ДОЛЯ МЕНЬШИНСТВА</b>   | <b>0</b>       |
| <b>XV. ЧИСТЫЙ ДОХОД (УБЫТОК) с учетом доли меньшинства (XIII-XIV)</b>                          | <b>771 053</b> |

**6 Информация об административных и экономических санкциях, налагавшихся на эмитента**

Административные и экономические санкции на Банк не налагались.

**III. Организационная структура Банка**

**1. Органы Управления**

Высший орган - Общее собрание акционеров

Орган управления - Совет директоров

Исполнительный орган – Президент

Контрольный орган – Ревизионная комиссия (подразделение внутреннего аудита)

**1.1. Общее собрание акционеров**

Высшим органом Банка является Общее собрание акционеров. Исключительные компетенции Общего собрания акционеров БРК:

- ✓ внесение изменений и дополнений в устав БРК;



## Банк Развития Казахстана

- ✓ избрание Совета директоров Банка и досрочное прекращение полномочий его членов;
- ✓ назначение и освобождение от должности Президента Банка по рекомендации Правительства Республики Казахстан;
- ✓ определение порядка выбора аудиторской организации для проведения внешнего аудита; утверждение годовой финансовой отчетности Банка, заключения Ревизионной комиссии Банка;
- ✓ определение формы извещения Банком акционеров о предстоящем созыве Общего собрания акционеров и принятие решения о размещении такой информации в печатном издании;
- ✓ дробление (сплит) и консолидация акций;
- ✓ решение о выпуске облигаций и производных ценных бумаг Банка;
- ✓ утверждение методики определения стоимости акций при их выкупе Банком в соответствии с законодательством Республики Казахстан о рынке ценных бумаг;
- ✓ принятие документов Банка, утверждение которых отнесено законодательством Республики Казахстан к компетенции Общего собрания акционеров.

Акционерами Банка являются Правительство Республики Казахстан, в лице которого выступает Министерство Финансов РК и местные исполнительные органы в лице акимов 14 областей Казахстана и городов Алматы и Астаны.

### Список акционеров ЗАО «Банк Развития Казахстана» на 01.01.2002 г.

| Наименование акционера                     | Фамилия Имя Отчество представителя акционера | Почтовый адрес акционера  | Количество акций, принадлежащих акционеру |
|--|--|---|---|
| Министерство Финансов Республики Казахстан | Есенбаев<br>Мажит Тулеубекович               | Республика Казахстан,<br>473000,<br>г.Астана, пр.Победы, 33,<br>«Дом Министерств» | 450 000 простых<br>именных акций          |
| Акимат Акмолинской области                 | Кулагин<br>Сергей<br>Витальевич              | Республика Казахстан,<br>475000, г.Кокшетау, ул.<br>Абая, 83                      | 9 375 простых<br>именных акций            |
| Акимат Актюбинской области                 | Мусин<br>Аслан<br>Есбулаевич                 | Республика Казахстан,<br>463010, г.Актобе, пр-к<br>Абылхайырхана, 40              | 9 375 простых<br>именных акций            |
| Акимат Алматинской области                 | Долженков<br>Виктор<br>Анатольевич           | Республика Казахстан,<br>480080 г.Талдыкорган,<br>ул. Тауельсыздык, 38            | 9 375 простых<br>именных акций            |
| Акимат Атырауской области                  | Даукеев<br>Серикбек<br>Жусупбекович          | Республика Казахстан,<br>465050, г.Атырау, ул.<br>Айтекеби, 77                    | 9 375 простых<br>именных акций            |
| Акимат Восточно-Казахстанской области      | Метте<br>Виталий<br>Леонидович               | Республика Казахстан,<br>492000, г.Усть-Каменогорск,<br>ул. М.Горького, 40        | 9 375 простых<br>именных акций            |
| Акимат Жамбыльской области                 | Умбетов<br>Серик<br>Абыкенович               | Республика Казахстан,<br>484032, г.Тараз, ул.<br>Абая, 125                        | 9 375 простых<br>именных акций            |
| Акимат Западно-Казахстанской области       | Кушербаев<br>Крымбек<br>Елеуович             | Республика Казахстан,<br>417000, г.Уральск, пр-т<br>Достык-Дружба, 179            | 9 375 простых<br>именных акций            |
| Акимат Карагандинской области              | Мухамеджанов<br>Камалкин<br>Ескендиорович    | Республика Казахстан,<br>470038,<br>г. Караганда, бульвар                         | 9 375 простых<br>именных акций            |



|                                     |                                    |  |                             |
|-------------------------------------|------------------------------------|--|-----------------------------|
|                                     |                                    | Мира, 39   |                             |
| Акимат Кызылординской области       | Нургисаев Серикбай Урикбаевич      | Республика Казахстан, 467008, г. Кызылорда, ул. И.Жахаева, 76      | 9 375 простых именных акций |
| Акимат Костанайской области         | Шукеев Умирзак Естаевич            | Республика Казахстан, 458000, г.Костанай, пр-г. Аль-Фараби, 66     | 9 375 простых именных акций |
| Акимат Мангистауской области        | Киинов Лязат Кетебаевич            | Республика Казахстан, 466200, г.Актау, мкр-н 14, 1                 | 9 375 простых именных акций |
| Акимат Павлодарской области         | Ахметов Даниял Кенжатаевич         | Республика Казахстан, 637035, г.Павлодар, ул. М.Каирбаева, 32      | 9 375 простых именных акций |
| Акимат Северо-Казахстанской области | Нагманов Кажмурат Ибраевич         | Республика Казахстан, 642030, г.Петропавловск, ул. Конституции, 58 | 9 375 простых именных акций |
| Акимат Южно-Казахстанской области   | Сапарбаев Бердибек Машбекович      | Республика Казахстан, 486000, г.Шымкент, пр-т Таукехана, 6         | 9 375 простых именных акций |
| Акимат г.Алматы                     | Храпунов Виктор Вячеславович       | Республика Казахстан, 480065, г.Алматы, площадь Республики, 4      | 9 375 простых именных акций |
| Акимат г.Астаны                     | Джасыбеков Адильбек Рыскельдинович | Республика Казахстан, 473000, г.Астана, ул. Ж.Омарова, 60          | 9 375 простых именных акций |

## 1.2. Совет директоров

Общее собрание акционеров по рекомендации Президента Республики Казахстан и Правительства Республики Казахстан избирает членов Совета директоров, который осуществляет общее руководство деятельностью Банка, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

К исключительной компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- ✓ определение приоритетных направлений деятельности Банка в соответствии с Меморандумом ЗАО «Банк Развития Казахстана»;
- ✓ утверждение ежегодной учетной политики Банка;
- ✓ принятие решения о созыве годового и внеочередного Общих собраний акционеров Банка, за исключением случаев предусмотренных действующим законодательством Республики Казахстан;
- ✓ утверждение повестки дня Общего собрания акционеров;
- ✓ принятие решения о выкупе выпущенных Банком облигаций;
- ✓ утверждение бюджета Банка на каждый финансовый год;
- ✓ одобрение решения Банка о предоставлении кредитов свыше определенной суммы, установленный Советом директоров;
- ✓ предварительное утверждение годовой финансовой отчетности, включающей балансы, отчеты о результатах финансово-хозяйственной деятельности, не позднее, чем за 30 (тридцать) дней до проведения годового Общего собрания акционеров;
- ✓ назначение и освобождение от должности вице-президентов Банка по представлению Президента Банка;
- ✓ назначение и освобождение от должности руководителя и членов Ревизионной комиссии Банка по представлению Президента Банка;



## Банк Развития Казахстана

- ✓ утверждение размера вознаграждения Президенту и членам Ревизионной комиссии;
- ✓ определение размера оплаты услуг независимого внешнего аудитора;
- ✓ утверждение нормативных документов Банка, определяющих порядок деятельности Банка, согласно статьям настоящего Устава и иных документов, если их утверждение отнесено к компетенции Совета директоров действующим законодательством Республики Казахстан;
- ✓ принятие решения о создании представительств Банка;
- ✓ определение информации, носящей конфиденциальный характер и составляющей коммерческую тайну Банка;
- ✓ утверждение правил, определяющих общие условия проведения операций, и внутренних правил Банка;
- ✓ утверждение контракта (договора), заключаемого председателем Совета директоров от имени Банка с аудиторской организацией, осуществляющей внешний аудит Банка;
- ✓ утверждение индивидуального трудового договора, заключаемого председателем Совета директоров от имени Банка с Президентом Банка;
- ✓ иные вопросы, предусмотренные действующим законодательством Республики Казахстан и Уставом Банка, и не относящиеся к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

### Список членов Совета Директоров ЗАО «Банк Развития Казахстана»

| Имя Отчество члена Совета Директоров  | Занимаемые должности в настоящее время и за последние 3 года  |
|---|---|
| <b>Досаев<br/>Ерболат Аскарбекович –<br/>Председатель Совета<br/>Директоров</b> | Март 1998 – июль 1998 Советник Премьер-Министра РК<br>Июль 1998 – февраль 2000 – Вице-Министр энергетики, промышленности и торговли РК<br>февраль 2000 – 28 ноября 2001- Вице-Министр Финансов РК<br>28 ноября 2001 - по настоящее время Председатель Агентства РК по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и поддержки малого бизнеса |
| <b>Бейсембетов<br/>Искандер Калыбекович</b>                                     | 1998 – Директор Института экономических исследований<br>март 1999 - декабрь 1999 Заместитель Председателя Национального Банка РК<br>декабрь 1999 – октябрь 2001 – Заведующий отделом социально-экономического анализа Администрации Президента РК<br>с октября 2001 по настоящее время – Председатель Агентства по стратегическому планированию РК        |
| <b>Даукеев<br/>Серикбек Жусупбекович</b>  | октябрь 1997 – январь 1999 – Министр экологии и природных ресурсов РК<br>январь 1999 - декабрь 2000 - Министр природных ресурсов и охраны окружающей среды РК<br>февраль 2000 – по настоящее время – Аким Атырауской области  |
| <b>Храпунов<br/>Виктор Вячеславович</b>   | За последние 3 года – Аким г. Алматы  |



|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| <b>Дунаев Арман Аскарлович</b>       | Февраль 1999 – май 2001 – Директор Департамента государственного заимствования в Министерстве Финансов РК<br>Май 2001 – по настоящее время – Вице-Министр Министерства Финансов РК   |
| <b>Андрющенко Александр Иванович</b> | Июль 1998 – ноябрь 1999 - Заведующий экономическим отделом Канцелярий Премьер-Министра РК<br>ноябрь 1999 – январь 2001 - Вице-Министр экономики РК<br>январь 2001 – по настоящее время Вице-Министр экономики и торговли РК  |
| <b>Мынбаев Сауат Мухаметбаевич</b>   | Февраль 1998 – январь 1999 – Министр Финансов РК<br>Январь 1999 – июль 1999 – Заместитель Руководителя Администрации Президента РК<br>Июль 1999 – май 2001 – Министр сельского хозяйства РК<br>Май 2001 – по настоящее время – Президент ЗАО « Банк Развития Казахстана» |

Всего за период деятельности было проведено 11 заседаний Совета Директоров, на которых было принято 19 внутренних актов и правил, регламентирующих деятельность Банка Развития в соответствии с банковским законодательством Республики Казахстан. Проведено заседание внеочередного Общего собрания акционеров Банка, на котором принято Положение о формировании, ведении и хранении реестра держателей ЗАО "Банк Развития Казахстана", что является основным условием для регистрации проспекта эмиссии акций Банка.

### **1.3. Президент Банка**

Исполнительным органом Банка является Президент Банка. Президент Банка назначается и освобождается от должности Общим собранием акционеров из числа членов Совета директоров Банка по рекомендации Правительства Республики Казахстан.

К вопросам компетенции Президента Банка относятся:

- ✓ решение вопросов текущей деятельности и ежедневных операций Банка, кроме вопросов относящихся к исключительной компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- ✓ презентация Банка в отношениях с государственными органами, банками, финансовыми, международными, иностранными и другими организациями и лицами;
- ✓ выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Банка;
- ✓ разработка и внесение на утверждение Совета директоров приоритетных направлений деятельности Банка;
- ✓ утверждение нормативных документов Банка, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров, законодательством Республики Казахстан и Уставом Банка;
- ✓ назначение и освобождение от должности руководителей представительств Банка;
- ✓ утверждение штатной численности и штата работников Банка, определение системы оплаты труда, установление должностных окладов и персональных надбавок, решение вопросов премирования;
- ✓ издание приказов о назначении на должность, переводе и увольнении работников Банка, заключение с ними от имени Банка индивидуальных трудовых договоров, принятие к ним мер поощрения и взысканий (дисциплинарных, материальных и т.д.);





## Банк Развития Казахстана

- ✓ осуществление ежеквартального отчета об исполнении бюджета Банка перед Советом директоров Банка;
- ✓ выполнение иных функций, не отнесенных к исключительной компетенции других органов Банка и не противоречащих действующему законодательству Республики Казахстан.

### 2. Комитеты

В структуре Банка Развития созданы коллегиальные органы: *Комитет по управлению активами и пассивов, Инвестиционный комитет, Кредитный комитет.*

#### **2.1. Комитет по управлению активами и пассивами (Asset and Liability Management Committee, далее - АЛКО)**

АЛКО является постоянно действующим коллегиальным совещательным органом ЗАО «Банк Развития Казахстана», вырабатывающим стратегию Банка в области управления банковскими рисками, связанными с размещением активов и привлечением финансовых ресурсов, определения приемлемой структуры активов и обязательств Банка.

АЛКО устанавливает основные параметры, в пределах которых принимаются конкретные решения на Инвестиционном и Кредитном комитетах Банка:

- Разработка и утверждение стратегии Банка по управлению банковскими рисками и их диверсификации;
- Утверждение приемлемой структуры активов и обязательств Банка, анализ и мониторинг ее эффективности;
- Утверждение предельных ставок вознаграждения (интереса) по размещению активов и привлечению финансовых ресурсов;
- Контроль за соответствием сроков размещения активов и привлечения финансовых ресурсов;
- Контроль за соответствием внутренним лимитам и нормативам, связанным с управлением активами и обязательствами.

АЛКО в своей деятельности принимает решения по установлению:

- Структуры активов Банка с определением долей инвестиционного и кредитного портфелей Банка;
- Структуры обязательств Банка, включая лимиты заимствования на внутреннем и внешних рынках;
- Структуры активов и обязательств Банка в разрезе валютных финансовых инструментов с определением валютной позиции Банка;
- Минимального уровня текущей ликвидности Банка;
- Предельных ставок вознаграждения (интереса) по привлекаемым и размещаемым ресурсам Банка;
- Базовых ставок вознаграждения (интереса) и других условий при выпуске Банком долговых ценных бумаг;
- Лимитов на финансовые инструменты в разрезе банков;
- Лимитов кредитных рисков на одного заемщика по проектам, финансируемых за счет собственных источников Банка;
- Доли и условий участия в проектах, финансируемых совместно с другими финансовыми учреждениями (в синдицированных займах).



## **2.2. Кредитный Комитет**

Кредитный комитет является постоянно действующим коллегиальным органом ЗАО «Банк Развития Казахстана», осуществляющим и контролирующим реализацию внутренней кредитной политики Банка.

Основными задачами Кредитного комитета являются:

- Формирование текущей кредитной политики и определение направлений кредитных вложений;
- Обеспечение выполнения параметров и ограничений, установленных Правилами о внутренней кредитной политике Банка и Комитетом по управлению активами и пассивами (АЛКО);
- Формирование качественного и высокодоходного портфеля по кредитам, а также гарантиям и аккредитивам, выдаваемым под собственные риски Банка.

В соответствии с возложенными задачами Кредитный комитет выполняет следующие функции:

- Определение размера, сроков выплаты вознаграждения и комиссионного вознаграждения по кредитным инструментам, а также порядка погашения кредитных инструментов;
- Рассмотрение вопросов и принятие решений с учетом ограничений, установленных Меморандумом, в отношении:
  - финансирования (кредитование, выпуск гарантий, открытие и подтверждение аккредитивов и т.п.);
  - источников и условий (сумма, сроки и размеры вознаграждений) финансирования;
  - требований к обеспечению исполнения обязательств;
  - изменений условий финансирования и/или структуры обеспечения исполнения обязательств;
  - существующих обязательств заемщиков перед Банком (пролонгация сроков и/или реструктуризация задолженности, изменение условий обязательств, перевод долга, уступка требования, досрочное взыскание, меры в отношении залогового и иного обеспечения исполнения обязательств и др.);
- Формирование перспективного портфеля кредитов и условных обязательств;
- Анализ кредитного портфеля кредитов и условных обязательств.

## **2.3. Инвестиционный комитет**

Инвестиционный комитет является постоянно действующим коллегиальным органом ЗАО «Банк Развития Казахстана», вырабатывающим политику Банка в области управления инвестиционным портфелем Банка. Инвестиционный портфель Банка включает портфель ценных бумаг, депозиты в банках и акций (доли участия в уставном капитале) других юридических лиц, ранее принятых Банком в качестве залога. Финансовые инструменты в инвестиционном портфеле Банка представляют собой ликвидные активы Банка.

Инвестиционный комитет принимает решения по управлению инвестиционным портфелем Банка в пределах утвержденных АЛКО основных параметров. Решения





## Банк Развития Казахстана

Инвестиционного комитета являются внутренними документами Банка, обязательными для исполнения соответствующими подразделениями Банка.

Основными задачами Инвестиционного комитета являются:

- Разработка политики по эффективному управлению инвестиционным портфелем Банка, которое заключается в получении устойчивых доходов при минимальных рисках и высокой ликвидности финансовых инструментов;
- Анализ и мониторинг структуры инвестиционного портфеля на предмет соответствия текущей и прогнозируемой ситуации на внутреннем и внешних финансовых рынках, а также соответствия инвестиционной стратегии Банка;
- Анализ и мониторинг валютных рисков, связанных с используемыми финансовыми инструментами при управлении инвестиционным портфелем Банка;
- Контроль за рисками при управлении инвестиционным портфелем Банка;
- Контроль за результатами финансовой деятельности от управления инвестиционным портфелем Банка.

Инвестиционный комитет в пределах, утвержденных АЛКО параметров, принимает решения по установлению:

- ✓ Лимитов по финансовым инструментам инвестиционного портфеля Банка;
- ✓ Лимитов валютных финансовых инструментов в инвестиционном портфеле Банка;
- ✓ Предельных сроков финансовых инструментов, используемых при управлении инвестиционным портфелем Банка.

## IV. Риски, связанные с деятельностью Банка

Деятельность Банка сопряжена со следующими видами риска: риск изменения ставок вознаграждения, валютный риск, риск снижения уровня ликвидности, риск ухудшения качества кредитного портфеля и портфеля ценных бумаг Банка.

Приказом Президента ЗАО «Банк Развития Казахстана» от 28 декабря 2001 года № 47 утверждено Временное положение по управлению банковскими рисками ЗАО «Банк Развития Казахстана». Положение устанавливает порядок формирования системы управления банковскими рисками, которая обеспечивает наличие в Банке политики, практики и процедур, принятие решений, отвечающих целям Банка, а также соответствующих требованиям действующего законодательства, в том числе рекомендациям, установленным Национальным Банком Республики Казахстан.

Структурными подразделениями Банка подготовлены Правила по управлению финансовыми рисками ЗАО «Банк Развития Казахстана», которые будут внесены на рассмотрение Совета Директоров в первом квартале 2002 года.

### Организация управления банковскими рисками

Управление банковскими рисками осуществляется Комитетом по управлению активами и пассивами, Инвестиционным комитетом и Кредитным комитетом, положения о которых утверждены Советом Директоров.

**Комитет по управлению активами и пассивами (АЛКО)** определяет стратегию Банка по управлению рисками, связанными с размещением активов и привлечением



## Банк Развития Казахстана

финансовых ресурсов, устанавливает приемлемую структуру активов и обязательств Банка.

**Инвестиционный комитет** управляет параметрами портфеля ценных бумаг Банка, обеспечивает получение наиболее высоких доходов при минимальных рисках и высокой ликвидности финансовых инструментов.

**Кредитный комитет** определяет текущую кредитную политику и направления кредитных вложений и формирует качественный и высокодоходный портфель по кредитам, гарантиям и аккредитивам, выдаваемым под собственные риски Банка.

### Стадии процесса управления рисками

В целях обеспечения устойчивости финансового положения Банк управляет рисками путем привлечения соответствующих структурных подразделений, осуществляет на постоянной основе *определение (идентификацию), измерение, контроль и мониторинг* рисков, которым подвержен Банк.

В целях *идентификации* рисков определяются имеющиеся и возможные риски, предусматривается наличие у Банка собственного капитала, адекватного таким рискам, а также характер их влияния на деятельность Банка.

Для *измерения* рисков используются системы и инструменты, позволяющие объективно устанавливать размер и вероятность рисков.

*Контроль* за рисками осуществляется посредством установления и мониторинга за соблюдением максимально допустимых лимитов рисков по операциям Банка.

*Мониторинг* рисков позволяет оценивать уровень основных рисков, в том числе соблюдение максимально допустимых лимитов рисков, минимизировать их влияние на деятельность Банка.

### Методы управления банковскими рисками

Банком используются основные методы управления рисками: *диверсификация, лимитирование, хеджирование и введение внутренней рейтинговой системы*.

На основе *диверсификации* распределяются активные и пассивные операции Банка по источникам привлечения и инструментам с целью ограничения рисков.

На основе *установления лимитов* Банк ограничивает использование операций по объемам, инструментам, партнерам и другим различным показателям с целью ограничения рисков операций.

*Хеджирование* осуществляется путем проведения компенсирующих операций.

Установление *внутренней рейтинговой системы* по финансовым инструментам и контрагентам Банка обеспечивает ранжирование по степени рисков и является основой для установления лимитов.

### Кредитный риск

Управление кредитным риском осуществляется посредством соблюдения установленных Меморандумом, Правилами о внутренней кредитной политике ЗАО «Банк Развития Казахстана» и Правилами мониторинга реализации проектов ЗАО «Банк Развития Казахстана», процедур, требований и ограничений, направленных на снижение рисков при осуществлении кредитной деятельности.



Кредитный комитет реализует кредитную политику Банка путем оценки степени концентрации риска по заемщикам, отраслям и регионам и направляет инвестиционные проекты на утверждение Совета Директоров Банка.

Кредитный комитет определяет или выносит на утверждение Совета Директоров в пределах, установленных АЛКО, сумму, срок, ставку вознаграждения, маржу по кредиту и комиссионное вознаграждение. Маржа по кредиту определяется путем суммирования процентных надбавок по финансовым характеристикам проекта (внутренней норме доходности, рейтингу заемщика, обеспечению и срокам кредита).

Кредитный комитет в пределах, установленных АЛКО, определяет или выносит на утверждение Совета директоров сумму, срок, ставку комиссионного вознаграждения по выпуску и подтверждению гарантии, открытию и подтверждению аккредитивов.

Кредитный комитет определяет максимальный размер провизии в процентном соотношении к кредитному портфелю Банка. Кредитный Комитет осуществляет контроль за полнотой и правильностью расчета провизий на покрытие убытков от кредитной деятельности.

Кредитный комитет определяет качество кредитного портфеля на основе классификации ссуд: по видам размещения, срокам, отраслевой структуре ссудного портфеля, и группам риска.

### **Процентный риск**

Банк управляет процентным риском по своим активам и пассивам посредством корректировки кредитного портфеля, портфеля ценных бумаг и портфеля заимствований. В этих целях Банком разработаны и утверждены Советом Директоров Правила установления предельных ставок вознаграждения, используемых при осуществлении заимствования и предоставлении кредитов. Для управления портфелем ценных бумаг устанавливается лимит на общую дюрацию портфеля.

В целях управления процентным риском Банка приняты внутренние нормативные документы, устанавливающие лимиты на проведение активных и пассивных операций в разрезе сроков, объемов, валют инвестирования и заимствования.

### **Валютный риск**

Для минимизации валютного риска Комитет по управлению активами и пассивами утверждает процентное соотношение различных финансовых инструментов в национальной и свободно конвертируемой валюте к портфелю финансовых инструментов.

Банком на постоянной основе проводится анализ текущей конъюнктуры финансового рынка и мониторинг текущих ставок вознаграждения с выявлением тенденций их изменения.

### **Риск несбалансированной ликвидности**

Управление кредитным риском осуществляется посредством соблюдения установленных Комитетом по управлению активами и пассивами параметров по кредитованию и заимствованию.

АЛКО устанавливает следующие параметры в процентном соотношении к общему объему ссудного портфеля:

- По видам кредитования для финансирования инвестиционных проектов, экспортных операций и лизинговых операций;



## **Банк Развития Казахстана**

- По видам кредитных инструментов, кредитам и документарным операциям;
- По источникам кредитования: собственные средства, привлеченные средства.

АЛКО определяет объем кредитных линий (лимитов) на иностранные финансовые институты.

АЛКО определяет следующие параметры портфеля заимствования:

- объем эмиссии долговых ценных бумаг, срок и предполагаемая процентная ставка заимствования Банка на внутреннем и внешнем рынках;
- объем кредитных линий по торговому финансированию.

АЛКО устанавливает ограничения на доли основных категорий активов и пассивов и шкалу нормативов по коэффициентам ликвидности Банка.

Уровень ликвидности портфеля ценных бумаг поддерживается на достаточно высоком уровне благодаря инвестированию средств уставного капитала в высоколиквидные ценные бумаги. При этом наибольшая доля вложений приходится на государственные ценные бумаги, риск потери ликвидности по которым практически отсутствует. Данная структура портфеля ценных бумаг позволяет эффективно управлять ликвидностью Банка.

### **Операционный риск**

Банк минимизирует операционные риски путем использования стандартизированного программного и технического обеспечения в целях создания автоматизированной системы контроля доступа к базам данных и многоуровневой системы контроля операций.

Система обеспечена автономным электропитанием и использует систему коммутации третьего и четвертого уровня. Банк располагает соответствующей технической службой, обеспечивающей бесперебойную деятельность Банка.

Надежность системы обеспечивается максимальным разделением и дублированием функций основных сетевых служб.

Банк осуществляет меры обеспечения безопасности для защиты информационной сети Банка.

Банк в процессе работы используется стандартизированное программное и техническое обеспечение. В центральном офисе установлена банковская система COLVIR на базе СУБД ORACLE, которая существенно повысила эффективность и скорость проведения банковских операций. Установлена система корпоративной электронной почты. В 2001 году приобретено 100 новых компьютеров, 8 серверов обеспеченных бесперебойным электропитанием.

В целях осуществления контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Банка, в том числе и операционной, в соответствии с Уставом ЗАО «Банк Развития Казахстана» создан Отдел внутреннего аудита.

### **Влияние конкуренции**

Банк является одним из крупнейших инвестиционных банков Казахстана, осуществляющим среднесрочное и долгосрочное кредитование реального сектора экономики и влияние конкуренции со стороны других коммерческих банков незначительно. Банком проводится гибкая кредитная и тарифная политика в целях адекватного реагирования на колебания конъюнктуры рынка.



## V. Персонал ЗАО "Банк Развития Казахстана"

На данный момент персонал Банка составляет 100 человек. Банк располагает штатом квалифицированных специалистов, имеющих значительный опыт работы в государственных органах, международных финансовых институтах развития, коммерческих банках и на производстве, прошедших обучение за рубежом. Наряду с знаниями и техникой владения современными методами анализа, опыт полученный в инвестиционной сфере за время становления экономики республики, непосредственное участие в реализации проектов, знание местных производств и рынков определяют значительный экспертно-аналитический потенциал Банка.

Увеличение персонала до утвержденной штатной численности будет производиться по мере расширения объемов операционной деятельности Банка.

## Филиалы и представительства «ЗАО «Банк Развития Казахстана»

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Полное наименование              | Представительство ЗАО «Банк Развития Казахстана»          |
| Полный почтовый адрес            | Республика Казахстан, 480100, г. Алматы, ул. Пушкина, 113 |
| Дата государственной регистрации | 21 августа 2001 года                                      |
| Ф.И.О. руководителя              | Утежанова Забига Курмашевна                               |
| Основной вид деятельности        | Представительская деятельность                            |

## VI. Краткая биографическая информация руководящего состава ЗАО «Банк Развития Казахстана»

### Мынбаев Сауат Мухаметбаевич - Президент Банка Развития

Родился 19 ноября 1962 года в Талды-Курганской области. В 1985 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности экономист-кибернетик и аспирантуру МГУ. В 1988 году получил степень кандидата экономических наук.

С 1991 по 1992 год занимал должность Президента Биржи «Казахстан». С 1992 года первый заместитель председателя правления акционерного банка «Казкоммерцбанк». В 1995 году был назначен на должность заместителя Министра Финансов Республики Казахстан. С 1998 года занимал должность Министра Финансов РК. В 1999 году был назначен заместителем Руководителя Администрации Президента РК. С июля 1999 по май 2001 года работал Министром сельского хозяйства РК. С мая 2001 года - Президент ЗАО «Банк Развития Казахстана».

### Кудышев Мурат Тишбекович - Вице-президент Банка Развития

Родился 8 сентября 1963 года в г. Алматы. В 1985 году окончил Алматинский педагогический институт иностранных языков по специальности «английский и немецкий», а в 1989 году Алма-Атинский институт народного хозяйства по специальности «планирование народного хозяйства».

С 1991 года главный экономист валютно-экономического управления Национального Банка РК. С апреля 1992 года работал Начальником отдела учета корреспондентских отношений, в сентябре 1993 года назначен на должность заместителя директора Департамента валютно-экономических отношений. В июне 1994 года назначен на



## **Банк Развития Казахстана**

должность Директора Департамента иностранных операций. С ноября 1997 года по июнь 2001 года, заместитель председателя Национального Банка РК. С июня 2001 года – Вице-президент ЗАО «Банк Развития Казахстана».

### **Жакселеков Тимур Эрмекович- Вице-Президент Банка Развития**

Родился 24 декабря 1966 года в г. Рудный Кустанайской области. В 1990 году окончил Казахский Политехнический Институт по специальности «горный инженер».

С ноября 1993 года до апреля 1995 года специалист отдела экспертизы и проектов Управления международных инвестиций и экспертизы, специалист кредитного отдела Управления обслуживания иностранных кредитов в «АлемБанк Казахстан». С апреля 1995 года до июня 2001 года работал Начальником Управления, Заместителем Директора Департамента обслуживания иностранных кредитов, Директором Департамента кредитования № 3, Заместителем Председателя Правления в ЗАО «ЭксимбанкКазахстан». С июня 2001 года – Вице-президент ЗАО «Банк Развития Казахстана».

### **Сартбаев Медет Максutowич - Вице-президент Банка Развития**

Родился 16 сентября 1966 года в г. Фрунзе Киргизской ССР. Казах. В 1991 году окончил экономический факультет Уральского государственного университета им. М. Горького в г. Свердловск.

Трудовую деятельность начал в должности старшего экономиста (референта) отдела внешнеэкономических связей и валютных операций АКБ «Казагропромбанк». С декабря 1992 года по август 1998 года работал в Национальном Банке РК в должности ведущего экономиста Управления валютно-экономических отношений, начальника отдела дилинговых операций Департамента иностранных операций, заместителя начальника, начальника Управления золотовалютных резервов ДМО, заместителя директора Департамента монетарных операций. С августа 1998 года по апрель 1999 года работал исполнителем директором по стратегическому планированию в НКТН ЗАО «КазТрансОйл». С апреля 1999 года по январь 2000 года работал директором Департамента государственного долга и бюджетного кредитования Министерства Финансов РК. С января 2000 по июль 2000 был назначен на должность Вице-министра Министерства экономики РК. В июле-августе 2000 года работал Заместителем Председателя Правления ОАО «Казпочта». С августа 2000 года по июнь 2001 года работал Заместителем Председателя Правления ОАО «Народный Банк Казахстана». С июня 2001 года – Вице-президент ЗАО «Банк Развития Казахстана».

### **Балапанов Ерик Жумаханович – Управляющий Директор**

Родился 4 мая 1968 года в г. Алматы. В 1989 году закончил Алма-Атинский Институт Народного Хозяйства по специальности экономист. В 1997 году закончил финансово-кредитный факультет Евразийского Института рынка. Закончил аспирантуру при КазНИИ - кандидат экономических наук.

С января 1994 года по июль 1994 проработал Заместителем начальника управления кредитования в АО «Казтрансбанк». С августа 1994 года по ноябрь 1995 года занимал должность Заместителя Генерального Директора в АО «Енбек». С ноября 1995 по апрель 1998 года проработал в ЗАО «ТуранАлем» в должности Начальника Управления валютных операций, Директора операционного Департамента, Заместителя Председателя Правления. С мая 1998 года работал Советником Председателя секретариата правления в ОАО «Казкоммерцбанк». С ноября 1998 года по ноябрь 2000 года исполнял обязанности Председателя Правления ОАО «Алматинский Коммерческий банк». С декабря 2000 года по июль 2001 года - Председатель Правления ОАО «Алматинский Коммерческий банк». С июля по настоящее время является Управляющим Директором в ЗАО «Банк Развития Казахстана».





**Жумагулов Бауржан Кусаинович – Управляющий Директор**

Родился 15 декабря 1969 года в Восточно-Казахстанской области. В 1991 году закончил Алма-Атинский Институт Народного Хозяйства по специальности экономист. В 1994 году Сайтамский Университет г. Урава, Япония, MBA-магистр.

С 1991 года по 2000 год проработал в Национальном Банке РК в должности экономиста Алматинского филиала, ведущего, главного экономиста, Начальника Управления бухучета Департамента бухучета и отчетности, Заместителя Директора Департамента банковского надзора, Директора Департамента банковского надзора. С января 2000 года по июль 2000 год работал Заместителем руководителя Группы по управлению проектом МББР/ЕБРР ЗАО «KEGOC». В июле 2000 года был назначен на должность Финансового директора ЗАО «KEGOC». С марта 2001 года июнь 2001 год работал Директором Департамента в Агентстве по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и поддержке малого бизнеса. С июня 2001 года – Управляющий Директор ЗАО «Банк Развития Казахстана».

**Орынбеков Канат Зейфолданович – Главный бухгалтер - Директор Департамента бухгалтерского учета и отчетности**

Родился 1 января 1967 года в Талды-Курганской области. В 1991 году закончил Алматинский учетно-кредитный техникум по специальности «бухгалтер кредитных учреждений». В 1998 году закончил Казахскую Государственную Академию Управления по специализации «банковское дело».

С июля 1991 года по февраль 1995 года работал в Национальном Банке Республики Казахстан на должностях: экономиста второй категории, старшего экономиста, главного консультанта, заместителем Директора Департамента бухгалтерского учета и отчетности. С февраля по июль 1995 года работал ведущим специалистом Управления бухучета и отчетности Казкоммерц Зираат Интернейшенл Банк (KZI-Банк). С июля 1995 года по май 2000 год занимал должность Заместителя Председателя Правления-Директора Департамента бухгалтерского учета и отчетности, Главного бухгалтера Управления бухгалтерского учета и отчетности Финансового департамента ОАО «Народный Банк Казахстана». С июля 2000 года по декабрь 2000 года работал в Американско-Казахстанском предприятии ТОО «Совместное предприятие «Тенге» в должности Заместителя Генерального Директора. С мая 2001 года по июнь 2001 года работал в Филиале компании «ПрайсУотерхаус Куперс» в должности практиканта. С июня 2001 года Главный бухгалтер-Директор Департамента бухгалтерского учета и отчетности Банка Развития.

Инвестиционный меморандум составлен по состоянию на 01.01.2002 г.

Президент

С. Мынбаев

Главный бухгалтер

К. Орынбеков

М.П.