



ГODOVOЙ ОТЧЕТ
2022

**РАСШИРЯЯ
ГРАНИЦЫ**

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ

12

- 14** О КОМПАНИИ
- 22** ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- 24** ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ
- 26** СТРАТЕГИЯ
 - 26 Обзор рынка
 - 42 Стратегия развития КМГ
 - 52 Система показателей эффективности
 - 53 Обзор реализации инвестиционных проектов
 - 57 Трансформация и цифровизация
- 60** ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
 - 61 Запасы
 - 61 Геологоразведка
 - 66 Добыча
 - 82 Транспортировка нефти
 - 91 Переработка нефти и маркетинг
 - 104 Нефтегазохимия
 - 111 Сервисные проекты
 - 114 Инновационно-технологическое развитие
- 120** ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР
- 132** ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
 - 133 Принципы КМГ по управлению аспектами устойчивого развития
Программа низкоуглеродного развития
 - 149 Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды (ОЗ, ПБ и ООС)
 - 167 Развитие персонала
 - 178 Взаимодействие с поставщиками
 - 184 Соответствие рекомендациям TCFD

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

186

- 188** СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- 190** РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- 192** СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
- 208** КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ
- 220** ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ
- 229** ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ
- 230** ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
- 230** КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ
 - 231 Внутренний аудит
 - 232 Служба комплаенс
 - 234 Служба омбудсмена
 - 235 Внешний аудит
 - 236 Риск-менеджмент и внутренний контроль
- 254** ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ
- 256** ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

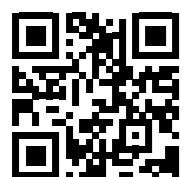
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

262

ПРИЛОЖЕНИЯ

372

- 372** ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ККУ ЗА 2022 ГОД
- 375** СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ
- 376** ГЛОССАРИЙ
- 379** КОНТАКТЫ



Скачать
pdf-версию
отчета

Расширяя границы

В ИНТЕРЕСАХ ГРАЖДАН И ЭКОНОМИКИ

КМГ провел **первичное публичное размещение своих акций** на казахстанских фондовых биржах KASE и AIX.

Заявки граждан Казахстана были удовлетворены в приоритетном порядке и полном объеме. IPO «КазМунайГаза» несет в себе положительный эффект как для развития отечественного финансового рынка, так и для граждан нашей страны. Это еще один наш с вами шаг к построению открытой и эффективной экономики в интересах народа Казахстана.

Алихан Смаилов
премьер-министр
Казахстана

IPO «КАЗМУНАЙГАЗА» — КРУПНЕЙШЕЕ IPO В ИСТОРИИ ФОНДОВОГО РЫНКА КАЗАХСТАНА

129,9 тыс.
полученных заявок

153,9
млрд тг
объем размещения

52,1%
доля участия физических лиц в объеме размещения

Цена акции, тг

Объем торгов, млрд тг



Стратегическая цель:

➔ Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

ПЕРВОЕ IPO НАЦИОНАЛЬНОЙ КОМПАНИИ БЕЗ СУЩЕСТВЕННОГО УЧАСТИЯ ПЕНСИОННЫХ АКТИВОВ

0,1%
доля пенсионных фондов

ПЕРВОЕ «ЦИФРОВОЕ IPO»

~99%
заявок было подано через цифровые платформы

Впервые в Казахстане был использован инструмент прямой подписки — через мобильное приложение «Tabys» и через отделения «Казпочты». Благодаря этому, а также мобильным приложениям банков и брокерско-дилерских организации принять участие в IPO смогли жители всех регионов и отдаленных населенных пунктов.

Мағзум Мирзағалиев
Председатель
Правления КМГ

Подробнее на **с. 257-258**

Подробнее на **с. 24-25**

Для нас IPO - не только новый этап в развитии компании, но и большая ответственность. Десятки тысяч казахстанцев, отечественные и иностранные инвесторы выразили нам свое доверие и стали частью «КазМунайГаза». Мы продолжим стремиться к еще большей прозрачности и высоким стандартам корпоративного управления и приложим все усилия, чтобы наша компания процветала в долгосрочной перспективе на благо всех акционеров.

Расширяя границы

ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РОСТА

Важным стратегическим событием стало **приобретение доли проекте Кашаган у АО «Самрук-Қазына»**

Эта сделка - одна из самых крупных сделок для КМГ за последние годы. В результате увеличения доли в проекте Кашаган у Компании улучшатся показатели консолидированной добычи, EBITDA, чистой прибыли и активов.

Стратегическая цель:

→ Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании

КАШАГАН — СУПЕРГИГАНТ-СКОЕ ШЕЛЬФОВОЕ НЕФТЕГАЗОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ КАЗАХСТАНА

Одно из крупнейших нефтяных месторождений, открытых за последние десятилетия.

>97 лет
кратность запасов 2P по нефти и конденсату

КАШАГАН — ОДНО ИЗ НАИБОЛЕЕ СЛОЖНЫХ ОТРАСЛЕВЫХ ПРОЕКТОВ В МИРЕ

Суровые экологические условия на море и вопросы в области проектирования, логистики и безопасности требуют применения инновационных технических решений. КМГ вместе с иностранными партнерами успешно реализует проект и достиг устойчивого уровня добычи с потенциалом дальнейшего роста.

1 402
тыс. тонн
(34 тыс. барр. в сутки)
добыча нефти и конденсата на долю КМГ в 2022 году

🔍 Подробнее на с. 72–75

3,8 млрд долл.
США
сумма сделки

с **8,44%**

до **16,88%**
увеличил КМГ свою долю в мегапроекте Кашаган

Расширяя границы

СВОИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

КМГ активно работает над созданием отечественной нефтегазохимической отрасли, что является **новым перспективным этапом в ее развитии.**

2022

Июнь

КМГ приобрел **49,5%** доли участия в ТОО «KPI Inc.»

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Проект реализован с использованием самых современных передовых технологий —

Catofin и Novolen
технологии компании Lummus Technology Inc.

77% оборудования было поставлено из Европы, США, Южной Кореи и Японии.

Старт работы интегрированного газохимического комплекса Kazakhstan Petrochemical Industries (KPI)

Ноябрь

Декабрь

Произведено

32 тыс. тонн полипропилена

Отгружено

>9 тыс. тонн полипропилена

НОВЫЕ РАБОЧИЕ МЕСТА

43 казахстанские компании приняли участие в строительстве завода (4300 рабочих мест).

628 человек будет обеспечено постоянными рабочими местами после запуска предприятия

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ВАЖНОСТЬ

500 тыс. тонн полипропилена в год = **1%** от мирового производства полипропилена

Мағзум Мирзағалиев
Председатель Правления КМГ

Проект нацелен на диверсификацию казахстанской экономики и отходу от сырьевой направленности экспорта. Формируемый газохимический кластер и планируемая к производству линейка базового полимерного сырья, позволяет не только избавиться от существующей импортной зависимости, но и стать реальным драйвером для развития отечественного бизнеса в дальнейшей цепочке производства конечной продукции

Подробнее на с. 24-25

Стратегическая цель:

→ Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов

ПОЛНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА И ЭКСПОРТ

Новый производственный комплекс не только обеспечит потребность в полипропилене на внутреннем рынке, но и будет способствовать деятельности малых и средних предприятий, производящих изделия для строительной и медицинской отраслей, автомобилестроения и пищевой промышленности.



Подробнее на с. 104-107

ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО И ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ

Качество продукции подтверждается всемирно известной швейцарской компанией SGS, лаборатория которой уже работает на территории завода.

11 наиболее востребованных марок полипропилена на начальном этапе

65 видов продукции — планируемое расширение ассортимента



Подробнее на с. 104-107

ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ЗАПАСОВ

В 2022 году уровень доказанных и вероятных запасов 2Р КМГ значительно увеличился



2020
635
МЛН ТОНН Н.Э.

2021
645
МЛН ТОНН Н.Э.

2022
707 ^{+9,8%}
МЛН ТОНН Н.Э.

ДОКАЗАННЫЕ + ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ (2Р)

Стратегическая цель:

→ Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании

В рамках реализации стратегической цели КМГ планирует осуществить прирост запасов, достаточный как для традиционной деятельности, так и для перспективных направлений, путем органического и неорганического роста.

+9,8%

ЗА СЧЕТ:



Приобретения доли в мегапроекте «Кашаган»

Реализации планов разработки, включая геолого-технические мероприятия и опытно-промышленные испытания

Увеличения цены на нефть в отчетном периоде



подробнее читайте в разделе «Операционный обзор» на с. 60-61

ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2022 году КМГ добился значительного роста практически по всем своим финансовым показателям

2021
15,2
млрд долл. США

Выручка

2022
18,8
млрд долл. США

2021
4,7
млрд долл. США

ЕБИТДА

Основной вклад в увеличение ЕБИТДА внес сегмент разведки и добычи, чему во многом способствовал рост прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, в частности, ТОО "Тенгизшевройл" с ростом прибыли на 575 млн долл. США.

+24,3% ЗА СЧЕТ: →

роста средней цены на нефть марки Brent на 42,9% год к году и ослабления среднего обменного курса тенге к долл. США на 8,2%.

+16,4% ЗА СЧЕТ: →

повышения международных цен на нефть и нефтепродукты.

подробнее читайте в разделе «Финансовый обзор» на с. 120-131

В 2022 году СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК КОМПАНИИ БЕЗ УЧЕТА ВЫКУПА ДОЛИ В КМГ КАШАГАН БВ СОСТАВИЛ

2,4
млрд долл. США.

2022
5,5
млрд долл. США

- 3 999 млн долл. США
Разведка и добыча углеводородов
- 517 млн долл. США
Транспортировка нефти
- 994 млн долл. США
Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов



В 2022 ГОДУ КМГ
ПРОДОЛЖАЛ
РЕАЛИЗОВЫВАТЬ
СВОИ АМБИЦИОЗНЫЕ
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ЗАДАЧИ, СОХРАНЯЯ
ПРИ ЭТОМ
НЕОБХОДИМЫЙ
ЗАПАС ПРОЧНОСТИ
И УСТОЙЧИВОСТИ

1

2

3

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



РАСШИРЯЯ
ГРАНИЦЫ



О КОМПАНИИ

СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее — АО НК «КазМунайГаз», КМГ, Компания) является ведущей вертикально интегрированной нефтегазовой компанией Казахстана.

КМГ управляет активами по всему производственному циклу — от разведки и добычи углеводородов до транспортировки, переработки и предоставления сервисных услуг. Компания основана в 2002 году и представляет интересы Республики Казахстан в нефтегазовой отрасли страны.

Запасы углеводородов (2P)
707
млн тонн н.э.

Добыча нефти и конденсата
22,0
млн тонн

Добыча газа
8,2
млрд м³

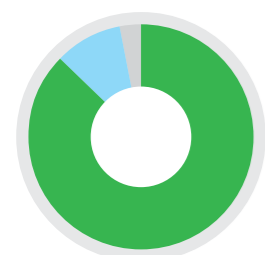
Транспортировка нефти
74,7
млн тонн

Переработка углеводородного сырья
19,9
млн тонн

ГЕОГРАФИЯ



СТРУКТУРА КАПИТАЛА



Акционеры АО НК «КазМунайГаз»

87,42 %
АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

9,58 %
Национальный Банк Республики Казахстан

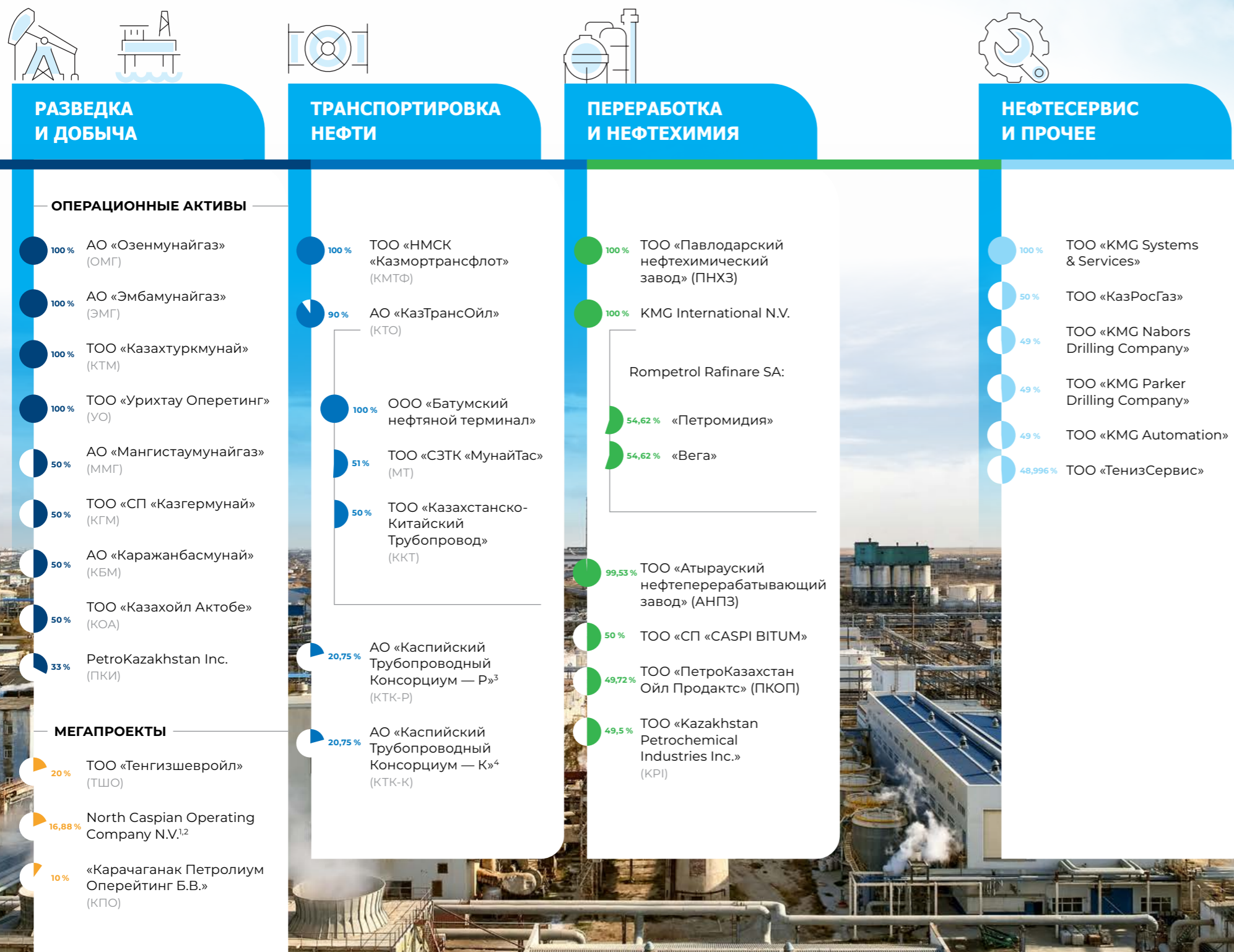
3 %
В свободном обращении на биржах KASE и AIX

В соответствии с договором о передаче в доверительное управление акций акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз» от 12 октября 2015 года №505 НБ/529-и, заключенным между АО «Самрук-Қазына» и РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан», Фонд является лицом, владеющим всеми голосующими акциями КМГ.

АО «Самрук-Қазына» — суверенный фонд, единственным акционером которого является правительство Республики Казахстан. Его миссия заключается в повышении национального благосостояния Республики Казахстан и обеспечении долгосрочной устойчивости для будущих поколений. В портфель Фонда входят компании нефтегазового и транспортно-логистического секторов, химической и атомной промышленности, горно-металлургического комплекса, энергетики и недвижимости.

СТРУКТУРА АКТИВОВ

Существенные активы КМГ



Ключевые рынки



1 — Далее — НКОК, Кашаган.
 2 — 15 сентября 2022 года Компания использовала свое право в рамках заключенного в 2015 году соглашения колл-опциона и приобрела у АО «Самрук-Казына» 50% доли в ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» за 3,8 млрд долл. США, которой принадлежит 16,88% в Соглашении о разделе продукции по Северо-Каспийскому проекту (проект «Кашаган»).

3 — 19% через КМГ и 1,75% через Kazakhstan Pipeline Ventures (KPV).
 4 — 19% через КМГ и 1,75% через Kazakhstan Pipeline Ventures (KPV).

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

УНИКАЛЬНОЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ

Казахстан — страна со значительной ресурсной базой, выгодным расположением и уникальной возможностью поставлять продукцию в Европу и на динамично развивающиеся азиатские рынки

ПОЛНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Компания сохраняет свою финансовую устойчивость и обеспечивает достаточные условия для своего развития в долгосрочной перспективе

ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ПОРТФЕЛЬ ДОБЫВАЮЩИХ АКТИВОВ

КМГ имеет диверсифицированный портфель активов по добыче нефти и газа с привлекательным потенциалом роста

ЛИДИРУЮЩАЯ ПОЗИЦИЯ В СЕКТОРЕ ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ КАЗАХСТАНА

Участие во всех проектах транспортировки нефти в Казахстане с 53%-ной долей КМГ на рынке

СОВРЕМЕННЫЕ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ ЗАВОДЫ

Компания контролирует четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода в Казахстане и два в Румынии

СОВРЕМЕННАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПРИНЦИПАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ИНТЕГРИРОВАННАЯ ЦЕПОЧКА ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ

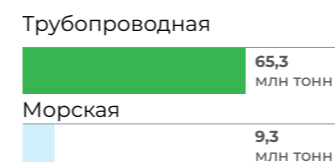
РЕСУРСЫ

Доказанные плюс вероятные запасы (2P)
707 млн тонн н.э.
5 478 млн барр. н.э.

Добыча нефти и конденсата
22 млн тонн
456 тыс. барр. в сутки

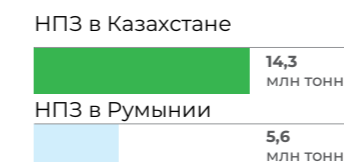
Добыча газа
8,2 млрд м³

Транспортировка нефти
74,7 млн тонн



Общая протяженность магистральных нефтепроводов
5 373 км

Переработка нефти
19,9 млн тонн



ОПЕРАЦИОННАЯ ЦЕПОЧКА

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ СЫРОЙ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

ЕВITDA

3 999 млн долл. США
73 %

517 млн долл. США
9 %

994 млн долл. США
18 %

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ДО 2031 ГОДА

Прирост запасов (ABC1)
+299 млн тонн

Суммарная добыча нефти за 10 лет, к 2031 году
240 млн тонн

Повышение загрузки созданных мощностей

Синергия по транспортировке морем

Увеличение глубины переработки нефти на казахстанских НПЗ до **89 %**

Реализация намеченных проектов нефтехимии по производству полиэтилена, полипропилена и др.

ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ЛИДЕРСТВО И ПРИСУТВИЕ В КАЖДОМ СЕКТОРЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ СТРАНЫ — ОТ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ ДО РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ — ПОЗВОЛЯЮТ КОМПАНИИ СОЗДАВАТЬ ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ШИРОКОГО КРУГА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.

КМГ осуществляет регулярные выплаты акционерам, надлежащим образом исполняет обязательства перед инвесторами и кредиторами, является крупным работодателем и налогоплательщиком, наращивает взаимовыгодное сотрудничество с партнерами, инвестирует в социальные проекты и обеспечивает высокие стандарты экологической безопасности.

Дивиденды акционерам
200 млрд тенге

Постоянных рабочих мест
>47 тыс.

Объем поставок по закупкам
1 700 млрд тенге

Доля местного содержания в закупках
82 %

Налоги и другие обязательные платежи в бюджет страны
1 176 млрд тенге

Социальная помощь сотрудникам
24 млрд тенге

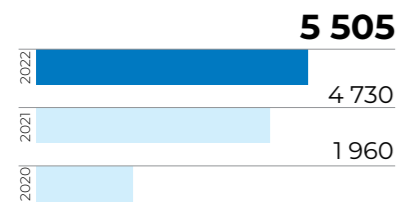
Социальные инвестиции в рамках контрактов на недропользование
11,7 млрд тенге

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

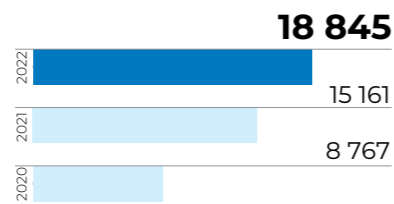
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ¹

млн долл. США

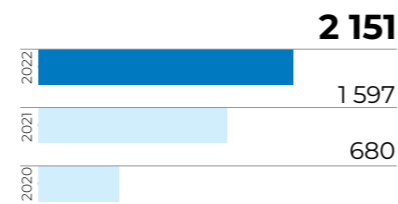
EBITDA



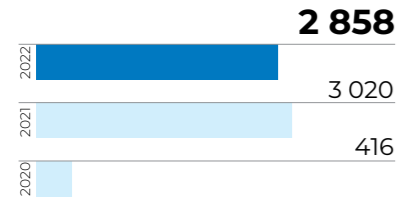
Выручка



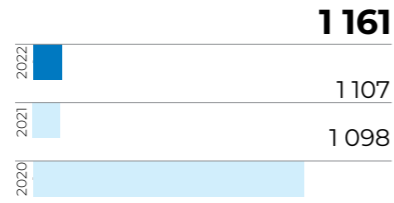
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний



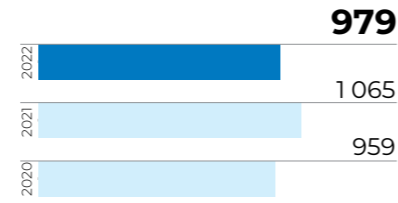
Чистая прибыль



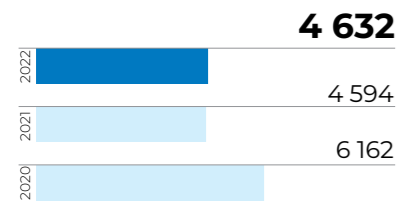
Капитальные вложения по методу начисления



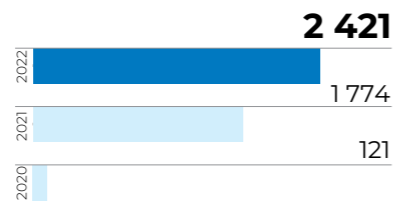
Капитальные вложения по кассовому методу



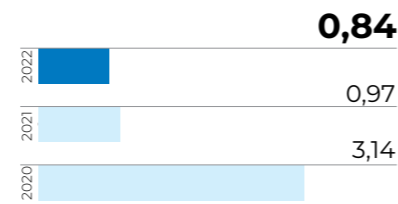
Чистый долг



Свободный денежный поток



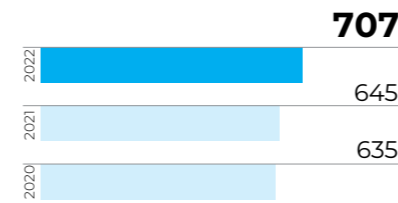
Чистый долг / EBITDA, коэффициент



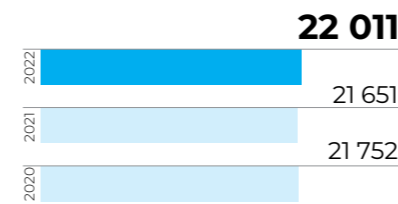
¹ — Данные за 2022 и 2021 годы показаны с учетом приобретения 15 сентября 2022 года у АО «Самрук-Қазына» 50 % доли в ЧКО «КМГ Кашаган Б.В.», которой принадлежит 16,88 % в Соглашении о разделе продукции по Северо-Каспийскому проекту (проект «Кашаган»).
² — В 2020 году Компания пересмотрела подход для расчета фактической численности работников (в расчет включены работники консолидируемых компаний с долей участия 51 % и более).
³ — Углеводородное сырье.
⁴ — Указаны данные без учета отработанных часов АО «КазТрансГаз».

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

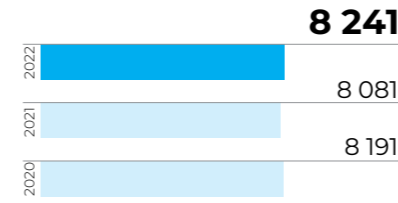
Запасы углеводородов (2Р), млн тонн н.э.



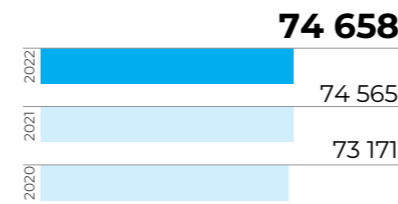
Добыча нефти и газового конденсата, тыс. тонн



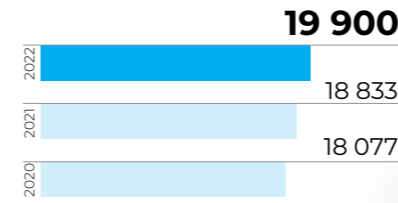
Добыча природного и попутного газа, млн м³



Транспортировка нефти, тыс. тонн

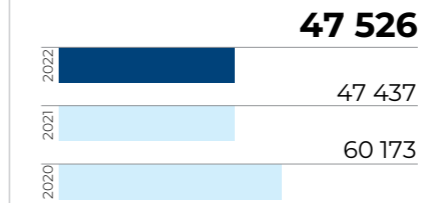


Переработка нефти, тыс. тонн

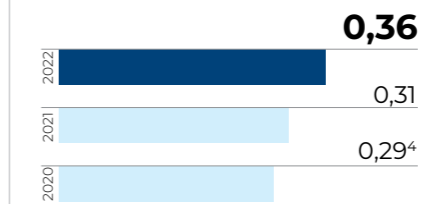


СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

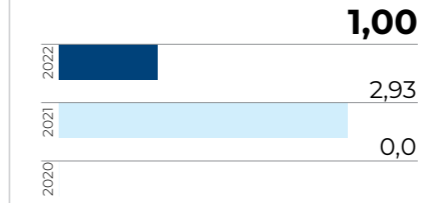
Фактическая численность сотрудников², чел.



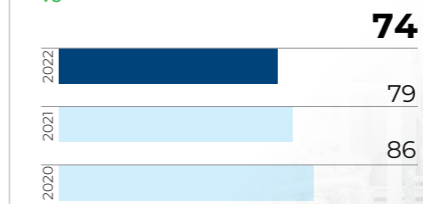
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR)



Коэффициент смертельных случаев (FAR)

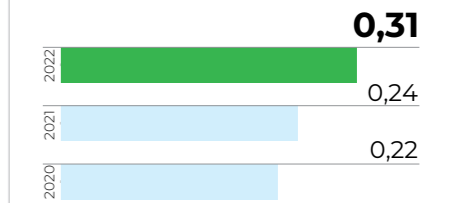


Уровень социальной стабильности (индекс Samruk Research Services), %

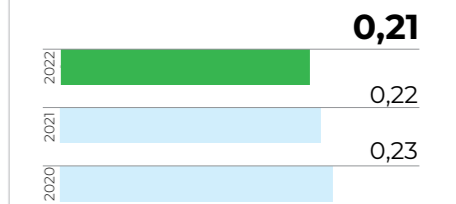


ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

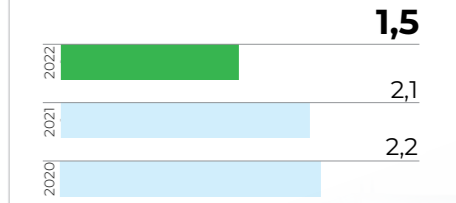
Выбросы NO_x, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС³



Выбросы SO_x, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС



Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

2022 год стал знаковым и насыщенным годом в истории деятельности КМГ. При этом турбулентность глобального мира только усилилась. Еще в 2021 году мы понимали, что назревает время перемен, и Компании необходимо было эффективно адаптироваться к новым глобальным реалиям.

Мы полагаем, что реализация потенциала Компании в условиях необходимости адаптации к глобальным потребностям и возникающих возможностей будет осуществляться посредством эффективного использования конкурентных преимуществ как самой Компании, так и Казахстана как значимого игрока в регионе.

Мы полагаем, что в достижении высоких результатов приоритетную роль играет эффективное управление Компанией. В своем эволюционном развитии КМГ вышел на новый уровень корпоративного управления в 2022 году. Компания осуществила первичное публичное размещение акций, и это является самым большим IPO на казахстанских фондовых биржах KASE и AIX. 8 декабря 2022 года на биржах стартовали вторичные торги акциями КМГ. Статус публичной компании наряду с ведением прозрачного бизнеса подразумевает дальнейшее устойчивое развитие Компании, когда учитываются интересы всех стейкхолдеров, включая миноритарных акционеров. Мы уверены, что проведенное IPO КМГ существенно увеличит вклад в становление сильной Компании, осуществляющей деятельность согласно высоким стандартам современных глобальных компаний.

В соответствии со стратегией развития КМГ продолжает вести деятельность в качестве вертикально интегрированной нефтегазовой компании, усиливает свой бизнес в добыче нефти, обеспечивая производственную эффективность цепочки создания стоимости. В рамках реализации данной стратегической задачи была приобретена доля в размере 8,44 % в мегапроекте «Кашаган» у АО «Самрук-Қазына» за 3,8 млрд долл. США. Данная сделка является одной из самых крупных для КМГ за последние годы. В результате увеличения

доли в проекте «Кашаган» до 16,88 % итоговый уровень 2Р запасов Компании вырос на 9,8% и составил 707 млн тонн н.э. (5,5 млрд барр. н.э.). Сделка была позитивно воспринята инвестиционным сообществом и всеми кредитными рейтинговыми агентствами.

В рамках стратегической задачи по расширению портфеля продуктов КМГ начал развитие перспективной нефтегазохимии как одной из новых точек роста в будущем. В этом направлении уже есть свои значительные достижения. В ноябре 2022 года осуществлен запуск крупномасштабного интегрированного газохимического комплекса ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.», в котором КМГ в отчетном году приобрел долю в размере 49,5 %. В настоящее время КМГ рассматривает возможность реализации другого крупного нефтегазохимического проекта по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год.

Еще одним важным аспектом сбалансированного развития Компании являются усилия КМГ в области устойчивого развития. В декабре 2022 года управление ESG-рисками КМГ оценено рейтинговым агентством Sustainalytics на уровне 28,4 балла, подразумевает подверженность средней степени риска со стороны факторов ESG, что в целом является низким уровнем для компаний из нефтегазовой отрасли. При этом КМГ получил высокую экспертную оценку за работу с местными сообществами в регионах присутствия, прозрачность налоговых платежей, а также приверженность сохранению окружающей среды и биоразнообразия. Кроме того, в отчете экспертами высоко оценено корпоративное управление в Группе компаний КМГ и отмечена ее приверженность высоким стандартам бизнес-этики.

Крис Уолтон

Председатель
Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»



В целом мы гордимся результатами 2022 года, которые раскрывают потенциал КМГ. Хотелось бы выразить благодарность Председателю Правления Магзуму Мирзагалиеву и всему Правлению Компании за результативный труд. Достиженные результаты будут фундаментом будущих, еще более высоких достижений.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ, КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!

Отчетный год ознаменован рядом положительных достижений КМГ, несмотря на высокую непредсказуемость на глобальном уровне. Компании удалось достичь значительных результатов в ключевых сферах деятельности, сохранив здоровый баланс между успешной производственной и коммерческой деятельностью, социальной ответственностью и экологической безопасностью.

Долгожданным историческим событием стало первичное публичное размещение акций Компании на локальных биржах и получение публичного статуса. О приватизации государственных активов и выводе национальных компаний на IPO неоднократно говорил президент Республики Казахстан Касым-Жомарт Кемелевич Токаев. Для казахстанского фондового рынка сделка была беспрецедентной как по своему объему и количеству участников, так и по другим показательным параметрам. Объем размещения составил около 154 млрд тенге, или 3 % от акций Компании, из которых доля физических лиц составила более 52 %. IPO КМГ является первым «цифровым» IPO, так как порядка 99 % заявок было подано онлайн, через мобильные приложения банков второго уровня.

КМГ удалось достичь положительной динамики производственных показателей по всем своим направлениям бизнеса, от разведки и добычи до транспортировки и переработки углеводородов. Особо радует, что объем переработки на казахстанских НПЗ достиг на долю КМГ 14,3 млн тонн, что является рекордным показателем за всю историю независимого Казахстана.

Вместе с тем улучшение производственных показателей, наряду с повышением международных цен на нефть, также нашло отражение и в наших финансовых результатах. Так, по итогам 2022 года выручка увеличилась на 24,3 % по сравнению с 2021 годом, достигнув 18,8 млрд долл. США, а показатель EBITDA увеличился на 16,4 % и составил 5,5 млрд долл. США. По итогам 2021 года в июне 2022 года акционерам были выплачены рекордные дивиденды в размере 200 млрд тенге.

В 2022 году Компания усилила свои позиции в качестве крупного производителя нефти за счет стратегической сделки по приобретению у АО «Самрук-Қазына» 50 % акций в компании «КМГ Кашаган Б.В.» за 3,8 млрд долл. США, в результате чего доля участия КМГ в мегапроекте

«Кашаган» увеличилась с 8,44 до 16,88 %, что отразилось на увеличении уровня 2Р запасов Компании на 9,8 %, до 707 млн тонн н.э. (5,5 млрд барр. н.э.). Также хотелось отметить, что международное рейтинговое агентство Standard&Poor's повысило рейтинг Компании до уровня «BB+» сразу после завершения данной сделки.

Важным аспектом реализации стратегии развития Компании стал запуск крупномасштабного интегрированного газохимического комплекса ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» с проектной мощностью до 500 тыс. тонн готовой продукции в год. В качестве сырья используется пропан с месторождения Тенгиз, очищенный от вредных примесей, что обеспечивает минимизацию влияния на экологию. Общая стоимость проекта составила 2,6 млрд долл. США. В конце 2022 года первая партия продукции была уже направлена на экспорт.

Компания значительные усилия направляет на надлежащее исполнение социальных обязательств, принимая факт, что КМГ является крупным работодателем и налогоплательщиком в регионах присутствия. Размер налогов и других обязательных платежей в бюджет страны за 2022 год составил рекордные 1 176 млрд тенге. Вместе с тем в течение 2023 года в дочерних организациях с целью улучшения условий труда и отдыха работников планируется построить более 40 объектов социально-бытовой инфраструктуры и провести 115 капитальных ремонтов объектов социальной инфраструктуры.

В части экологической безопасности КМГ продолжил свой выбранный курс по реализации необходимых экологических инициатив и снижению углеродного следа. Среди них следует отметить проект по строительству ветряной электростанции мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии в Жамбылской области совместно с Total Eren S.A. На данный момент КМГ приступил к разработке технико-экономического обоснования. Единичная мощность будущей станции составляет половину общего объема всех действующих объектов ВИЭ в стране.

Магзум Мирзагалиев

Председатель
Правления
АО НК «КазМунайГаз»



Итоги прошедшего 2022 года показали, что сегодня КМГ успешно удается реализовывать свои амбициозные стратегические задачи, сохраняя при этом необходимый запас прочности и устойчивости. Мы, как менеджмент Компании, прикладываем все усилия для обеспечения долгосрочного и устойчивого роста Компании, увеличения акционерной стоимости капитала, а также выполнения наших обязательств перед всеми заинтересованными сторонами.

СТРАТЕГИЯ

ОБЗОР РЫНКА

Глобальные тенденции и их влияние на реализацию стратегии КМГ

Глобальные тенденции



Влияние российско-украинского конфликта на нефтегазовую отрасль



Влияние снижения экономической активности в Китае на мировой рынок энергоносителей



Необходимость усиления борьбы с изменением климата



Высокий темп роста глобальной инфляции и снижение роста мировой экономики



Увеличение инвестиций для перехода на экологически чистую энергию



Развитие технологических инноваций в нефтегазовых организациях и управление рисками кибербезопасности



Долгосрочный тренд на дефицит квалифицированных кадров в нефтегазовой отрасли

1

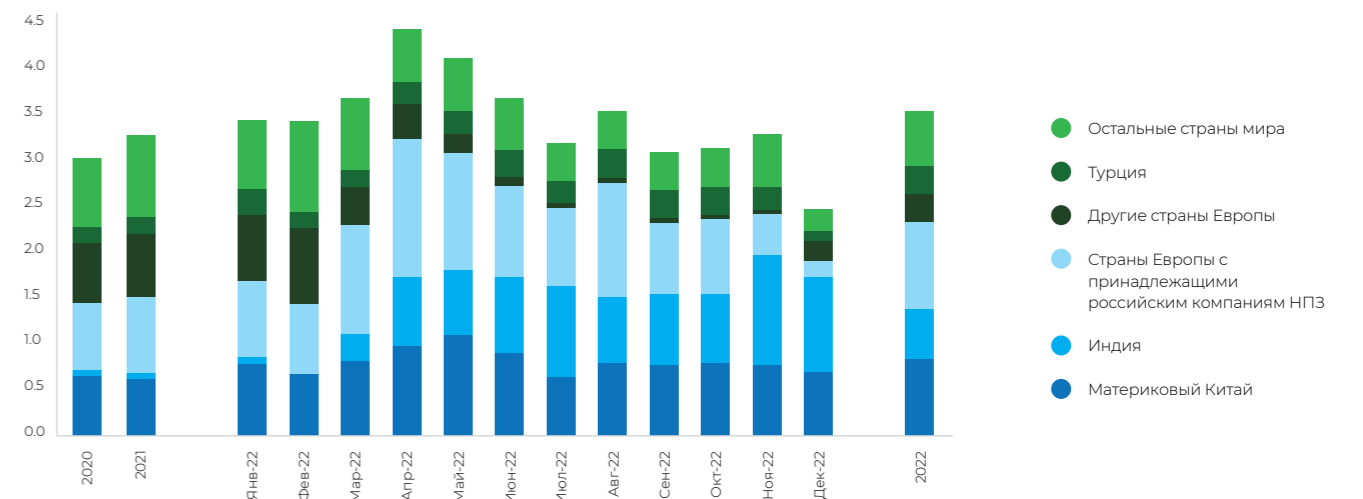
Влияние российско-украинского конфликта на нефтегазовую отрасль

Воздействие пандемии COVID-19 и последующее восстановление спроса в большинстве ключевых стран оказали давление на ранее эффективные глобальные цепочки поставок в первой половине 2022 года. Но эти перебои превзошел эффект от конфликта между Россией и Украиной в феврале прошлого года, что потребовало пересмотра маршрутов поставок энергоносителей.

С начала конфликта энергетическая отрасль продолжает работать в условиях неопределенности. После запрета Европейского союза на большую часть морского импорта российской сырой нефти экспорт и производство нефти Россией зависят от спроса материкового Китая, потребностей Индии, возможностей страхования незападных стран и доступности танкеров. Согласно S&P

Global Commodity Insights на материковый Китай и Индию приходилось более двух третей российского морского экспорта сырой нефти в 4 квартале 2022 года. Для сокращения объема европейские нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) обратились к США, Ближнему Востоку, Западной Африке и Латинской Америке.

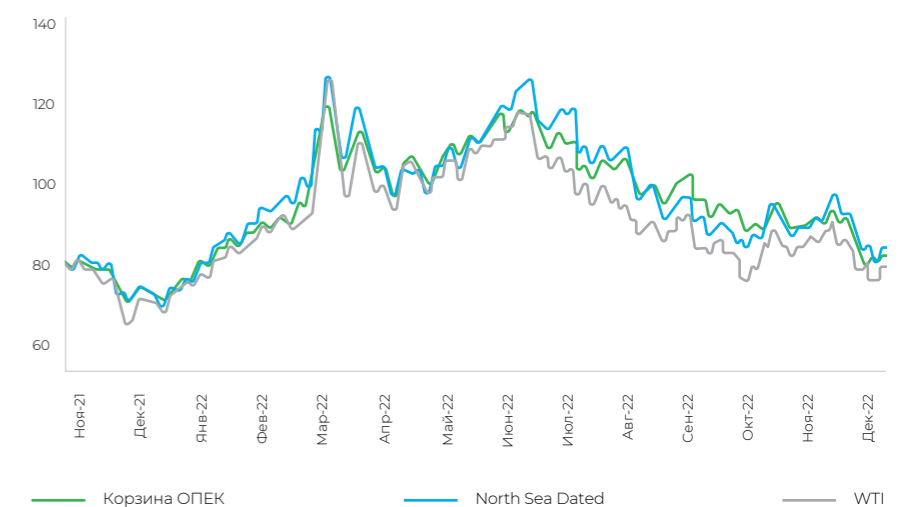
Экспорт российской морской нефти по направлениям, тыс. барр. в сутки



Источник: S&P Global Commodity Insights

Цены на нефть росли во всем мире еще до эскалации конфликта в Восточной Европе в силу восстановления мировой экономики после пандемии. Однако с возникновением геополитической напряженности цены на сырую нефть на мировом рынке резко подскочили с примерно 76 долл. США за баррель в начале января 2022 года до более 110 долл. США за баррель 4 марта 2022 года.

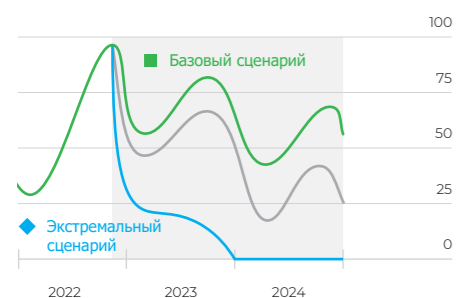
Динамика цен на сырую нефть, долл./барр.



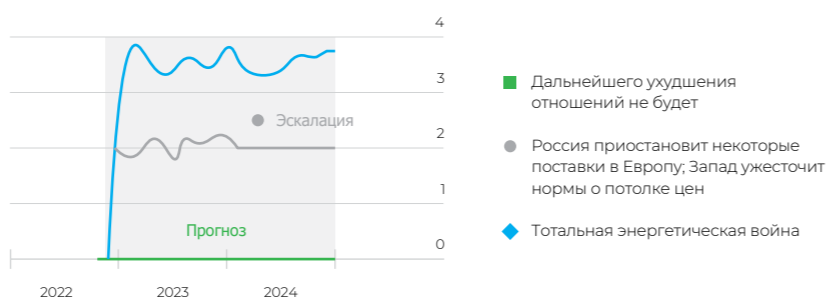
Источник: Ежемесячный отчет ОПЕК за январь 2023 года

Нарушение торговли энергоносителями между Европой и Россией спровоцировало массовый скачок цен на энергоносители. Рост цен наносит тяжелый урон мировой экономике, который усугубится, если европейские хранилища газа будут опустошены.

Хранение газа в Европе, млрд м³



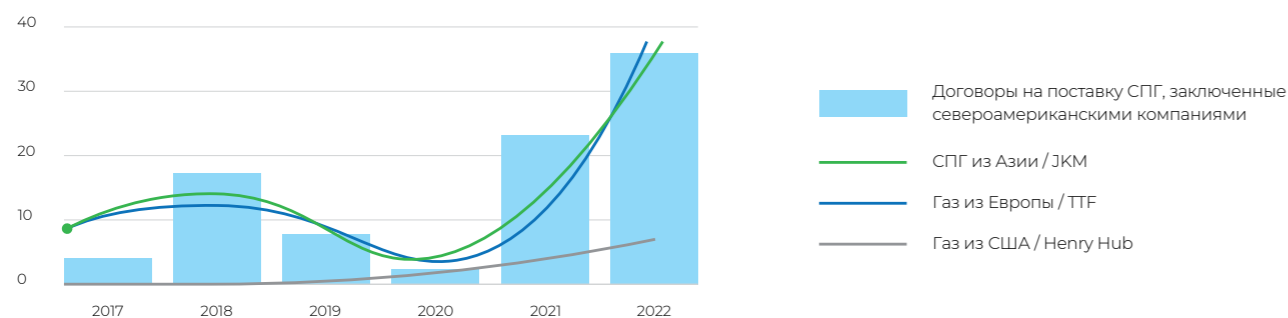
Россия, убытки по доходам от экспорта газа, млрд долл. США



Источник: The Economist

Последующее возможное нормирование газа в Европе может привести к дальнейшему росту мировых цен на газ. Согласно отчету Deloitte в 2022 году мировые цены на газ достигли новых максимумов, превысив в шесть — десять раз цены на Henry Hub в США.

Рост спроса на СПГ и рекордные уровни европейских цен на газ, долл. США/1 млн БТЕ



Источник: Энергетическое информационное агентство

Согласно данным компании Kriger американские экспортеры сжиженного природного газа (СПГ) увеличили поставки в Европу на 137 % за 11 месяцев 2022 года по сравнению с аналогичным периодом 2021 года. Это составляет более половины импортируемого в Европу СПГ, что помогает региону компенсировать более чем 55 %-ное снижение поставок газа через трубопроводы.

на **137%** увеличили поставки в Европу американские экспортеры СПГ за 11 месяцев 2022 года

Приоритеты развития КМГ

КМГ проводит работу по диверсификации экспортных маршрутов казахстанской нефти путем проработки дополнительных путей ее реализации, в основном через транскаспийский маршрут.

С июля 2022 года экспорт казахстанской нефти осуществляется под собственной маркой

КЕВСО с незначительным дисконтом по отношению к марке Brent. Это позволило КМГ нивелировать упущенную выгоду от роста цен на нефть марки Brent, так как часть нефти КМГ продавалась под маркой Urals с высоким санкционным дисконтом, который

оказывал негативное влияние на финансовые показатели КМГ в первом полугодии 2022 года.

В целом повышение средних цен на нефть привело к увеличению доходов от экспортной выручки.

2 Влияние снижения экономической активности в Китае на мировой рынок энергоносителей

В 2022 году экономический рост Китая замедлился из-за жесткого контроля COVID-19 и спада на рынке недвижимости, что, соответственно, привело к значительному сокращению потребности в энергии. В декабре 2022 года отмена политики «нулевой терпимости» в борьбе с COVID-19 привела к экспоненциальному росту числа случаев заболевания COVID-19 внутри страны и снижению экономической активности и, соответственно, спроса на нефть.

В течение первых 11 месяцев 2022 года спрос со стороны Китая на газ и нефть снизился на 1,0

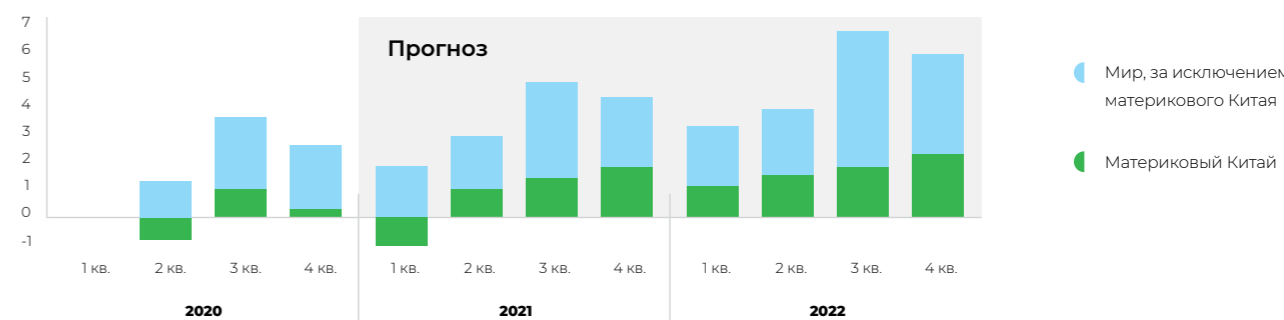
и 3,0 % соответственно. Ожидается, что спрос на нефть в Китае в 1 квартале 2023 года сократится на 440 тыс. барр. в сутки по сравнению с аналогичным кварталом 2022 года, что сменится последующим активным восстановлением спроса в начальный период после повторного открытия экономики.

Прогноз роста мирового спроса на нефть зависит от роста спроса в материковом Китае. Например, из общего прогнозируемого роста мирового спроса на 5,9 млн барр. в сутки между 1 кварталом 2022 года и 4 кварталом

2024 года на долю материкового Китая приходится 1,9 млн барр. в сутки, или около 30 %.

Согласно Ежемесячному отчету ОПЕК за январь 2023 года прогнозируется, что экономика Китая вырастет на 4,8 % в 2023 году, несмотря на низкую экономическую активность из-за нулевой терпимости к COVID-19. Китай продолжает строить новые нефтехимические мощности, так как спрос на нефтехимическое сырье был относительно устойчивым. Таким образом, потребление нефтехимического сырья останется стабильным.

Совокупное изменение спроса на нефть с 1 квартала 2022 года, млн барр. в сутки



Данные по состоянию на 15 декабря 2022 г.

Источник: S&P Global Commodity Insights

Влияние на КМГ

8 ноября 2022 года запущен крупнейший не только по меркам Центральной Азии, но и всего мира завод по производству полипропилена ТОО «KPI Inc.». На дочернем предприятии КМГ будет ежегодно производиться до 500 тыс. тонн готовой продукции — это примерно 1 % от общемирового

производства полипропилена. Казахстан будет выпускать полипропилена больше, чем суммарно производят Туркменистан, Азербайджан и Узбекистан. Экспортные рынки: Европа, Турция, страны СНГ и азиатские страны, в том числе Китай.

Кроме того, согласование с китайской стороной цен на экспортируемую нефть может потенциально привести к увеличению объема экспорта нефти в направлении Китая.

3

Необходимость усиления борьбы с изменением климата

Согласно отчету Межправительственной группы экспертов по изменению климата (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC), в течение следующих двух десятилетий мир приблизится к точке невозврата, когда средний рост температуры составит 1,5 °С. Единственный способ сдержать изменение климата — сократить выбросы углекислого газа.

В Парижском соглашении страны обязались работать над удержанием прироста глобальной средней температуры в пределах 1,5–2 °С сверх доиндустриальных уровней.

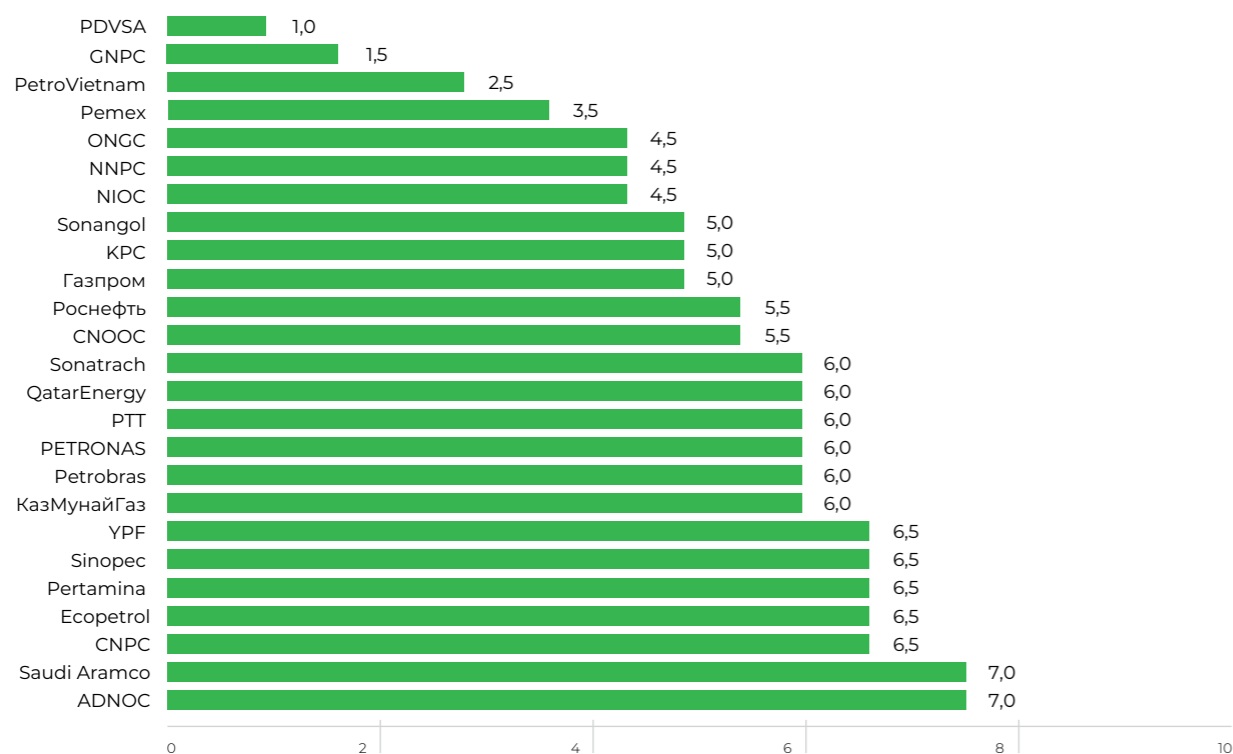
На заседании COP27 обозначена необходимость увеличения фактических обязательств стран по смягчению последствий, чтобы сохранить способность удержать рост температуры не более чем на 1,5 °С.

Вопросы изменения климата оказывают сильное влияние на нефтегазовую отрасль. Большинство национальных нефтяных компаний (ННК), которые намерены сосредоточиться только на нефтяном секторе, понимают необходимость адаптации к новым реалиям по решению проблем изменения климата. Эти компании все чаще

предпринимают шаги по декарбонизации своей текущей деятельности, чтобы сохранить «социальную лицензию» на работу в нефтяной и газовой сферах. Это включает в себя значительные инвестиции в «озеленение» деятельности: сокращение выбросов парниковых газов (ПГ) для снижения интенсивности использования метана (путем улавливания ранее сожженного на факелах газа) и электрификацию морских операций, что позволяет повысить эффективность работы и внести свой вклад в защиту окружающей среды.

Продолжение данного тренда в следующем году может стать поворотным моментом для проектов декарбонизации, которые будут служить поддержкой для основной деятельности «основному углероду» для ННК. Одной из перспективных областей является улавливание и хранение углерода (CCUS) — технология, поддерживающая декарбонизацию на начальном этапе. Учитывая ряд объявленных финальных инвестиционных решений (FID) и запущенных пилотных проектов (PETRONAS, CNPC, SINOPEC), успех на этом фронте является более реалистичной целью для многих ННК, особенно в связи с внедрением дорогостоящих и капиталоемких решений, таких как электролизная технология по производству водорода или сверхсовременные moonshot-технологии.

ННК: уровень декарбонизации



Данные по состоянию на 12 января 2023 г.

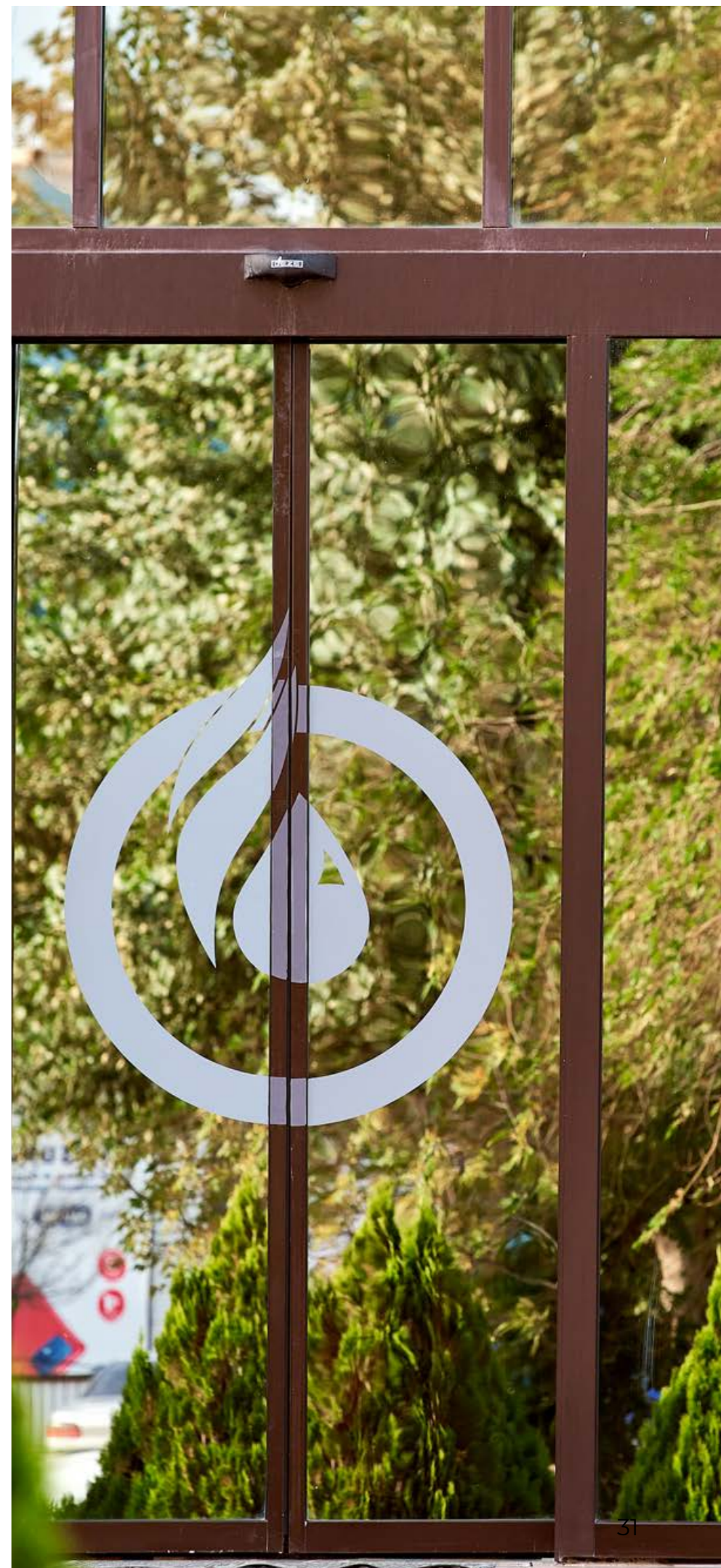
Источник: S&P Global Commodity Insights

Для получения дополнительной информации о системе подсчета и методологии, используемой для оценки декарбонизации ННК, см. у источника S&P Global Commodity Insights «Анализ ННК: гонка за диверсификацию и декарбонизацию, ННК в начале пути».

Влияние на КМГ

В рамках реализации стратегической цели КМГ «Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства» Стратегии развития и Программы низкоуглеродного развития КМГ на 2022–2031 годы, принятых в 2021 году, предусмотрено снижение прямых и косвенных выбросов CO₂ на 15 % к 2031 году от уровня 2019 года.

Также, учитывая долгосрочные тенденции по энергетическому переходу, КМГ работает в направлении создания своего портфеля низкоуглеродных проектов в целях будущего сохранения финансовой успешности в мире с нулевыми выбросами.



4 Высокий темп роста глобальной инфляции и снижение роста мировой экономики

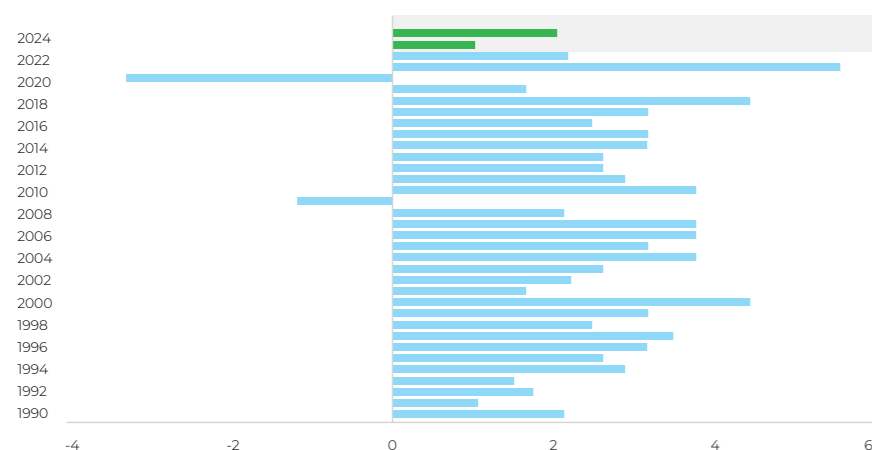
Глобальная экономическая активность переживает масштабное и более резкое замедление при высоком уровне инфляции за несколько предыдущих десятилетий. Высокая стоимость жизни, ужесточение финансовых условий в большинстве регионов, конфликт

между Россией и Украиной и затянувшаяся пандемия COVID-19 заметно влияют на перспективы роста. Прогнозируется замедление глобального роста с 6,0 % в 2021 году до 3,2 % в 2022 году и 2,7 % в 2023 году. Это самый слабый профиль роста

с 2001 года, за исключением глобального финансового кризиса и острой фазы пандемии COVID-19. При таком замедлении роста мировая экономика обычно приближается к рецессии, определяемой как сокращение годового глобального дохода на душу населения.

Согласно отчету Всемирного банка «Глобальные экономические перспективы» инфляция росла в течение 2022 года почти во всех странах. Медианная глобальная общая инфляция превысила 9 % во второй половине года, что является самым высоким уровнем с 1995 года. В странах с формирующимся рынком и развивающихся странах (EMDE) инфляция достигла почти 10 %, самого высокого уровня с 2008 года, а в странах с развитой экономикой — чуть более 9 %, самого высокого уровня с 1982 года. Инфляция была выше целевого показателя практически во всех странах, принявших таргетирование инфляции.

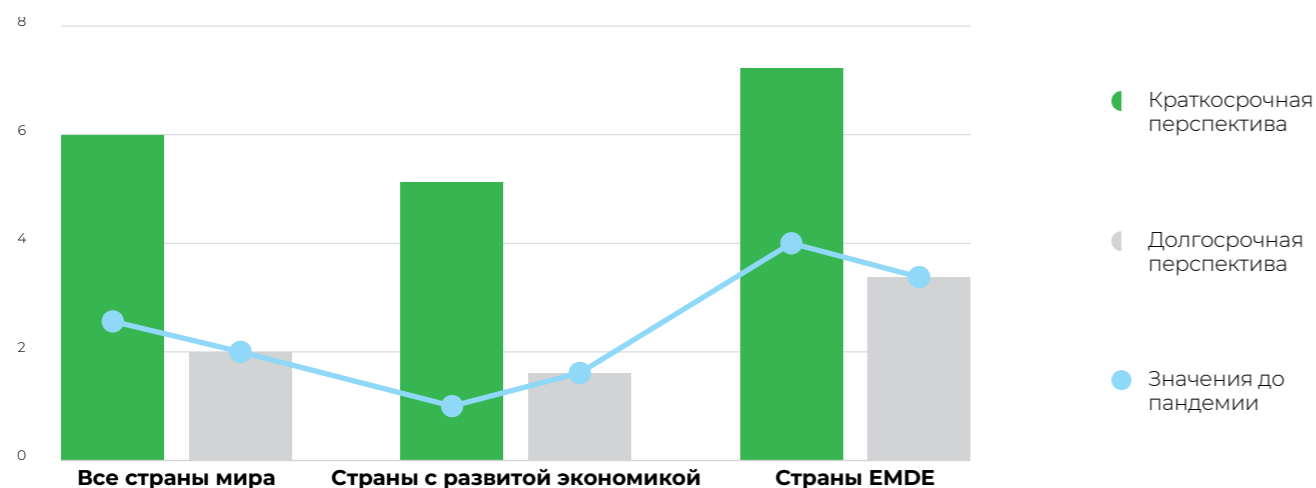
Глобальный рост, %



Примечание: Область, отмеченная серым, содержит прогнозные значения. График содержит данные по 37 странам с развитой экономикой и 144 странам EMDE. Совокупные темпы роста инфляции рассчитаны на основе реальных показателей ВВП в долл. США с учетом среднего уровня цен в 2010–2019 годах и рыночных курсов валют.

Источник: Всемирный банк

Инфляционные ожидания¹, %



Источник: Всемирный банк

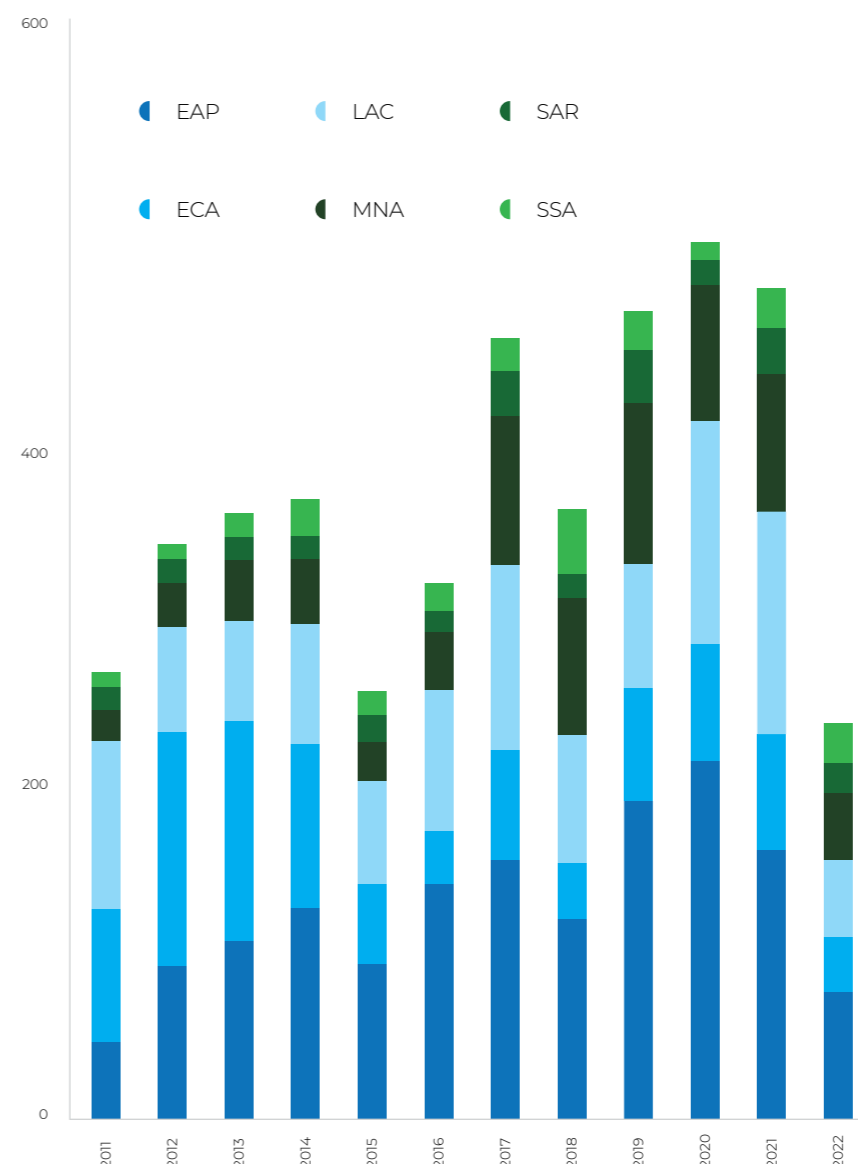
¹ — Средние инфляционные ожидания по ИПЦ на год вперед (краткосрочные) и на пять лет вперед (долгосрочные) для 33 стран с развитой экономикой и 50 развивающихся стран с развитой экономикой, основанные на опросах, проведенных в декабре 2022 года. Голубые круги обозначают уровни до пандемии на основе опросов, проведенных в январе 2020 года.

Стремительный рост инфляции в 2022 году отражал сочетание факторов спроса и предложения. Что касается спроса, то ускорение роста во время первоначального восстановления после глобальной рецессии 2020 года, а также отсроченные эффекты более ранней макроэкономической поддержки способствовали устойчивому ценовому давлению. Что касается предложения, то нехватка основных товаров, усугубленная специальной военной операцией России на Украине,

в значительной степени способствовала росту цен на энергоносители и продукты питания. В отчете Всемирного банка «Глобальные экономические перспективы» отмечается, что укрепление доллара оказало давление на широкий круг заемщиков с чистыми долларовыми обязательствами и способствовало инфляции в странах с обесценивающейся валютой. Чтобы предотвратить более резкий отток капитала и снижение курса валюты, органы

денежно-кредитного регулирования многих стран с формирующимся рынком и развивающихся стран (EMDE) продлили циклы ужесточения либо использовали валютные резервы для противодействия валютному давлению. Все более сложные рыночные условия привели к тому, что выпуск облигаций стран с формирующимся рынком и развивающихся стран (EMDE) в 2022 году достиг самого низкого уровня за 10 лет.

Выпуск облигаций в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах (EMDE) в разрезе регионов², млрд долл. США



Источник: Всемирный банк

² — Выпуск суверенных и корпоративных облигаций, январь — ноябрь. Несбалансированная выборка 76 стран EMDE: 9 EAP (Восточная Азия и Тихий океан), 16 ECA (Европа и Центральная Азия), 17 LAC (Латинская Америка и Карибский бассейн), 10 MNA (Ближний Восток и Северная Африка), 4 SAR (Южная Азия) и 20 SSA (Африка южнее Сахары).

Влияние на КМГ

С учетом ситуации на мировых рынках приоритетами Компании являются минимизация негативного влияния на кредитный рейтинг КМГ, текущей, инвестиционной, финансовой и иной деятельности, а также финансирование текущей деятельности максимально за счет собственных средств, привлечение заемного финансирования только на новые конкретные проекты.

Также одной из задач является консервативный подход к управлению долгом с учетом прошлого опыта и относительно высокой долговой нагрузки по сравнению с другими нефтегазовыми компаниями.

5 Увеличение инвестиций для перехода на экологически чистую энергию

Более высокие цены на нефть и новое внимание к энергетической безопасности могут дать толчок инвестициям в новые поставки нефти, но расходы на разведку и добычу сталкиваются с препятствиями из-за возобновившейся инфляции затрат и конкуренции с инвестициями, необходимыми для энергетического перехода.

Ожидается, что капитальные затраты на разведку и добычу в 2023 году превысят уровень

2015 года. Расходы на возобновляемые источники энергии (ВИЭ) выросли на 95 млрд долл. США в 2020–2022 годах, и ожидается, что увеличатся еще на 14 млрд долл. США в 2023 году. Производство возобновляемой энергии стало самым быстрорастущим сегментом глобальных капиталовложений в энергетику с 2015 года. В целом капитальные затраты на энергию в мире увеличатся на 50 млрд долл. США в 2022–2023 годах.

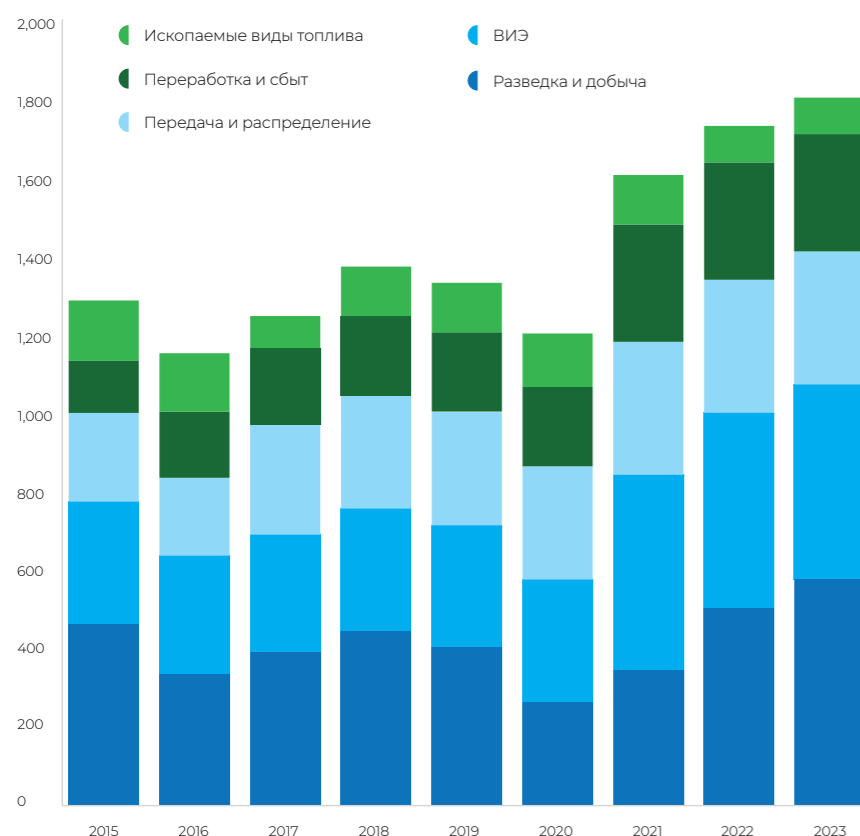
Кроме того, принятые в разных регионах политики в сочетании с более высокими денежными потоками нефтегазовой отрасли в 2022 году способствовали увеличению инвестиций нефтегазовых компаний в чистую энергию.

- США. Принят Закон об инвестициях в инфраструктуру и рабочих местах (IIJA) и Закон о снижении инфляции в период с 2020 по 2022 год, что вместе обеспечило около 450 млрд долл. США для чистой энергии и связанных с ними инвестиций. Комиссия по ценным бумагам и биржам (Securities and Exchange Commission, SEC) предложила Правила по обязательному раскрытию информации о выбросах для компаний, отчитывающихся перед SEC.
- Европа. Европейской комиссией приняты решения по Климатическому пакету Fit for 55 и Европейскому плану REPowerEU, согласно которым обязательства по переходу на чистую энергию и сокращению выбросов составляют около 300 млрд евро.
- Другие. За последние два года более десяти других стран опубликовали водородные стратегии.

Влияние на КМГ

В рамках Стратегии развития и Программы низкоуглеродного развития КМГ на 2022–2031 годы, принятых в 2021 году, предусмотрена реализация проектов ВИЭ общей мощностью не менее 300 МВт на долю КМГ, а также реализация дополнительных проектов декарбонизации (CCUS, производство водорода и др.).

Глобальные расходы на энергетику, млрд долл. США



Данные по состоянию на 4 января 2023 г.

Затраты на разведку и добычу включают затраты на производство СПГ и строительство трубопроводов. Затраты на ВИЭ включают затраты на солнечную, водородную, атомную, ветро- и гидроэнергетику, а также батареи и системы хранения энергии.

Источник: S&P Global Commodity Insights

6 Развитие технологических инноваций в нефтегазовых организациях и управление рисками кибербезопасности

Нефтегазовые и другие промышленные организации все чаще сталкиваются с киберугрозами не только для систем информационных технологий (ИТ), а также для операционных технологий (ОТ). По мере того как ОТ становится все более единой, оцифрованной и автоматизированной, увеличивается вероятность того, что киберзлоумышленники смогут взломать систему и вызвать опасные сбои или переопределения.

За последний год число инцидентов, связанных с ОТ, увеличилось. В конце января 2022 года произошла кибератака на двух немецких дистрибьюторов топлива и масел, нарушившая управление цепочками поставок, а также в 2021 году была предпринята попытка нарушить водоснабжение в Олдсмаре, штат Флорида, путем получения удаленного

доступа к станции управления системой и попытки повышения уровня гидроксида натрия.

Также по мере того, как аппаратное обеспечение в сетях промышленных предприятий становится все более технологичным, а компоненты управления процессами взаимодействуют друг с другом в домене промышленной системы управления и ОТ, возникают новые риски, которые требуют новых уровней управления кибербезопасностью.

Согласно отчету KPMG «Drilling Down» случаи атак программ-вымогателей на сети ОТ увеличились в пять раз с 2018 по 2020 год. Из них на производственные предприятия приходится более трети подтвержденных атак программ-вымогателей, за ними следуют коммунальные службы, на долю которых приходится 10 %.

Количество атак программ-вымогателей резко возросло, в 2021 году ущерб от них достиг 20 млрд долл. США по сравнению с 0,3 млрд долл. США в 2015 году. Операционные сбои из-за программ-вымогателей в ОТ увеличились в 23 раза. В 2020 году число атак программ-вымогателей на энергетические и коммунальные предприятия увеличилось на 32 %.

Влияние на КМГ

Для предотвращения киберрисков и утечки чувствительных данных КМГ проводит работу по поддержанию соответствия системы менеджмента информационной безопасности (СМИБ) действующим международным стандартам и аудит информационной безопасности.



7 Долгосрочный тренд на дефицит квалифицированных кадров в нефтегазовой отрасли

Нефтегазовая отрасль годами сталкивается с нехваткой кадров из-за старения рабочей силы, ограниченного количества новых/молодых талантов, поступающих в отрасль, и растущей конкуренции за таланты со стороны технологической отрасли.

Эти трудности с поиском и удержанием талантов, способные создать серьезные проблемы для будущего отрасли, могут быть связаны с несколькими факторами.

Новая динамика на рабочем месте

Нефтегазовая отрасль считается относительно стабильной и консервативной. Чтобы успешно конкурировать за таланты, компаниям приходится становиться все более гибкими и адаптироваться к новым реалиям современной рабочей силы. В связи с пандемией COVID-19 многие компании разрешили удаленную и работу с более гибким графиком работы для своих сотрудников, когда это было возможно. Это изменение

может помочь энергетическим компаниям лучше понять ценности грядущих поколений.

Кроме того, по мере диверсификации рабочей силы руководители стремятся расширить свое понимание того, как работать с людьми из разных слоев общества. Это может включать в себя признание и принятие растущей важности ESG, а также разнообразия, справедливости и инклюзивности демографических данных (например, расы, пола, сексуальной ориентации) и ценностей.

Негативное восприятие отрасли

СМИ часто представляют отрасль в негативном свете. В результате многие талантливые люди склонны избегать индустрии, хотя это ни в коем случае не повсеместно. Многие нефтегазовые компании продолжают полагаться на опытные бригады, которые часто возвращаются после выхода на пенсию в качестве подрядчиков. Более того, может возникнуть необходимость «импортировать» иностранных сотрудников, например из Индии, Китая и России, чтобы заполнить брешь. Но это также может повлечь за собой множество политических, иммиграционных вопросов и вопросов безопасности.

Влияние на КМГ

КМГ выстраивает тесные взаимосвязи с научно-исследовательским сообществом и будет увеличивать практический эффект научных разработок, в том числе с поддержкой проведения исследовательской работы отечественными кадрами.

Компания проводит работу по выстраиванию прозрачной и гибкой системы мотивации для удержания и привлечения высококвалифицированных кадров.

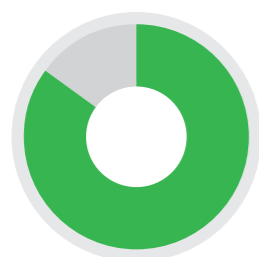
Персонал будущего в нефтегазовой отрасли



43 %
сотрудников в сфере энергетики намерены покинуть отрасль в ближайшие пять лет



56 %
сотрудников нефтегазового сектора сообщили, что рассмотрели бы возможность трудоустройства в сфере ВИЭ



85 %
студентов вузов, рассматривающих карьеру в нефтегазовом секторе, отмечают, что для них важно, чтобы их будущий работодатель реализовывал мероприятия в области борьбы с изменением климата и защиты окружающей среды

Источник: Отчет о перспективах энергетики, 2021–2022

Внутренние драйверы и их влияние на реализацию стратегии

1. Развитие нефтегазовой отрасли Казахстана в 2022 году

По данным Energy Information Administration (EIA), Казахстан производит нефть с 1911 года, обладает вторыми по величине запасами нефти и вторым по величине производством нефти после Российской Федерации среди бывших советских республик.

Нефтегазовая индустрия является ключевым сектором в экономике Казахстана благодаря значительным запасам углеводородного сырья (УВС). Эта отрасль вместе со смежными секторами (такими как транспортировка, строительство добывающих объектов и геология) занимает приблизительно 17 % от общего валового внутреннего продукта (ВВП) Казахстана согласно оценкам Казахстанской ассоциации организаций нефтегазового и энергетического комплекса KAZENERGY.

Расширение производства за последние десятилетия существенно усилило позиции страны на мировом рынке углеводородов. Согласно данным ВР в Статистическом обзоре мировой энергетики Казахстан занимает 12-е место в мире по доказанным запасам.

Согласно данным и анализу Информационно-аналитического центра нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан в Казахстане в 2022 году добыто 84,2 млн тонн сырой нефти и газоконденсата (81,7 млн и 2,5 млн тонн соответственно), этот показатель уменьшился на 4,9 % по сравнению с 2021 годом. Экспорт нефти составил 64,3 млн тонн согласно данным Министерства энергетики Республики Казахстан. Добыча газа составила 53,2 млрд м³ в 2022 году, снизившись на 1,1 % по сравнению с 2021 годом. Экспорт газа составил 4,6 млрд м³ согласно данным Министерства энергетики Республики Казахстан.

В Казахстане в 2023 году добыча нефти ожидается на уровне 90,5 млн тонн согласно планам Министерства энергетики Республики Казахстан на начало февраля 2023 года. Ожидаемый объем нефти на экспорт составляет 71 млн тонн в 2023 году.

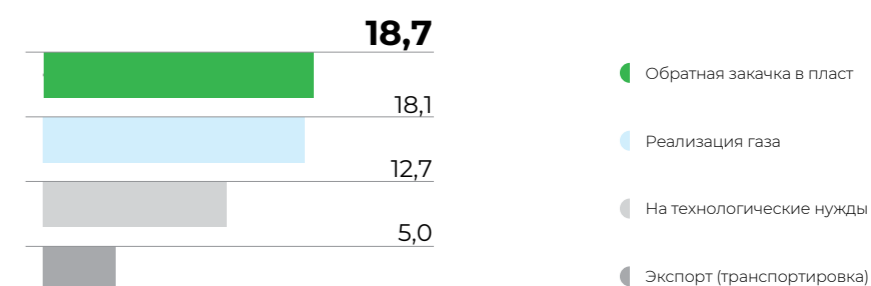
Транспортировка нефти и газа

В Казахстане создана современная и диверсифицированная инфраструктура по транспортировке и переработке нефти и газа. Наличие развитой нефтяной и газотранспортной инфраструктуры обеспечивает возможность выхода на мировые рынки сбыта.

Переработка нефти и газа

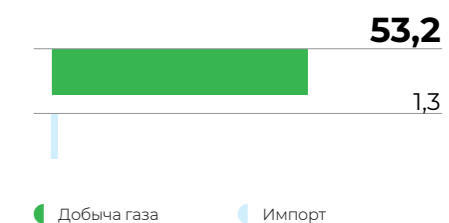
Согласно данным Информационно-аналитического центра нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан, объем переработки нефти на НПЗ по итогам 2022 года составил 17,92 млн тонн, с увеличением на 5,3 % по сравнению с предыдущим периодом. Производство бензинов всех марок составило 4,97 млн тонн, увеличившись на 3,3 % по сравнению с 2021 годом, производство авиатоплива увеличилось до 0 665 млн тонн, что на 13,4 % больше, чем в 2021 году, а производство дизельного топлива составило 5,23 млн тонн, показав увеличение на 7,4 % по сравнению с 2021 годом.

Структура распределения газа в Казахстане в 2022 году, млрд м³



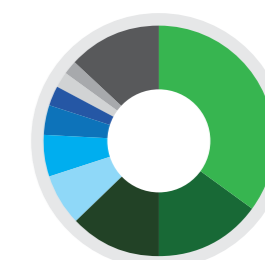
Источник: Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан

Баланс газа в Казахстане в 2022 году, млрд м³



Источник: Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан

Структура добычи нефти и газоконденсата в Казахстане в 2022 году, %



- ТШО — 35 %
- НКОК — 15%
- КПО — 13 %
- ММГ — 7 %
- ОМГ — 6 %
- АО СНАПС-АМГ — 4 %
- ЭМГ — 3 %
- КБМ — 2 %
- СП ТОО КГМ — 2 %
- Прочее — 13 %

Источник: Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан

Позиция КМГ в нефтегазовой индустрии Казахстана

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости.

Кратность доказанных запасов (IP) нефти и конденсата с учетом уровня добычи в 2022 году составила 16 лет, что значительно выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных

компаний мира — около 11 лет (по результатам за 2021 год). Кратность доказанных плюс вероятных запасов (2P) нефти и конденсата КМГ с учетом уровня добычи в 2022 году составила 26 лет.

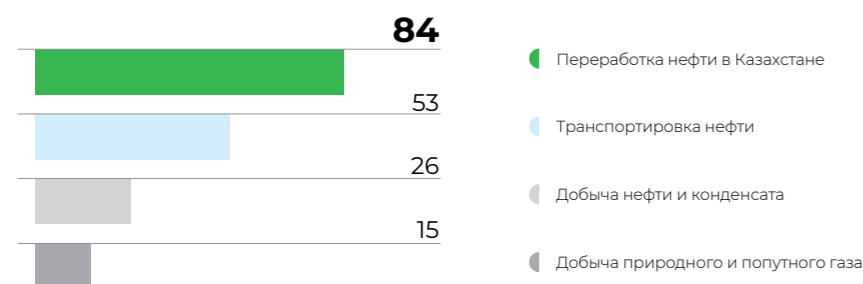
КМГ занимает лидирующую позицию в добыче нефти и конденсата в Казахстане по операционным результатам за 2022 год согласно внутренним оценкам Компании. В 2022 году доля КМГ

в сегменте добычи нефти и конденсата в Казахстане составила 26 %, в сегменте добычи газа — 15 %.

Компания контролирует четыре крупнейших НПЗ в Казахстане с долей рынка на уровне 84 % по переработке нефти в 2022 году. КМГ реализовал крупную инвестиционную программу по модернизации трех основных НПЗ Казахстана, что способствовало увеличению перерабатываемых мощностей и улучшению качества нефтепродуктов, полному обеспечению внутреннего рынка нефтепродуктами для удовлетворения его потребностей, а также расширению экспорта нефтепродуктов на региональные рынки.

Находящаяся под управлением КМГ нефтетранспортная инфраструктура является диверсифицированной и имеет высокий транзитный и экспортный потенциал. Доля рынка в сегменте транспортировки нефти КМГ, включая магистральную и морскую транспортировку нефти, составила 53 % по результатам за 2022 год.

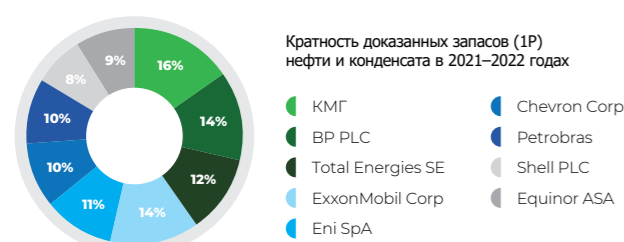
Доля рынка КМГ по сегментам в Казахстане в 2022 году, %



Источники: оценки Компании, Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан

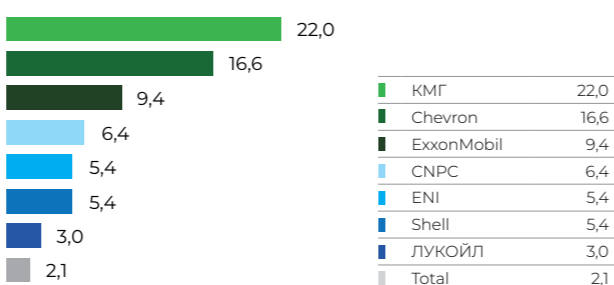
Конкурентный анализ

Разведка углеводородов



Источник: Bloomberg

Оценки добычи нефти и конденсата в Казахстане в 2022 году, млн тонн



Источники: оценки Компании, Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан

Приоритеты развития КМГ

КМГ фокусирует усилия на дальнейшем развитии нефтегазовой отрасли страны и содействует правительству в решении задач социально-экономического развития Республики Казахстан. Компания представляет интересы государства в нефтегазовой отрасли и имеет высокую социальную составляющую. Эффективное и устойчивое развитие бизнеса

неразрывно связано с национальной экономической конкурентоспособностью, социальным благополучием, сохранением и эффективным использованием природных богатств. КМГ следует своей миссии эффективно и рационально осваивать природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях.

В соответствии с миссией КМГ определены четыре стратегические цели:

1. Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании.
2. Повышение эффективности цепочки стоимости Компании.
3. Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов.
4. Устойчивое развитие и постепенное снижение углеродоемкости производства.

2. Развитие нефтегазохимической отрасли в Казахстане

Казахстан активно развивает нефтегазохимическую промышленность. За последние десять лет, в связи с вводом новых предприятий, отмечается рост производства нефтегазохимической продукции.

По итогам 2022 года объем производства нефтегазохимической продукции составил 271,4 тыс. тонн (при плане 256 тыс. тонн) и, согласно планам на 2023 год, вырастет до 515 тыс. тонн.

Отечественная нефтегазохимия представлена рядом реализованных проектов, основные из которых: ТОО «Атырауский НПЗ» — производство ароматических углеводородов (бензол, параксилон), ТОО «Компания

Реализация якорных нефтегазохимических проектов, оказывающих наибольший эффект на экономику страны

В отрасли реализован ряд крупных проектов по производству полиэтилена, метанола, терефталевой кислоты, полиэтилентерефталата, бутадиена и каучуков. В реализуемых нефтегазохимических проектах применяются технологии от ведущих мировых лидеров, в том числе цифровые технологии.

В соответствии с Концепцией развития топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан на 2022–2026 годы объем производства нефтегазохимической продукции составит 1,2 млн тонн к 2026 году.

3. Экологический кодекс Республики Казахстан

С 1 июля 2021 года действуют нормы нового Экологического кодекса Республики Казахстан. Кодекс базируется на принципе «загрязнитель платит и исправляет», предполагающем меры по предотвращению загрязнения и внедрению крупными промышленными

Нефтехим ЛТД» — полипропилен, ТОО «Hill Corporation», ТОО «ЛУКОЙЛ Лубриканс Центральная Азия» — смазочные масла, ТОО «Шымкентская химическая компания» — присадки для бензина (метил-трет-бутиловый эфир) и другие, общая мощность производства которых составляет порядка 850 тыс. тонн в год.

Для комплексного развития нефтегазохимических производств действует специальная экономическая зона «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» (СЭЗ «НИНТ»), предусмотрены налоговые и таможенные льготы и обеспечение готовой инфраструктурой (подъездная автомобильная дорога, путепровод, подъездная

Кроме того, в целях повышения инвестиционной привлекательности нефтегазохимических проектов Министерством энергетики Республики Казахстан совместно с КМГ разработаны законодательные поправки по внедрению механизма специального соглашения об инвестициях для проектов по производству нефтегазохимической продукции по принципу одного документа, которые планируется закрепить на уровне Предпринимательского и Налогового кодексов Республики Казахстан. Разработанные поправки предусматривают предоставление налоговых преференций со сроком на 25 лет.

Основным отличием соглашения об инвестициях для проектов по производству нефтегазохимической продукции является то,

железная дорога, железнодорожная станция, водопровод, линия электропередачи и подстанция, установка водоподготовки).

Так, в 2022 году на базе СЭЗ «НИНТ» введен в эксплуатацию интегрированный газохимический комплекс по производству полипропилена мощностью 500 тыс. тонн в год, который будет производить более 65 различных марок полипропилена.

Для данного проекта полипропилен подготовлена полная инфраструктура, которая будет обеспечивать его эксплуатацию.

что при его заключении правительство может по результатам оценки финансово-экономических показателей проекта определять индивидуальные меры государственной поддержки. При этом необходимые преференции будут предоставляться на срок окупаемости проекта.

Приоритеты развития КМГ

КМГ будет активно вовлечен, с учетом поддержки Правительства Республики Казахстан, в процесс развития отечественной нефтегазохимической отрасли, которая должна стать еще одним мощным стимулом роста национальной экономики, так как нефтегазохимия имеет мультипликативный эффект для всей страны.

а также значительное увеличение штрафных санкций. Это будет способствовать значительному улучшению состояния окружающей среды. На первом этапе 50 крупнейших предприятий, включая нефтегазовую отрасль, на которые приходится 80 % загрязнений,

начнут планомерно переходить на наилучшие доступные технологии (НДТ). Остальные предприятия начнут переход с 2031 года. В настоящее время уполномоченным органом в области охраны окружающей среды разрабатываются проекты отраслевых справочников по НДТ, на основании которых в 2024 году предприятия топ-50 будут разрабатывать программы повышения экологической эффективности на предмет соответствия установленным нормативам справочников.

В рамках нового экологического кодекса Министерством экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан запущен Единый экологический портал, объединяющий весь государственный фонд экологической информации и являющийся важной платформой для поддержания и развития деятельности операторов страны. Имеется огромный потенциал в использовании услуг данного портала для цифровизации процессов в области охраны окружающей среды и устойчивого

развития. Портал автоматизировал бизнес-процессы, такие как сдача отчетности по отходам и выбросам, определение категорий предприятий, направление заявки на получение экологического разрешения на воздействие и пр.

Приоритеты развития КМГ

Экологическая политика КМГ была обновлена в 2021 году в соответствии с требованиями нового Экологического кодекса Республики Казахстан. Группа компаний КМГ следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с загрязнением окружающей среды. Дополнительно усилены обязательства АО НК «КазМунайГаз» по рациональному использованию природных ресурсов, соблюдению мер по сохранению биоразнообразия.

Группа компаний КМГ уделяет особое внимание минимизации влияния своей деятельности на окружающую среду. Ежегодно проводятся мероприятия

по очистке нефтезагрязненных земель по всей Группе компаний КМГ. Планируется разработка Программы по управлению водными ресурсами по Группе компаний КМГ.

С введением норм нового Экологического кодекса Республики Казахстан ответственность операторов усилена и требует большего мониторинга и контроля. Проведена работа по актуализации разрешительных документов с учетом работы подрядных и сервисных организаций. В целях наблюдения за количеством, качеством эмиссий и их изменением на производственных объектах проводится операционный, производственный мониторинг и мониторинг эмиссий в окружающую среду. Одними из первых в стране две дочерние компании КМГ в 2022 году установили автоматизированную систему мониторинга эмиссий (ММГ, КОА). Данная работа будет продолжена на НПЗ Компании.

Приоритеты развития КМГ

КМГ понимает, что его деятельность может иметь значительное влияние на экономику, экологию и общество, и поэтому он намерен внедрять принципы устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы. Целью является согласование экономических, экологических и социальных приоритетов с управленческими целями. Компания стремится к высоким стандартам социальной ответственности, основанным на принципах партнерства с сотрудниками и профсоюзами. В 2022 году КМГ успешно прошел оценку международного рейтингового агентства Sustainalytics. Рейтинг ESG-риска Компании был оценен на уровне 28,4 балла, что соответствует среднему уровню риска.

5. Национальный проект геологической отрасли на 2021–2025 годы

Государственная программа геологической разведки на 2021–2025 годы была преобразована в Национальный проект развития геологической отрасли на 2021–2025 годы.

За последние десятилетия в Республике Казахстан оработаны многие крупные месторождения полиметаллических руд, в некоторых областях ежегодно снижаются объемы добычи нефти. При этом в стране имеются перспективы для новых открытий углеводородов и твердых полезных ископаемых.

Поэтому национальным проектом предусматривается определение нефтегазового потенциала

слабоизученных осадочных бассейнов и изучение глубоких горизонтов в горнорудных районах.

Реализация национального проекта позволит повысить изученность территории, оценить прогнозные ресурсы полезных ископаемых. Проект также дает возможность увеличить процент занятости населения при геолого-разведочных работах, привлечь инвестиции и создать новые рабочие места при строительстве и эксплуатации горно-обогатительных комбинатов.

6. Экономика Казахстана

Экономика Казахстана в 2022 году показала рост 3,4 %, что считается существенным успехом с учетом шоковых событий в регионе и в мире. Экономика Казахстана показала устойчивость к различным стрессовым факторам, что стало возможным благодаря эффективным налогово-бюджетным мерам правительства и монетарной политике Национального Банка Республики Казахстан. Однако сбой привычных логистических цепочек, высокий внутренний спрос и внешняя миграция увеличили инфляцию в стране до 20,3 % за 2022 год. Цены на продовольственные товары

повысились на 25,3 %, непродовольственные товары — на 19,4 %, платные услуги — на 14,1 %.

В среднесрочном периоде ожидается, что внешние факторы будут способствовать снижению инфляции, в частности из-за снижения мирового спроса на товары и услуги и ужесточения монетарных условий центральных банков мира. Тем не менее прогнозируется, что цены на продукты питания в целом сохранятся высокими. Одним из рисков является продолжающийся военный конфликт на Украине.

Приоритеты развития КМГ

В результате военного конфликта на Украине КМГ успешно разработал и реализовал меры, направленные на смягчение влияния кризиса на компанию. Целью этих мер было справиться с растущей инфляцией, нивелировать угрозы вторичных санкций и принять меры

для осуществления изменений цепочек поставок в регионе, сохраняя максимально возможный производственный и человеческий потенциал Компании. Компания сосредоточена на реализации основных стратегических интересов государства в отношении развития

Приоритеты развития КМГ

Разведка и разработка новых запасов в Республике Казахстан будет реализована КМГ в том числе через механизм геологического изучения недр с целью доизучения потенциально перспективных участков, не изученных современными методиками геологоразведки. Для повышения эффективности прироста запасов геологоразведка будет проводиться с использованием современных технологий и методов, включая новые методы в обработке, качественную переинтерпретацию геолого-геофизических материалов и проведение сейсморазведки технологиями нового поколения.

По прогнозам аналитиков в 1 квартале 2023 года инфляция достигнет своего пика. На данный момент в мире формируется дезинфляционная тенденция, в связи с чем прогнозируемая инфляция в Казахстане на 2023 год оценивается в 11–13 %. Предпосылками для этой тенденции являются высокие цены на сырьевые товары, укрепление курса тенге к валютам основных торговых партнеров страны и внушительный положительный торговый баланс Республики Казахстан. В 2024 году, в связи с ростом внутреннего спроса и более низким ожиданием инфляции, прогнозируется снижение уровня инфляции до 7–9 %.

4. Доктрина (стратегия) достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года

В 2022 году была разработана Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года, которая утверждена 2 февраля 2023 года. Стратегия рассматривает два различных сценария развития экономики в будущем. Чтобы определить, сколько инвестиций нужно вложить в переход к углеродной нейтральности, был проведен сценарный анализ и оценка с использованием комплексного моделирования технологий, системной динамики и макроэкономических эффектов.

Стратегия должна стать важным документом для долгосрочного развития Казахстана, она предполагает переход от линейной к циклической модели развития, или к замкнутой экономике. После принятия этой стратегии необходимо пересмотреть текущие экономические программы,

налоговую и бюджетную политику, а также бизнес-планы. Например, промышленные и бытовые отходы должны стать производственными ресурсами, а лесные насаждения — экономическими активами с поглощающим эффектом.

В целях стимулирования развития бизнеса, соответствующего низкоуглеродной экономике, будут установлены ясно определенные меры государственной поддержки и стимулирования бизнеса. Также будут предусмотрены субсидии для сектора сельского хозяйства, учитывающие ESG-факторы (экологические, социальные и управленческие стандарты), чтобы избежать использования вредных химических удобрений. Кроме того, эта стратегия предоставит новые возможности для создания экологически чистых производств.

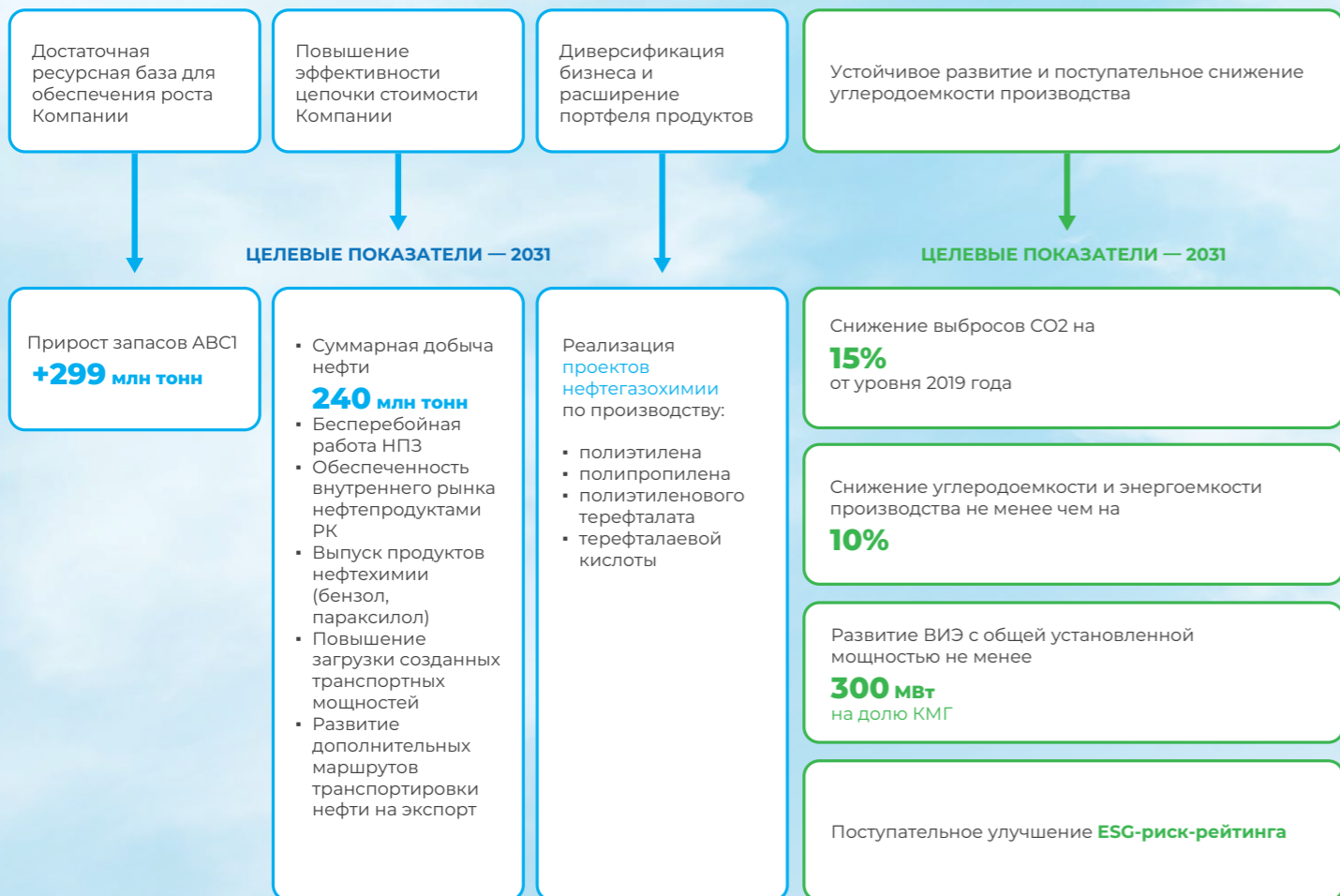
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КМГ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ

ЭНЕРГОПЕРЕХОД

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



ВСЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Предыстория

Нефтегазовая отрасль исторически испытывает турбулентность в связи с возникающими перебоями поставок и волатильностью цен на нефть. За последние семь лет в отрасли было несколько взлетов и падений, от более чем 100 долл. США за баррель в 2014 году до 37 долл. США за баррель в 2020 году.

Слияние экономических, геополитических, торговых, политических и финансовых факторов в 2022 году усугубило проблему недостаточного инвестирования в отрасль. Нефтегазовая отрасль следовала требованиям инвесторов в отношении взвешенных инвестиций и финансовой дисциплины, что способствовало сокращению капитальных затрат.

Нарушение торговли энергоносителями между Европой и Россией, возникший дефицит сырья для развития возобновляемых видов топлива и проблемы с цепочками поставок низкоуглеродных технологий оказали влияние на замедление энергоперехода.

Следствием возникших дисбалансов на мировых рынках в 2022 году явились рекордно высокие цены на энергоносители и значительный рост денежных потоков нефтегазовых компаний. При этом инвестиционная политика отрасли пока остается неопределенной.

Принимая во внимание мировые тренды и события 2022 года, ключевыми факторами сбалансированного развития нефтегазовых компаний сегодня являются энергетическая безопасность, диверсификация поставок и бизнеса, дальнейший переход к низкоуглеродному развитию.

Таким образом, задача КМГ сегодня — соблюдение баланса между увеличением инвестиций и сохранением дисциплины капитала.

КМГ имеет конкурентное преимущество в части осуществления стабильного производственного цикла по добыче, транспортировке и переработке углеводородов, генерирующего денежный поток, достаточный для реализации стратегических задач. Компания реализует свое приоритетное право получения активов недропользования на суше и на шельфе Каспия для восполнения ресурсной базы.

Наличие доступа к дешевому сырью определяет нефтегазохимию для КМГ естественной точкой роста, которая содержательно и качественно позволит расширить цепочку добавленной стоимости Компании.

Ключевыми факторами успешной истории роста являются стабильная генерация денежных средств за счет роста производства и реализация стратегии устойчивого развития. Учитывая долгосрочные тенденции по энергетическому переходу, КМГ создает свой портфель низкоуглеродных проектов в целях будущего сохранения финансовой успешности в мире с нулевыми выбросами.

Рост Компании будет обеспечен за счет эффективности текущего производства, развития новых передовых, внедрения современных берегающих технологий и сокращения углеродного следа.



ВИДЕНИЕ

Национальная вертикально интегрированная нефтегазовая компания, отвечающая высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития, ориентированная на максимизацию финансового результата.



МИССИЯ

Мы эффективно и рационально осваиваем природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях.

С учетом внешних и внутренних вызовов КМГ реализует сбалансированную стратегию между нефтяными, нефтехимическими и зелеными проектами.

 Стратегическая цель №1



Достаточность ресурсной базы на стратегическую перспективу

Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании

Для обеспечения стабильного уровня добычи в ближайшее десятилетие КМГ реализует геолого-разведочные проекты как на суше, так и на шельфе Каспия.

В рамках данной стратегической цели КМГ планирует обеспечить прирост запасов, достаточный как для традиционной деятельности, так и для перспективных направлений, путем органического и неорганического роста.

Разведка и разработка новых запасов в Республике Казахстан будет реализована КМГ в том числе через стратегическое партнерство с международными нефтегазовыми компаниями.

В 2023 году Компания переходит в активную фазу по морским проектам «Женис», «Абай», проектам на суше «Тургай Палеозой», «Тайсойган». Приступает к разработке FEED по обустройству участка Каламкас-море,

Хазар, Ауэзов. 9 февраля 2023 года был заключен ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас море — Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря с ПАО «ЛУКОЙЛ».

Поиск и приобретение дополнительных новых активов КМГ будет осуществлять при наличии предложений по сделкам M&A с учетом их стоимости и общей конъюнктуры рынка.



Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- На месторождении Каламкас в Мангистауской области по результатам планомерной работы по доразведке с 2017 года (сейсморазведочные работы ВРС 3D, бурение новых скважин, отбор керна и т.д.) прирост извлекаемых запасов нефти составил 32,6 млн тонн.
- **16 июня** между КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» было подписано дополнительное соглашение №1 к соглашению о принципах по проекту «Каламкас-море — Хазар», в соответствии с которым предусмотрено проведение работ по выбору концепции обустройства месторождений Каламкас-море, Хазар, Ауэзов, а также согласованы основные коммерческие условия совместной реализации проекта недропользования.
- **17 июня** между АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «Татнефть» было подписано Соглашение о намерениях по совместной реализации геолого-разведочного проекта «Каратон Подсолевой» в Атырауской области.
- **15 сентября** КМГ использовал свое право в рамках заключенного в 2015 году соглашения колл-опциона и приобрел у АО «Самрук-Қазына» 50 % доли в компании ЧКОО «КМГ Кашаган Б. В.», которой принадлежит 16,88 % в Соглашении о разделе продукции по Северо-Каспийскому проекту, за 3,8 млрд долл. США.



 Стратегическая цель №2



Высокая эффективность и результативность бизнеса — преимущество в глазах инвесторов

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

КМГ фокусируется на основной деятельности в целях максимизации выгод от деятельности по добыче, переработке, транспортировке и маркетингу нефти и улучшения операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

С целью компенсации естественного падения уровня добычи на операционных зрелых месторождениях Компания продолжит работать над увеличением коэффициента извлечения нефти и показателей межремонтного периода, а также над реализацией других мер по повышению эффективности

производственной деятельности для достижения максимальной продуктивности скважин.

По крупным проектам «Тенгиз», «Карачаганак» и «Кашаган» Компания фокусируется на успешной реализации проектов расширения, продления и поддержания полки добычи.

Компания нацелена на эффективное использование созданной нефтетранспортной инфраструктуры для увеличения экспортной и транзитной составляющей. Учитывая внешние факторы

и геополитические вызовы, КМГ работает над созданием дополнительных экспортных маршрутов для казахстанской нефти. Компания ведет переговоры с партнерами об открытии южного коридора и увеличении объемов в Китай.

Важная задача КМГ — обеспечение бесперебойной работы НПЗ и потребностей внутреннего рынка в нефтепродуктах.

Компания на постоянной основе работает над оптимизацией операционных затрат и повышением эффективности цепочки поставок.



Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **25 марта** в Атырау открылась первая в Казахстане специализированная лаборатория по тестированию катализаторов, используемых для производства нефтепродуктов. Grace и КМГ проводят оценку перспектив строительства в Казахстане завода полного цикла по производству катализаторов, используемых в нефтеперерабатывающей отрасли Республики Казахстан.
- **1 июля** на месторождении Каражанбас состоялся тестовый запуск опреснительного завода пластовой воды.

 Стратегическая цель №3



Нефтегазохимия — новая точка роста

Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов

Компания развивает проекты нефтегазохимии по производству полипропилена и полиэтилена. Ресурсная база для проектов — газ и его производные с месторождения Тенгиз и других месторождений (пропан, этан, бутан и др.).

Наличие доступа к дешевому сырью определяет нефтегазохимию для КМГ естественной точкой роста, которая содержательно

и качественно позволит расширить цепочку добавленной стоимости Компании.

В конце 2022 года произведен запуск Интегрированного газохимического комплекса Kazakhstan Petrochemical Industries (KPI) с мощностью по выпуску 500 тыс. тонн полипропилена в год. Вторым важным проектом является строительство завода «Полиэтилен» мощностью 1,25 млн тонн.

В рамках развития нефтегазохимического бизнеса для диверсификации деятельности КМГ будет использоваться имеющиеся и привлекать дополнительные углеводородные ресурсы для обеспечения проектов нефтегазохимии и выпуска продукции новых переделов в условиях перераспределения мирового спроса на нефть в долгосрочной перспективе.



Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **13 июня** КМГ завершил сделку по приобретению 49,5 % доли участия в ТОО «KPI Inc.» у АО «Самрук-Қазына». 8 ноября 2022 года запущен завод по производству полипропилена KPI в Атырауской области с проектной мощностью в 500 тыс. тонн в год.
- **14 сентября** КМГ завершил сделку по приобретению 49,9 % доли участия в ТОО «Силлено».
- **9 декабря** КМГ завершил сделку по приобретению 100 % доли участия в ТОО «KLPE».

→ Стратегическая цель №4

Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

КМГ осознает важность своего влияния на экономику, окружающую среду и общество и продолжит интеграцию принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы Компании с целью обеспечения согласованности экономических, экологических и социальных приоритетов, а также задач в области корпоративного управления. КМГ на постоянной основе интегрирует цели ESG в систему оценки эффективности менеджмента Компании.

В 2022 году КМГ успешно прошел оценку международного рейтингового агентства Sustainalytics. ESG-риск-рейтинг Компании оценен на уровне 28,4 балла. КМГ перешел в диапазон среднего уровня риска.

Ключевыми ESG-вызовами для КМГ являются выбросы углерода от операционной деятельности и выбросы от использования продукции Компании, а также взаимоотношения с сообществами в регионах ведения деятельности. Цель КМГ — к 2031 году укрепить позиции в диапазоне среднего уровня ESG-риск-рейтинга.

В КМГ будет создана Программа по управлению здоровьем персонала в целях заботы о здоровье

и повышения качества жизни работников, в фокусе которой будут три основных направления:

- борьба с пандемией и ее последствиями;
- профилактика профессиональных заболеваний;
- повышение осведомленности и мотивации сотрудников к здоровому образу жизни.

В целях внедрения единых подходов и улучшения показателей по охране здоровья работников разработана корпоративная Программа здоровья в Группе компаний КМГ.

С учетом стратегической важности климатической повестки Компания реализует Программу низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы, определяющую климатические амбиции КМГ, основные подходы и меры по снижению углеродного следа.

КМГ выбирает взвешенный подход к снижению углеродного следа Компании, ставя перед собой цель сократить выбросы парниковых газов на 15 % к 2031 году в сравнении с 2019 годом. Также наряду с этим в Компании планируется реализация проектов ВИЭ общей мощностью не менее 300 МВт.

В 2022 году в рамках совершенствования процессов по управлению выбросами парниковых газов в Компании были утверждены Программа внутреннего углеродного ценообразования и Методика по мониторингу и отчетности по выбросам парниковых газов.

Программа внутреннего углеродного ценообразования описывает основные подходы к оценке выбросов парниковых газов в денежном выражении для анализа устойчивости КМГ в рамках энергетического перехода. Кроме того, программа позволит внедрить дополнительные стимулы к снижению выбросов парниковых газов на ДЗО, а также оценить финансовые риски проектов, связанные с углеродным регулированием.

Методика мониторинга и отчетности по выбросам парниковых газов разработана с целью стандартизации подходов к мониторингу и инвентаризации по выбросам парниковых газов среди аналогичных ДЗО КМГ.

Реализация стратегических целей базируется на решении сквозных задач в области оптимизации бизнес-процессов, проектного управления, технологического развития,

цифровизации, ИТ, HR и управления рисками с учетом холдинговой модели управления активами.

Компания проводит тщательный отбор и приоритизацию инвестиционных проектов и осуществляет инвестиции только в высокоэффективные и стратегически важные проекты. КМГ сохраняет приверженность разумной политике

распределения капитала с фокусом на обеспечение максимальных выгод для акционеров и соблюдение интересов государства в нефтегазовом секторе. Компания стремится придерживаться консервативной финансовой политики в целях поддержания сбалансированного уровня долга и обеспечения сильной позиции ликвидности.

В результате реализации обозначенных четырех стратегических целей КМГ внесет вклад в диверсификацию национальной экономики и снижение углеродного следа Республики Казахстан, тем самым способствуя росту Компании и благосостояния казахстанцев, а также сохранению экологии для будущих поколений.



Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **16 марта** достигнуты соглашения о технической помощи со стороны ЕБРР в области внедрения системы и процедур по раскрытию финансовой отчетности, связанной с изменением климата (TCFD).
- **8 июня** КМГ и «Шеврон» через свой филиал «Шеврон Мунайгаз Инк.» объявили о подписании Меморандума о взаимопонимании для изучения потенциальных проектов в области снижения выбросов углерода в Казахстане.
- **9 июня** Министерство энергетики Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», КМГ и Total Eren S.A заключили Соглашение о принципах по проекту строительства ветроэлектростанции (ВЭС) мощностью 1 ГВт в Жамбылской области. Проект ВЭС будет реализовываться поэтапно. Полное завершение проекта планируется в период с 2024 по 2026 год.
- **24 ноября** в целях стимулирования развития ВИЭ в Казахстане КМГ приобрел международные сертификаты возобновляемой энергии I-REC (International Renewable Energy Certificate) и осуществил их гашение на 8,5 млн кВт·час, что соответствует ожидаемому потреблению электроэнергии центральным аппаратом КМГ в 2022 году.
- **30 ноября** в Париже (Франция) было подписано специальное соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Французской Республики «О реализации сотрудничества в сфере борьбы с глобальным потеплением».

СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Распределение долей корпоративных и функциональных КПД в итоговой результативности членов Правления



Система оценки эффективности является одним из инструментов стратегического и оперативного управления Компанией, который обеспечивает согласованность бизнес-процессов КМГ со стратегическими целями Компании.

Система показателей эффективности основывается на соблюдении следующих принципов:

- Баланс ключевых показателей деятельности (КПД), который предусматривает включение, наряду с производственными и финансово-экономическими показателями, показателей в сфере устойчивого развития, корпоративного управления, социальной и экологической областей развития.

- Установление КПД сверху вниз, которое заключается в декомпозиции стратегических КПД на операционные КПД, а также в каскадировании стратегических КПД вниз по организационной структуре и по видам деятельности.

Корпоративные КПД являются едиными для всех работников КМГ и формируются с учетом приоритетов Компании на отчетный период. Функциональные КПД являются индивидуальными КПД членов Правления КМГ и формируются на основе целей стратегического характера, стоящих перед конкретным руководителем.

Исполнение корпоративных показателей деятельности в 2022 году

№	Наименование КПД	Ед. изм.	Факт ¹
1	Объем добычи нефти и газоконденсата ²	тыс. тонн	22 012
2	Свободный денежный поток (FCF) ³	млрд тенге	1 116
3	Коэффициент несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью (LTIR)	коэф.	0,36
4	ESG-риск-рейтинг	рейтинг	28,4
5	Подготовка к IPO	%	100
6	Реализация инвестиционных проектов	%	60

Исполнение корпоративных показателей деятельности в 2021 году

№	Наименование	Ед. изм.	Факт
1	Реализация инвестиционных проектов	%	43
2	Повышение операционной эффективности	%	98
3	Свободные денежные средства для развития и дивидендов ⁴	млрд. тенге	-31
4	NAV (Стоимость чистых активов) ⁵	млрд. тенге	10 255
5	Долг/ЕБИТДА ⁶	коэф.	2,4
6	ESG рейтинг	рейтинг	72
7	Доля местного содержания в товарах, работах и услугах группы компаний КМГ ⁷	%	78

1 — Окончательное утверждение Советом директоров КМГ фактических значений показателей за 2022 год ожидается в июле 2023 года.
 2 — Объемы добычи нефти и газа КМГ Кашаган Б.В. включены в размере 50% до 15 сентября 2022 года и 100% после 15 сентября 2022 года.
 3 — Свободный денежный поток = денежный поток, полученный от операционной деятельности минус приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов. Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний включены в денежный поток, полученный от операционной деятельности.
 4 — Денежный поток от операционной деятельности (без учета совместных предприятий и ассоциированных компаний) – капитальные вложения на поддержание производства.
 5 — 9 ноября 2021 года КМГ передал 100% акций АО «НК «QazaqGaz» в пользу АО «Самрук-Қазына» и, соответственно, АО «НК «QazaqGaz» был исключен из периметра консолидации. Однако фактический показатель указан с учетом АО «НК «QazaqGaz».
 6 — Согласно утвержденной методике АО «Самрук-Қазына».
 7 — Композитный показатель, отражающий исполнение индикаторов по доле местного содержания в закупках товаров, работ и услуг Группы компаний КМГ.

Перечни и целевые значения КПД членов Правления КМГ утверждаются ежегодно Советом директоров КМГ. Оценка исполнения КПД в целях премирования осуществляется после подведения финансово-экономических итогов деятельности Компании за отчетный год.

Корпоративные КПД на 2022 год были разработаны с учетом продолжающейся необходимости фокусирования менеджмента на повышении операционной эффективности, а также на экологических, социальных аспектах деятельности и корпоративном управлении КМГ.

ОБЗОР РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Обзор инвестиционного портфеля

В соответствии со Стратегией развития КМГ на 2022–2031 годы инвестиционный портфель КМГ представлен рядом проектов как в традиционных для КМГ направлениях (геологоразведка, транспортировка и переработки нефти), так и в новых направлениях (проекты в области нефтегазохимии и устойчивого развития). Параллельно ведется работа по оценке новых

проектов в альтернативной энергетике и снижению углеродного следа на действующих операционных активах КМГ. Источники финансирования каждого проекта определяются в индивидуальном порядке. Финансирование проектов осуществляется максимально за счет собственных средств, привлечение заемного финансирования только на новые конкретные проекты, а также привлечение

заемного финансирования максимально на уровне конкретного проекта с минимальным регрессом на КМГ с целью повышения инвестиционной и финансовой дисциплины.

Общая стоимость инвестиционного портфеля на 2022 год составляет 47 030 млрд тенге, в том числе на долю КМГ — 16 713 млрд тенге.

Геологоразведка и добыча нефти и газа

В 2022 году в целях улучшения инвестиционной привлекательности нефтегазовой отрасли в Республике Казахстан правительством с участием иностранных инвесторов и КМГ разработан механизм улучшенного модельного контракта (УМК), предоставляющий ряд регуляторных и фискальных преференций для сложных проектов, требующих дополнительного стимулирования (новые сложные проекты на суше, морские проекты и газовые проекты). В декабре 2022 года соответствующий пакет поправок в Кодекс о недрах и недропользовании и Налоговый кодекс был подписан президентом Республики Казахстан. Данные поправки затрагивают ряд проектов КМГ и позволят активизировать работу как на шельфе Каспийского моря, так и по ряду сложных и газовых проектов на суше.

В начале декабря 2022 года был дан старт мобилизации и началу поискового бурения скважины

Портфель инвестиционных проектов

Направление деятельности	Общая стоимость инвестиционного портфеля, млрд тенге	Стоимость инвестиционного портфеля на долю КМГ, млрд тенге
Геологоразведка и добыча нефти и газа	39 809	12 058
Проекты инфраструктуры	371	371
Транспортировка нефти	410	149
Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов	208	123
Нефтехимия	6 096	3 926
Прочее	137	86
Итого	47 030	16 713

глубиной 3,3 тыс. м на участке Женис в казахстанском секторе Каспийского моря. Планируется завершение бурения поисковой скважины в 2023 году.

В начале 2023 года был подписан контракт на недропользование по участку Каламкас-море, Хазар,

Ауэзов. Запасы по данному месторождению подтверждены, следующий шаг направлен на выбор концепции обустройства совместно с партнером ПАО «ЛУКОЙЛ».

Также КМГ активно осуществляет разведку на суше. В 2022 году проводились подготовительные



МЕГАПРОЕКТЫ «ТЕНГИЗ», «КАШАГАН», «КАРАЧАГАНАК»

КМГ участвует в проектах на крупных месторождениях Тенгиз (20 %), Кашаган (16,88 %) и Карачаганак (10 %) совместно со стратегическими инвесторами.

- На месторождении Тенгиз реализуется Проект управления устьевым давлением / проект будущего расширения. На 2023 год запланировано завершение основных строительных работ и начало пусконаладочных работ. Ввод в эксплуатацию объектов ПУД запланирован в декабре 2023 года. Проект позволит увеличить добычу нефти на 12 млн тонн в год.
- На месторождении Карачаганак активно реализуются проекты поддержания полки добычи. За 2021 год успешно завершены Проект снятия производственных ограничений по газу (KGDBN) на Карачаганакском перерабатывающем комплексе и Проект установки 4-го компрессора обратной закачки газа (4IC). Сейчас на стадии активного строительства находится Проект установки 5-го компрессора обратной закачки газа, по которому к концу 2023 года планируется достичь 85 % в общем прогрессе работ.
- Также в 2022 году принято инвестиционное решение (FID) по реализации Проекта установки 6-го компрессора обратной закачки газа.
- На месторождении Кашаган в 3 квартале 2022 года введен в эксплуатацию Проект модернизации существующих компрессоров закачки сырого газа (ЗСГ). Ожидаемая дополнительная добыча нефти от модернизации компрессоров ЗСГ до 2041 года составит около 8,5 млн тонн.
- На текущий момент добыча на месторождении проводится в рамках этапа 1 освоения. Этап 2 рассматривается в рамках трех отдельных проектов, наиболее изученными из которых являются этап 2А и этап 2Б, направленные на увеличение уровня добычи нефти и конденсата в течение следующих 10 лет совокупно до ~710 тыс. барр. в сутки (~89,5 тыс. тонн в сутки). Дальнейшие решения по реализации этих проектов ожидаются в 2023–2024 годах.

работы к бурению разведочной скважины на участке Тургай Палеозой. В 2023 году на данном участке планируется бурение скважины глубиной 5,5 тыс. м.

В декабре 2022 года заключены контракты на разведку и добычу на участках Тайсойган-1 и Тайсойган-2 в Атырауской области. По данным участкам ранее, в 2019 году, была проведена уникальная для Казахстана масштабная высокоразрешающая сейсмо-разведка 3D, которая позволила выделить 328 млн тонн геологических ресурсов.

В 2022 году получены лицензии геологического изучения недр (ГИН) по пяти участкам (Мугоджары, Березовский, Жаркын, Болашак и Северный Озен). В рамках проведенной аналитической работы по моделированию основных осадочных бассейнов были выделены пять наиболее перспективных участков, требующих доизучения. Так, в 2023 году планируется проведение опережающей сейсморазведки в рамках программы геологического изучения недр.

Продолжается работа по приросту запасов за счет доразведки действующих месторождений на суше. В частности, в 2022 году месторождения С. Нуржанов, Уз Северный и Новобогат Юго-Восточный ЭМГ после завершения доразведки переведены на этап добычи. По еще одному месторождению, Карасор-Западный, работы продолжаются, и перевод на этап добычи ожидается в 2023 году. По проектам «Восточный Урихтау» и «Развитие Рожковское месторождения» продолжают работы по опытно-промышленной эксплуатации, начало добычи планируется в 2023–2024 годах.

Транспортировка нефти

В 2021 году завершен проект «Первый этап реверса участка нефтепровода «Кенкияк — Атырау» с возможностью транспортировки нефти в реверсном режиме до 6 млн тонн в год. В 2022 году было транспортировано 4,3 млн тонн нефти в реверсном направлении.

Ведется работа по увеличению пропускной способности трубопровода КТК до 83 млн тонн в год, включая 72,5 млн тонн через территорию Казахстана. Дополнительно прорабатывается вопрос увеличения экспортного потенциала по альтернативному маршруту через Каспийское море из порта Актау.

Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов

Одной из главных задач перед КМГ на предстоящие годы является решение вопроса по обеспечению внутреннего рынка Казахстана отечественными нефтепродуктами вследствие прогнозируемого роста потребления.

В целях обеспечения энергетической безопасности северных и восточных регионов Республики Казахстан на Павлодарском нефтехимическом заводе (ПНХЗ) уже реализуются проекты по очистке СУГ и производству зимнего дизельного топлива. Запуск установок планируется в 2024 и 2025 годах соответственно.

Кроме того, в настоящее время изучаются вопросы по расширению мощностей отечественных НПЗ — ТОО «ПКОП» и ТОО «СП CASPI BITUM». В 2023 году ожидается получение результатов пред-ТЭО, по итогам которых будут приняты дальнейшие решения.

В рамках Казахстанско-Румынского инвестиционного фонда KMG International N.V. в 2021 году была завершена реализация первого этапа расширения розничной сети реализации нефтепродуктов в Румынии: строительство 25 АЗС. В 2023 году планируется продолжить строительство АЗС в рамках следующего этапа расширения розничной сети АЗС в Румынии путем поэтапного строительства 44 АЗС.



Нефтегазохимия

КМГ в 2022 году активно работал над завершением первой фазы нефтегазохимического комплекса в г. Атырау, вхождением стратегических партнеров и решением вопросов финансирования нефтегазохимических проектов.

8 ноября 2022 года осуществлен запуск завода по производству полипропилена, который позволит производить 500 тыс. тонн продукции ежегодно. 7 ноября 2022 года между АО «Самрук-Қазына», АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «СИБУР» подписана обязывающая документация, предусматривающая вхождение ПАО «СИБУР» в завод по производству полипропилена и проект «Полиэтилен». В 2022 году произведено 32,3 тыс. тонн полипропилена. На текущий момент ТОО «КРІ Іпс.» совместно с подрядчиком CNCEC и лицензиаром Lummus Technology LLC, проводит мероприятия по комплексному опробованию технологического оборудования / блоков с выводом технологического процесса всего комплекса на устойчивый технологический режим, с выявлением узких мест в работе технологических установок, с последующим проведением эксплуатационно-гарантийных испытаний для подтверждения достижения проектных показателей. Ожидается создание нефтехимического кластера в Республике Казахстан по производству нефтехимической продукции на сырье с месторождения Тенгиз с выпуском экспортно ориентированных продуктов с высокой добавленной стоимостью. Подписание акта ввода в эксплуатацию во 2 квартале 2023 года.

КМГ также реализует проект строительства завода по производству полиэтилена объемом 1 250 тыс. тонн в год. На сегодня разработано ТЭО проекта. Для реализации проекта по производству полиэтилена и сбыта нефтехимической продукции привлечен стратегический партнер в лице ПАО «СИБУР Холдинг».

Параллельно ведутся работы над инфраструктурными проектами для производства полиэтилена. Разработаны ТЭО и ПСД проекта строительства газосепарационного комплекса и специальные технические условия по проекту строительства этанопровода. Срок завершения проекта производства полиэтилена и сопутствующих инфраструктурных проектов запланирован на 2028 год.

Проекты, направленные на решение вопросов водообеспечения и улучшения окружающей среды

КМГ, будучи национальной компанией, реализует проекты, направленные:

- на решение вопросов водообеспечения в регионах присутствия, таких как «Реконструкция водовода Астрахань — Мангышлак» и «Строительство опреснительного завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м³/сутки». По проекту «Реконструкция водовода Астрахань — Мангышлак» начались строительные-монтажные работы; заключен договор с банком второго уровня (БВУ) на финансирование проекта. Проект, важный для промышленных потребителей и имеющий большое социальное значение для населения Атырауской и Мангистауской областей Республики Казахстан, планируется завершить в 2024 году. По проекту «Строительство опреснительного завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м³/сутки» проведена корректировка ТЭО проекта (согласно рекомендациям РМС-консультанта), сейчас завершается подведение итогов и формирование списка потенциальных подрядчиков

- по выбору ЕРС-подрядчика. Проект планируется завершить к концу 2024 года;
- обеспечение бесперебойной переработки газа, в том числе для покрытия потребности населения региона. По проекту строительства нового газоперерабатывающего завода (ГПЗ) в г. Жанаозен разработаны Pre-FEED и ТЭО, имеется договоренность с БВУ о финансировании проекта. В настоящее время проводится процедура предварительного квалификационного отбора поставщиков на строительство объектов. Ввод в эксплуатацию планируется в 2025 году;
- улучшение окружающей среды: для исключения воздействия на атмосферный воздух г. Атырау очистных сооружений и полей испарения Атырауского НПЗ реализуется проект Tazalyq. В 2022 году завершён первый этап реконструкции механических очистных сооружений (МОС), осуществлена осушка двух секторов из четырех полей испарения. Полное завершение работ по второму этапу МОС и рекультивации полей испарения запланировано на конец 2023 года.

ТРАНСФОРМАЦИЯ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ

В 2022 году в корпоративном центре КМГ проведены структурные изменения для усиления работы по продвижению цифровизации. На базе двух департаментов — информационных технологий и трансформации и цифровизации — создан Департамент цифрового развития.

За отчетный период достигнут определенный прогресс в реализации цифровых инициатив по основным направлениям деятельности компании. В частности, в рамках ключевого проекта в цифровизации нефтедобычи — «Разработка информационной системы АВАІ» — введены в эксплуатацию два новых модуля, решающие конкретные производственные проблемы. Так, первый модуль, «Пластовые флюиды», внедренный в КОА, автоматизирует сбор, интерпретацию и обоснование свойств содержащихся в нефтяных пластах флюидов для качественного подсчета запасов и проектирования разработки месторождений.

В корпоративном центре КМГ запущен модуль «Экономика», с помощью которого можно оценивать совокупную стоимость активов нефтедобывающих компаний или стоимость в разрезе действующих месторождений, прогнозировать операционную деятельность с учетом различных сценариев.

Ранее были внедрены пять пилотных модулей ИС АВАІ: «База данных АВАІ», «Центр визуализации», «Технологический режим», «Мониторинг осложнений», «Подбор глубинно-насосного оборудования» (ГНО), показавшие высокую эффективность. Так, с помощью модуля «Техрежим», запущенного в КМГ, осуществляется анализ показателей работы скважин и рассчитываются их потенциалы, что позволяет на ежемесячной основе эффективно распределять



плановую добычу между скважинами и пластами и выбирать наиболее рациональный режим разработки месторождений. При этом если ранее указанные операции занимали у специалистов пять дней, то благодаря модулю это время сократилось до 6 часов. Корректность данных возросла с 85 до 95 %.

Всего на текущий момент функционируют семь модулей системы. До конца 2024 года намечено внедрение еще 10 модулей, улучшающих процессы разведки, бурения, эксплуатации месторождений, оценки экономического эффекта и другие.

На НПЗ в 2022 году продолжилось развитие автоматизированной системы обучения через внедрение компьютерных тренажерных комплексов (КТК). Тренажеры имитируют работу технологических установок предприятий в аварийных

и штатных ситуациях. Благодаря этому операторы могут отрабатывать управление производством в виртуальном режиме для исключения сбоев из-за человеческого фактора и повышения уровня безопасности в реальных условиях.

В отчетном периоде КТК на ПНХЗ внедрены на установках ЭЛОУ-АТ, гидроочистки нефти, каталитического риформинга и газофракционирующая установка комплекса ЛК-6У. В последующем проект охватит установки вакуумной перегонки нефти, гидроочистки ВГО, каталитического крекинга, установки абсорбции и газофракционирования комплекса КТ-1.

На Атырауском нефтеперерабатывающем заводе (АНПЗ) в 2023 году должно завершиться внедрение КТК на установках ЭЛОУ-АТ-2 и ЭЛОУ-АВТ-3. Уточняется возможность применения тренажеров по установкам гидроочистки бензина КУ ГБД и ДТ КУ ГБД.

В совокупности КТК планируется внедрить на 13 технологических установках АНПЗ, девяти ПНХЗ и одной установке «ПетроКазахстан Ойл Продактс» (ПКОП).

В 2022 году завершён в рамках цифровой трансформации и переведен в операционную деятельность важнейший с точки зрения эффективности бизнеса проект по внедрению системы управления проектами КМГ (PMS). Владельцем бизнес-процесса определен вновь созданный сектор по внедрению проектного управления в составе Департамента стратегии и управления портфелем инвестиций Компании.

Основное отличие данной системы — поэтапная реализация каждого проекта (оценка — выбор — определение — реализация — эксплуатация). На каждом из перечисленных этапов проводится комплексная технико-экономическая оценка,

без положительных результатов которой невозможен переход проекта на следующий этап. На сегодняшний день все капитальные проекты компании реализуются в соответствии с поэтапным процессом.

PMS определяет органы управления проектом и их взаимосвязи, классифицирует типы решений этих органов. Зафиксированы структура, основные роли и функции участников проектов, требования к структуре и содержанию проектных документов, а также инструкции по применению инструментов проектного управления. Разработана методика, описывающая принципы поиска, подбора и привлечения специалистов в проектные команды. По этой методике в КМГ уже сформированы проектные группы в таких проектах, как «Тазалык», новый ГПЗ в г. Жанаозен, «Тургай Палеозой», «Урихтау», опреснительный завод в Кендерли и др.

В рамках проекта PMS разработана информационная система управления проектами (ИСУП). Она обеспечивает оперативный доступ к актуальной информации (затраты, сроки, статус и т.д.) по проектам для контроля и своевременного принятия управленческих проектных решений.

Большое внимание при развитии проектного управления в компании уделяется повышению компетенций и навыков работников, задействованных в проектной деятельности. С 2020 года внедрено централизованное обучение по управлению проектами. Всего им охвачено более 2 тыс. работников КМГ и ДЗО, включая 70 руководителей. Более 30 работников прошли сертификацию по стандартам Международная ассоциация проектного менеджмента (International Project Management Association, IPMA) и Институт проектного менеджмента (Project Management Institute, PMI).

В рамках операционной деятельности будут продолжены работы по развитию проектной деятельности в КМГ и дочерних организациях, методологическому обеспечению, обучению работников и формированию пула руководителей проектов, развитию и мотивации проектного персонала, а также другим предметным областям системы управления проектами.

Что касается вновь созданного Департамента цифрового развития КМГ, то в его приоритетах на предстоящий период разработка или актуализация архитектуры ИТ и управления данными как основы для последующего цифрового развития Компании, а также поиск передовых отраслевых решений в направлениях добычи, транспортировки и переработки.



ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости.

Кратность доказанных запасов (1P)

16 лет

Значительно выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира — около 11 лет.

ЗАПАСЫ

Согласно аудиту международной независимой консалтинговой компании DeGolyer&MacNaughton, подготовленному в соответствии с международными стандартами PRMS, доказанные плюс вероятные запасы углеводородов (2P) КМГ по состоянию на 31 декабря 2022 года составили 707 млн тонн н.э. (5 478 млн барр. н.э.). По сравнению с 2021 годом уровень 2P запасов вырос на 9 %. Увеличение показателей в основном связано с выполненными комплексными мероприятиями по управлению запасами углеводородов, включая пересчеты запасов УВС месторождений Каламкас и др., увеличением доли по месторождению Кашаган с 8,44 до 16,88 % (15 сентября 2022 года состоялся выкуп у АО «Самрук-Қазына» 50 % доли ЧКОО «КМГ Кашаган Б. В.» (далее — «КМГ Кашаган Б. В.»), а также за счет улучшения макроэкономических параметров (увеличения цены на нефть).

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

В части геологоразведки КМГ следует своей Стратегии развития компании до 2031 года, утвержденной в 2021 году.

Стратегией развития предусмотрена стратегическая цель «Достаточная ресурсная база для обеспечения роста компании», в рамках которой запланировано проведение разведочных работ по семи морским и семи сухопутным проектам, а также продолжение работ по доразведке в пределах ключевых действующих месторождений. По результатам запланированных геолого-разведочных работ ожидается прирост извлекаемых запасов в размере 299 млн тонн до 2031 года. Планируется достичь коэффициента восполнения запасов на уровне 105 %.

В среднесрочной перспективе КМГ продолжит наращивание инвестиций в геолого-разведочные работы. В период с 2023 по 2030 год планируется инвестировать в геолого-разведочные работы около 900 млн долл. США. Запланированные объемы геолого-разведочных работ включают проведение сейсморазведочных работ (более 5 тыс. пог. км профильных и более 2,4 тыс. км² площадных).

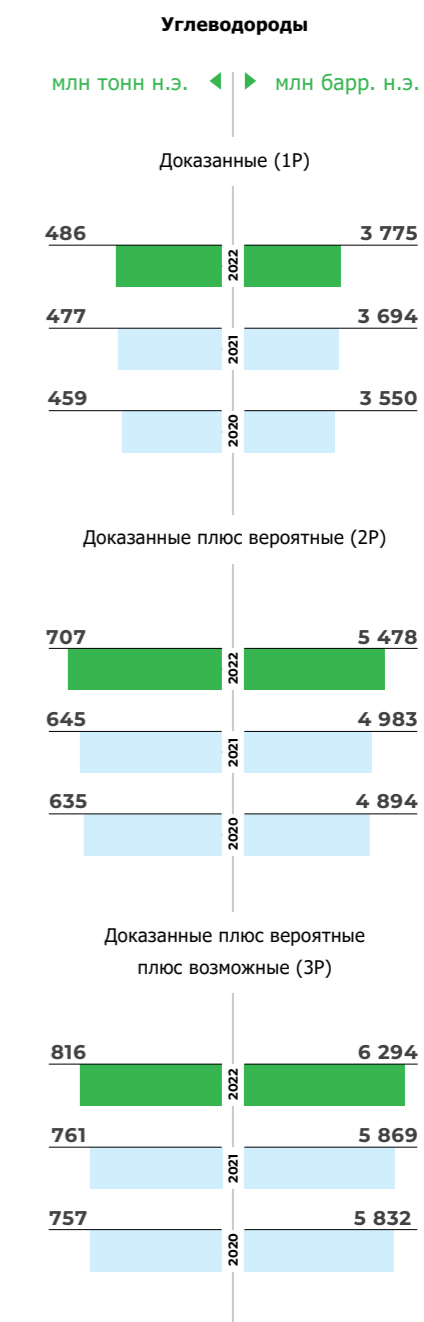
В данный период ожидается бурение 56 разведочных и оценочных скважин, в том числе:

- первые поисковые скважины на разведочных участках Женис, Каратон Подсолевой, Тургай Палеозой, Тайсойган, Абай, Аль-Фараби с последующим бурением зависимых оценочных скважин;
- планируется продолжение работ по доразведке и восполнению запасов действующих месторождений, включающих бурение более 25 оценочных скважин.

299 млн тонн
прирост извлекаемых запасов до 2031 года

105 %
коэффициент восполнения запасов

Чистые запасы¹ по PRMS по состоянию на 31 декабря 2022 года



¹ — Нетто-запасы определяются как часть всех запасов, относящаяся: 1) к доле участия КМГ после вычета всех долей, принадлежащих другим сторонам; 2) долям, которые не принадлежат КМГ, но над которыми Компания имеет контроль.

Ключевые события в геологоразведке за 2022 год

В 2022 году в геологоразведку инвестировано (предварительно) порядка 35,5 млрд тенге (на долю КМГ приходится 5,9 млрд тенге, остальное за счет кэрри-финансирования партнеров).

- Переобработано более 5 тыс. пог. км и более 300 км² исторических сейсмических данных.
- Пробурено и испытано 10 разведочных и оценочных скважин.
- Достигнут коэффициент успешности бурения 80 % (в 2021 году успешность составляла 73 %).
- Фактический прирост запасов — в размере 20 млн тонн нефти, что составляет 88 % коэффициента восполнения запасов (предварительные результаты). Прирост запасов получен по действующим месторождениям в результате мероприятий по доразведке.

Интенсивно проводятся геолого-разведочные работы как на море, так и на суше:

- В декабре 2022 года начато бурение на участке Женис в казахстанской части Каспийского моря.
- Заключены два контракта на разведку и добычу на участках Тайсойган-1 и Тайсойган-2 в Атырауской области. По данным участкам в 2019 году проведена уникальная для Казахстана масштабная высокоразрешающая сейсморазведка 3D, которая позволила выделить 26 перспективных объектов с общими геологическими ресурсами 328 млн тонн (P50).

В рамках проведенной аналитической работы по моделированию основных осадочных бассейнов выделены пять наиболее перспективных участков, требующих

доизучения. В 2023 году планируется проведение опережающей сейсморазведки в рамках программы геологического изучения недр. До конца 2022 года планируется получение лицензии и начало тендерных процедур ТОО «KMG Barlau», являющейся стопроцентно дочерней компанией КМГ. Данный формат организации позволит войти в проект как иностранным, так и местным инвесторам в будущем.

35,5 млрд тенге

инвестировано в геологоразведку в 2022 году

Планы на 2023 год

В 2023 году планируется инвестировать в геолого-разведочные работы порядка 190 млн долл. США, при этом только 40 % затрат относится к КМГ.

Первые проекты геологического изучения недр начнутся с проведения сейсморазведочных работ 2D в Мангистауской и Актюбинской областях на участках Северный Озен и Жаркын.

С партнером ПАО «ЛУКОЙЛ» планируется проведение морских сейсморазведочных работ на участке Аль-Фараби с покрытием более 500 км² акватории Каспийского моря. Данному решению предшествовала большая аналитическая работа по переоценке исторических сейсмических данных. По результатам работ будет уточнено оптимальное местоположение поисковых скважин.

Продолжатся работы по доразведке действующих месторождений в Мангистауской области. Планируется проведение высокоразрешающей сейсморазведки 3D на пяти месторождениях ММГ для поиска дополнительных перспектив и продления жизни месторождений, находящихся на поздних стадиях разработки.

В 2023 году в общей сложности планируется бурение 22 поисковых и оценочных скважин:

- завершение бурения одной поисковой скважины на морском участке Женис;
- начало бурения одной глубокой, технологически сложной скважины (более 5 км) на палеозойские отложения по участкам Каратон Подсолевой и Тургай Палеозой;
- по всем крупным операционным компаниям (ЭМГ, ММГ, ОМГ, КГМ) планируется бурение 19 оценочных скважин в рамках продолжаемых работ по доразведке зрелых месторождений и ранее открытых залежей.

190 млн долл. США

инвестиции в геолого-разведочные работы

500 км²

площадь сейсморазведочных работ на участке Аль-Фараби

22 скважины

планируется пробурить в 2023 году

Достижения за пять лет

- За период с 2018 по 2022 год в геолого-разведочные работы инвестировано порядка 165 млрд тенге, в том числе затраты КМГ составили около 111 млрд тенге. За данный период были достигнуты следующие наиболее значимые результаты — открытие новых месторождений Карасор Западный и Бектрулы Восточный. По результатам проведенных высокоразрешающих сейсморазведочных работ 3D и в результате бурения и испытания поисковой скважины на участке Бектрулы Восточный доказана перспективность неструктурных ловушек.
- В 2019 году на участках Тайсойган-1 и Тайсойган-2 проведена масштабная высокоразрешающая сейсморазведка 3D, в результате которой было выделено 26 перспективных объектов с общим потенциалом

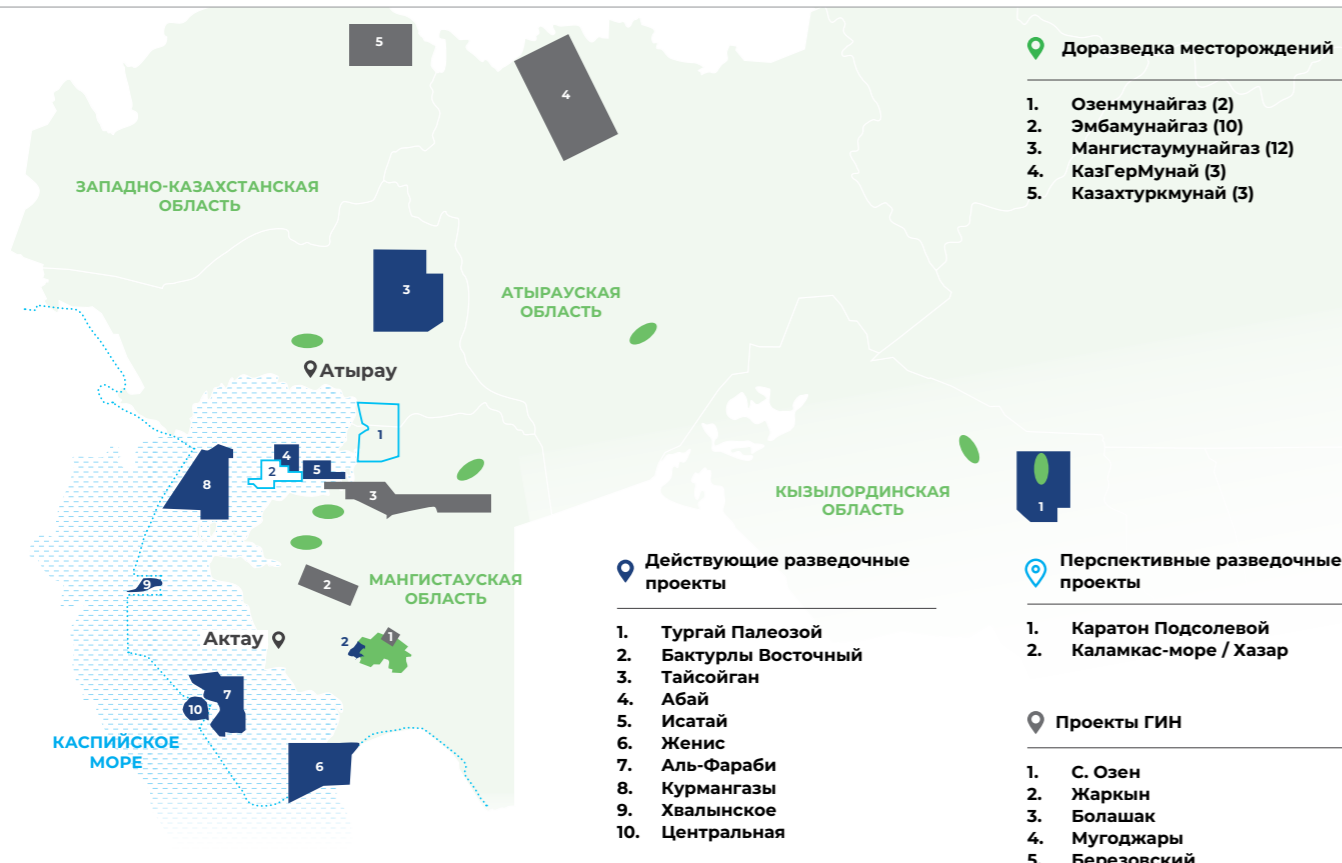
геологических ресурсов в 328 млн тонн (P50). В 2022 году получены контракты на разведку и добычу по участкам Тайсойган-1 и Тайсойган-2 для последующей передачи в ЭМГ для продолжения геолого-разведочных работ.

- Заключены новые контракты на недропользование по участкам Аль-Фараби, Абай, Женис совместно со стратегическими партнерами. Геолого-разведочные работы проводятся по принципу кэрри-финансирования со стороны стратегического партнера. На участке Женис в декабре 2022 года начато бурение поисковой скважины (V-1 глубиной 3,3 тыс. м) — первой за последние пять лет в пределах казахстанского сектора Каспийского моря. На участке Аль-Фараби в 2023 году планируется проведение полевых сейсморазведочных работ 3D.

- Заключен контракт на недропользование по участку Тургай Палеозой в Кызылординской области. В 2023 году планируется бурение поисковой скважины глубиной 5,5 тыс. м.
- Получены внушительные объемы прироста запасов нефти месторождений Узень (+39,9 млн тонн) и Каламкас (+32,6 млн тонн). Переоценка запасов месторождений явилась результатом комплексной работы, включающей проведение сейсморазведочных работ ВРС 3D, корректировку геологической концепции месторождения, бурение новых скважин, лабораторные анализы образцов керна и переинтерпретацию материалов ГИС по всему фонду скважин.
- Суммарный прирост извлекаемых запасов нефти за период с 2018 по 2022 год на долю КМГ составил 121,3 млн тонн.

165 млрд тенге

инвестировано в геолого-разведочные работы за 5 лет



Новые проекты по геологоразведке

В 2022 году Компания продолжает активную работу по расширению сотрудничества с международными нефтегазовыми компаниями в области геологоразведки:

- КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас — море, Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря.
- Подписаны соглашения о намерениях с ПАО «Татнефть» по стратегическому партнерству по участку Каратон Подсолевой. Проект будет реализован по принципу кэри-финансирования, где все затраты на этапе разведки берет на себя стратегический партнер. Завершаются работы по подготовке проектной документации. Планируется бурение глубокой поисковой скважины (5,5 тыс. м). Геологические ресурсы по варианту P50 — прогнозируется около 353 млн тонн.
- С целью привлечения иностранных инвестиций и разделения рисков при геологоразведке КМГ проводит активную работу

по привлечению стратегических партнеров. Для этой цели на базе Компании функционирует виртуальный датарум с предоставлением доступа к геолого-технической информации по перспективным и действующим активам КМГ. Так, в 2022 году было проведено 14 датарум-сессий для крупных нефтегазовых компаний, среди которых Shell, SINOPEC, CNPC, ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Татнефть» и др.

- Продолжаются технические сессии с Shell и SINOPEC по их возможному вхождению в геолого-разведочные проекты.
- Помимо привлечения инвестиций по итогам датарумов, компании представляют свое видение перспективности участков и обмениваются опытом и знаниями с ведущими иностранными и отечественными специалистами.
- В 2022 году в перечень Программы управления государственным фондом недр (ПУГФН) за КМГ дополнительно зарезервированы четыре новых участка, по которым планируется проведение опережающих сейсморазведочных работ

в рамках геологического изучения недр. Дополнительно направлена заявка о включении в перечень ПУГФН одного разведочного участка, расположенного в Актыубинской области.

Санкционные риски российских партнеров

Ввод санкций в отношении российских компаний и банков сужает выбор подрядчиков, оказывающих услуги на Каспийском море, и, как результат, повлечет рост стоимости работ. В связи с этим проведен анализ возможностей использования поставщиков и сервисных компаний, которые не подпадают под санкционные риски. Ведется дальнейшая работа по сбору информации. Также в документы о совместной деятельности с российскими партнерами включены статьи, оговаривающие выход из проекта и совместного предприятия при наложении на них санкций США, Европейского союза и Великобритании.



Внедрение новых технологий, оптимизация геологоразведки, повышение эффективности

На сегодняшний день внедрение новых технологий в геологоразведке КМГ развивается по трем направлениям:



В СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТАХ

Проведение высокоразрешающей сейсморазведки, которая является широкоазимутальной и широкоспектральной съемкой с повышенной плотностью регистрации данных и применением вибраторов новых поколений. Результатом применения является повышение геологической вероятности обнаружения залежей УВС. Результаты ВРС стали основой для переоценки запасов ключевых месторождений. Так, к примеру, по итогам комплексных работ, проведенных на месторождении Узень, был достигнут прирост извлекаемых запасов в 39 млн тонн в 2021 году. В 2022 году получен прирост запасов по месторождению Каламкас в размере 32,6 млн тонн. Планируется дальнейшее тиражирование технологии на месторождениях ММГ и КБМ. Также рассматриваются варианты новых технологий проведения полевых работ на море в пределах участков Аль-Фараби и Женис.



ОБРАБОТКА И ИНТЕРПРЕТАЦИЯ ДАННЫХ

На постоянной основе ведется внедрение и тиражирование новых технологий в обработке и интерпретации сейсмических данных на базе дочерней компании ТОО «Professional Geosolutions Kazakhstan» (PGS-K). В 2022 году такие передовые технологии, как FWI, SWIM, SRME, Q-VMB и т.д., были применены при обработке и интерпретации сейсмических данных по разведочным участкам Аль-Фараби, Кашаган Западный. PGS-K имеет неограниченный доступ к мировым новым технологиям, разрабатываемым в международной компании PGS Oslo.



ЦИФРОВАЯ ГЕОЛОГИЯ

Продолжаются работы по разработке модуля «Цифровая геология» в рамках информационной системы (ИС) АВАI. В периметре модуля ведется разработка инструментов для автоматической интерпретации геофизических исследований скважин, автоматической корреляции скважинных отбивок, автоматической интерпретации образцов керна, алгоритмов динамической и структурной интерпретации сейсмических данных, а также визуализации 1D, 2D и 3D геофизических данных. В 2023 году планируется начало промышленного внедрения подмодулей автоматической интерпретации геофизических исследований скважин и автоматической корреляции скважинных отбивок в добывающих дочерних и зависимых обществах (ДЗО) КМГ.

С целью повышения эффективности геологоразведки внедрена схема работ по контролю качества бурения, испытания и исследований скважин (kick-off) с участием ДЗО КМГ, ТОО «КМГ-Инжиниринг» и подрядных компаний. Также проводятся «уроки над ошибками» по результатам бурения (post-drill): выявляются причины неуспешности, дальнейшие меры по устранению недочетов. В результате успешность оценочных скважин выросла с 73 до 80 % в 2022 году по сравнению с 2021 годом.

32,6 млн тонн

прирост извлекаемых запасов по месторождению Каламкас

80%

успешность оценочных скважин



ДОБЫЧА

Добычу нефти и газа осуществляют операционные активы КМГ, а также мегапроекты, где КМГ имеет доли участия, но не вовлечен в производственный процесс.

Среди стратегических задач в части добычи КМГ сфокусирован на следующих целях:

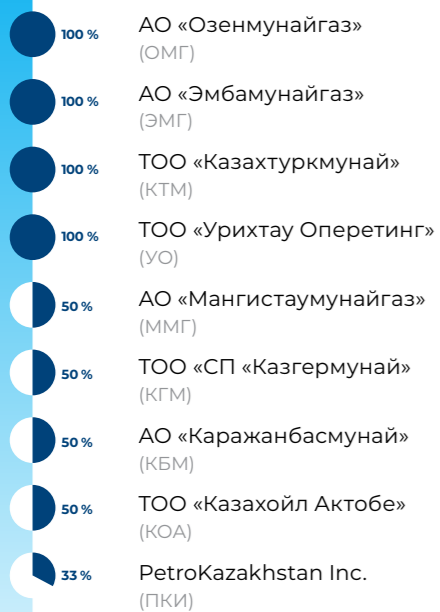
- стабилизация уровня добычи на существующих операционных активах;
- начало добычи на новых месторождениях;
- наращивание добычи газа;
- успешная реализация проектов расширения и продления полки добычи на крупных нефтегазовых проектах.

КМГ участвует в трех самых крупных в Казахстане проектах по добыче нефти и конденсата: «Тенгиз», «Кашаган» и «Карачаганак» — с долями 20, 16,88 и 10 % соответственно.

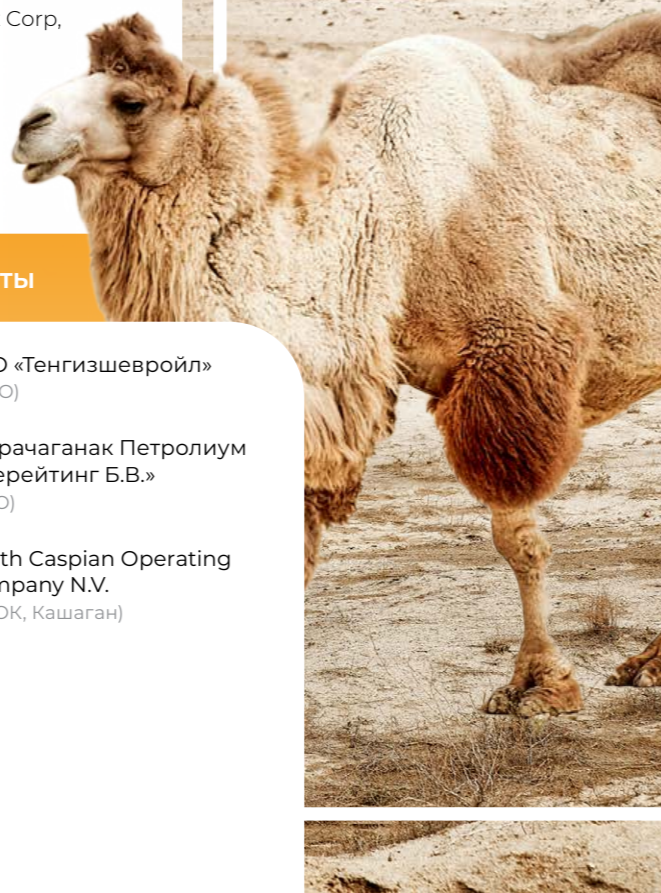
КМГ осуществляет партнерское сотрудничество по добыче нефти в мегапроектах совместно с крупнейшими мировыми нефтяными гигантами: Chevron Corp, Exxon Mobil Corp, Royal Dutch Shell PLC, Eni SpA, TOTAL SA, Inpex Corp, CNPC, ПАО «ЛУКОЙЛ».

Добывающие активы

ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ



МЕГАПРОЕКТЫ



Добыча нефти

Общий уровень добычи составил 22 млн тонн, или 456 тыс. барр. в сутки, что на 1,7 % больше прошлогодних показателей. Доли операционных и мегапроектов по добыче нефти и конденсата составили 63 % (13,8 млн тонн) и 37 % (8,3 млн тонн) соответственно.

Одной из основных причин увеличения объемов добычи нефти и конденсата на 1,7 % в отчетном 2022 году преимущественно стало увеличение добычи на ТШО на 9,9 % после снятия ограничений ОПЕК+ и надежная работа производственных объектов. Рост общей добычи был нивелирован снижением на операционном активе ОМГ на 4,4 %, преимущественно по причине аварийных отключений электроэнергии со стороны коммунального предприятия, обслуживающего производственные объекты ОМГ, а также снижением добычи на зрелых месторождениях.

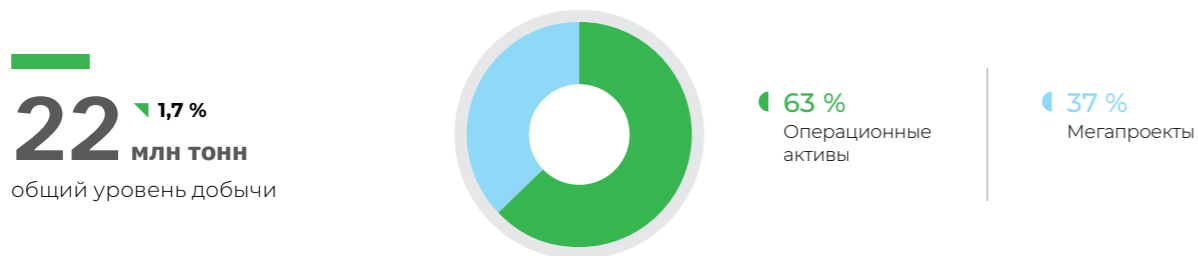
13,8 МЛН ТОНН

доля операционных проектов по добыче нефти

8,3 МЛН ТОНН

доля мегапроектов по добыче нефти



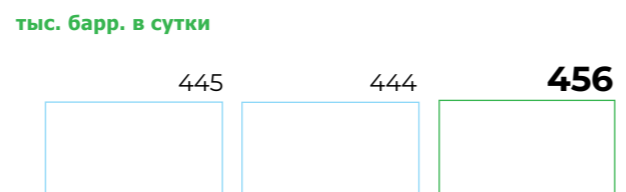


Добыча нефти и газоконденсата



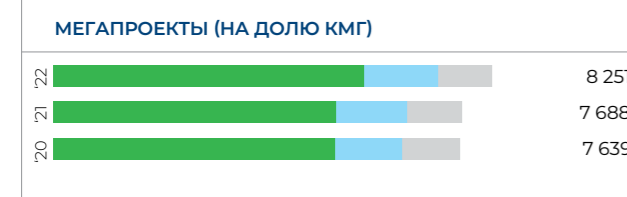
ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

	2020	2021	2022
ОМГ	5 347	5 332	5 096
ЭМГ	2 601	2 522	2 581
ММГ	2 977	2 944	3 049
КГМ	778	727	651
КБМ	1 001	1 048	1 071
ПКИ	661	600	554
КОА	295	298	281
КТМ	432	434	436
ТОО «Амангельды Газ» (КТГ)	15	11	—
УО	6	47	43

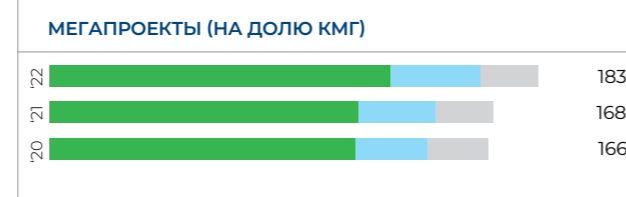


ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

	2020	2021	2022
ОМГ	106	106	101
ЭМГ	52	50	52
ММГ	59	58	60
КГМ	16	15	13
КБМ	18	19	20
ПКИ	14	16	12
КОА	6	6	6
КТМ	9	9	9
УО	—	1	1



	2020	2021	2022
ТШО	5 292	5 311	5 836
«КМГ Кашаган Б.В.» ¹	1 253	1 344	1 402
ТОО «КМГ Карачаганак»	1 094	1 034	1 013



	2020	2021	2022
ТШО	115	116	128
«КМГ Кашаган Б.В.» ¹	27	29	34
ТОО «КМГ Карачаганак» ²	23	22	22

¹ — Доля КМГ — 16,88 % после 15 сентября 2022 года.

Параметры добывающего направления активов КМГ

Активы	ОМГ	ЭМГ	КБМ	КГМ	ПКИ	ММГ	КОА	КТМ	УО
Пористость	0,19	0,27	0,32	0,26	0,09–0,30	0,14	0 085	0,14	0,1
Плотность в градусах API	36,51	32,03	19,81	39,95	51,25	30,77	38,89	36,12	41,7
Содержание серы, %	0,14	0,62	2	0,1	0,03–0,08	0,2	1,12	3,17	0,7
Количество месторождений	2	33	1	5	19	15	2	6	3
Средний дебит новых скважин, тонн в сутки	8	10,5	2,8	25,5	11–18,2	9,3	26,8	4,3	46,5
Средний дебит скважин переходящего фонда скважин, тонн в сутки	4,2	3,3	2,13	34	5,6	6,2	15,7	36,2	59,1
Коэффициент баррелизации нефти, барр. на тонну	7,23	7,3	6,68	7,38	7,75	7,23	7,516	7,21	7,717

Технические характеристики добываемой нефти КМГ существенно отличаются от региона к региону. Самая тяжелая нефть среди операционных активов добывается в Каражанбасмунае, с коэффициентом баррелизации 6,68 барр. на тонну. Самая легкая — у ПКИ, с коэффициентом баррелизации 7,75 барр. на тонну.

Качество сырой нефти можно определить по двум основным параметрам: высокой плотности в градусах API и низкому содержанию серы. Содержание серы у марки CPC Blend (основные мегапроекты КМГ) — 0,56 %, плотность в градусах API равна 45,3, тем самым данная нефть может считаться одной из лучших в мире по качеству.

Марка	Плотность в градусах API	Содержание серы, %
CPC Blend (Казахстан, Новороссийск)	45,3	0,56
West Texas Int. (США, Кушин)	40,0	0,42
Arab Extra Light (Саудовская Аравия)	39,4	1,09
Brent (Великобритания)	37,5	0,40
Urals (Россия, Новороссийск)	31,3	1,36

Данные из открытых источников S&P Global Platts



Мегапроекты

ТЕНГИЗ



Жемчужина нефтегазовой отрасли Казахстана, гигантское нефтяное месторождение.

Проекты мирового масштаба — «Кашаган», «Карачаган» и «Тенгиз» — КМГ разрабатывает совместно с международными нефтегазовыми компаниями.

Соглашение по проекту ТШО было подписано 2 апреля 1993 года между Республикой Казахстан и компанией Chevron Corp. Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТШО в 1993 году сроком на 40 лет. Основной вид деятельности ТШО — разведка, добыча и реализация углеводородов с месторождений Тенгиз и Королевское в Атырауской области.

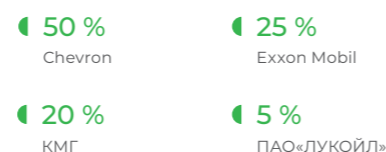
Добыча нефти



Добыча попутного газа



Доли владения



Добыча нефти на долю КМГ



Кратность запасов нефти 2Р



Перспективы развития

Реализация ПБР/ПУУД позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год.

Оператор | ТШО «Тенгизшевройл»

¹ — 1 тонна = 7,98 барр.

Оператор ТШО работает на территории лицензионного участка, включающего уникальное по запасам гигантское Тенгизское месторождение и крупное Королевское месторождение. Тенгизское нефтяное месторождение было открыто в 1979 году и является одним из крупнейших нефтяных месторождений в мире.

В настоящее время добыча и подготовка нефти осуществляются на современных производственных объектах с высокими показателями надежности: комплексные технологические линии (КТЛ), завод второго поколения (ЗВП) и закачка сырого газа (ЗСГ).

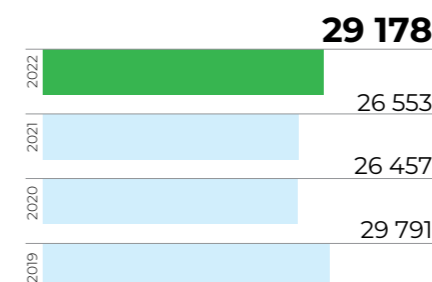
По сравнению с показателями 2021 года добыча нефти выросла на 9 % — до 29 178 тыс. тонн (включая долю КМГ — 5 836 тыс. тонн), при этом добыча газа выросла на 9 % — до 16,15 млрд м³ (включая долю КМГ — 3,23 млрд м³). Увеличение добычи связано с отсутствием ограничений ОПЕК+ в 2022 году.

29,2 млн тонн

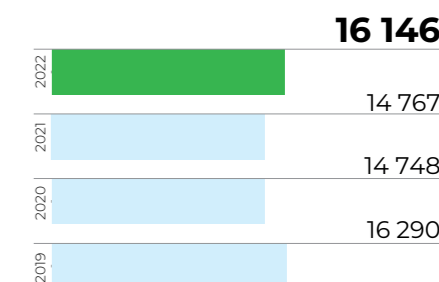
объем добычи нефти на месторождении в 2022 году

Производственная деятельность ТШО

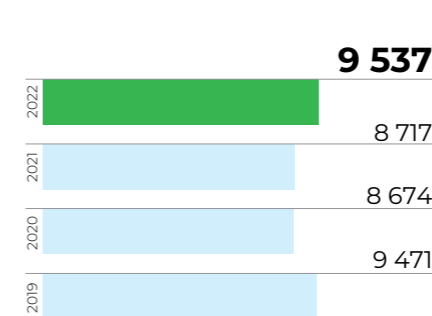
Добыча нефти, тыс. тонн



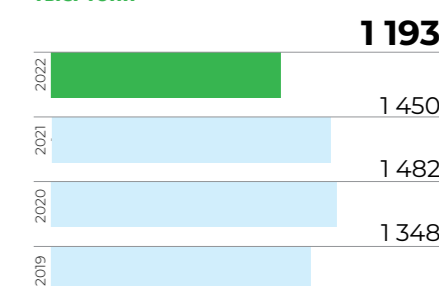
Добыча попутного газа, млн м³



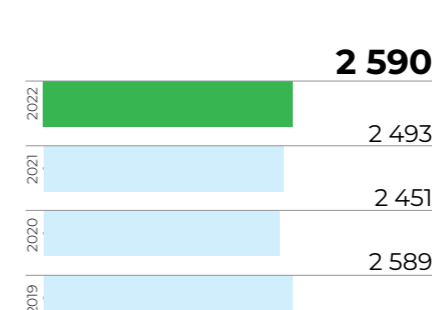
Производство сухого газа, млн м³



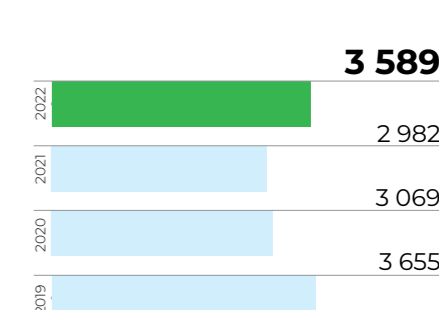
Производство сжиженного углеводородного газа (СУГ), тыс. тонн



Производство серы, тыс. тонн



Закачка газа, млн м³



Ход реализации Проекта будущего расширения и Проекта управления устьевым давлением

В рамках расширения производственных мощностей ТШО реализует Проект будущего расширения (ПБР) и Проект управления устьевым давлением (ПУУД). В рамках проекта добыча нефти на Тенгизском месторождении увеличится на 12 млн тонн в год. Реализация проекта вносит значительный вклад в экономику Казахстана и оставит наследие за счет создания новых рабочих мест в Казахстане, подготовки квалифицированных кадров, строительства новых производственных объектов и модернизации инфраструктуры в регионе.

По итогам 2022 года совокупные затраты по проекту ПБР/ПУУД составили 42,1 млрд долл. США, общий прогресс работ по проекту — 96,6 %. Прогнозируемая дата запуска объектов: ПУУД — декабрь 2023 года, ПБР — июнь 2024 года согласно обновленному графику 2022 года.

С начала реализации проекта ПБР/ПУУД ТШО потратил более 15 млрд долл. США на закупки казахстанских товаров, работ и услуг. В рамках проекта полностью завершены работы по изготовлению и перевозке модулей,

их установке на фундаменты. Завершено бурение скважин, запущены в эксплуатацию все групповые замерные установки. В 2022 году был успешно введен в эксплуатацию Объединенный центр управления производством, который объединил управление всеми заводами ТШО в единую операционную модель в одном центре управления.

16,1 млрд м³

объем добычи газа на месторождении в 2022 году

Мегапроекты

КАШАГАН



Гигантское месторождение Кашаган является крупнейшим обнаружением за последние четыре десятилетия. Кашаган — один из наиболее сложных отраслевых проектов в мире.

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРПСК) было подписано между Республикой Казахстан и международным консорциумом в ноябре 1997 года. Управление проектом осуществляется через операционную компанию — НКОК, действующую от имени подрядных компаний.

Добыча нефти и конденсата в 2022 году

12,68 млн тонн
310 тыс. барр. в сутки¹

Добыча газа

7,9 млрд м³

Добыча нефти и конденсата на долю КМГ

1,4 млн тонн
34 тыс. барр. в сутки

Кратность запасов 2P по нефти и конденсату

> 97 лет

Доли владения



Оператор | North Caspian Operating Company N.V.

¹ — 1 тонна = 7,9272 барр.

Северо-Каспийский проект — это первый крупномасштабный проект освоения морских нефтегазовых месторождений в Казахстане. Он включает в себя пять месторождений: Кашаган, Каламкас — море, Кайран, Актоты и Юго-Западный Кашаган. Структура «Юго-Западный Кашаган» находится в процессе возврата территории в пользу Республики Казахстан.

Месторождение Кашаган расположено в 75 км от г. Атырау, в шельфовой зоне, где глубина воды составляет 3–4 м. Коллектор месторождения залегает на глубине более 4 км и характеризуется высоким давлением (более 700 бар) и высокой концентрацией сероводорода (H₂S). При этом обратная закачка сернистого газа под высоким давлением приводит к увеличению нефтеотдачи.

Кашаган является одним из наиболее сложных отраслевых проектов в мире ввиду суровых экологических условий на море и вопросов в области проектирования, логистики и безопасности. Северный Каспий покрыт льдом примерно пять месяцев в году на фоне субарктического климата. Это в свою очередь требует применения инновационных технических решений. КМГ вместе с иностранными партнерами успешно реализует проект и достиг устойчивого уровня добычи с потенциалом дальнейшего роста.

Схема обустройства месторождения Кашаган состоит из наземных и морских объектов. К наземным сооружениям относится установка комплексной подготовки нефти и газа «Болашак» (УКПНГ). Среди морских объектов были возведены искусственные сооружения: эксплуатационно-технологический комплекс на острове «Д», остров «А», центры ранней добычи острова ЕРС-2, ЕРС-3 и ЕРС-4. Всего на месторождении Кашаган пробурено 40 скважин, шесть из которых являются нагнетательными, а 33 — добывающими, одна скважина является мониторинговой.

В рамках Северо-Каспийского проекта фактический объем добычи нефти за 2022 год составил 12,7 млн тонн, газа — 7,9 млрд м³. Объем добычи на месторождении Кашаган по сравнению с 2021 годом снизился на 22% — до 3 554 тыс. тонн нефти и 2 млрд м³ газа. Сокращение в добыче в 2022 году связано с проведением планового капитального ремонта на морском и наземном комплексах в середине отчетного года, а также с необходимостью проведения ремонтно-восстановительных работ после обнаружения утечки газа на установке предварительного отбора газа (слагкетчере) в августе. При этом на долю КМГ добыча нефти увеличилась на 4,3%, до 1 402 тыс. тонн (34 тыс. барр. в сутки), добыча сырого газа выросла на 7,3% и составила 877 млн м³ по причине увеличения доли КМГ в проекте с 8,44 до 16,88% с 15 сентября 2022 года благодаря успешному завершению сделки по обратному выкупу доли в проекте у АО «Самрук-Қазына».

На текущий момент КМГ (через Кооператив «КазМунайГаз» У.А.²) владеет компанией ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», которая в свою очередь владеет 16,88% доли участия в Северо-Каспийском проекте. Таким образом, косвенное владение КМГ в проекте составляет 16,88%.

Согласно условиям СРПСК вся нефть, добытая на месторождении Кашаган, направляется на экспорт, в том числе и доля нефти КМГ. Добываемая нефть в основном экспортируется в Европу, Восточную Азию и Индию через порт Новороссийск, куда нефть доставляется посредством нефтепровода КТК.

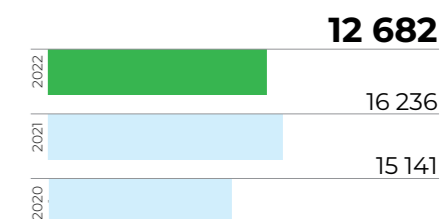
Инцидент со слагкетчером на месторождении Кашаган

3 августа 2022 года в связи с обнаружением утечки газа на установке предварительного отбора газа (слагкетчере) завода «Болашак» добыча на месторождении Кашаган была остановлена.

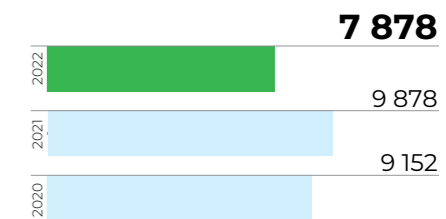
Слагкетчер был выведен из эксплуатации для ремонтных работ, а 9 августа 2022 года добыча нефти была частично возобновлена на уровне ~100 тыс. барр. в сутки без слагкетчера. После ремонтно-восстановительных работ на слагкетчере добыча нефти полностью восстановлена 7 ноября 2022 года (>400 тыс. барр. в сутки). На сегодняшний день добыча ведется в штатном режиме. Данное происшествие не повлекло вреда для здоровья людей и окружающей среды.

Производственная деятельность НКОК

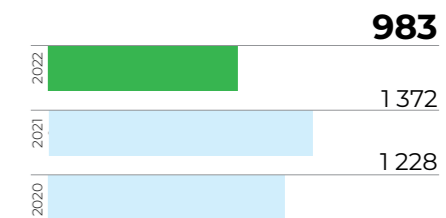
Добыча нефти, тыс. тонн



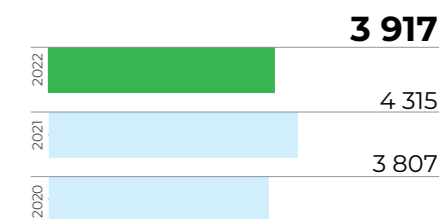
Добыча природного и попутного газа, млн м³



Производство серы, тыс. тонн



Закачка газа, млн м³



² — На 100% принадлежит КМГ, прямое владение — 99,7440256%, косвенное владение через ТОО «КМГ-Кумколь» — 0,2559744%.

Обратный выкуп акций «КМГ Кашаган Б. В.»

15 сентября 2022 года КМГ использовал право обратного выкупа 50 % доли в «КМГ Кашаган Б. В.» у АО «Самрук-Қазына» (Фонда) за 3,8 млрд долл. США.

В результате увеличения доли в «КМГ Кашаган Б. В.» до 100 % были улучшены показатели консолидированной добычи, EBITDA, чистой прибыли и активов КМГ.

При этом долг КМГ также увеличился, так как для приобретения были привлечены заемные средства через выпуск облигаций КМГ и получения отсрочки платежа от Фонда. Частично приобретение было финансировано за счет дивидендов «КМГ Кашаган Б. В.», выплаченных в 2022 году. В первом полугодии 2023 года также планируется погашение части задолженности за счет дивидендов «КМГ Кашаган Б. В.».

Перспективы развития месторождения Кашаган

Проект строительства нового слагкетчера необходим для замены временного решения существующей реконфигурации слагкетчера. Ведутся работы по предбазовому проектированию. Дата принятия окончательного решения по финансированию запланирована на май 2023 года, дата ввода в эксплуатацию — 4 квартал 2024 года.

Проекты на стадии изучения

Проект «Этап 2А»

1

Направлен на увеличение добычи нефти на ~50 тыс. барр. в сутки (~6,3 тыс. тонн в сутки) за счет дополнительной поставки сырого газа в объеме ~2 млрд м³ в год на новый ГПЗ QG.

- В настоящее время проект находится на стадии выполнения базового проектирования со стороны НКОК с планируемой датой завершения — 1 квартал 2023 года.
- QG не начинал базовое проектирование ГПЗ, в 2022 году уведомил о заинтересованности в ГПЗ мощностью не менее 4 млрд м³ в год вместо 2 млрд м³ в год. Текущая позиция QG и Министерства энергетики Республики Казахстан — пересмотр проекта с получением 4 млрд м³ сырого газа в год (либо поэтапный подход 2 + 2 млрд м³ начиная с 2027 года).

Проект «Этап 2Б»

2

Предполагает увеличение добычи нефти на ~210 тыс. барр. в сутки (~26,5 тыс. тонн в сутки) за счет бурения новых скважин и строительства нового завода подготовки нефти с поставкой сырого газа в объеме ~6 млрд м³ в год третьей стороне. Завершено предбазовое проектирование. Учитывая неопределенности по получателю сырого газа, базовое проектирование откладывается.

Проект «Этап 2С»

3

Аналогичен проекту «Этап 2Б». Ведется дополнительное изучение концепций. Прогресс зависит от варианта дальнейшей реализации проекта «Этап 2Б».

Проект коммерциализации сжиженного углеводородного газа

4

Проект предполагает коммерциализацию сжиженного углеводородного газа (СУГ) за счет его фракционирования на заводе третьей стороны для дальнейшего экспорта пропана и бутана. Ведется коммерческая оценка тендерных предложений третьих сторон по строительству завода для фракционирования СУГ. Принятие окончательного решения по финансированию будет возможно после получения подтверждения экономической целесообразности проекта и согласования.

Завершенные в 2022 году проекты

Пакет 1 (Bundle 1)

Проведена модернизация компрессоров ЗСГ, оба компрессора введены в эксплуатацию с подтверждением увеличения уровня закачки. Благодаря проекту в декабре 2022 года достигнут рекордный уровень суточной добычи нефти — 451 тыс. барр. в сутки (в рамках проведенных испытаний установок на максимальную производительность).

Проекты на стадии реализации

Поставка 1 млрд м³ в год сырого газа на ГПЗ АО НК «QazaqGas»

Предполагает увеличение добычи нефти на ~20–25 тыс. барр. в сутки (2,5–3 тыс. тонн в сутки) за счет поставки сырого газа на ГПЗ.

- Со стороны НКОК ведется доставка материалов газопровода, а также общестроительные работы. Готовность к запуску со стороны НКОК ожидается в 4 квартале 2023 года.
- Готовность к вводу в эксплуатацию со стороны АО НК «QazaqGas» (далее — QG) планируется на 1 квартал 2025 года.



Мегапроекты

КАРАЧАГАНАК



Одно из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире.

Окончательное соглашение о разделе продукции (ОСРП) по Карачаганакскому нефтегазоконденсатному месторождению было заключено между Республикой Казахстан и международным консорциумом 18 ноября 1997 года. Компании Royal Dutch Shell и Eni являются совместными операторами Карачаганакского проекта, реализация которого осуществляется через КПО.

Добыча жидких углеводородов (стабильных)¹

10,1 млн тонн
219 тыс. барр. в сутки²

Добыча газа

19,4 млрд м³

Доли владения

Eni **29,25 %**
Shell **29,25 %**
Chevron **18 %**
ПАО «ЛУКОЙЛ» **13,5 %**

Добыча жидких углеводородов, **на долю КМГ**

1,0 млн тонн
22 тыс. барр. в сутки

Кратность 2P запасов по нефти и конденсату

> 23 лет

Перспективы развития

Реализация инвестиционных проектов с целью поддержания полки добычи жидких углеводородов на достигнутом уровне

Оператор | Компании **Royal Dutch Shell** и **Eni** являются совместными операторами Карачаганакского месторождения (КПО).

¹ — Для оценки жидких углеводородов в стабильном эквиваленте используется переводный коэффициент 0,9 на общий объем нефти и конденсата.
² — 1 тонна = 7,86 барр.

Карачаганакское нефтегазо-конденсатное месторождение — одно из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире, расположенное в Западно-Казахстанской области и занимающее территорию более 280 км². Месторождение открыто в 1979 году, а опытно-промышленная разработка месторождения началась в 1984 году.

На месторождении Карачаганак имеются три основных технологических объекта, которые являются единой системой взаимосвязанных и взаимозависимых технологических установок в процессе добычи:

- КПК — Карачаганакский перерабатывающий комплекс, расположенный в северо-западной части месторождения, перерабатывает жидкие углеводороды, поступающие из скважин, а также исходное сырье, транспортируемое из УКПГ 2 и УКПГ 3, частично подготавливает газ на экспорт и для закачки в пласт, а также на собственные производственные нужды;
- УКПГ 2 — установка комплексной подготовки газа, расположенная в юго-восточной части месторождения, разделяет и повторно закачивает сырой газ под высоким давлением,

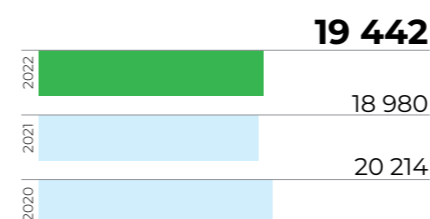
а также направляет жидкие углеводороды на КПК для стабилизации перед отправкой на экспорт;

- УКПГ 3 — установка комплексной подготовки газа, расположенная в северо-восточной части месторождения, разделяет и частично стабилизирует жидкие углеводороды и газ перед отправкой на экспорт.

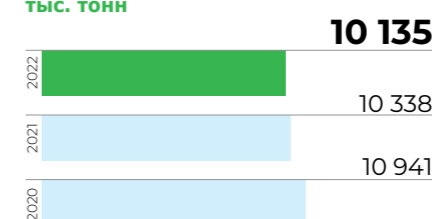
В течение 2022 года эксплуатационный фонд скважин составил 160 добывающих и 20 нагнетательных скважин.

Производственная деятельность КПО

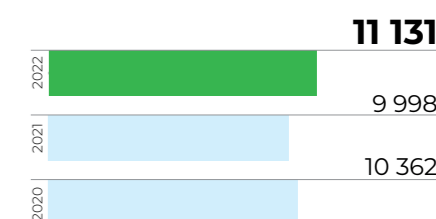
Добыча газа, млн м³



Добыча жидких углеводородов, тыс. тонн



Закачка газа, млн м³



В 2022 году на месторождении Карачаганак было добыто 10 135 тыс. тонн жидких углеводородов (включая долю КМГ — 1 013 тыс. тонн), что меньше на 2,0 %, и 19 442 млн м³ газа (включая долю КМГ — 1 944 млн м³), что больше на 2,4 % по сравнению с уровнем добычи годом ранее. Одним из основных внешних факторов, оказавших негативное влияние на операционную деятельность по месторождению Карачаганак в целом и КМГ в частности, было сокращение приема сырого газа со стороны Оренбургского газоперерабатывающего завода в связи с продлением планово-предупредительного ремонта на его технологических установках. Российская сторона уведомила о продлении планово-предупредительного ремонта (ППР) на технологических установках ОГПЗ, в частности на установке получения серы и доочистки отходящих газов методом Сульфрен

1У-350/355, и проведении ремонта на установках очистки и осушки газа 3У-70, 3У-370 и на установках Клауса 1У-350/355, У-05/07 и У-04. Добыча газа увеличилась на 2,4 % и составила 1 944 млн м³, главным образом из-за увеличения обратной закачки сырого газа на установке комплексной подготовки газа №2, ввода четвертого компрессора и увеличения объемов переработки газа на Карачаганакском перерабатывающем комплексе.

Принимая во внимание динамику уменьшения приема сырого газа со стороны ОГПЗ, КПО и КРГ, было отмечено, что нестабильный и ограниченный прием карачаганакского газа на ОГПЗ оказывает негативное влияние на добычу жидких углеводородов и выручку, а также на возможность выполнения КРГ своих обязательств по поставкам газа на внутренний рынок Республики Казахстан.

- В период с 12 сентября по 6 октября 2022 года на месторождении Карачаганак успешно проведены мероприятия по ППР. Объем запланированных работ выполнен в соответствии с утвержденным графиком и бюджетом.
- В мае 2022 года введен в эксплуатацию проект «Установка четвертого компрессора обратной закачки газа».
- 16 ноября достигнут рекорд суточной добычи жидких углеводородов — 34 069 тыс. тонн в сутки, а 1 декабря достигнут суточный рекорд закачки сырого газа в пласт — 40 839 млн м³ в сутки.
- В ноябре 2022 года принято окончательное решение о финансировании (FID) по Проекту установки шестого компрессора обратной закачки газа.

Перспективы развития месторождения Карачаганак

В рамках Проекта расширения Карачаганака (ПРК1) планируется строительство и введение в эксплуатацию пятого и шестого компрессоров обратной закачки газа в 2024 и 2026 годах соответственно с целью поддержания полки добычи на уровне 10–11 млн тонн в год.

После реализации этапа 2М промышленной разработки месторождения ожидается, что дальнейшее продление полки добычи нефти будет осуществлено посредством крупного расширения производственных объектов. Данное расширение будет выполнено поэтапно в рамках Проекта расширения Карачаганака (ПРК1А+Б). С целью поддержания пластового давления и повышения нефтеотдачи пласта проектом ПРК1(А+Б) предусмотрено строительство и ввод пятого и шестого компрессоров обратной закачки газа, системы подготовки (осушки) сырого газа, расширение системы сбора скважинной продукции и сети нагнетательных трубопроводов, вспомогательных сооружений и других сопутствующих установок. При вводе пятого и шестого компрессоров общий объем закачки газа будет доведен до уровня около 21 млрд м³ в год, при этом добыча газа по месторождению составит около 31 млрд м³ в год и обеспечит суммарный дополнительный прирост нефти около 13 млн тонн до конца срока действия окончательного соглашения о разделе продукции.

Строительство перемычки НПС им. Т. Касимова (потенциальная суточная мощность составляет порядка 4,5 тыс. тонн в сутки) позволит КПО получить доступ:

- к резервуарному парку КТО в случае сбоев в работе КТК;
- альтернативным экспортным маршрутам (Баку — Тбилиси — Джейхан (БТД), порты Батуми и Кулеви, экспорт в Китай, в порт Новороссийск как сорт Siberian Light).

В рамках среднесрочной перспективы оператором по Карачаганакскому проекту инициированы мероприятия по выполнению предварительного технико-экономического обоснования возможностей повышения ценности (монетизации) добываемого сырого газа и его продуктов переработки. На текущий момент проводятся мероприятия по оценке всевозможных вариантов по объемам поставок и концепции переработки газа. При этом предполагается, что произведенный товарный газ будет поставляться на внутренний рынок. Результаты по определению концепции проекта ожидаются в 2023 году.

Добыча нефти на операционных активах

КМГ имеет более чем вековую историю и наследие в нефтегазовой отрасли, в портфель добываемых активов в основном входят зрелые месторождения. В связи с этим основным приоритетом Компании является повышение эффективности добычи. КМГ в своей деятельности придерживается политики энергосбережения, непрерывно стремится к оптимизации и улучшению производственных процессов, а также к увеличению коэффициента извлечения нефти.

На сегодняшний день около 85% добычи нефти на операционных активах Компании приходится на семь основных месторождений: Узень и Карамандыбас



(ОМГ), Каламкас и Жетыбай (ММГ), С. Нуржанов и Восточный Молдабек (ЭМГ), Каражанбас (КБМ).

Объем добычи нефти и конденсата на 2022 год по Группе компаний КМГ составляет 22,01 млн тонн, где операционные активы добыли 13 761 тыс. тонн нефти, что меньше на 1,4% по сравнению с прошлым годом. Снижение объемов добычи нефти и конденсата обусловлено аварийными отключениями электроэнергии со стороны коммунального предприятия,

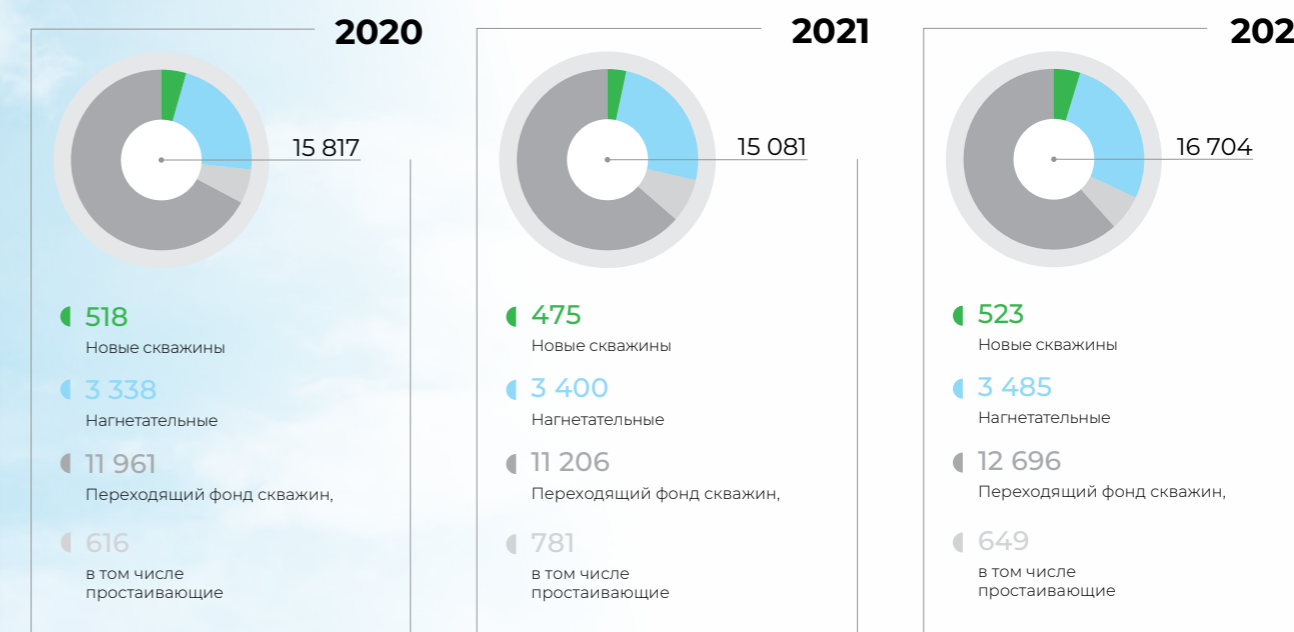
обслуживающего производственные объекты ОМГ, а также естественным падением уровня добычи на некоторых зрелых месторождениях. При этом снижение добычи нефти на операционных активах было частично нивелировано увеличением добычи в размере 3,6% на ММГ и 2,3% на ЭМГ.

Стоит отметить что в отчетном году ОМГ, КТМ и ММГ продлили сроки контрактов и лицензии по своим месторождениям Актас, Тасболат, Карамандыбас, Тенге Западный,

Жетыбай Южный, Каратобе Южный, Южный Жетыбай, Оймаша, Алатюбе на добычу углеводородов.

Общий фонд скважин под операционным управлением в 2022 году составил 16 704 ед., из которых 12 696 ед. приходится на переходящий фонд скважин. Большая часть объема добычи нефти и конденсата приходится на добычу от переходящего фонда скважин.

Количество скважин, операционные активы КМГ, ед.



Лифтинг-затраты (индикативные расчетные данные), \$/барр.

Единица измерения	ОМГ	ЭМГ	ММГ	КГМ	КТМ	КОА	КБМ
	17,4	11,8	9,9	4,1	6,6	6,4	16,8

Нетбэки (индикативные расчетные данные), \$/барр.

Единица измерения	ОМГ	ЭМГ	ММГ	КГМ	КТМ	КОА	КБМ
На экспорт	40	39	24	48	41	41	38
На внутренний рынок	25	19	22	23	9	24	—

8,2 ^{2%} **млн м³**

объем добычи природного и попутного газа в 2022 году

2,2 **млн м³**

доля операционных проектов по добыче газа в 2022 году

6,1 **млн м³**

доля мегапроектов по добыче газа в 2022 году

ӨзенМұнайГаз

Добыча и производство газа

Объем добычи природного и попутного газа в 2022 году увеличился на 2 %, до 8 241 млн м³. При этом 2 190 млн м³ (27 %) приходится на долю операционных активов, 6 051 млн м³ (73 %) — на долю мегапроектов. Основные доли в структуре объемов приходятся на мегапроект «Тенгиз».

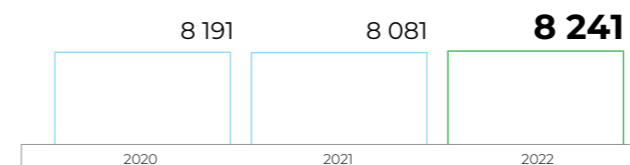
Значения по добыче газа составляют фактический объем добытого газа, включая обратную закачку газа в пласт и собственные нужды. Обратная закачка газа применяется для поддержания пластового давления, которое обеспечивает высокий уровень добычи нефти.

Объем производства товарного газа в 2022 году составил 4 529 млн м³, из которых 1 516 млн м³ — за счет операционных активов

и 3 013 млн м³ — за счет мегапроектов. По сравнению с 2021 годом производство товарного газа КМГ кумулятивно уменьшилось на 96 млн м³, или на 2,1 %.

Казахский газоперерабатывающий завод (КазГПЗ), наряду с переработкой собственного добытого сырья, производит товарный газ на основе сырья, полученного от других операционных активов КМГ, которые не производят товарный газ самостоятельно.

Добыча природного и попутного газа, млн м³



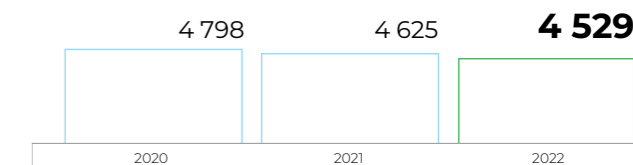
ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

	2020	2021	2022
ОМГ	726	665	623
ЭМГ	217	202	213
ММГ	334	376	431
КГМ	188	185	115
КБМ	27	31	33
ПКИ	142	125	127
КОА	361	412	430
КТМ	140	167	197
ТОО «Амангельды Газ»	326	224	-
УО	2	24	21

МЕГАПРОЕКТЫ (НА ДОЛЮ КМГ)

	2020	2021	2022
ТШО	2 950	2 953	3 229
«КМГ Кашаган Б.В.» ¹	758	818	877
ТОО «КМГ Карачаганак» ²	2 021	1 898	1 944

Производство товарного газа, млн м³



ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

	2020	2021	2022
ОМГ + КазГПЗ ¹	751	636	496
ММГ (ПУ «Жетыбаймунайгаз»)	161	172	156
КГМ	150	303	182
ТОО «Амангельды Газ»	326	-	-
КОА	185	383	374
ЭМГ	152	145	164
КТМ	103	121	144
ПКИ	49,5	0	0

МЕГАПРОЕКТЫ (НА ДОЛЮ КМГ)

	2020	2021	2022
Тенгиз	1 735	1 743	1 907
Карачаганак ²	899	818	745
Кашаган ³	287	304	263

1 — Сырой газ с ОМГ и ПУ «Жетыбаймунайгаз» ММГ поставляется в КазГПЗ.
 2 — Объемы поставки сырого газа на ОГПЗ.
 3 — 15 сентября 2022 года доля КМГ увеличилась с 8,44 до 16,88 %.

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ



КМГ завершил строительство нефтетранспортной инфраструктуры по доставке углеводородов на экспортные рынки. В среднесрочной перспективе в приоритете будет:

- повышение загрузки созданных мощностей через повышение привлекательности и конкурентоспособности

маршрутов транспортировки нефти по нефтетранспортным системам КМГ;

- развитие альтернативных экспортных маршрутов;
- контроль за операционными затратами.

Транспортировка нефти в КМГ представлена двумя видами — магистральными трубопроводами и морским флотом.

Трубопроводная инфраструктура

Трубопроводная инфраструктура Казахстана принадлежит национальному оператору по магистральному нефтепроводу — КТО, его двум совместным предприятиям (ККТ и МТ), а также КТК. Действующая трубопроводная инфраструктура страны обладает достаточным потенциалом для увеличения объемов транспортировки нефти с перспективных проектов.

АО «КазТрансОйл» — национальный оператор по магистральному нефтепроводу Республики Казахстан. Компания владеет разветвленной сетью магистральных нефтепроводов общей протяженностью 5 373 км, к которой подключены практически все нефтяные месторождения страны. Компания обеспечивает транспортировку нефти на четыре крупнейших НПЗ Казахстана, а также транспортирует нефть на экспорт по нефтепроводу «Атырау — Самара», осуществляет перевалку нефти в экспортные нефтепроводы КТК и «Атасу — Алашанькоу», отгрузку нефти в танкеры в порту Актау и на железнодорожный транспорт. Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам обеспечивается 36 НПС, 67 печами подогрева нефти, резервуарным парком для хранения нефти общим объемом

1,4 млн м³. КТО также оказывает услуги по эксплуатации и техническому обслуживанию магистральных нефтепроводов ККТ, МТ, КПО, КТК-К, АО «Тургай Петролеум» и магистрального водовода ТОО «Магистральный Водовод».

ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» является владельцем нефтепроводов «Атасу — Алашанькоу» (протяженностью 965 км) и Кенкияк — Кумколь (протяженностью 794 км). ККТ осуществляет транспортировку казахстанской и транзитной российской нефти в Китай, а также на внутренний рынок Казахстана.

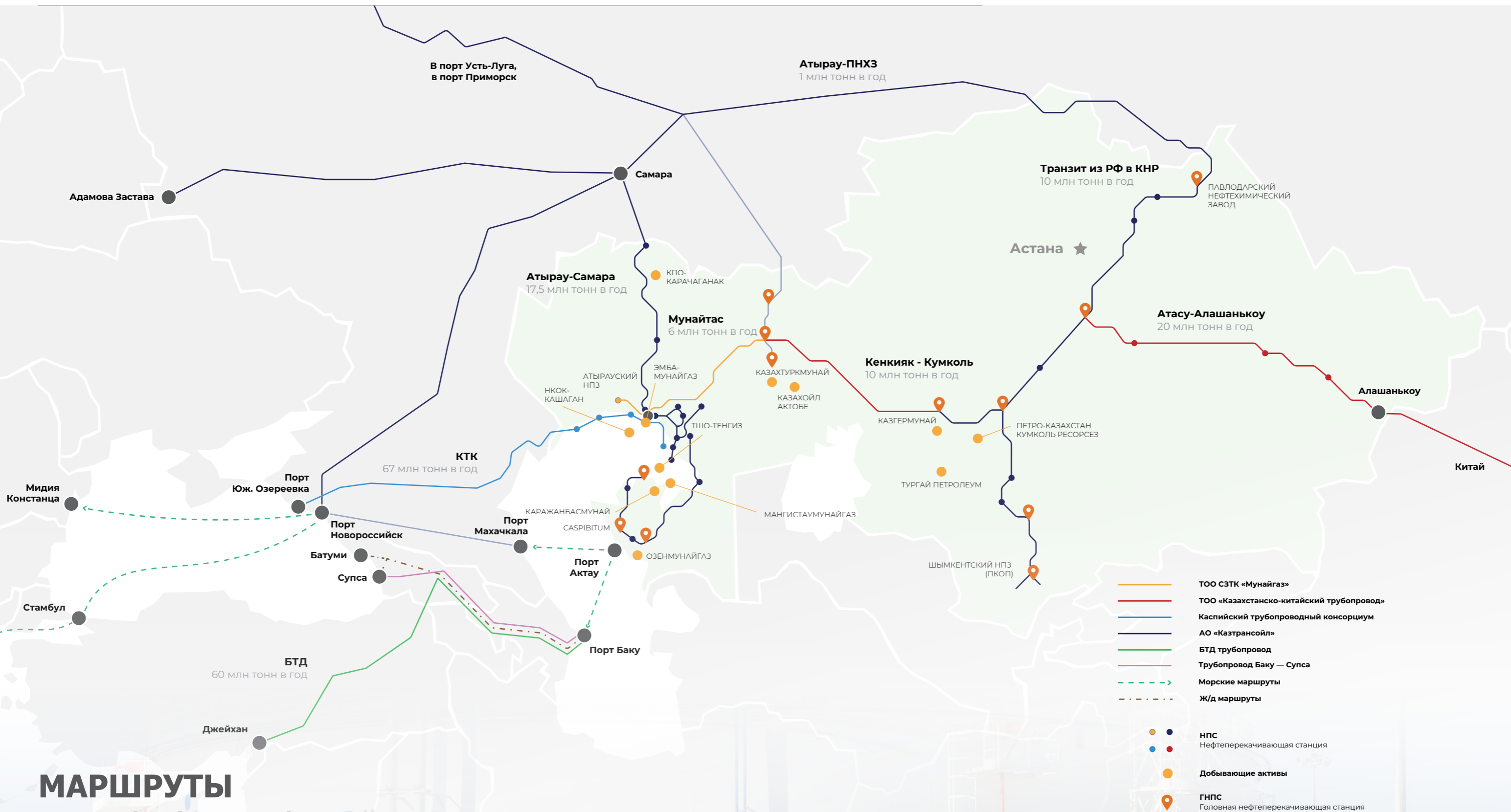
ТОО «СЗТК «МунайТас» является владельцем магистрального нефтепровода «Кенкияк — Атырау» протяженностью 455 км. В 2018 году компания приступила к реализации проекта реверса нефтепровода «Кенкияк — Атырау» с целью обеспечить поставку западноказахстанской нефти на НПЗ Республики Казахстан и нивелировать эффект снижения добычи нефти в Актюбинской и Кызылординской областях, а также обеспечить экспорт в Китай в объеме до 6 млн тонн в год. Стоимость проекта — 30,9 млрд тенге. С середины 2021 года обеспечена возможность перекачки нефти в реверсном направлении через НПС «Аман» в объеме до 6 млн тонн в год.

«Каспийский Трубопроводный Консорциум» — международный нефтетранспортный проект с участием России, Казахстана, а также ведущих игроков отрасли, созданный для строительства и эксплуатации магистрального трубопровода протяженностью 1 510 км (из них 452 км — казахстанский участок). Нефтепровод КТК является одним из приоритетных направлений экспортных поставок казахстанской нефти и соединяет казахстанское нефтяное месторождение Тенгиз с нефтяным терминалом «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск). Транспортировка нефти по нефтепроводу КТК обеспечивается 15 НПС, резервуарным парком для хранения нефти общим объемом 1 млн м³ и тремя выносными причальными устройствами.

В связи с предстоящим увеличением добычи нефти на Тенгизе и Кашагане в 2019 году акционерами КТК принято решение о реализации Проекта устранения узких мест трубопроводной системы КТК. Срок реализации проекта — 2019–2023 годы. Обеспечена готовность к увеличению объемов перекачки до 81,5 млн тонн в год (в том числе на казахстанском участке — до 72,5 млн тонн в год).

Показатель	Транспортировка магистральными трубопроводами				Транспортировка морским флотом
	КТО	ККТ	МТ	КТК	Казмортрансфлот (КМТФ)
Управляющая компания					
Доля КМГ, %	КМГ: 90 ¹	КТО: 50	КТО: 51	КМГ: 20,75	КМГ: 100
Основные направления	Экспорт в Европу и Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Европу	Экспорт в Европу
Основные маршруты	НПЗ Казахстана; Узень — Атырау — Самара; порт Актау; перевалка нефти в системы КТК и Атасу — Алашанькоу	Атасу — Алашанькоу; Кенкияк — Кумколь	Кенкияк — Атырау	Тенгиз — Новороссийск	Черное море; Средиземное море; Каспийское море
Общая протяженность, км	5 373	1 759	449	1 510	н/п
Мощность, млн тонн в год	17,5 ² 5,2 ³	20	6	67	н/п

1 — 10 % акций принадлежат миноритарным акционерам, которые приобрели их в рамках программы «Народное IPO».
 2 — Мощность участка Атырау — Самара.
 3 — Мощность порта Актау (причалы КТО, налив).



МАРШРУТЫ ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ

Транспортировка нефти по магистральным трубопроводам

Объем транспортировки нефти¹, тыс. тонн

Компания	2020	2021	2022
КТО (100 %)	42 298	41 224	40 656
экспорт	16 699	14 296	12 762
транзит	9 989	9 989	9 989
внутренний рынок	15 610	16 939	17 905
ККТ (100 %)	15 883	17 412	19 236
экспорт	571	967	1 290
транзит	9 979	9 979	9 980
внутренний рынок	5 333	6 465	7 966
МТ (100 %)	3 321	4 273	5 606
экспорт	1 595	1 572	1 188
внутренний рынок	1 726	2 701	4 418
КТК (100 %), экспорт	59 027	60 728	58 711

Объем транспортировки нефти на долю КМГ¹, тыс. тонн

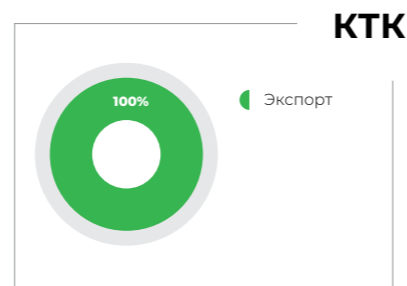
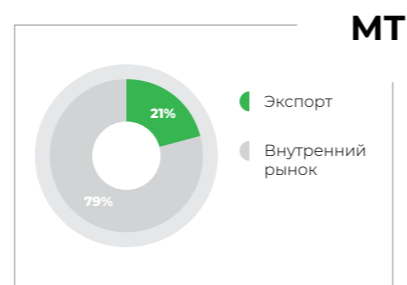
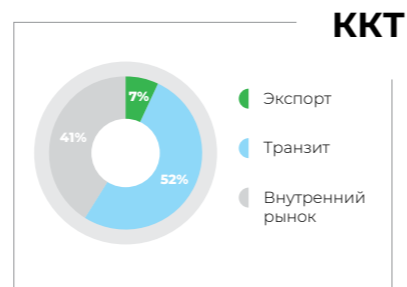
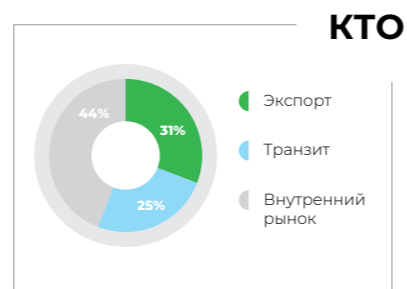
	2020	2021	2022
КТО (100 %) ²	42 298	41 224	40 656
ККТ (50 %)	7 942	8 706	9 618
МТ (51 %)	1 694	2 179	2 859
КТК (20,75 %)	12 248	12 601	12 183

Структура реализации нефти по направлениям за 2022 год, тыс. тонн

	2020	2021	2022
Всего, в том числе:	22 034	21 661	22 128
Экспортные направления	15 176	13 744	13 713
Нефтепровод «Атырау — Самара»	6 508	5 074	3 842
Нефтепровод КТК	7 898	7 888	8 864
Нефтепровод «Атасу — Алашанькоу»	101	166	223
Порт Актау	669	616	723
Прочие направления (ж. д. Батуми, Узбекистан, Азербайджан)	0	0	60
Внутренние направления общ.	6 858	7 917	8 415

1 — Консолидированный объем транспортировки нефти учитывает объем транспортировки каждой отдельной трубопроводной компании с учетом операционной доли КМГ (за исключением КТО). Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, и соответственно, эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.
2 — Объем транспортировки КТО представлен на 100 %, так как КМГ полностью контролирует операционную деятельность актива.

Структура транспортировки нефти по направлениям за 2022 год, %



Объем грузооборота нефти, млн тонн*км

	2020	2021	2022
КТО (100 %)	35 899	35 162	34 261
ККТ (100 %)	14 368	15 592	17 314
МТ (100 %)	1 322	1 725	2 265
КТК (100 %)	77 207	79 446	78 154

Объем грузооборота нефти на долю КМГ, млн тонн*км

	2020	2021	2022
КТО (100 %)	35 899	35 162	34 261
ККТ (50 %)	7 185	7 796	8 657
МТ (51 %)	674	879	1 155
КТК (20,75 %)	16 020	16 485	16 217

В 2022 году консолидированный объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам на долю КМГ незначительно увеличился (на 0,9 %) и составил 65 316 тыс. тонн. Рост обусловлен увеличением объемов внутренней транспортировки в направлении казахстанских НПЗ для обеспечения необходимых объемов переработки на внутреннем рынке. При этом экспортные объемы транспортировки нефти снизились вследствие естественного падения добычи нефти на зрелых месторождениях и в связи с перераспределением нефти грузоотправителями на внутренний рынок и уменьшением объемов добычи на Кашагане из-за ремонтных работ. Следует отметить, что по итогам отчетного года отмечается снижение на 3,3 % в объемах транспортировки на КТК. Данное снижение в основном связано с ремонтными

работами на Кашагане и на выносных причальных устройствах морского терминала самого КТК. На сегодняшний день КТК функционирует в штатном режиме.

Ожидаемый объем транспортировки нефти отдельно по системе магистральных нефтепроводов (МН) КТО составит 40 656 тыс. тонн нефти, что на 568 тыс. тонн меньше, чем в 2021 году.

Основной причиной снижения приема нефти в систему МН КТО является уменьшение объемов добычи и сдачи нефти (ОМГ, АО «СНПС-Актобемунайгаз», производители нефти с месторождений Кумкольского региона). Кроме того, ряд грузоотправителей переориентировали поставки своих ресурсов на внутренний рынок Республики Казахстан с поставкой вне системы МН КТО.

Увеличение объемов ККТ по транспортировке по сравнению с аналогичным периодом 2021 года обусловлено увеличением транспортировки нефти на экспорт в КНР и НПЗ на внутреннем рынке.

Увеличение объемов МТ по транспортировке на внутренний рынок по сравнению с аналогичным периодом 2021 года произошло из-за того, что в текущем году увеличился объем транспортировки в реверсном направлении для загрузки НПЗ (ПНХЗ, ПКОП).

Уменьшение объемов МТ по транспортировке на экспорт по сравнению с аналогичным периодом 2021 года произошло из-за перенаправления объемов транспортировки на внутренний рынок для загрузки НПЗ.



Тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок, тенге за тонну на 1 тыс. км

Компания	2020	2021	2022
КТО	4 110	4 356 (с 01.12.2021 — 4 328)	4 356
ККТ	6 456 (с 01.02.2020 — 7 158)	4 323,7	4 359
МТ	5 457,3 (с 25.12.2020 — 5 912)	5 912	5 912

Тарифы на транспортировку нефти на экспорт

Компания	2020	2021	2022
КТО, тенге за тонну на 1 тыс. км	6 399 (с 01.03.2020 — 7 359)	7 359	8 831
ККТ, тенге за тонну на 1 тыс. км	6 799	6 799	6 799
МТ, тенге за тонну на 1 тыс. км	5 912	5 912	5 912
КТК, долл. США за тонну	38	38	38

Тарифы на транзит нефти в Китай, долл. США за тонну

Компания	2020	2021	2022
КТО	4,23	4,23	4,23
ККТ	10,77	10,77	10,77

Тарифы по магистральной транспортировке нефти

Тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок Казахстана подлежат государственному регулированию.

В соответствии с Законом Республики Казахстан от 27 декабря 2018 года № 204-VI «О естественных монополиях» услуги по транспортировке нефти в целях транзита через территорию Республики Казахстан и экспорта за пределы Республики Казахстан не входят в сферу естественных монополий.

В 2022 году выполнены следующие основные мероприятия по повышению энергоэффективности:

1. Замена насосных агрегатов в количестве 5 ед. на ГНПС «Павлодар», НПС «Экибастуз», НПС «Степное» и ГНПС им. Б. Джумагалиева на насосные агрегаты с более высоким коэффициентом полезного действия. Данные мероприятия позволили снизить удельный расход электроэнергии на перекачку нефти по технологическому участку «Павлодар — Атасу» на 11 %, по участку «Джумагалиева — Атасу» на 16 %. Общая

расчетная экономия в объеме выражении составила 2 465 000 кВт·ч в год.

2. Внедрение частотно-регулируемого привода на ГНПС «Узень», при этом удельный расход электроэнергии на перекачку нефти по технологическому участку «Узень — Атырау» снизился на 11 %. Расчетная экономия в объеме выражении составила 2 071 000 кВт·ч в год.
3. Оптимизация температурного режима работы «горячего» нефтепровода «Атырау — Самара» путем улучшения реологии нефтесмеси в летний период (перераспределения Мангышлакской нефти) позволила отключить печи

подогрева нефти с июня по сентябрь 2022 года на данном нефтепроводе. Расчетная экономия в объеме выражении составила 4 896 585 м³ в год.

4. В рамках проведенного анализа рисков методом HAZOP была проведена модернизация энергооборудования пунктов подогрева нефти с заменой электроприводов, участвующих в аварийных защитах печей подогрева на НПС им. А. Култумиева и СПН «Опорная».

В 2023 году планируется выполнение следующих мероприятий:

1. Реконструкция магистральной насосной НПС «Жетыбай». Планируемая экономия электроэнергии в объеме выражении от реализации мероприятия составит 2 032 000 кВт·ч в год.
2. Модернизация линейных пунктов контроля и управления, средств ЭХЗ с реконструкцией

систем электроснабжения объектов магистрального нефтепровода «Павлодар — Шымкент» на участке 1 499,9–1 572,1 км. Внедрение возобновляемых источников энергии.

В планах участников ККТ — увеличение мощности по МН «Кенкияк — Кумколь» до 15 млн тонн в год путем строительства НПС «Аральск». Необходимо решение участников ККТ по данному вопросу. Вопрос на стадии обсуждения.

Рассматривается поставка нефти по Транскаспийскому маршруту (экспорт через Каспийское море на международные рынки посредством системы «Баку — Тбилиси — Джейхан»). Прогнозируется поставка нефти из ресурсов ТШО в объеме 1,5 млн тонн в год с 2023 года.

События, связанные с выходом из строя некоторых причальных устройств (ВПУ) на КТК в 2022 году

В течение 2022 года на морском терминале КТК неоднократно вводились ограничения на эксплуатацию выносных причальных устройств (ВПУ). Проведены ремонтные работы на трех ВПУ КТК.

Учитывая внештатные обстоятельства, которые возникали периодически на трубопроводе КТК в течение 2022 года, объем экспортируемой нефти через нефтепровод сократился незначительно, на 3 %, и остался практически стабильным.

Диверсификация маршрутов транспортировки нефти

В рамках исполнения поручения главы государства Республики Казахстан по вопросу диверсификации коридоров для экспорта углеводородного сырья КМГ продолжает прорабатывать альтернативные маршруты транспортировки казахстанской нефти на экспорт.

Поставка нефти через порт Актау в направлении Азербайджана

В ноябре 2022 года КМГ подписал соглашение о транзите нефти с Государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики (SOCAR) на транспортировку казахстанской нефти по маршруту Актау — Баку — Джейхан в объеме 1,5 млн тонн в год на 5 лет.

Железнодорожные поставки нефти по маршруту Тенгиз — Батуми

С 2022 года по маршруту Тенгиз — Самур — Баку — Батуми (транзитом через Российскую Федерацию) с месторождения Тенгиз через Батумский нефтяной терминал отгружено 243 тыс. тонн нефти.

Транспортировка нефти по маршруту Актау — Баку — Джейхан в объеме 1,5 млн тонн в год позволит казахстанским нефтяным компаниям протестировать маршрут, оценить его эффективность, в том числе с учетом применения банка качества нефти БТД, а также влияния казахстанской нефти на изменение стоимости нефтесмеси БТД.

В направлении КНР

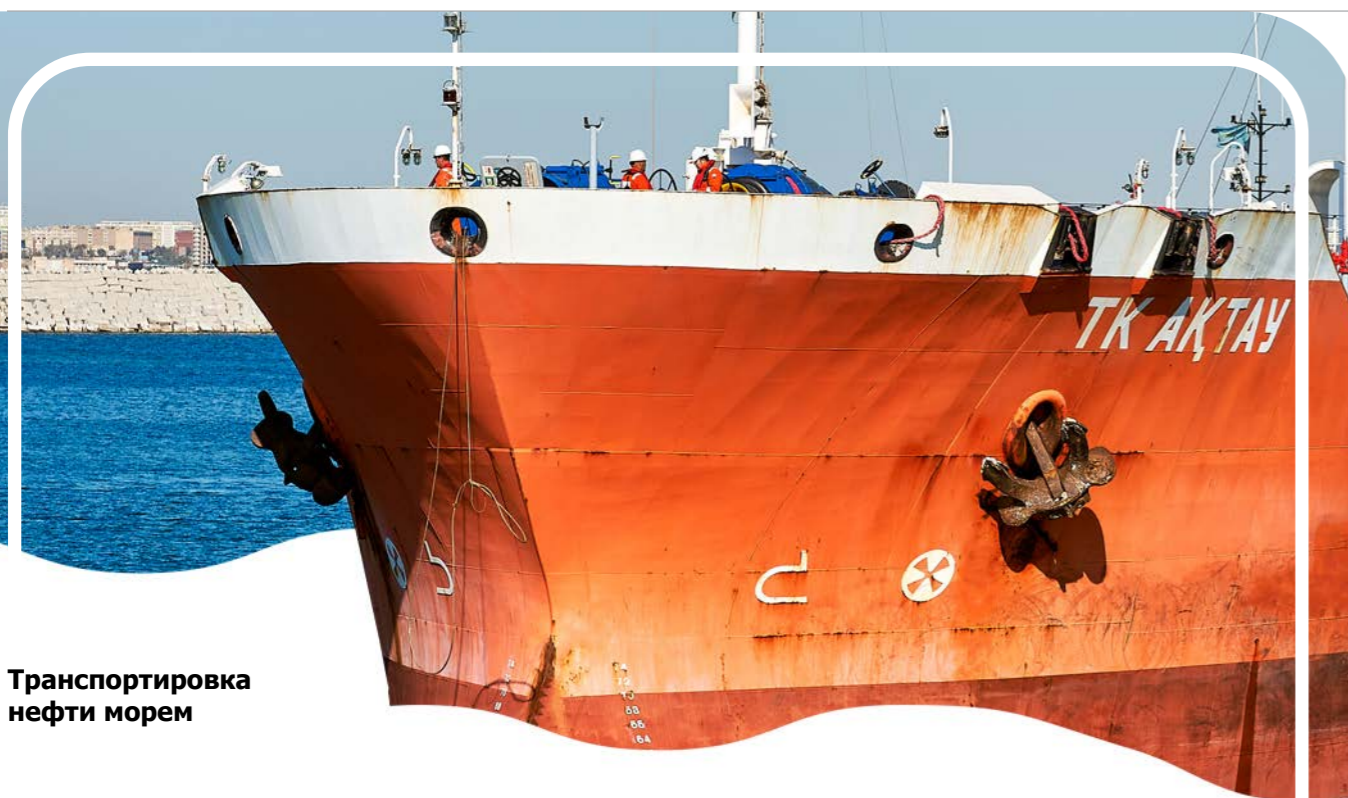
В период август — ноябрь 2022 года КМГ проведен ряд переговоров с представителями компании CNPC по вопросам увеличения объемов поставок нефти в направлении КНР и расширения нефтепровода.

Рассматриваются варианты повышения пропускной способности для увеличения экспорта

С учетом этого будут продолжены переговоры с азербайджанской стороной по увеличению объемов транзита по нефтепроводу «Баку — Джейхан», а также, возможно, и по другим направлениям из Баку (железнодорожные поставки в направлении Батуми, трубопровод «Баку — Супса», поставки на НПЗ Азербайджана).

нефти из Атырау в направлении Китая: расширение Атырау — Кенкияк до 12 млн тонн в год (+ 2 НПС) и Кенкияк — Кумколь до 15 млн тонн в год (+ 1 НПС).

Работы по вышеуказанным вопросам между сторонами продолжаются.



Транспортировка нефти морем

Транспортные активы

Основные виды деятельности:

- транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море и открытых морях;
- транспортировка контейнерных и сухих грузов;
- предоставление услуг вспомогательного сервисного флота по обслуживанию нефтяных проектов.

В состав активов КМТФ входят:

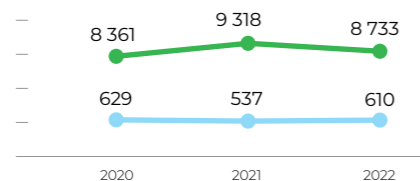
- торговый флот: нефтеналивные танкеры «Астана», «Алматы» и «Актау» (каждый дедвейтом 12 тыс. тонн), а также нефтеналивные танкеры типа «Афрамакс» — «Алатау» и «Алтай» (каждый дедвейтом 115 тыс. тонн);

- сухогрузный флот: «Бекет Ата», «Туркестан» (каждый грузоподъемностью 5 тыс. тонн);
- флот поддержки морских операций — четыре барж-площадки серии КМГ (каждая грузоподъемностью 3,6 тыс. тонн);
- контейнерный флот: «Барыс» и «Сункар» (каждый грузоподъемностью 5,2 тыс. тонн, или 350 ДФЭ);
- одно судно класса MCV — «Беркут» грузоподъемностью 5,2 тыс. тонн, три буксира — «Талас», «Эмба» и «Иргиз» (тяга на гаке — 40 тонн).

Основные маршруты морской транспортировки нефти:

- маршруты в акватории Каспийского моря;
- маршруты в акваториях Черного и Средиземного морей.

Объемы морской транспортировки нефти, тыс. тонн



● Черное и Средиземное моря
● Каспийское море

Объем перевозки

Общий объем морской транспортировки нефти в 2022 году уменьшился на 512 тыс. тонн в сравнении с 2021 годом и составил 9 343 тыс. тонн. Уменьшение объема морской транспортировки нефти обусловлено снижением объемов нефти, отгруженной «КМГ Трейдинг» с завода «Петромидия».

В сентябре 2022 года завершена модернизация и переоборудование многофункционального вспомогательного судна «Сункар» под контейнеровоз, транспортировка контейнерных грузов осуществляется на фидерной линии «Актау — Баку — Актау».

В ноябре 2022 года начаты работы по модернизации судна «Беркут» под контейнеровоз.

В декабре 2022 года Инвестиционным комитетом КМГ одобрена реализация проекта «Приобретение двух нефтеналивных танкеров дедвейтом 8 000 тонн».

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И МАРКЕТИНГ

22,1 МЛН ТОНН

нефти и конденсата реализовано, из которых 13,7 млн тонн на экспорт и 8,4 млн тонн на внутренний рынок

19,9 МЛН ТОНН

переработано жидкого углеводородного сырья, из которых рекордные 14,3 млн тонн в Казахстане и 5,6 млн тонн в Румынии

На сегодняшний день крупные проекты по модернизации НПЗ Компании в Республике Казахстан и Румынии, которые позволили достичь нового уровня глубины переработки нефти, завершены. В рамках стратегии развития на 2022–2031 годы намечены следующие цели:

- увеличение показателя глубины переработки на казахстанских НПЗ до уровня не менее 89 %;
- наращивание объемов выпуска высокомаржинальной продукции нефтехимии на казахстанских НПЗ;
- наращивание вертикальной интеграции КМГ за счет увеличения количества АЗС в странах присутствия для увеличения рентабельности.

Маркетинг нефти и конденсата

Объем реализации собственной произведенной нефти и конденсата КМГ в 2022 году составил 22 126 тыс. тонн, в том числе экспорт нефти — 13 712 тыс. тонн, объем внутренних поставок нефти — 8 415 тыс. тонн. Объем внутренних поставок полностью включает поставки на НПЗ КМГ в Казахстане: 3 043 тыс. тонн — в АНПЗ, 3 340 тыс. тонн — ПНХЗ, 1 568 тыс. тонн — ПК ОП.



КМТФ является национальным морским перевозчиком Республики Казахстан.

Реализация нефти и конденсата КМГ, тыс. тонн

Активы	2020			2021			2022		
	Экспорт	Внутренний рынок	Всего	Экспорт	Внутренний рынок	Всего	Экспорт	Внутренний рынок	Всего
Операционные активы ¹	7 524	6 849	14 373	6 126	7 916	14 042	5 472	8 412	13 884
В том числе ДЗО ²	4 911	3 514	8 428	3 805	4 458	8 262	3 173	4 907	8 080
Мегапроекты ³	7 637	2	7 639	7 619	0	7 619	8 240	3	8 243
Итого	15 161	6 851	22 012	13 745	7 916	21 661	13 712	8 415	22 126

Перерабатывающие активы

В структуре активов КМГ переработку жидкого УВС, преимущественно нефти, осуществляют четыре НПЗ в Казахстане и два — в Румынии.



Экспорт нефти и конденсата Поставка нефти и конденсата на внутренний рынок

С июня 2022 года все казахстанские грузоотправители начали оформлять нефть под маркой КЕВСО (Kazakhstan Export Blend Crude Oil), 1 ноября 2022 года мировое агентство Platts стало публиковать отдельные котировки для нефти КЕВСО. В условиях применения санкций в отношении российской нефти и снижения предложений Urals на рынке котировки нефти КЕВСО показывают стабильную положительную динамику.

Расходы при реализации нефти на экспорт в части выплат в государственный бюджет, расчеты которых привязаны к марке Brent, увеличились из-за увеличения мировой цены на нефть в 2022 году.

Во исполнение поручения главы государства о переходе НПЗ на комбинированную схему и последующих поручений правительства КМГ проводится работа по переходу НПЗ на комбинированную схему с учетом вносимых в настоящее время поправок в Закон Республики Казахстан «О государственном регулировании производства и оборота отдельных видов нефтепродуктов» в части поставок нефти на НПЗ Казахстана.

В соответствии с комбинированной схемой и поправками в закон поставщиком нефти признается лицо, взаимосвязанное с недропользователем (НДО), при соблюдении не менее чем одного из следующих условий:

- поставщику нефти принадлежат 50 и более процентов акций (долей участия) в недропользователе;
- недропользователю принадлежат 50 и более процентов акций (долей участия) в поставщике нефти;
- поставщик нефти и недропользователь контролируются лицом/лицами, которому/которым в совокупности принадлежат прямо или косвенно 50 и более процентов акций (долей участия) в поставщике нефти и недропользователе.

Сырье для производства нефтепродуктов из собственной нефти КМГ поставляется на АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП с ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО. Выработанные нефтепродукты реализуются оптом на внутренний рынок и на экспорт.

Нефтеперерабатывающие заводы КМГ

Показатель	Казахстан			Румыния		
	АНПЗ	ПНХЗ	Шымкентский нефтеперерабатывающий завод (ПКОП)	Caspi Bitum	«Петромидия»	«Вега»
Местоположение	Атырау	Павлодар	Шымкент	Актау	Нэводарь	Плойешть
Год ввода в эксплуатацию	1945	1978	1985	2013	1979	1905
Проектная мощность переработки, млн тонн	5,5	6,0	6,0	1,0	6,0 ⁴	0,5
Объем переработки УВС в 2022 году, млн тонн	5,2	5,5	6,2	0,9	5,3 ⁵	0,4
Загрузка в 2022 году, %	95	92	103	90	88 ⁶	75
Доля владения КМГ, %	99,53	100	49,72	50	54,63	54,63
Индекс Нельсона	13,9	10,5	8,2	—	10,5	—
Выход светлых нефтепродуктов в 2022 году, %	59	71	76	—	86	—
Совладельцы НПЗ	—	—	CNPC	CITIC	Правительство Румынии	Правительство Румынии

1 — ОМГ, ЭМГ, КБМ, КГМ, ПКИ, КТМ, КОА, ММГ, ТОО «Амангельды Газ», УО.

2 — ОМГ, ЭМГ, КТМ, УО.

3 — «КМГ Кашаган Б.В.», «КМГ Карачаганак», ТШО.

4 — Проектная мощность включает переработку нефти в размере 5 млн тонн в год и прочего УВС в размере 1 млн тонн в год.

5 — 4,86 млн тонн — общий объем переработки, который включает объем переработки сырой нефти (3,98 млн тонн), прочего и альтернативного сырья (0,88 млн тонн).

6 — Загрузка НПЗ «Петромидия» — 97,5 % по методу Соломона (Solomon Associates).

Консолидированные объемы переработки УВС	2020	2021	2022
НПЗ в Казахстане			
АНПЗ	5 016	5 473	5 224
ПНХЗ	5 004	5 407	5 480
ПКОП (50 %)	2 397	2 582	3 103
Caspi Bitum (50 %)	433	464	461
Итого НПЗ в Казахстане	12 849	13 927	14 269
НПЗ в Румынии			
«Петромидия»	4 864	4 586	5 258
«Вега»	364	321	373
Итого НПЗ в Румынии	5 228	4 907	5 631
Всего	18 077	18 833	19 900

Консолидированные объемы производства нефтепродуктов	2020	2021	2022
НПЗ в Казахстане			
АНПЗ	4 525	4 867	4 647
ПНХЗ	4 609	4 935	5 168
ПКОП (50 %)	2 145	2 352	2 857
Caspi Bitum (50 %)	428	460	456
Итого НПЗ в Казахстане	11 707	12 614	13 128
НПЗ в Румынии			
«Петромидия»	4 749	4 831	5 512
«Вега»	361	320	370
Итого НПЗ в Румынии	5 110	4 790	5 142
Всего	16 817	17 445	18 639

Переработка нефти в Казахстане

Практически по всем ключевым показателям за 2022 год достигнуты рекордные результаты. Это и объем переработки нефти, и производство бензина, солярки, авиакеросина. Зафиксированы самые низкие показатели потерь и технологического сжигания.

Шымкентский НПЗ в прошлом году переработал рекордный объем нефти в 2022 году — свыше 6 млн тонн. Завод вышел на трехлетний межремонтный период, к этому в скором времени придет и Атырауский НПЗ.

ПНХЗ реализует важные проекты, в том числе по производству зимнего дизеля, которого не хватает в стране.



ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ НПЗ

На НПЗ Казахстана запланирован ряд инициатив, направленных на повышение операционной эффективности за счет увеличения производства маржинальной продукции.

- Технический аудит по переходу на трехлетний межремонтный период.
- Реализация Плана мероприятий с целевыми показателями по энерго- и ресурсосбережению и снижению выбросов в атмосферный воздух до 2031 года.

АНПЗ

- Проектно-изыскательные работы (восстановление работоспособности установки риформинга, строительство газотурбинной электростанции, расширение производительности установки гидроочистки и депарафинизации Prime D, строительство новой насосной станции для полного перехода налива на АУТН, строительство эстакады слива прямогонной нефти и КГФ).
- Технико-экономическое обоснование (реконструкция установки замедленного коксования, строительство установки деасфальтизации).
- Монтаж коммерческого узла учета нефти и понтонов на резервуарах для приема на переработку тенгизской нефти.
- Завершение проекта «Тазалык», «Реконструкция механических очистных сооружений АНПЗ», «Рекультивация полей испарения».

ПНХЗ

- Определение ЕРС-подрядчика «Реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива с интеграцией блока депарафинизации».
- Закуп оборудования и начало СМР по проекту «Строительство установки очистки СУГ».

ПКОП

- Завершение предварительного технико-экономического обоснования по проекту «Расширения производственных мощностей ПКОП» (увеличение мощности до 9 либо 12 млн тонн в год).

CASPI BITUM

- Запланирован выход на проектную мощность по переработке нефти 1,0 млн тонн в год.
- Получение результатов предТЭО проекта «Расширение мощности ТОО «Caspi Bitum»».
- Начало разработки рабочего проекта «Расширение мощности ТОО «Caspi Bitum»».





ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ И НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- Восстановление работоспособности установки риформинга ЛГ-35-11/300-95, срок реализации — 2022–2025 годы.
- В связи с подготовкой к приему тенгизской нефти и эксплуатацией установки каталитического крекинга на полной мощности появляется избыток забалансовой прямогонной нефти. В результате появляется необходимость в эксплуатации установки ЛГ 35/11-300/95 в зимнее время.
- Строительство газотурбинной станции, срок реализации — 2023–2026 годы.
- Реконструкция установки замедленного коксования.
- Выработка дополнительного количества авиатоплива (перепрофилирование установки гидроочистки ЛГ35-11/300-95), срок реализации — 2023–2025 годы.
- Расширение производительности установки гидроочистки и депарафинизации Prime D (ввод третьего подпиточного компрессора).
- Расширение действующей автоматизированной станции тактового налива (строительство новой насосной станции).
- Строительство эстакады слива прямогонной нефти и КГФ.

- Переработка тенгизской нефти.
- План мероприятий с целевыми показателями по энергосбережению и ресурсосбережению и снижению выбросов в атмосферный воздух до 2031 года.

В рамках данного плана АНПЗ осуществляются мероприятия по снижению прямых и косвенных выбросов к 2031 году не менее чем на 12 % от уровня 2019 года.

ПНХЗ

- Проект «Реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива с интеграцией блока депарафинизации». В результате реализации данного проекта будет производиться зимнее дизельное топливо в объеме 160 тыс. тонн в год.
- Проект «Строительство установки очистки СУГ».

Проектом предполагается очистка и производство товарного СУГ в объеме 100 тыс. тонн в год.

- План мероприятий с целевыми показателями по энергосбережению и ресурсосбережению и снижению выбросов в атмосферный воздух до 2031 года.

В рамках данного плана ПНХЗ осуществляются мероприятия по снижению прямых и косвенных выбросов к 2031 году не менее чем на 15 % от уровня 2019 года.

ПКОП

- Проект расширения ПКОП (увеличение мощности до 9 либо 12 млн тонн в год).

В настоящее время проводится сравнительный анализ различных конфигураций завода для расширения действующих производственных мощностей до 9 либо 12 млн тонн в год.

Разрабатывается предТЭО компанией Honeywell UOP (США).

- План мероприятий с целевыми показателями по энергосбережению и ресурсосбережению и снижению выбросов в атмосферный воздух до 2031 года.

В рамках данного плана ПКОП осуществляются мероприятия по снижению прямых и косвенных выбросов к 2031 году не менее чем на 13 % от уровня 2019 года.

Объемы переработки углеводородного сырья и производства нефтепродуктов в Казахстане

В 2022 году объем переработки УВС на НПЗ в Казахстане (на долю КМГ) составил 14 269 тыс. тонн, а производство нефтепродуктов — 13 101 тыс. тонн готовой продукции. По сравнению с 2021 годом в отчетном периоде показатели переработки УВС и производство нефтепродуктов выросли на 2,5 и 4,1 % соответственно, что является рекордным показателем за всю историю независимого Казахстана. Рост обусловлен переносом планового ремонта на ПКОП с 2022 на 2023 год и увеличением объема переработки нефти на ПНХЗ.

Приобретение доли в PETROSUN. Зона деятельности и ответственности КМГ в маркетинге нефтепродуктов

Компания ТОО «PETROSUN» зарегистрирована 17 января 2012 года в Республике Казахстан.

Участниками компании являются:
1. ТОО «КННК ИНТЕРНАЦИОНАЛ В КАЗАХСТАНЕ».
2. АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

В июле 2022 года Компания приобрела 49 % доли участия в ТОО «PETROSUN», что позволило увеличить долю КМГ в распределении нефтепродуктов на внутреннем рынке с текущих 28 до 80 %.

Основными видами деятельности компании являются:

- внешнеэкономическая деятельность, торгово-коммерческие и экспортно-импортные операции;
- торговля углеводородным сырьем и продуктами переработки углеводородного сырья;

1 — Бензин, дизельное топливо, авиатопливо и сжиженный газ.
2 — Мазут, вакуумный газойль и битум.
3 — Бензол и параксиллол.

Объемы переработки углеводородного сырья на долю КМГ, тыс. тонн



	2020	2021	2022
АНПЗ	5 016	5 473	5 224
ПНХЗ	5 004	5 407	5 480
ПКОП (50 %)	2 397	2 582	3 103
Caspi Bitum (50 %)	433	464	461

Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ, тыс. тонн

Нефтепродукты	2020	2021	2022
АНПЗ	4 525 (100 %)	4 867 (100 %)	4 647 (100 %)
· Светлые ¹	2 737 (60 %)	3 169 (65 %)	2 988 (64 %)
· Темные ²	1 383 (31 %)	1 499 (31 %)	1 447 (31 %)
· Нефтехимия ³	250 (6 %)	52 (1 %)	85 (2 %)
· Прочие	155 (3 %)	147 (3 %)	127 (3 %)
ПНХЗ	4 609 (100 %)	4 935 (100 %)	5 137 (100 %)
· Светлые	3 438 (75 %)	3 736 (76 %)	3 879 (76 %)
· Темные	896 (19 %)	862 (18 %)	927 (18 %)
· Прочие	275 (6 %)	337 (7 %)	331 (6 %)
ПКОП (50 %)	2 145 (100 %)	2 352 (100 %)	2 857 (100 %)
· Светлые	1 970 (92 %)	2 035 (87 %)	2 348 (82 %)
· Темные	172 (8 %)	313 (13 %)	504 (18 %)
· Прочие	3	4	5
Caspi Bitum (50 %)	428 (100 %)	460 (100 %)	460 (100 %)
· Темные	185 (43 %)	203 (44 %)	203 (44 %)
· Прочие	243 (57 %)	257 (56 %)	257 (56 %)
Итого	11 707	12 614	13 101

Глубина переработки, %

Завод	2020	2021	2022
АНПЗ	77,15	77,24	75,72
ПНХЗ	87,20	87,79	88,19
ПКОП	90,14	85,96	82,79

Тарифы на переработку

Тариф на переработку давальческой нефти состоит из операционной, инвестиционной части, финансовых обязательств, расходов по КПН, а также учитывает возможность получения прибыли, обеспечивающей эффективное функционирование предприятия и безубыточную деятельность.

Таблица по средневзвешенным тарифам казахстанских НПЗ, тенге за тонну, без НДС

Завод	2020	2021	2022
АНПЗ	41 168	42 434	42 515
ПНХЗ	20 904	23 033	23 240
ПКОП	30 783	35 191	35 336
Caspi Bitum	18 003	18 472	24 901

- переработка углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- закуп и переработка нефти, газа, нефтепродуктов и горюче-смазочных материалов (ГСМ) на территории Республики Казахстан и за ее пределами, включая подготовку, хранение, маркетинг и торговлю, распределение, импорт и экспорт нефти и нефтепродуктов, углеводородов и продуктов их переработки, материально-техническое снабжение, за исключением сферы естественной монополии;
- приобретение, хранение, перевалка нефтепродуктов;
- транспортировка нефтепродуктов.

Целями ТОО «PETROSUN» являются эффективное оперирование на рынке нефтепродуктов Республики Казахстан, обеспечение энергетической безопасности и получение максимальной

прибыли при реализации ГСМ на внутренний рынок нефтепродуктов и на экспорт.

ТОО «PETROSUN» осуществляет переработку приобретенной сырой нефти на казахстанских нефтеперерабатывающих заводах:

1. ПКОП (доля — 72 %);
2. ПНХЗ (доля — 41 %);
3. АНПЗ (доля — 29 %).

Реализация нефтепродуктов ТОО «PETROSUN» с вышеуказанных НПЗ осуществляется в адрес операторов-сельхозпроизводителей во время проведения весенних и осенних полевых работ, АО «КТЖ — грузовые перевозки» — для нужд локомотивных подразделений, крупных сетей АЗС Казахстана, покупателей через биржевые торги, промышленных градообразующих предприятий.

В настоящее время поставка и переработка нефти на НПЗ Казахстана осуществляется

по комбинированной схеме переработки, представляющей собой поставку и переработку нефти на НПЗ непосредственно недропользователями, аффилированными и взаимосвязанными с недропользователями маркетинговыми структурами и самостоятельно производителем нефтепродуктов — НПЗ. НПЗ оказывает услуги по переработке нефти и возвращает нефтепродукты владельцам нефти (ресурсодержателям) для дальнейшей отгрузки с НПЗ или самостоятельно реализует нефтепродукты для дальнейшей отгрузки с заводов.

АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «PETROSUN» занимают доминирующее положение на оптовом внутреннем рынке реализации нефтепродуктов с общей долей по автобензину АИ-92 — 91,3 %, автобензину АИ-95 — 71,4 %, дизельному топливу — 81 % от общей реализации (за период с октября 2021 года по сентябрь 2022 года).

После переработки нефти, приобретенной у ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО, выработанные нефтепродукты реализуются КМГ оптом с НПЗ Казахстана. В январе — декабре 2022 года было реализовано 4 908 тыс. тонн нефтепродуктов,

среди которых основную часть составили светлые нефтепродукты и мазут (79 %).

Большая часть нефтепродуктов была реализована на внутреннем рынке (4 092 тыс. тонн, или 83 %, из 4 908 тыс. тонн), а оставшаяся

часть была экспортирована (816 тыс. тонн). В сравнении с 2021 годом доля поставок нефтепродуктов на экспорт за 12 месяцев 2022 года от общего объема реализации снизилась на 3 % в связи с запретом на экспорт светлых нефтепродуктов.

Оптовая реализация нефтепродуктов КМГ, произведенных в Республике Казахстан, тыс. тонн

Показатель	2021			2022		
	Внутренний рынок	Экспорт	Всего	Внутренний рынок	Экспорт	Всего
Бензины	1 195	—	1 195	1 333	7	1 340
Дизельное топливо	1 291	57	1 348	1 513	—	1 513
Авиационное топливо	120	—	120	161	—	161
Мазут	241	542	783	265	588	853
Вакуумный газойль	—	166	166	—	105	105
Битум	83	—	83	125	—	125
Кокс	79	66	144	56	65	121
Сера	3	17	20	5	14	19
Бензол	—	4	4	—	3	3
Параксиллол	—	25	25	—	34	34
Сжиженный газ	162	1	163	204	—	204
Топливо печное	4	—	4	—	—	—
Топливо технологическое	382	—	382	408	—	408
Прочие	18	—	18	22	—	22
Всего	3 577	877	4 454	4 091	816	4 908

Производство и маркетинг нефтепродуктов из собственной нефти КМГ

Сырье для производства нефтепродуктов из собственной нефти КМГ поставляется на АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП с ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО. После переработки нефтепродукты реализуются оптом на внутренний рынок и экспорт.

В 2022 году ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО поставили 4 966 тыс. тонн нефти для переработки, из которых 2 363 тыс. тонн на АНПЗ, 1 992 тыс. тонн на ПНХЗ и 611 тыс. тонн на ПКОП. НПЗ выработали 4 893 тыс. тонн

нефтепродуктов, при этом выработка светлых нефтепродуктов составила 60 %, темных — 22 %, продуктов нефтехимии — 0,8 %, прочих нефтепродуктов — 17 %.

Выработка нефтепродуктов из собственной нефти на НПЗ в 2022 году, тыс. тонн

Нефтепродукты	АНПЗ	ПНХЗ	ПКОП	Всего	Средние оптовые цены на нефтепродукты за 12 месяцев 2022 года, тенге за тонну
Светлые ¹	1 284	1 241	426	2 951	191 453,50
Темные ²	646	327	99	1 071	181 615,34
Нефтехимия ³	38	0	0	38	405 172,46
Прочие	362	392	80	834	37 837,07
Всего	2 329	1 960	604	4 893	166 674,85

1 — Автобензины, дизельное топливо, авиатопливо.
 2 — Мазут, вакуумный газойль, битум, сырье нефтяное тяжелое.
 3 — Бензол, параксиллол.

КМГ осуществляет отгрузку дизельного топлива для проведения полевых сельскохозяйственных работ, а также обеспечивает мазутом социально-производственные объекты и учреждения в отопительный период. Также КМГ через ТОО «КМГ-Аэро» и через биржевые торги в 2022 году осуществлял реализацию авиационного топлива для местных аэропортов

и авиакомпаний, а также для коммерческих компаний. Оставшиеся объемы нефтепродуктов реализуются сторонним покупателям на внутреннем рынке и на экспорт. В апреле 2022 года КМГ экспортировал бензин АИ-92 (7 тыс. тонн). Снижение объемов экспорта светлых нефтепродуктов по сравнению с 2021 годом на 85 % обусловлено возросшим потреблением

на внутреннем рынке Республики Казахстан. В структуре экспортных поставок нефтепродуктов в 2022 году преобладала отгрузка темных нефтепродуктов в Европу. Объемы дизельного топлива, нефтехимии, кокса, серы и бутана поставлялись в Европу, Китай, Нигерию, Россию, Узбекистан и Таджикистан.

Реализация нефтепродуктов на экспорт с разбивкой по доле и направлениям поставки

Нефтепродукты	2021 год			2022 год		
	Объем, тонн	Страны	Доля, %	Объем, тонн	Страны	Доля, %
Мазут	541 967	Европа	100	585 152	Европа	100
ВГО	165 724	Европа	100	105 467	Европа	100
Параксиллол высокой чистоты	25 172	Китай	100	33 763	Китай	100
Дизельное топливо летнее К4, К5, Е-К4	19 198	Европа	34	—	—	—
	28 461	Узбекистан	50	—	—	—
	9 465	Таджикистан	17	—	—	—
Бензол	3 523	Россия	100	1 684	Россия	53
	—	—	—	1 498	Африка	47
Кокс суммарный	28 790	Китай	59	18 066	Китай	30
	20 121	Россия	41	42 978	Россия	70
Кокс прокаленный	10 819	Китай	65	780	Китай	20
	5 918	Россия	35	3 170	Россия	80
Сера	12 069	Европа	71	8 041	Европа	59
	4 885	Африка, Нигерия	29	5 577	Африка	41
Газ (бутан)	489	Таджикистан	50	—	—	—
	482	Россия	50	—	—	—
Бензин АИ-92 К4	—	—	—	7 454	Европа	100
Сырье нефтяное тяжелое для производства технического углерода	—	—	—	2 630	Россия	100
Итого	877 083			816 259		

Переработка нефти в Румынии

Основной деятельностью КМГ International (КМГИ) является переработка УВС и оптовая и розничная реализация нефтепродуктов. Первичной переработкой сырья занимается собственный НПЗ КМГИ — «Петромидия», а вторичной переработкой — НПЗ «Вега». Заводы «Петромидия» и «Вега» работают по следующей схеме: завод покупает себе на баланс УВС, перерабатывает его, а затем реализует оптом или в розницу через свою розничную сеть АЗС.

КМГИ также принадлежит крупный нефтехимический комплекс по производству полипропилена и полиэтилена высокой и низкой плотности (LDPE и HDPE). Помимо перечисленного, ДЗО КМГИ — «КМГ Трейдинг АГ» занимается трейдингом сырой нефти и нефтепродуктов, произведенных на НПЗ КМГИ, а также произведенных третьими сторонами.

В 2022 году объем переработки углеводородного и прочего сырья на НПЗ в Румынии составил 5 631 тыс. тонн, а производство

нефтепродуктов — 5 512 тыс. тонн. Показатели в среднем выросли на 14,8 и 14,1 % соответственно в сравнении с 2021 годом, увеличение объемов переработки сырой нефти и производство нефтепродуктов по сравнению с прошлым годом связано с ограниченными мерами в период пандемии в 2021 году, повлекшими снижение объема переработки импортного SRGO из-за снижения спроса, а также ввиду инцидента (остановка завода) в июле 2021 года на НПЗ «Петромидия».

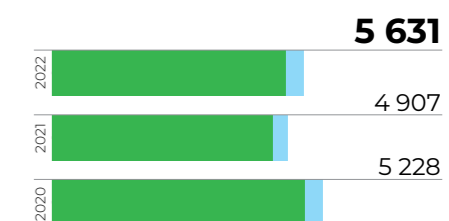
Маржа переработки НПЗ «Петромидия»

Единица измерения	2020	2021	2022
Долл. США за тонну	–5	7,2	135
Долл. США за баррель ³	–0,7	1	17,8

Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ, тыс. тонн

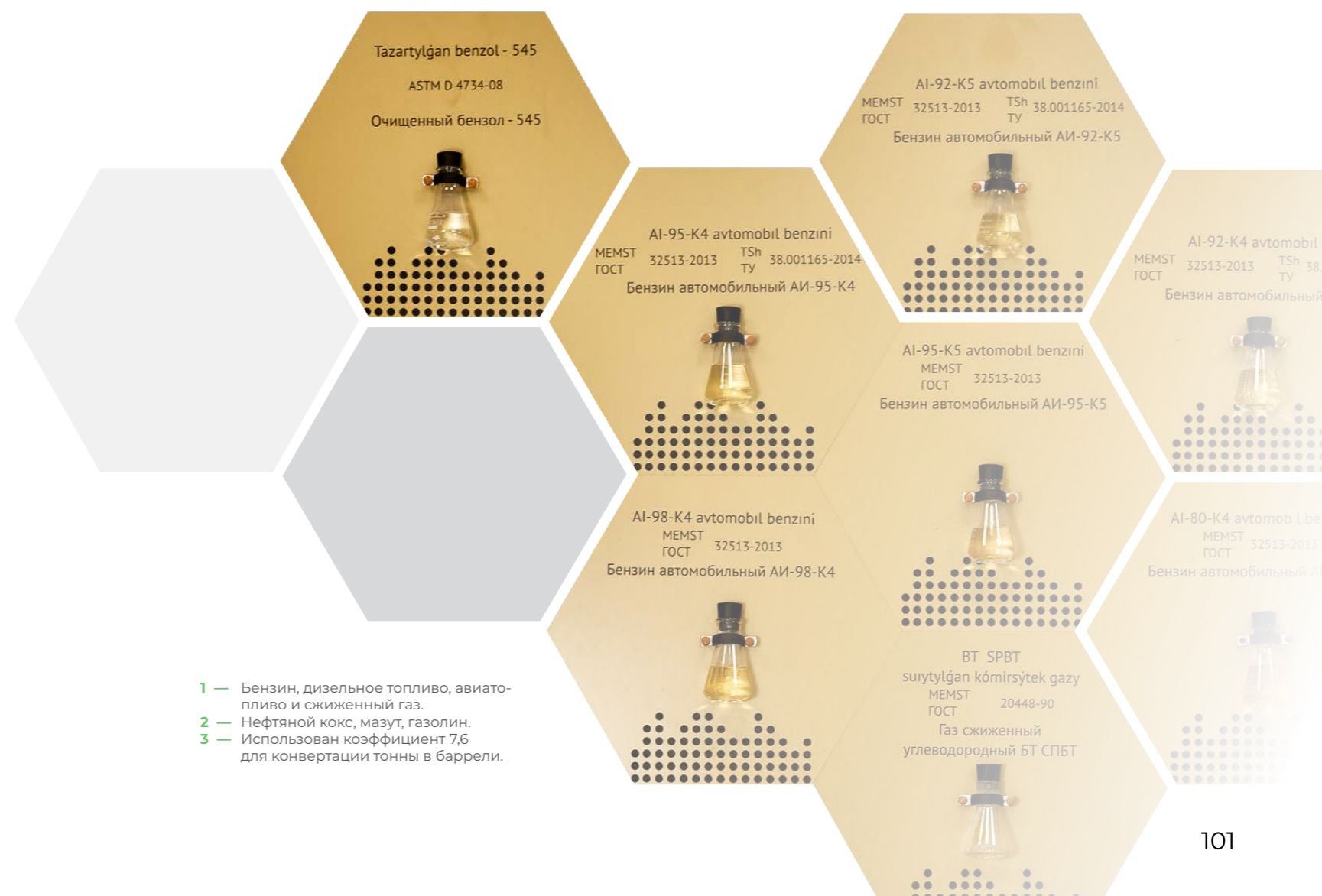
Завод	2020	2021	2022
«Петромидия»	4 749	4 470	5 142
Светлые ¹	4 009	3 590	4 075
Темные ²	575	530	889
Прочие	165	152	178
«Вега»	361	320	370
Темные	123	93	100
Прочие	238	226	270
Итого	5 110	4 790	5 512

Объемы переработки УВС на долю КМГ, тыс. тонн



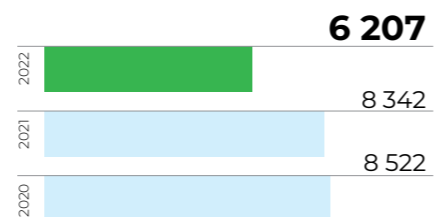
	2020	2021	2022
Петромидия	4 864	4 586	5 258
Вега	364	321	373

В 2022 году маржа переработки НПЗ «Петромидия», рассчитанная как разница между котировками на сырую нефть сорта Urals и котировками на произведенные нефтепродукты (бензин, дизель, нефть, сжиженный газ, авиатопливо, мазут, пропилен, серу и нефтяной кокс), составила 135 долл. США за баррель в связи с несбалансированной структурой рынка после конфликта на Украине и последовавших за этим событий.



В рамках трейдинговых операций КМГИ в 2022 году объемы сырой нефти на перепродажу составили 6,2 млн тонн.

Сырая нефть на перепродажу, тыс. тонн



Розничная сеть КМГИ

Ретейл-рынок Румынии — это самый прибыльный рынок сбыта нефтепродуктов КМГИ.

В 2021 году Инвестиционный комитет КМГ утвердил проект строительства 44 новых АЗС в рамках Казахстанско-Румынского инвестиционного фонда с целью развития розничной сети Румынии, из которых в 2022 году завершены восемь станций, расположенных на крупной автомагистрали Румынии.

Доля розничного рынка в Румынии за 2022 год оценивается в 17,1 %, что на 0,8 % выше фактических данных 2021 года (16,3 %).

На конец 2022 года розничная сеть КМГИ имеет следующий вид:

- Румыния: 304 АЗС и 953 пункта продаж (DOEX, RBI и Cuves). Открыты следующие станции: восемь CODO, четыре DODO, 19 DOEX, два новых резервуара (RBI) и 19 CUVE;

- страны ближнего зарубежья: 262 АЗС и пункта продаж, в том числе в Болгарии — 60 АЗС, в Грузии — 105 АЗС (открыто восемь станций, но закрыто 19 станций в связи с истечением срока действия контрактов), в Молдове — 96 АЗС (закрытие трех станций в связи с убыточностью в сельских районах).

Планы по развитию НПЗ КМГИ

Наряду с историческим фокусом на развитие активов НПЗ, а также в контексте рыночной конъюнктуры в предыдущие годы и Парижского соглашения в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата, регулирующей меры по снижению содержания углекислого газа в атмосфере с 2020 года, возник ряд вопросов в отношении Группы компаний КМГ, а именно: 1) несбалансированный портфель активов Группы компаний КМГ и высокая подверженность риску неустойчивости

рыночной маржи переработки; 2) логистические ограничения — за капиталовложениями в увеличение мощности переработки не последовала модернизация логистической инфраструктуры с учетом увеличившихся объемов; 3) несоразмерная увеличенным производственным мощностям автозаправочная сеть.

Вертикальная интеграция, наряду с ускоренным интенсивным развитием контролируемых каналов сбыта в Румынии и в странах

ближнего зарубежья, продолжает быть основным направлением развития. Дальнейшие капиталовложения в НПЗ должны были быть ограничены уже утвержденными проектами, такими как переоборудование установки производства полиэтилена высокой плотности в установку производства полипропилена, проекты развития должны реализовываться в рамках стратегии по декарбонизации КМГИ.

Внедрение новых технологий, оптимизация производства, повышение эффективности

Начался процесс разработки стратегии по декарбонизации касательно обязательств стран ЕС по European Green Deal (Европейский зеленый курс), в рамках которой к 2050 году ЕС должен стать климатически нейтральным. Продолжились инвестиции в проекты обеспечения целостности активов для НПЗ «Петромидия»,

«Вега» и нефтехимического комплекса с целью поддержания операционной доступности. Основная часть проектов связана с ремонтом и восстановлением резервуарного парка, авторизацией IS CIR вместе с мероприятиями, связанными с технологическим останом 2022 года, с большим акцентом на реализацию проектов,

связанных с технологической безопасностью. Также из-за необычных рыночных условий и геополитического влияния в течение 2022 года мы адаптировались и реагировали в соответствии с ситуацией: максимизируя производство топливного газа и минимизируя стоимость пара.



Новые проекты

Проект строительства ТЭЦ: данный проект обеспечит весь необходимый объем пара и электроэнергии для нужд НПЗ «Петромидия». Проект утвержден Инвестиционным комитетом КМГ 16 марта 2020 года. На сегодняшний день основной статус:

- Завершенные работы по проектированию: базовый проект, документация для получения разрешения на строительство ТЭЦ и трубопровода природного газа; разрешение на строительство ТЭЦ и газопровода.
- Закупка оборудования: газовые турбины, основные и вспомогательные трансформаторы; прочее электрическое оборудование.
- Завершенные работы по строительству: снос старых зданий, фундаменты по всему оборудованию, главное здание управления, монтаж трансформаторов.
- Текущие работы по строительству: главные трубные эстакады, подземные работы, фундаменты по трубопроводу природного газа, монтаж газовых турбин.

Проект строительства розничной сети «44 станции»: согласно долгосрочной стратегии КМГ

International основным направлением развития розничного сегмента является экспансия на рынке Румынии, который считается наиболее привлекательным для розничных продаж. Основная цель проекта — увеличение доли розничного рынка нефтепродуктов в Румынии. Проект утвержден Инвестиционным комитетом КМГ 4 ноября 2021 года. На сегодняшний день основной статус:

- Новая концепция магистральных АЗС была выиграна за счет тендера в 2021 году. Учитывая, что эта автомагистраль является важнейшим транзитным маршрутом в Румынии, а также ее стратегическое расположение, была разработана новая и современная концепция с более крупным размером магазина (до 600 м² по сравнению с 240 м² в случае стандартной АЗС). Такой формат включает в себя ресторан и партнерство с предприятиями быстрого питания, что позволит повысить рентабельность нетопливных продаж, а также окажет положительное влияние на имидж всей розничной сети и имидж компании в целом. В 2023 году выиграны еще шесть участков

для автомагистрали в результате нового открытого тендера CNAIR, которые должны быть утверждены и построены в течение 2023 года.

- КМГИ актуализировало годовое распределение строительства АЗС на 8/14/12/10 в период с 2022 по 2025 год (по сравнению с первоначальной оценкой 16/16/12 в период с 2022 по 2024 год).
- Также на конец 2022 года: 1) подписаны контракты на землю по 19 участкам в соответствии с разрешением, из которых пять разрешений на строительство предполагается получить в течение 2022 года; 2) ведутся тендерные процессы на приобретение категорий строительства (услуги и оборудование) для стандартных станций.

Проект «Дельфин» на НПЗ: программа повышения эффективности производственного блока по основным направлениям: непрерывное улучшение, энергоэффективность, техническое обслуживание, организационная эффективность, цифровизация, технологические потери.

НЕФТЕГАЗОХИМИЯ

КМГ будет активно вовлечен в процесс развития отечественной нефтегазохимической отрасли с учетом поддержки правительства Республики Казахстан по развитию нефтегазохимической отрасли, которая должна стать еще одним мощным стимулом роста национальной экономики, так как нефтегазохимия несет мультипликативный эффект для всей страны.

Полипропилен

KPI Inc.

ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» («Казахстан Петрокемикал Индастриз Инк.») является оператором первой фазы проекта строительства первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области. Товарищество начало свою деятельность в 2008 году. Товарищество является участником специальной экономической зоны «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк», на территории которой выполняется реализация проекта. Сокращенное наименование товарищества: ТОО «KPI Inc.» (далее также — KPI).

Участники проекта: 49,5 % — АО «Национальная компания «КазМунайГаз»; 49,5 % — Samruk-Kazyna Ondeu (единственным участником Samruk-Kazyna Ondeu является акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына». Samruk-Kazyna Ondeu создано по поручению президента Республики Казахстан для реализации проектов химической отрасли); 1 % — ТОО «Фирма Алмэкс Плюс» — частный инвестор, компания, входящая в одну из крупнейших холдинговых групп Казахстана — акционерное общество «Холдинговая группа «АЛМЭКС».

В июле 2018 года КМГ принял в доверительное управление ТОО «KPI Inc.» в части строительства

комплекса производства полипропилена с целью управления данным инвестиционным проектом, учитывая накопленный опыт и экспертизу КМГ в области строительства проектов больших масштабов.

13 июня 2022 года КМГ приобрел 49,5 % доли участия в ТОО «KPI Inc.» в рамках своей стратегической цели по диверсификации бизнеса и расширения портфеля продуктов, в частности развитию нефтегазохимических проектов, которые будут одними из ключевых драйверов Компании в будущем.

В ноябре 2022 года был заключен договор купли-продажи с отлагательными условиями между АО «Самрук-Қазына» и ПАО «СИБУР Холдинг» о приобретении 40 % доли в уставном капитале ТОО «KPI Inc.». Отлагательные условия содержат инфраструктурные заключения, маркетинговые условия и разрешительные акты. В течение 2023 года ожидается исполнение отлагательных условий.

В рамках первой фазы строительства интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области в ноябре 2022 года официально было запущено производство полипропилена KPI. Мощность комплекса — 500 тыс. тонн полипропилена в год, который является базовым сырьем в машиностроении, медицине и электротехнике, применяется для производства упаковочных материалов, тары, волокон, труб и фитингов для горячего водоснабжения, оргтехники

и бытовой электроники, товаров народного потребления, садовой и офисной мебели. Осуществляется отгрузка полипропилена.

В проекте KPI применены современные технологии — это позволит предприятию стать полностью цифровым, специализированные ИТ-решения и корпоративные учетные системы позволят вести высокоточный учет всех данных, от планирования операций до сбыта готовой продукции конечному потребителю.

Производство на предприятии полностью соответствует всем экологическим требованиям. Сырьем является уже очищенный от вредных примесей пропан, который по производственной цепочке преобразуется в пропилен, а далее — в полипропилен. В ходе этих процессов исключено образование опасных вредных веществ, таких как сероводород, сернистый ангидрид и ароматические углеводороды.

Комплекс экологичен и в части потребления воды: он имеет замкнутый цикл оборотного водоснабжения для технологических процессов. Благодаря интеграции с комплексом очистных сооружений ТОО «Karabatan Utility Solutions» решается задача по снижению водопотребления за счет почти полной утилизации стоков и их повторного использования.

Основные цели проектов КМГ в области нефтехимии:

- строительство первого газохимического комплекса и создание нефтехимического кластера в Республике Казахстан;
- использование имеющихся больших объемов газа для комплекса по производству нефтехимической продукции;
- выпуск экспортоориентированных продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- производство полимеров для диверсификации промышленных отраслей.



История создания Компании

В 2018 был определен EPC-подрядчик — China National Chemical Engineering, Co (КНР), привлечено заемное финансирование (2 млрд долл. США от Банка развития Китая сроком на 20 лет под 5,8 % годовых). В том же году, 28 июня, проект передан в доверительное управление АО НК «КазМунайГаз». В июле был утвержден генплан и завершена разработка 30 % 3D-модели проекта. 28 августа заказ

на изготовление сплиттера пропана и пропилена — самой крупной колонны (высота — 105 м, диаметр — 8,4 м, масса — 1,1 тыс. тонн) был размещен на ТОО «Атыраунфетемаш». 5 декабря было завершено строительство первой очереди временного городка, персонал заказчика и подрядчика переехал на Карабатан. 25 декабря было завершено устройство 18 124 забивных свай на 45 объектах.

В январе 2019 года завершена разработка 60 % 3D-модели завода. 26 апреля 2019 года в Пекине состоялось отчетное совещание по проекту «Строительство интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области (фаза I — производство полипропилена)» с участием руководства АО НК «КазМунайГаз», ТОО «KPI Inc.» и руководства компании China National Chemical Engineering, Co (CNCEC). В ходе

двухсторонних встреч руководства КМГ и CNCEC были отмечены принятые компаниями меры. В свою очередь, компания CNCEC привлекла в строительство казахстанские компании, разместила заказы на оборудование и металлоконструкции на казахстанских заводах и выполнила часть

организационной работы по проведению форума по казахстанскому содержанию в проекте. 8 октября 2019 года состоялось подписание договора поставки и покупки сухого сжатого воздуха и азота между ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries» и компанией Air Liquide. Согласно подписанному договору будет построена

современная и полностью автоматизированная установка по производству технических газов, что в свою очередь позволит обеспечить бесперебойную эксплуатацию производственных мощностей Kazakhstan Petrochemical Industries и выпуск продукции нефтехимии с высокой добавленной стоимостью — полипропилена.

Транспортировка и установка оборудования

С 2019 по 2022 год проходил этап сложнейшей работы по доставке габаритных и специальных грузов. Первое такое оборудование с длительным сроком изготовления — реакторы полимеризации в количестве 3 ед., каждый весом 97 тонн — было доставлено 20 ноября 2019 года. Реакторы, предназначенные для установки полимеризации полипропилена, изготовлены в Бельгии, на заводе COEK ENGINEERING N.V., отгружены морским транспортом из порта Антверпен 18 октября 2019 года и доставлены в сжатые сроки через Балтийское море, затем по Волго-Балтийскому каналу до Каспийского моря в порт Актау.

27 января 2020 года была смонтирована самая крупногабаритная позиция промышленного оборудования — колонна-сплиттер пропана и пропилен. Вес колонны составляет более 1,1 тыс. тонн, высота — 105 м, диаметр — более 8 м, объем — 5 132 м³. Данное оборудование изготовлено ТОО «Атырау нефтемаш» (г. Атырау). Подъем осуществлен с помощью гидравлического порталного крана грузоподъемностью 3 200 тонн и вспомогательного гусеничного крана грузоподъемностью 750 тонн.

6 марта из порта Ульсан было отгружено морское судно NOWOWIEJSKI с критически важным крупногабаритным оборудованием производства Южной Кореи: реакторами дегидрирования Catofin, 8 ед. (завод-изготовитель — WOORYANG),

резервуарами хранения пропана, четыре единицы (завод-изготовитель — GS Entec), сосудами высокого давления и теплообменниками, пять единиц (завод-изготовитель — GS Entec). Судно направилось в порт Констанца (Румыния) для перегрузки оборудования на морские баржи. В январе — феврале 2021 года завершена перевозка семи контейнеров (рейсы) с негабаритным оборудованием из порта КСОI (Мангистауская область) на стройплощадку. Доставлено критическое оборудование: этиленовый и пропиленовый компрессоры (завод MAN, Германия), компрессор реакционного газа (завод Mitsubishi, Япония), комплектующие котла-утилизатора (завод Hamon, КНР), комплектующие установки экструзии (завод Soregion, Германия), сосуд печи нагрева воздуха регенерации (завод Zeeco, Индия), сосуды высокого давления (завод KNM, Китай).

В сентябре 2021 года были завершены подготовительные работы к предварительным пусконаладочным работам системы технических газов. Проведение испытаний основного коллектора питьевого водоснабжения и прием питьевой воды на станцию питьевой воды комплекса. Выполнение индивидуальных испытаний электрического и динамического (насосов) оборудования на объектах общезаводского хозяйства комплекса.

27 декабря новый завод принял первую партию пропана с месторождения Тенгиз. В ноябре

на предприятие поступил азот и сухой сжатый воздух. Летом компания приняла электроэнергию на главную понижающую подстанцию, а позже и первично обессоленную, деминерализованную и техническую воду от ТОО «Karabatan Utility Solution». Таким образом, завод завершил прием всех энергоресурсов, необходимых для пусконаладочных работ и последующего запуска производства.

В декабре 2021 года на стройплощадку было доставлено 100 % всей металлоконструкции согласно проекту.

1 апреля 2022 года на газохимическом комплексе по производству полипропилена в Атырауской области запустили газовую турбину компрессора. Запуск оборудования является одним из значимых этапов пусконаладочных работ на заводе.

27 апреля на территории строящегося интегрированного газохимического комплекса KPI в Атырауской области открылась испытательная лаборатория международной компании SGS.

10 июля прошлого года на заводе началась подача пропана на технологические установки. Далее компания приступила ко второму этапу пусконаладочных работ — загрузке катализатора в реакторы дегидрирования пропана.

Характеристики завода

Мощность производства — 500 тыс. тонн полипропилена в год, это:

- около 1 % от общемирового производства полипропилена;
- 26,3 % от совокупного производства полипропилена в Российской Федерации;
- больше суммарного производства полипропилена на территории Туркменистана, Узбекистана и Азербайджана.

Сырье: пропан с месторождения Тенгиз, очищенный от вредных примесей, что обеспечивает минимизацию влияния на экологию.

Использованные технологии: технологии Catofin (дегидрирование пропана) и Novolen (полимеризация пропилен) компании Lummus Technology Inc. (США).

Текущий статус

На данный момент общий прогресс реализации проекта составляет 99,74 %. Завершены строительно-монтажные работы, введены объекты общезаводского хозяйства, эстакада слива пропана и парк хранения пропана. Завершаются пусконаладочные работы.

Результаты за 2022 год

- 8 ноября 2022 года осуществлен пуск начала работ производственных объектов газохимического комплекса.
- 7 ноября 2022 года между АО «Самрук-Қазына», АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «СИБУР» подписана обязывающая документация,

- Аналогичные комплексы построены в пяти странах мира (Саудовская Аравия, США, Бельгия, Южная Корея и КНР).
- 77 % оборудования изготовлено производителями стран Европы, США, Южной Кореи, Японии и Индии.

Стоимость проекта: общая стоимость проекта — 2 630 млн долл. США, в том числе ЕРС-договор — 1 865 млн долл. США.

Финансирование: 2 млрд долл. США (заем China Development Bank, КНР).

Рабочие места:

- на период строительства (временные) — более 4 300;
- период эксплуатации (постоянные) — 1 100.

предусматривающая вхождение ПАО «СИБУР» в завод по производству полипропилена и проект «Полиэтилен». Произведено полипропилена в 2022 году — 32,3 тыс. тонн. ТОО «KPI Inc.» совместно с подрядчиком CNCEC и лицензиаром Lummus Technology LLC проводит мероприятия по комплексному опробованию

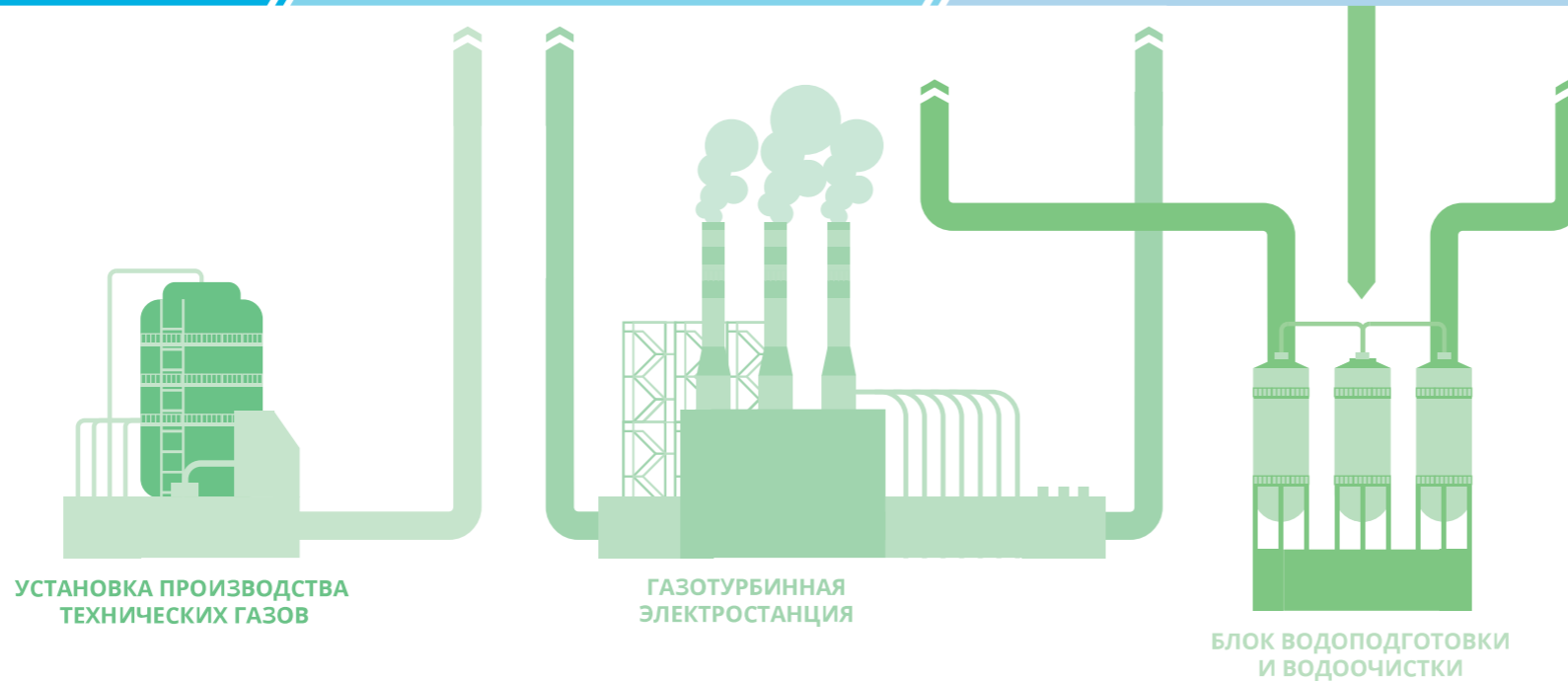
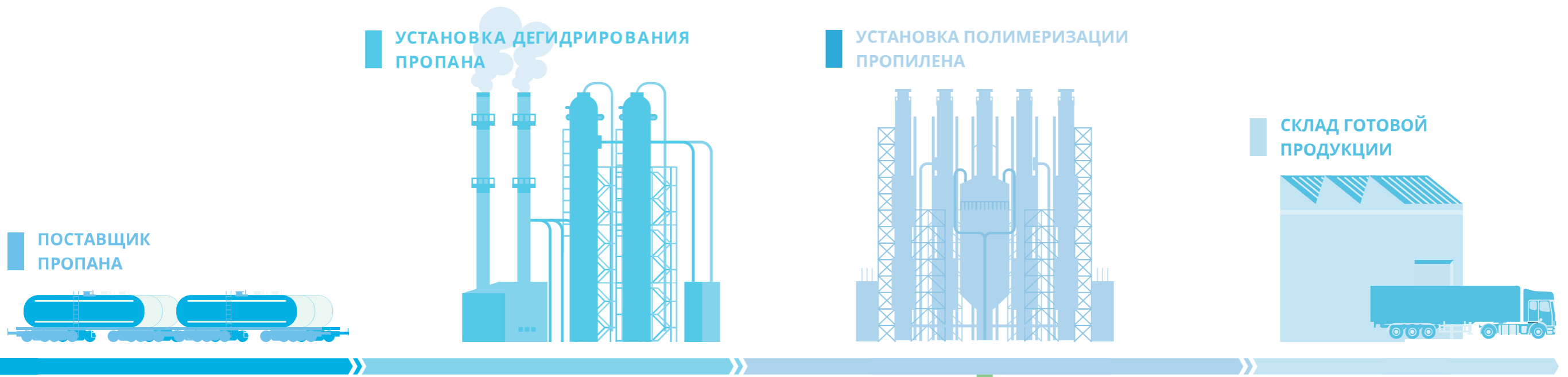
Генеральный подрядчик: China National Chemical Engineering Co. (CNCEC, КНР).

Эффект от реализации проекта:

- покрытие внутренней потребности Казахстана (импортзамещение) в полипропилене (емкость рынка Казахстана — около 50 тыс. тонн в год);
- возможность для МСБ производить из полипропилена изделия дальнейшего передела в отраслях строительство, медицина, автомобилестроение, пищевая промышленность, текстильная промышленность и т.д.;
- создание дополнительных рабочих мест в МСБ и смежных отраслях промышленности;
- вклад в ВВП страны составит до 1 %.

технологического оборудования/блоков с выводом технологического процесса всего комплекса на устойчивый технологический режим, с выявлением узких мест в работе технологических установок с последующим проведением эксплуатационно-гарантийных испытаний для подтверждения достижения проектных показателей.

- Производство полимеров для диверсификации промышленных отраслей Республики Казахстан.
- Штатная численность персонала ТОО «KPI Inc.» — 628 человек.



СИСТЕМА РАБОТЫ ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПОЛИПРОПИЛЕНА

Полиэтилен

В рамках второй фазы строительства интегрированного газохимического комплекса по производству полиэтилена 7 ноября 2022 года между АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «СИБУР» подписана обязывающая документация по вхождению в проект «Полиэтилен» (ПЭ). Тем самым был определен стратегический партнер, который входит в топ-5 мировых производителей полимеров и обладает значительным опытом в успешной реализации таких масштабных проектов. Оператором проекта ТОО «Силлено» осуществляется переход проекта на стадию FEED. Проектная мощность проекта составляет 1 250 тыс. тонн полиэтилена в год базовой нефтехимической продукции. Предварительный срок реализации проекта — 2028 год.

Вместе с тем условием реализации проекта является обеспечение проекта ПЭ сырьем (этаном). В связи с этим совместно с ТШО прорабатывается вопрос строительства газосепарационного комплекса (ГСК) мощностью 9,7 млрд м³ — инфраструктуры, необходимой для извлечения

этана из сухого газа. Также прорабатывается вопрос привлечения льготного государственного финансирования ГСК.

Проект ПЭ реализуется в рамках национального проекта «Устойчивый экономический рост, направленный на повышение благосостояния казахстанцев» и отвечает долгосрочным стратегическим целям КМГ, которые, помимо прочего, включают повышение эффективности цепочки добавленной стоимости, диверсификацию бизнеса и расширение портфеля производимых продуктов из углеводородного сырья.

Одной из основных задач КМГ и всей нефтегазовой отрасли Казахстана является переработка и коммерциализация обратно закачиваемого попутного газа, особенно на крупных нефтегазовых проектах (Тенгиз, Кашаган и Карачаганак). В данной области в Казахстане реализуется ряд проектов, в том числе по переработке пропана (производство полипропилена), этана (производство полиэтилена) и бутана (производство бутадиена)

СЕРВИСНЫЕ ПРОЕКТЫ

из газа с месторождения Тенгиз, а также строительство газоперерабатывающих заводов на месторождении Кашаган.

Помимо выгодной локации вблизи от производства сырья, ключевыми конкурентными преимуществами проекта ПЭ являются:

1. высокое содержание фракций этана (до 14 %) в сырье;
2. стоимость сырья;
3. удешевление затрат на инфраструктуру за счет их разделения среди нескольких проектов;
4. выгодное расположение и доступ к основным рынкам сбыта;
5. накопленный опыт и экспертиза КМГ в реализации масштабных проектов по модернизации и строительству перерабатывающих мощностей.

Полиэтилен и сополимеры этилена являются базой для производства целого ряда продукции, широко применяемой в народном хозяйстве: труб для газа, горячей и холодной жидкости, фитингов, пленки всех марок (пищевой, упаковочной, пакетов и др.), волокон, нетканых материалов, мононитей, пленочной нити, упаковочных материалов, изделий технического, бытового и медицинского назначения, изделий, предназначенных для контакта с пищевыми продуктами, игрушек и пр., для изготовления различных емкостей больших и малых размеров, поддонов, ящиков и т.д.

Гранулированный полиэтилен относится к неопасным, нетоксичным продуктам. При комнатной температуре не выделяет в окружающую среду токсичных веществ и не оказывает вредного действия на организм человека при непосредственном контакте. Работа с ним не требует особых мер предосторожности. Однако мелкая пыль полимера при вдыхании и попадании в легкие может вызвать вялотекущие фиброзные изменения в них. Вследствие малой

электропроводности полиэтилена на нем могут возникать заряды статического электричества.

Полиэтилен в стабильном состоянии не представляет опасности для окружающей среды, так как не обладает способностью образовывать токсичные соединения в воздушной среде и сточных водах в присутствии других веществ или факторов при температуре окружающей среды. Полиэтилен и входящие в него добавки не являются озоноразрушающими веществами.

Готовую продукцию планируется реализовывать как на внутреннем рынке, так и на экспорт. Емкость казахстанского внутреннего рынка оценивается как около 180 тыс. тонн полиэтилена в год при ожидаемом ежегодном росте в среднем на 4 %. Целевые экспортные рынки включают страны СНГ, Китай, Турцию и страны Европы, в которых также ожидается рост потребления полиэтилена, в том числе за счет импорта. Казахстан находится на пересечении транспортных коридоров Азии и Европы, обладает выгодными торгово-экономическими и стратегическими позициями.

К текущему моменту подготовлено технико-экономическое обоснование проекта ПЭ по международным стандартам, а в этом году ожидается разработка проектно-сметной документации.

С мировыми лидерами в данной области — компаниями Chevron Phillips Chemical и Univation Technologies подписаны лицензионные соглашения на использование технологий MarTECH® ADL и UNIPOL™ PE Process, что позволит производить широкий ассортимент продукции, в том числе премиальный полиэтилен высокой плотности, пользующийся стабильным высоким спросом во всем мире.

Принимая во внимание техническую сложность, высокую капиталоемкость и ряд других факторов, проект ПЭ планируется реализовать в партнерстве с другими игроками отрасли, создавая положительный синергетический эффект для всех его участников.

Структура финансирования проекта ПЭ находится на стадии проработки и предполагает комбинацию заемных и собственных средств.

Проект ПЭ находится на ранней стадии его реализации, и окончательное инвестиционное решение по нему будет приниматься с учетом всех объективных факторов, в том числе окупаемости и экономической целесообразности. Для оценки экономической целесообразности в КМГ действуют требования к минимальной доходности и окупаемости инвестиционных проектов.

Реализация проекта ПЭ несет существенную социально-экономическую выгоду для страны. Завод будет способствовать поддержанию социальной стабильности в регионе и созданию новых рабочих мест. В частности, на этапе строительства будет создано порядка 8 тыс. рабочих мест, а в период эксплуатации — 875 постоянных мест. Вклад в ВВП страны оценивается на уровне 1,2 %.

В случае принятия положительного решения реализация проекта ПЭ позволит повысить эффективность и улучшить диверсификацию бизнеса Компании, а также конкурентоспособность экономики страны в целом за счет выпуска технологичной и высокомаржинальной продукции.

КМГ координирует сервисные направления путем поддержания текущего уровня производства, развития новых проектов и повышения конкурентоспособности, а также учитывает свою ведущую роль в сохранении социальной стабильности в регионах присутствия. Необходимо отметить, что нефтесервис является социально чувствительным направлением. Отдельные направления нефтесервисных услуг являются нерентабельными, поэтому они несут дополнительные издержки, сохраняя численность работников вне зависимости от текущей производственной необходимости и реализуя все обязательства в рамках коллективного договора: выплаты, медицинское страхование и расходы на повышение квалификации.



Сервисная инфраструктура

Сервисную деятельность КМГ обеспечивают 10 основных компаний.

Направления сервисной деятельности:

- бурение и освоение нефтяных и газовых скважин;
- подземный и капитальный ремонт скважин;
- перевозка грузов и пассажиров, транспортно-технологическое обслуживание месторождений;
- техническое обслуживание, ремонт, наладка и испытание электроустановок и средств катодной защиты, пусконаладочные работы и текущий ремонт электрооборудования;

- эксплуатация наземных и морских буровых установок, проектирование добычи нефти и газа, услуги по бурению;
- техническое обслуживание средств измерений, систем автоматики и телемеханики, предоставление услуг телекоммуникации, радиосвязи, кабельного и спутникового телевидения на нефтепромыслах; проверка и ремонт средств измерений; техническое обслуживание охранной сигнализации;
- обслуживание GPS-мониторинга транспорта;
- строительство стальных и стеклопластиковых трубопроводов для транспортировки

- нефти, строительство газопроводов и обустройство нефтяных и нагнетательных скважин;
- реконструкция нефтепроводов, водоводов и автодорог;
- добыча и транспортировка питьевой воды, обеспечение транспортировки морской воды;
- организация питания, обслуживание социальных объектов и пр.

В целях поддержания текущего уровня производства КМГ ежегодно проводит мероприятия по обеспечению эффективного производственного процесса, улучшению условий труда работникам, обновлению основных средств.



В рамках исполнения Плана мероприятий по развитию производственных отношений (Industrial relations — IR) в группе компаний АО «Самрук-Қазына» во всех нефтесервисных ДЗО с начала 2022 года открыты группы/отделы IR и, соответственно, назначены работники, ответственные за развитие производственных отношений в своих компаниях и подрядных организациях. Целью развития производственных отношений является поддержание благоприятных условий труда с нулевой терпимостью к неблагоприятным социально-бытовым условиям и ко всем формам насилия на рабочем месте, развитие внутренних коммуникаций и эффективного взаимодействия с подрядными организациями.

Проекты развития

Самоподъемная плавучая буровая установка Сэтти (СПБУ) — это первая буровая установка, построенная целиком в Казахстане в соответствии с мировыми стандартами. Ранее, 25 января 2019 года, КМГ и SOCAR подписали меморандум о взаимопонимании между компаниями, а также соглашение о совместной деятельности, которое предусматривает совместную эксплуатацию СПБУ по бурению на структуре Абшерон в азербайджанском секторе Каспийского моря, оператором которой является компания ВР. Модификация СПБУ позволила увеличить ее грузоподъемность с 453 до 680 тонн.

С 15 августа 2021 года по 5 июня 2022 года СПБУ были успешно пробурены три скважины (NKX-1, VHEX-01, QBDX-01) на структуре SWAP компании ВР. 6 июня 2022 года СПБУ установлена на причале компании CDC и переведена в режим частичной консервации (hot stack).

Реализация проекта повысит конкурентоспособность КМГ, предоставит возможность войти в число лидеров морского

бурения и поднимет уровень профессиональной подготовки производственного персонала в соответствии с мировыми критериями.

В последующем КМГ, в целях поддержания и развития нефтесервисного направления на 2022 и последующие годы, обозначил следующие стратегические инициативы для повышения качества нефтесервисных услуг, способствующих увеличению добычи нефти:

- формирование эффективного целевого портфеля нефтесервисных услуг;
- вывод нефтесервисных компаний на уровень безубыточности.

Для достижения данных целей необходимо проведение различных мероприятий, в том числе автоматизация бизнес-процессов, внедрение раздельного учета, инициативы по обеспечению высокого уровня компетентности персонала, построение эффективной системы производственных отношений, увеличение эффективности производственных процессов, сертификация API Q1 и Q2.

В течение года согласно утвержденным графикам были проведены аудиты рабочих мест, мест проживания и питания в подрядных организациях, проведены IR-скрининги. Были составлены и исполнены планы мероприятий по устранению несоответствий. В течение года специалисты IR совместно с первыми руководителями встречались с работниками подрядных организаций для решения их вопросов и проблем с целью стабилизации социальной

обстановки и снижения протестного настроения у работников подрядных организаций.

Сертификация нефтесервисных активов согласно требованиям системы менеджмента качества Американского института нефти API specification Q2 инициирована в целях повышения качества оказания услуг нефтесервисных активов до уровня соответствия передовой и признанной практике международных стандартов в нефтегазовой отрасли

API. Проведена работа по внедрению и адаптации требований стандарта API spec Q2, и подана заявка на сертификацию.

НС ДЗО, подготавливаемые к сертификации:

- ТОО «Oil Services Company».
- ТОО «Oil Construction Company».
- ТОО «Мангистауэнергомунай».
- ТОО «ОзенМунайСервис».

Период реализации:

- 2022–2026 годы.



Период реализации:

- 2021–2022 годы — разработка ТЭО;
- 2023–2023 годы — разработка ПСД;
- 2023–2025 годы — строительство АЭГС.

Новые проекты

Строительство автономной электрогенерирующей станции (АЭГС) ОМГ

Проект инициирован в целях снижения затрат на покупку электроэнергии, снижения себестоимости добычи нефти, снижения потерь электроэнергии при транспортировке и недобора добычи нефти по причине аварийных отключений и нехватки мощности в энергосистеме Мангистауской области. Изношенность энергетических систем ТОО «Мангистауский атомный энергетический комбинат», АО «МРЭК» составляет более 70 %, они эксплуатируются более 30 лет, в регионе наблюдается устойчивый дефицит генерирующих мощностей. ОМГ не имеет резервных

источников энергоснабжения. Комплекс данных факторов приводит к аварийным отключениям электроэнергии и массовым простоям нефтепромыслов, нарушается технологический режим работы нефтепромысловых объектов, и систематически образуется недобор нефти. Цель проекта — обеспечение бесперебойного и стабильного электроснабжения нефтедобывающих объектов ОМГ, снижение удельной себестоимости добычи нефти за счет снижения стоимости электроэнергии и обеспечение синергии по электроснабжению нового КазГПЗ.

Строительство опреснительного завода морской воды (ОЗМВ)

Проект строительства опреснительного завода морской воды реализуется в соответствии с Общенациональным планом мероприятий и Комплексным планом социально-экономического развития Мангистауской области на 2021–2025 годы. Цель проекта заключается в обеспечении питьевой водой населения и предприятий г. Жанаозен, а также в снижении технологической нагрузки на магистральный водовод «Астрахань — Мангышлак». Планируемая проектная мощность завода — 50 тыс. м³ в сутки. Строительство

ОЗМВ является неотъемлемой частью общего проекта по водообеспечению Западного Казахстана. Решение о его реализации было принято после рассмотрения концепции реконструкции и расширения магистрального водовода для покрытия дефицита воды к 2025 году.

В соответствии с прогнозируемым ростом численности населения и применяемыми нормативами в 2030 году норма водопотребления населения г. Жанаозен составит порядка 49,8 тыс. м³ в сутки.

ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

КМГ Инжиниринг

ТОО «КМГ Инжиниринг» является научно-исследовательским центром АО НК «КазМунайГаз» (ранее ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз» — НИИ ТДБ). ТОО «КМГ Инжиниринг»

было основано в 2014 году для комплексного научно-инжинирингового сопровождения разведки, разработки, добычи и бурения углеводородных ресурсов КМГ. Головной офис организации базируется в г. Астане, имеется

два филиала: ТОО «Атырауский филиал» в г. Атырау и ТОО «КазНИПИМунайгаз» в г. Актау. Филиалы обеспечивают прямую поддержку активов КМГ в режиме реального времени.

Цели ТОО «КМГ Инжиниринг» и его филиалов

Для реализации целей и инициатив утвержденной Стратегии АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы и сформулированных вызовов ТОО «КМГ Инжиниринг» определило стратегические цели собственной программы развития с учетом каскадирования:

- научно-техническое совершенствование и внедрение новых технологий для развития ресурсной базы;
- научно-техническое обеспечение надежной и эффективной эксплуатации месторождений;

- внедрение передовых технологий в рамках цифровой трансформации;
- развитие проектов и компетенций по водородной энергетике;
- создание системы непрерывных улучшений в дочерних обществах АО НК «КазМунайГаз» на основе методологии бережливого производства и проектного управления, направленных на сокращение потерь и повышение эффективности;
- поддержание и развитие систем управления, основанных на применении унифицированных (единых) норм и нормативов.

Достижение стратегических целей базируется на решении сквозных задач в области технологического развития, цифровизации, оптимизации бизнес-процессов, ИТ, HR и управления рисками.

Для достижения этих целей ТОО «КМГ Инжиниринг» определяет и внедряет конкурентные, стандартные для глобальной индустрии технологии и процедуры, а также обеспечивает экспертные компетенции и поддержку для использования этих технологий и процедур во всем портфеле месторождений КМГ.

Результаты 2022 года

Геологоразведка

По результатам региональных исследований были подготовлены пять перспективных проектов для проведения сейсморазведочных работ в рамках геологического изучения недр (далее — ГИН) по участкам Мугоджары, Северный Озен, Березовский, Жаркын и Болашак. Дополнительно был подготовлен перспективный проект для постановки геолого-разведочных работ (ГРР) по участку Каражар. Подготовлены характеристики нефтегазовых комплексов с целью определения перспектив для геологоразведки

по малоизученным осадочным бассейнам — Шу-Сарысуйскому, Аральскому, Сырдарьинскому, Балхашскому и Илийскому. Поиск перспектив прироста ресурсной базы продолжается.

В рамках работ по подготовке геологических заключений по добычным и разведочным проектам выполнен комплексный анализ геолого-геофизических данных и подготовлены заключения по четырем потенциальным проектам приобретения (M&A), а также подготовлены экспресс-заключения и рекомендации по 13 оперативным задачам.

Завершены работы по динамическому анализу 3D сейсмических данных по проектам «Бектурлы Восточный», «Асар» и «Акшабулак» с детальной скважинной привязкой, AVO-анализом и сейсмической инверсией, что позволило снизить неопределенности пространственной анизотропии коллекторов и риски при выделении перспективных объектов. Продолжаются работы по динамическому анализу 3D сейсморазведки по участку Узень-Карамандыбас с целью дальнейшего применения результатов работ для обновления сейсмогеологической модели.

Завершено геолого-геофизическое сопровождение переобработки и переинтерпретации сейсмических данных по проектам «Лактыбай» и «Айрантакыр». Сопровождение аналогичных работ по проекту «Аль-Фараби» продолжается.

В рамках доразведки добычных активов выполняются работы по анализу, интерпретации и интеграции геолого-геофизических данных с целью поиска перспектив прироста ресурсной базы. Выделен ряд потенциальных неструктурных ловушек, подготовлены рекомендации для постановки ГРР. Разработаны и актуализированы детальные программы доразведки на период с 2022 по 2024 год по недропользователям ОМГ и КГМ. Дополнительно проводятся исследования для детализации сейсмогеологической модели месторождений Узень и Карамандыбас.

Проведено сопровождение бурения, отбора керна и испытания 15 оценочных, двух разведочных скважин и восьми эксплуатационных скважин с функцией доразведки (включая переходящие скважины с 2021 года), из них ММГ — девять оценочных, одна эксплуатационная с функцией доразведки, ЭМГ — одна разведочная, две оценочные скважины, ТОО «Vecturly Energy Operating» — одна поисково-разведочная скважина, ОМГ — три эксплуатационные скважины с функцией доразведки, КГМ — три оценочные скважины, КТМ — одна оценочная скважина, КБМ — четыре эксплуатационные скважины с функцией доразведки.

Разработаны отчеты по пересчету, приросту и переводу запасов в общем количестве 17 ед., из которых 12 отчетов успешно защищены в Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых Республики Казахстан, защита остальных пяти отчетов в комиссии ожидается в 2023 году. Утвержденный прирост промышленных извлекаемых запасов нефти по месторождениям в целом

составил 40,3 млн тонн (без учета доли КМГ). Дополнительно продолжается работа по подготовке отчетов по запасам в количестве 13 ед., переходящей на 2023 год.

Разработан и защищен в Центральной комиссии по разведке и разработке месторождений углеводородов Республики Казахстан Проект разведочных работ на участке Тургай Палеозой. Составлен и направлен в Министерство энергетики Республики Казахстан отчет по авторскому надзору за реализацией проекта разведочных работ на участке Женис. Разработан, согласован контролирующими государственными органами Республики Казахстан Проект ликвидации последствий недропользования на участке Мертвый Култук (Устьюрт).

Добыча

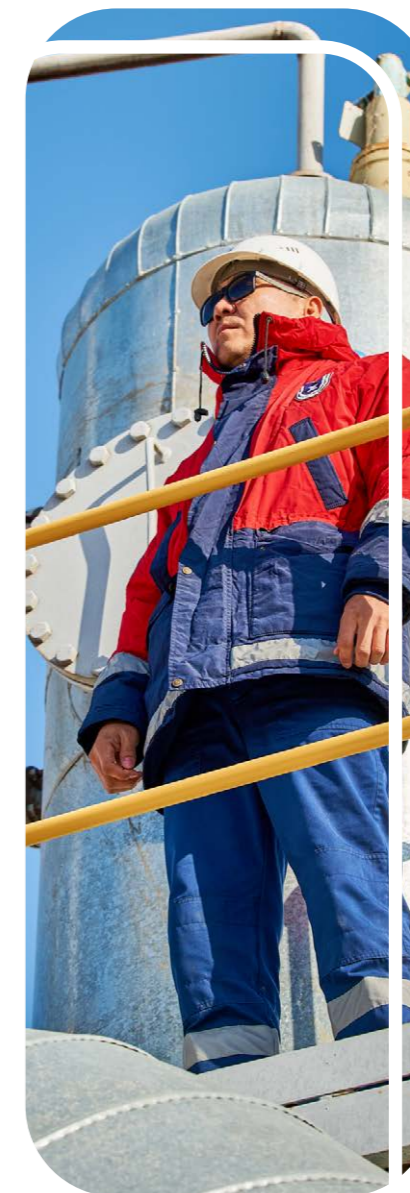
Обеспечение стабильного уровня добычи по курируемому активам КМГ достигается в основном за счет удержания падения базовой добычи и усиления рациональной выработки остаточных запасов углеводородов. Для выполнения этих задач институтом на постоянной основе осуществляется научно-техническое сопровождение процессов бурения, добычи и подготовки добываемой продукции.

Основным направлением по удержанию уровня базовой добычи является повышение эффективности проводимых мероприятий и фонда нерентабельных скважин. В рамках работ выполняются: анализ эффективности ГТМ, определение факторов, влияющих на успешность мероприятий, разработка корректирующих мероприятий по неуспешным ГТМ, анализ и разработка мероприятий для повышения эффективности скважин нерентабельного фонда.

В целях усиления мер по рациональной выработке трудноизвлекаемых запасов были проведены работы по научно-исследовательскому сопровождению методов ИДН и ПНП на сложных участках залежей, а именно: трещиноватые карбонатные залежи месторождения Алибекмола, недренируемые запасы в низкопроницаемых коллекторах месторождения Узень и высоковязкие нефти месторождения Кенбай. В рамках работы были проведены лабораторные исследования для химических МУН, моделирования в секторных ГГДМ разных вариантов ПНП и определены наилучшие варианты по технико-экономическим показателям.

С целью структуризации подходов и выработки единой методики по применению методов увеличения нефтеотдачи разработана Стратегия подбора и внедрения МУН по месторождениям ДЗО КМГ.

Для определения производственных проблем и обозначения усложняющих факторов был



инициирован и успешно выполнен проект «Атлас производственных проблем по всем ДЗО КМГ», представляющий полную картину всех производственных проблем ДЗО. В проекте детально освещены все производственные проблемы

Бурение и капитальный ремонт скважин

В ТОО «КМГ Инжиниринг» функционирует Центр компетенции онлайн-бурения, задачи которого — контроль и геолого-технологическое сопровождение процесса бурения в режиме реального времени. Также проводятся работы по внедрению единой системы отчетности по бурению.

Бурение новых скважин является одним из основных способов поддержания уровня добычи нефти на зрелых месторождениях ДЗО КМГ. Наряду с бурением вертикальных скважин ежегодно увеличиваются объемы бурения горизонтальных скважин (ГС). Основными преимуществами ГС являются уменьшение

по влияющим факторам. Они в свою очередь классифицированы на технологические и методологические, далее рассматриваются способы их решения с постепенным внедрением в производственный процесс всех возможных научных

суммарного количества скважин на месторождениях, рост уровня извлечения нефти и привлечение в разработку новых залежей нефтяных пластов и высоковязкой нефти.

В 2022 году пробурены 24 горизонтальные скважины на месторождениях АО «ЭМГ» и АО «ММГ», где доля вскрытия коллектора в среднем составила 90 %. Для отдельных скважин, с целью оптимизации бурения, построены и обновлены 1D-геомеханические модели.

По итогам проведенных работ качество цементирования эксплуатационных колонн законченными строительством скважин по ДЗО КМГ за 2022 год в части доли хорошего сцепления составило 76 % по сравнению с 72 % за 2019–2021 годы.

инструментов. На основе выявленных актуальных проблем производства по тематике был сформирован Обзор технологических вызовов и предлагаемых решений по ключевым месторождениям ДЗО КМГ.

Капитальный ремонт скважин обеспечивает работоспособность эксплуатационного фонда скважин.

Проводятся работы по анализу эффективности капитального ремонта скважин (КРС) по видам ремонтов. В целях установления единого порядка и технологических требований разрабатываются регламентирующие документы в области внутрискважинных работ.

Продолжаются работы по поиску и внедрению передовых технологий по ликвидации межколонного давления и ремонтно-изоляционным работам.

Проводится аудит технологической оснащенности бригад КРС, оказывающих услуги на месторождениях ОМГ и ММГ.

Крупные проекты

Экспертная поддержка по проекту ПБР/ПУУД в части анализа графиков реализации и стоимости работ с выдачей рекомендации по оценке осуществимости поэтапного пуска объектов СПД и полного запуска объектов ПБР.

Анализ материалов базового проектирования FEED проекта «Газосепарационная установка KLPE» с рекомендациями для улучшения качества проектирования и оптимизации технологического процесса, с вариантами интеграции мощностей базового производства ТШО.

В рамках экспертной поддержки проекта «Этап 2» месторождения Кашаган проведен сравнительный анализ местоположений нового завода в части доступной инфраструктуры, протяженности внутрипромысловых и экспортных трубопроводов с оценкой затрат и воздействия на окружающую среду для последующих этапов освоения.

В рамках рассмотрения вопроса возврата месторождений Актоты и Кайран на Инвестиционном комитете КМГ выполнены расчеты возможности закачки сырого газа месторождений Актоты и Кайран в пласт месторождения Тенгиз и выдано заключение по планам освоения указанных месторождений с оценкой возможных рисков.

Изучены и выданы рекомендации по возможности регенерации метанола, альтернативных источников воды для технических нужд Карачаганак, охлаждения воздуха на всасе газотурбинной установки газотурбинной электростанции (ГТЭС) на КПК.

Рассмотрены современные технологии водоизоляции с оценкой применимости отдельных технологий на месторождении Карачаганак.

Сопровождение ГГДМ операторов и расчет альтернативных вариантов по поручению

КМГ, анализ и оценка программы бурения и разработки месторождения КНП с выдачей рекомендаций по траектории и местозаложения проектных скважин.

Выполнен анализ производственных, контрактных планов и бюджета СОТУ операторов КНП на 2023 год с предложениями по оптимизации и вовлечению филиалов ТОО «КМГ Инжиниринг».

Участие на консультативных комитетах, рабочих семинарах и совещаниях с партнерами и операторами КНП, по результатам подготовлены обобщающие отчеты с выводами.

Выполнены работы и оказаны технические услуги в рамках СОТУ КНП.



Развитие водородной энергетики

Проведен комплексный анализ мировых тенденций развития водородной энергетики. Рассмотрен подход к использованию обратно закачиваемых объемов газа для добычи водорода на примере Кашаганского месторождения. Создан инфографический бюллетень по водородной энергетике.

В рамках подписанного меморандума о взаимопонимании между ТОО «КМГ Инжиниринг» и ТОО «Green Spark Limited» были изучены технологические возможности системы производства зеленого водорода.

Было подписано соглашение о конфиденциальности с ТОО «Научно-исследовательский инжиниринговый центр ERG» для работы в сфере транспортировки водорода.

С целью консультации пилотных проектов АО НК «КазМунайГаз» по водородной энергетике совместно с офисом низкоуглеродного развития были проведены поиски партнеров для реализации водородных проектов.

Для развития научно-исследовательского сотрудничества по проектам водородной энергетики был проведен ряд встреч как с локальными, так и с международными

организациями для привлечения финансирования в водородные проекты.

Принято участие в совещаниях Технического комитета №117 «Возобновляемые источники энергии и альтернативная энергетика» по обсуждению дорожной карты водородной энергетики в Казахстане.

Сотрудники ТОО «КМГ Инжиниринг» прошли обучение в рамках программы международной стажировки, организованной JССР, участвовали в двух локальных и одной международной экспедиции.

Организационное развитие и нормирование

Реализован пилотный проект по разделению труда операторов ЦДНГ-4 НГДУ-4 в ОМГ, увеличена удовлетворенность операторов по добыче нефти и газа касательно организации труда в цехе — с 18 до 95 %. За счет выделения отдельной бригады ППР и стандартизации работ по обслуживанию и предупредительному ремонту повысилось качество работ, что привело к уменьшению заявок на ремонтно-восстановительные работы на 40 %.

Проведено обучение представителей всех дирекций ОМГ (всего 42 человека) по четырехдневной программе «АЛЫП» (основы бережливого производства, управление проектами) для запуска индивидуальных проектов преобразования и непрерывного улучшения процессов Компании.

Проведены обучающие тренинги для работников производственных структурных подразделений ОМГ (всего 190 человек) по теме организации рабочих мест по системе 5С, что привело к упорядочиванию рабочих мест в 18 рабочих зонах.

Сформированы, на основе ранее разработанной нормативной базы, плановые нормативные наряды на бурение и освоение, ресурсные сметы по 101-й скважине, строительство которых осуществлялось в 2022 году на месторождениях Жетыбай, Асар и Каламкас.

Выполнены экспресс-анализы текущей численности персонала ДЗО: КТМ, КОА, КГМ, ММГ, ЭМГ, ОМГ. Подготовлены соответствующие рекомендации по совершенствованию организационной структуры и штатного расписания.

Развитие профессиональных компетенций работников Группы компаний КМГ



Модульные программы обучения

В целях развития профессиональных компетенций, креативного мышления и опыта командной работы по решению реальных бизнес-задач ТОО «КМГ Инжиниринг» разработаны и реализуются модульные программы обучения «Главный

геолог», «Инженер по разработке», «Профессиональный мастер» и «Механик». В рамках обучения участники распределяются по командам и готовят проектные работы, имеющие практическую ценность для ДЗО КМГ. В организации модульного

обучения задействованы сертифицированные бизнес-тренеры СНГ, Республики Казахстан, эксперты ТОО «КМГ Инжиниринг». В 2022 году обучение было проведено для работников НК КМГ, ЭМГ, ОМГ, КОА, КТМ, ММГ, ТОО «КМГ Инжиниринг».



Обязательное обучение по технике безопасности

С 2021 года обязательное обучение по технике безопасности и охране труда, промышленной безопасности и пожарно-техническому минимуму проходит на платформе ТОО «КМГ Инжиниринг». Платформа системы дистанционного обучения (СДО) представлена тремя курсами «Пожарно-технический минимум», «Промышленная безопасность» и «Безопасность

и охрана труда». В рамках курса «Промышленная безопасность» учитываются требования по серводоборудованной безопасности. В рамках курса «Безопасность и охрана труда» рассматриваются темы «Электробезопасность» и «Оказание первой помощи». В 2022 году ТОО «КМГ Инжиниринг» получены авторские свидетельства на контент трех курсов.

Запуск обучения на платформе СДО состоялся в 2020 году для работников ОМГ, с 2021 года обучение на данной платформе проходят технические руководители, специалисты и инженерно-технические работники АО НК «КазМунайГаз», головного офиса и филиалов ТОО «КМГ Инжиниринг».



Работа со студентами и молодыми специалистами

В ТОО «КМГ Инжиниринг» разработана и успешно реализуется программа КМГЕ School, цель которой заключается в подготовке квалифицированных кадров по наиболее востребованным специальностям, поддержке образовательного рынка и талантливой молодежи. В рамках программы ведется отбор студентов 3–4 курсов бакалавриата,

для которых разрабатывается программа обучения, включающая не менее трех дисциплин и посещение производственной практики в ТОО «КМГ Инжиниринг». После завершения программы участники программы трудоустраиваются в ТОО «КМГ Инжиниринг». Так, в 2021 году 21 выпускник программы был принят на работу

в ТОО «КМГ Инжиниринг». В 2022 году стартовало обучение для 18 студентов Satbayev University и Yessenov University по специальностям «специалист по материаловедению», «сейсмик», «геофизик-петрофизик», «гидрогеолог».

ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

ОБРАЩЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Несмотря на волатильность финансовых рынков, высокие темпы роста инфляции, повышение ставок центробанками стран, а также сложную геополитическую обстановку, Компании удалось достичь значимых результатов в отчетном 2022 году.

Это касается как производственных и финансовых показателей, так и результатов в реализации стратегических задач, обеспечения устойчивого развития КМГ. При этом Компании зачастую приходилось действовать под влиянием множества разнонаправленных факторов.

Увеличение мировых цен на нефть и положительная динамика производственных результатов обеспечили рост практически всех финансовых показателей Компании по итогам 2022 года. В долларовом выражении выручка увеличилась на 24,3%, достигнув 18,8 млрд долл. США, показатель EBITDA увеличился на 16,4% и составил 5,5 млрд долл. США, включая долю прибыли в совместных предприятиях и ассоциированных компаниях в размере 1,0 млрд долл. США. Свободный денежный поток без учета выкупа доли в «КМГ Кашаган Б. В.» достиг 2,4 млрд долл. США. Стоит отметить, что в июне 2022 года акционерам были выплачены рекордные дивиденды в размере 200 млрд тенге по итогам 2021 года.

Важным стратегическим шагом в развитии Компании стал выход на IPO на локальных фондовых биржах KASE и AIX. Объем размещения составил рекордные для казахстанского фондового рынка 154 млрд тенге или 3% от акций КМГ. При этом доля розничных инвесторов в объеме размещения достигла 52%. Цена размещения за одну акцию составила 8 406 тенге, предполагая капитализацию КМГ в размере 11 млрд долл. США. В апреле 2023 года стоимость акций превышала 10 тыс. тенге, показав рост более 20% с момента размещения.

В сентябре 2022 года Компания увеличила свою долю в крупном проекте «Кашаган» с 8,44% до 16,88% за счет приобретения у АО «Самрук-Қазына» 50% акций в компании «КМГ Кашаган Б. В.» за 3,8 млрд долл. США, что является самой крупной сделкой КМГ за последние годы. Возвращаясь к предыстории данной сделки, стоит отметить, что в октябре 2015 года КМГ реализовал в пользу АО «Самрук-Қазына» 50% в компании «КМГ Кашаган Б. В.» с опционным правом на обратный выкуп, в целях недопущения нарушения ковенантов по еврооблигациям. В 2017 году суд Амстердама наложил ограничения, на акции Кашагана, принадлежащие АО «Самрук-Қазына», включая продажу. В июне 2022 года, благодаря усилиям Фонда Самрук-Қазына и Правительства Республики Казахстан, судом Амстердама данные ограничения были отменены, что позволило КМГ произвести обратный выкуп данной доли. Сделка стала возможной благодаря ранее проведенной работе по улучшению финансового состояния, исключения ряда обременительных ковенантов в еврооблигациях КМГ, сокращению общего долга и удлинению его сроков, повышению кредитных рейтингов компании. Финансирование сделки осуществлено на выгодных условиях за счет выпуска облигаций и зачета встречных требований с рассрочкой платежей. Данная сделка вызвала позитивный отклик инвестиционного сообщества и рейтинговых агентств, в результате которого Standard&Poor's повысил рейтинг Компании до уровня «BB+» по итогам завершения сделки.

Даурен Карабаев

Заместитель
Председателя
Правления
по экономике
и финансам
АО НК «КазМунайГаз»



Результаты 2022 года демонстрируют текущие прочные позиции КМГ и значительные перспективы в будущем в качестве нефтегазового лидера страны. При этом достижения отчетного года являются продолжением систематической работы предыдущих лет, благодаря которой была обеспечена финансовая устойчивость Компании. Обеспечивая устойчивость и развивая свои преимущества, Компания переходит на новый уровень развития, расширяет прежние границы своей деятельности, продолжает создавать ценности для всех заинтересованных сторон.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

КМГ намерен поддерживать кредитные рейтинги на инвестиционном уровне, сохранять высокий кредитный профиль и обеспечивать поддержание делового имиджа Компании в качестве добросовестного заемщика. В 2022 году в результате проводимых мероприятий по финансовой устойчивости, в том числе обратного выкупа доли в «КМГ Кашаган Б.В.» у АО «Самрук-Қазына», КМГ удалось обеспечить сохранение кредитных рейтингов.

Динамика рейтингов КМГ

- 28 января 2021 года вслед за пересмотром оценки рисков сектора разведки, добычи и переработки нефти и газа рейтинговое агентство S&P подтвердило кредитные рейтинги КМГ на уровне «ВВ» с «негативным» прогнозом.
- 30 апреля 2021 года международное рейтинговое агентство S&P подтвердило кредитный рейтинг КМГ на уровне «ВВ» с «негативным» прогнозом.
- 12 августа 2021 года международное рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг КМГ с «Ваа3» до «Ваа2» в связи с повышением суверенного рейтинга Казахстана. Прогноз по рейтингу изменен с «позитивного» на «стабильный».
- 20 сентября 2021 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта КМГ на уровне «ВВВ-» (один пункт ниже суверенного рейтинга), прогноз «стабильный».
- 27 сентября 2022 года международное рейтинговое агентство S&P повысило рейтинг Компании до уровня «ВВ+», прогноз «отрицательный», по итогам реализации колл-опциона по обратному выкупу доли в «КМГ Кашаган Б.В.» у АО «Самрук-Қазына».
- 9 марта 2023 года международное рейтинговое агентство S&P подтвердило рейтинг Компании на уровне «ВВ+», изменив прогноз с «отрицательного» на «стабильный», что отражает рейтинговое действие агентства в отношении Казахстана (рейтинг подтвержден на уровне «ВВВ-», прогноз пересмотрен с «отрицательного» на «стабильный»).

Кредитные рейтинги КМГ

Moody's	S&P	Fitch
Ваа1	ВВВ+	ВВВ+
Ваа2 (стабильный)	ВВВ	ВВВ
Ваа3	ВВВ-	ВВВ- («стабильный»)
Ва1	ВВ+ («стабильный»)	ВВ+
Ва2	ВВ	ВВ
Ва3	ВВ-	ВВ-

Суверенные рейтинги Казахстана

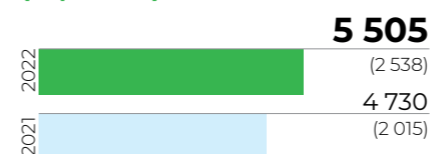
Moody's	S&P	Fitch
Ваа2 («стабильный»)	ВВВ- («стабильный»)	ВВВ («стабильный»)

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2022 ГОД¹

Выручка, млн долл. (млрд тенге)



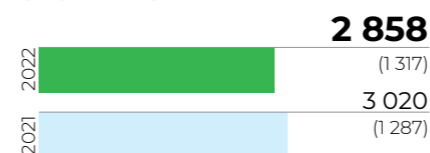
Показатель EBITDA, млн долл. (млрд тенге)



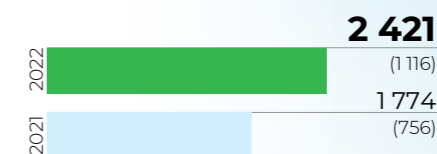
Скорректированный показатель EBITDA, млн долл. (млрд тенге)



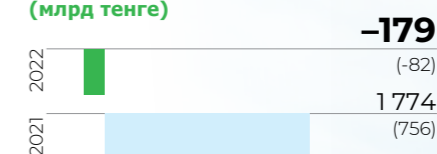
Чистая прибыль Компании, млн долл. (млрд тенге)



Свободный денежный поток без учета выкупа доли в «КМГ Кашаган Б.В.», млн долл. (млрд тенге)



Свободный денежный поток с учетом выкупа доли в «КМГ Кашаган Б.В.», млн долл. (млрд тенге)



Общий долг, млн долл. (млрд тенге)



Чистый долг, млн долл. (млрд тенге)



на **34,5%**
выросла выручка в 2022 году
(с 6,4 до 8,6 млрд тенге)

на **45,7%**
выросла доля в прибыли совместных
предприятий и ассоциированных
компаний за 2022 год




Более подробная информация представлена в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»

¹ — Суммы указаны в долларах США для удобства по среднему обменному курсу за соответствующий период (средние курсы за 2022 и 2021 годы составляют 460,93 и 426,06 тенге за долл. США соответственно; курсы на конец года — на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года — составляют 462,65 и 431,80 тенге за долл. США, соответственно).

Консолидированные финансовые результаты по МСФО

Показатель	Ед. изм.	2022	2021
Нефть, Dated Brent	\$/барр.	101,32	70,91
Средний курс	тенге / долл. США	460,93	426,06
Курс на конец периода	тенге / долл. США	462,65	431,80
Выручка	млрд тенге	8 686	6 459
	млн долл. США	18 845	15 161
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий и ассоциированных компаний	млрд тенге	991	680
	млн долл. США	2 151	1 597
Чистая прибыль	млрд тенге	1 317	1 287
	млн долл. США	2 858	3 020
Чистая прибыль за период, приходящаяся на акционеров материнской компании	млрд тенге	1 289	1 305
	млн долл. США	2 797	3 062
ЕБИТДА ¹	млрд тенге	2 538	2 015
	млн долл. США	5 505	4 730
Скорректированный показатель ЕБИТДА ²	млрд тенге	2 009	1 750
	млн долл. США	4 358	4 108
Свободный денежный поток ³	млрд тенге	1 116	756
	млн долл. США	2 421	1 774
Свободный денежный поток (по дивидендной политике) ⁴	млрд тенге	-82	756
	млн долл. США	-179	1 774
Общий долг ⁵	млрд тенге	4 413	3 746
	млн долл. США	8 956	8 676
Чистый долг ⁶	млрд тенге	2 143	1 984
	млн долл. США	4 632	4 594

 Более подробная информация представлена в разделе «Финансовая отчетность»

- 1 — ЕБИТДА:** выручка плюс доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто, минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов, минус производственные расходы, минус общие и административные расходы, минус расходы по транспортировке и реализации, минус налоги, кроме подоходного налога.
- 2 — Скорректированный показатель ЕБИТДА:** выручка минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов, минус производственные расходы, минус общие и административные расходы, минус расходы по транспортировке и реализации, минус налоги, кроме подоходного налога, плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, минус приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов.
- 3 — Свободный денежный поток (по дивидендной политике):** денежный поток, полученный от операционной деятельности (включает в себя дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний), минус приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов.
- 4 — Свободный денежный поток (по дивидендной политике):** консолидированный денежный поток Общества от операционной деятельности (включая дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, но не включая чистое изменение в оборотном капитале в части авансов, полученных за поставку нефти) минус приобретение основных средств (в том числе авансы за основные средства), минус приобретение нематериальных активов, минус приобретение активов по разработке месторождения, минус приобретение оценочных и разведочных активов, минус приобретение доли в дочерней организации / совместном предприятии, плюс средства, полученные от реализации долей участия в дочерней организации / совместном / ассоциированном предприятии (за исключением средств, поступивших от передачи в конкурентную среду активов Общества по перечням, утвержденным Постановлениями Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2015 года №1141 и от 29 декабря 2020 года №908) по результатам деятельности за отчетный период.
- 5 — Общий долг** включает в себя облигации и займы (краткосрочные и долгосрочные). Гарантии выданные не включены в расчет.
- 6 — Чистый долг:** облигации плюс займы, минус денежные средства и их эквиваленты, минус банковские вклады (краткосрочные и долгосрочные). Гарантии выданные не включены в расчет.

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

Показатель	Ед. изм.	2022	2021	Изменение	%
Выручка и прочие доходы					
Выручка по договорам с покупателями	млн тенге	8 686 384	6 459 335	2 227 049	34,5
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	млн тенге	991 310	680 292	311 018	45,7
Финансовый доход	млн тенге	120 587	85 226	35 361	41,5
Доход от выбытия совместных предприятий	млн тенге	0	19 835	(19 835)	(100,0)
Прочий операционный доход	млн тенге	22 283	30 779	(8 496)	(27,6)
Итого выручка и прочие доходы	млн тенге	9 820 564	7 275 467	2 545 097	35,0
Расходы и затраты					
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	млн тенге	(4 954 384)	(3 607 202)	(1 347 182)	37,3
Производственные расходы	млн тенге	(1 142 388)	(721 057)	(421 331)	58,4
Налоги, кроме подоходного налога	млн тенге	(677 805)	(461 244)	(216 561)	47,0
Износ, истощение и амортизация	млн тенге	(506 585)	(523 044)	16 459	(3,1)
Расходы по транспортировке и реализации	млн тенге	(205 340)	(183 439)	(21 901)	11,9
Общие и административные расходы	млн тенге	(160 168)	(151 392)	(8 776)	5,8
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	млн тенге	(708)	(20 724)	20 016	(96,6)
Расходы по разведке	млн тенге	(12 113)	(79 083)	66 970	(84,7)
Финансовые затраты	млн тенге	(306 846)	(262 823)	(44 023)	16,8
Положительная курсовая разница, нетто	млн тенге	40 925	17 565	23 360	133,0
Прочие расходы	млн тенге	(84 586)	(27 714)	(56 872)	205,2
Итого расходы и затраты	млн тенге	(8 009 998)	(6 020 157)	(1 989 841)	33,1
Прибыль до учета подоходного налога	млн тенге	1 810 566	1 255 310	555 256	44,2
Расходы по подоходному налогу	млн тенге	(493 247)	(321 248)	(171 999)	53,5
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	млн тенге	1 317 319	934 062	383 257	41,0
Прекращенная деятельность					
Прибыль после налогообложения от прекращенной деятельности	млн тенге	0	352 478	(352 478)	(100)
Чистая прибыль за год	млн тенге	1 317 319	1 286 540	30 779	2,4
Чистая прибыль/(убыток) за год, приходящаяся:					
на акционеров материнской компании	млн тенге	1 289 118	1 304 761	(15 643)	(1,2)
неконтрольную долю участия	млн тенге	28 201	(18 221)	46 422	(254,8)
	млн тенге	1 317 319	1 286 540	30 779	2,4

Выручка

Выручка за 2022 год составила 8 686 млрд тенге (18 845 млн долл. США), что на 34,5 % выше показателя за 2021 год. Основное положительное влияние на динамику выручки оказал рост цены на нефть марки Brent на 42,9 % год к году, ослабление среднего обменного курса тенге к доллару США на 8,2 % год к году.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний за 2022 год увеличилась на 45,7 % и составила 991 млрд тенге (2 151 млн долл. США) в основном в результате увеличения прибыли ТШО на 301 млрд тенге (575 млн долл. США).

Себестоимость

Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов в отчетном периоде увеличилась на 37,3 % в сравнении с 2021 годом и составила 4 954 млрд тенге (10 749 млн долл. США). Увеличение себестоимости в значительной степени обусловлено ростом котировок на нефть и нефтепродукты.

Другие расходы

Производственные расходы за 2022 год увеличились на 58,4 % по сравнению с 2021 годом и составили 1 142 млрд тенге (2 478 млн долл. США), в том числе в связи с ростом расходов на зарплату работникам в регионах присутствия в целом по КМГ.

Расходы по транспортировке и реализации составили 205 млрд тенге (445 млн долл. США), на 11,9 % выше показателя за 2021 год.

Общие и административные расходы увеличились на 5,8 %, до 160 млрд тенге

(347 млн долл. США) в связи с увеличением зарплат работникам в регионах присутствия.

Налоги, кроме подоходного налога, за 2022 год увеличились на 47,0 % и составили 678 млрд тенге (1 471 млн долл. США) в основном в результате увеличения расходов по рентному налогу вследствие увеличения цены на нефть и расходов по акцизу.

Расходы по заработной плате составили 528 млрд тенге (1 145 млн долл. США) за 2022 год, показав увеличение на 33,0 % год к году, и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации и общих и административных расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Финансовые расходы за 2022 год составили 307 млрд тенге (666 млн долл. США), что на 16,8 % больше по сравнению с 2021 годом, преимущественно в связи с увеличением процентного расхода по займам и облигациям из-за ослабления курса тенге, а также в связи с некоторым повышением процентных ставок.

Обесценение активов

В результате проведенной в 2022 году оценки убыток от обесценения активов составил 0,7 млрд тенге (1,5 млн долл. США), что на 96,6 % меньше признанного обесценения за 2021 год в сумме 21 млрд тенге (49 млн долл. США). Сумма убытка по обесценению включает обесценение морских судов «Барыс», «Беркут», «Бекет Ата» и «Туркестан» в размере

1,8 млрд тенге (3,9 млн долл. США) и прочих в размере –1,1 млрд тенге (–2,4 млн долл. США). Убыток по обесценению активов за 2022 год продемонстрировал значительное уменьшение в связи с тем, что за отчетный период КМГИ признал убыток от обесценения основных средств по результатам инспекции основных средств, а также провел работу по оценке последствий инцидента, который привел к возгоранию на нефтеперерабатывающем заводе «Петромидия», дочерней организации КМГИ, и признал убыток от обесценения основных средств «Петромидии».

Чистая прибыль

Чистая прибыль Компании за отчетный период составила 1 317 млрд тенге (2 858 млн долл. США) по сравнению с показателем за 2021 год в размере 1 287 млрд тенге (3 020 млн долл. США).

Чистая прибыль за отчетный период, приходящаяся на акционеров материнской компании, составила 1 289 млрд тенге (2 797 млн долл. США).

Капитальные затраты

В 2022 году капитальные затраты (по методу начисления, раскрыто в сегментной отчетности) Компании составили 535 млрд тенге (1 161 млн долл. США), увеличившись на 13,4 % по сравнению с 2021 годом преимущественно в сегменте «Разведка и добыча нефти и газа».

ЕБИТДА

Консолидированный показатель ЕБИТДА увеличился на 25,9 % год к году и составил 2 538 млрд тенге (5 505 млн долл. США) по сравнению с 2 015 млрд тенге (4 730 млн долл. США) в 2021 году.

Скорректированный показатель ЕБИТДА увеличился на 14,8 % и составил 2 009 млрд тенге (4 358 млн долл. США) по сравнению с 1 750 млрд тенге (4 108 млн долл. США) в 2021 году.

Ввиду вертикально интегрированной деятельности КМГ мы анализируем показатель ЕБИТДА в разбивке представленных ниже сегментов. Сегментную информацию мы анализируем и раскрываем, базируясь на МСФО. Прибыль сегментов рассматривается на основании

показателей по выручке и чистой прибыли. Операционные сегменты Группы компаний КМГ имеют отдельную структуру и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг, причем все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и обслуживающие разные рынки. Деятельность КМГ охватывает следующие операционные сегменты: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов, деятельность Корпоративного центра КМГ и пр. (нефтесервисные и прочие несущественные организации). Компания выделяет деятельность Корпоративного центра,

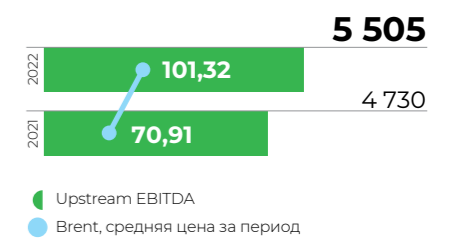
так как КМГ не только выполняет функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность (переработку сырой нефти на АНПЗ и ПНХЗ с дальнейшей реализацией полученных нефтепродуктов на внутреннем и экспортном рынках).

Ключевым фактором увеличения ЕБИТДА по сегментам в течение 2022 года является увеличение ЕБИТДА в сегментах «Разведка и добыча нефти и газа» на 394 млрд тенге (597 млн долл. США) и «Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов» на 169 млрд тенге (315 млн долл. США) за счет повышения международных цен на нефть и нефтепродукты.

Показатель ЕБИТДА по сегментам за 2021 и 2022 годы

Сегмент	Ед. изм.	2022	2021	Изменение
Разведка и добыча нефти и газа	млн тенге	1 843 075	1 449 088	393 987
	млн долл. США	3 999	3 401	597
	%	73	73	0 п.п.
Транспортировка нефти	млн тенге	238 237	211 356	26 881
	млн долл. США	517	496	21
	%	9	10	–1 п.п.
Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	млн тенге	458 194	289 422	168 772
	млн долл. США	994	679	315
	%	18	14	4 п.п.
Корпоративный центр	млн тенге	60 570	71 449	(10 879)
	млн долл. США	131	168	(36)
	%	3	3	0 п.п.
Прочее	млн тенге	(39 404)	12 400	(51 804)
	млн долл. США	(85)	29	(115)
	%	–2	1	–3 п.п.
Элиминация	млн тенге	(23 063)	(18 422)	(4 641)
	млн долл. США	(50)	(43)	(7)
	%	–1	–1	0 п.п.
ЕБИТДА	млн тенге	2 537 609	2 015 293	522 316
	млн долл. США	5 505	4 730	775

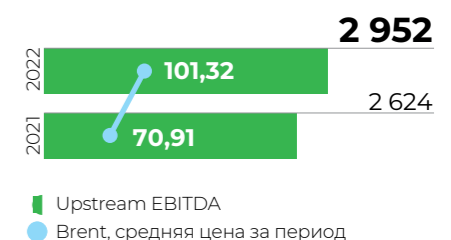
Показатель ЕБИТДА за 2021 и 2022 годы, млн долл.



Скорректированный показатель ЕБИТДА за 2021 и 2022 годы, млн долл.



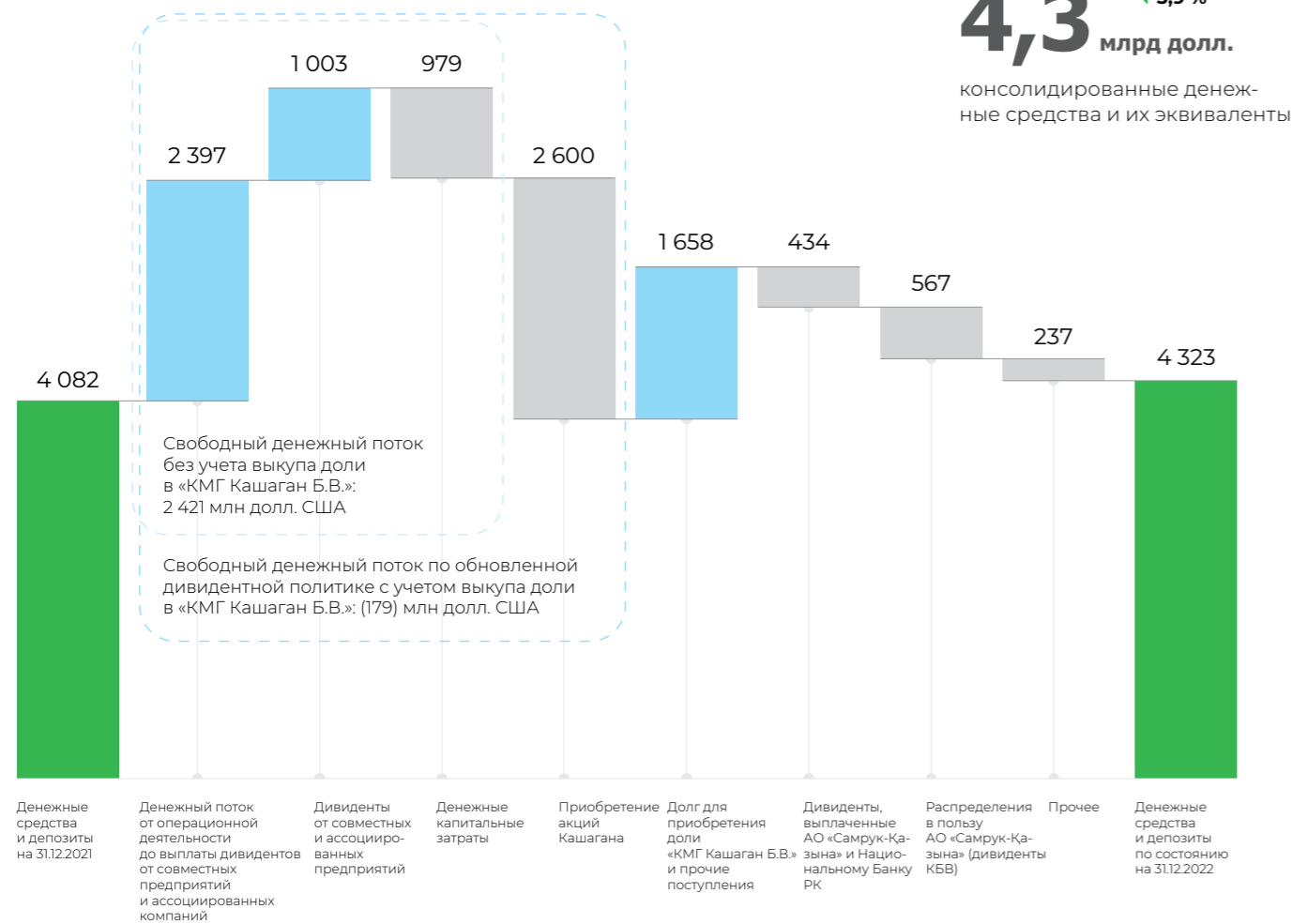
Скорректированный показатель ЕБИТДА сегмента «Разведка и добыча нефти и газа» за 2021 и 2022 годы, млн долл.



Движение денежных средств

Показатель	Ед. изм.	2022	2021	Изменение
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	млн тенге	1 567 307	1 209 475	357 832
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	млн тенге	(2 302 309)	(1 084 028)	(1 218 281)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	млн тенге	287 753	(273 989)	(561 742)
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты	млн тенге	65 759	26 482	39 277
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки	млн тенге	114	(136)	250
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	млн тенге	(381 376)	(122 196)	(259 180)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	млн долл. США	(827)	(287)	(541)

Движение денежных средств, млн долл.



Денежные средства и их эквиваленты

Консолидированные денежные средства и их эквиваленты, в том числе денежные средства в виде депозитов, по состоянию на 31 декабря 2022 года увеличились на 13,5 % по сравнению с показателем по состоянию на 31 декабря 2021 года и составили 2 000 млрд тенге (4 323 млн долл. США). Увеличение денежных средств и их эквивалентов в основном обусловлено положительным чистым денежным потоком, полученным от операционной деятельности, на сумму 1 567 млрд тенге (3 400 млн долл. США), что частично было нивелировано выбытием денежных средств в связи

с приобретением акций «КМГ Кашаган Б.В.» и выплатой дивидендов акционерам. В долларовом выражении консолидированные денежные средства и их эквиваленты увеличились на 5,9 %, до 4 323 млн долл. США, по сравнению с показателем на уровне 4 082 млн долл. США на 31 декабря 2021 года.

Дивиденды полученные

КМГ является материнской компанией для Группы компаний КМГ и получает дивиденды от своих дочерних и зависимых организаций, СП и ассоциированных компаний. За 2022 и 2021 годы Компания получила дивиденды в размере 462 млрд тенге (1 003 млн долл. США) и 415 млрд тенге (975 млн долл. США), соответственно. В 2022 году дивиденды от ТШО составили 208 млрд тенге (451 млн долл. США), от КТК — 99 млрд тенге (214 млн долл. США), от Mangistau Investment B.V. — 92 млрд тенге (200 млн долл. США).

Дивиденды полученные, млн долл.

	2022	2021
Mangistau Investment B.V.	200	36
КТК	214	226
ТШО	451	416
КМГ	50	17
КОА	30	14
ТОО «КазРосГаз»	0	107
Прочее	58	21
АО «КазТрансГаз»	0	137

Дивиденды выплаченные

В соответствии с решением АО «Самрук-Қазына» от 20 июня 2022 года КМГ выплатил дивиденды на сумму 202 млрд тенге (438 млн долл. США), включая дивиденды АО «Самрук-Қазына» и Национальному Банку РК на сумму 200 млрд тенге (434 млн долл. США).

Отчет о финансовом положении

Наименование статьи	Ед. изм.	2022	2021	Изменение
Активы				
Основные средства	млн тенге	6 989 837	6 725 910	263 927
Долгосрочные банковские вклады	млн тенге	59 229	56 058	3 171
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	млн тенге	4 947 403	4 145 646	801 757
Прочие долгосрочные активы	млн тенге	1 518 986	1 462 758	56 228
Краткосрочные банковские вклады	млн тенге	1 178 138	562 352	615 786
Денежные средства и их эквиваленты	млн тенге	762 817	1 144 193	(381 376)
Прочие краткосрочные активы	млн тенге	1 193 894	1 759 740	(565 846)
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	млн тенге	459	795	(336)
Итого активы	млн тенге	16 650 763	15 857 452	793 311
Итого активы	млн долл. США	35 990	36 724	(734)
Капитал и обязательства				
Итого капитал	млн тенге	9 873 450	10 016 906	(143 456)
Итого капитал	млн долл. США	21 341	23 198	(1 857)
Обязательства				
Долгосрочные займы	млн тенге	3 775 891	3 261 347	514 544
Прочие долгосрочные обязательства	млн тенге	1 398 328	1 145 634	252 694
Краткосрочные займы	млн тенге	367 443	484 980	(117 537)
Прочие краткосрочные обязательства	млн тенге	1 235 651	948 585	287 066
Итого обязательства	млн тенге	6 777 313	5 840 546	936 767
Итого обязательства	млн долл. США	14 649	13 526	1 123
Итого капитал и обязательства	млн тенге	16 650 763	15 857 452	793 311
Итого капитал и обязательства	млн долл. США	35 990	36 724	(734)

Управление долгом

Финансовые обязательства Компании складываются из облигаций и займов. Долговой портфель в основном сформирован в долларах США — валюте основных доходов. Соответственно, достигается эффект органичного хеджирования валютного риска без необходимости использования производных финансовых инструментов.

Общий долг

Общий долг¹ на 31 декабря 2022 года составил 4 143 млрд тенге (8 956 млн долл. США), отразив увеличение в тенговом выражении на 10,6% по сравнению с показателем на 31 декабря 2021 года (увеличение в долларовом выражении на 3,2%) в результате размещения новых облигаций в размере 751,6 млрд тенге для финансирования части обратного выкупа доли в «КМГ Кашаган Б.В.».

В целях уменьшения валютного риска в долговой нагрузке Компании была осуществлена сделка по рефинансированию займа.

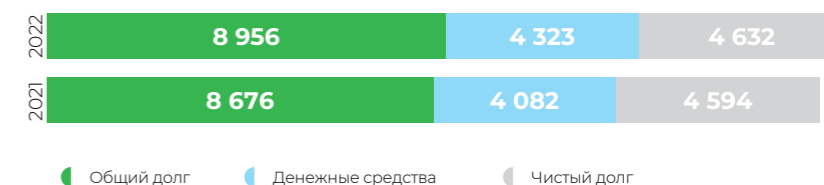
В январе 2022 года АНПЗ осуществил полное досрочное погашение займа от Eximbank в сумме 604 млн долл. США (259 млрд тенге), включая вознаграждение. Для погашения были использованы денежные средства, зарезервированные в ноябре 2021 года.

В сентябре 2022 года Компания разместила облигации на сумму 751,6 млрд тенге со ставкой купона 3,0% годовых и со сроком погашения в 2035 году. Данные облигации были полностью приобретены АО «Самрук-Қазына» в рамках сделки по приобретению акций «КМГ Кашаган Б.В.».

По состоянию на 31 декабря 2022 года задолженность перед АО «Самрук-Қазына» в основном представлена задолженностью за исполнение опциона на сумму 165 млрд тенге. При этом общий долг Компании, с учетом данной задолженности перед АО «Самрук-Қазына» за исполнение опциона по обратному выкупу доли «КМГ Кашаган Б.В.», составил 4 308 млрд тенге (9 312 млн долл. США).

4,1 ^{10,6%} трлн тенге

общий долг на 31 декабря 2022 года



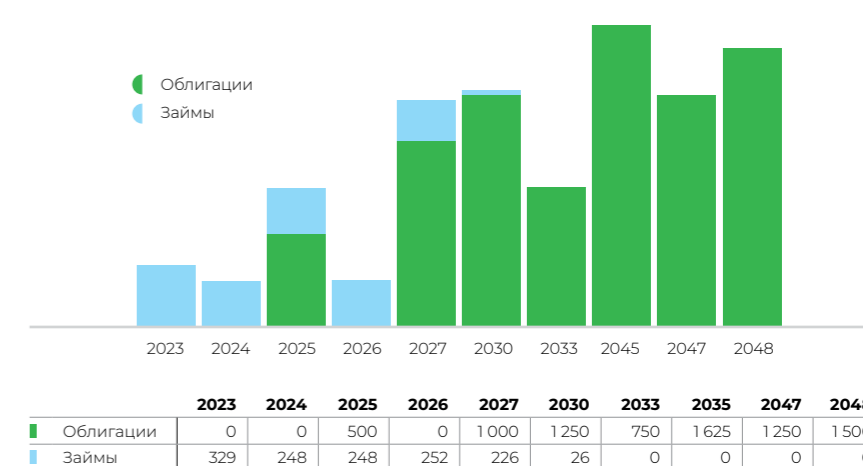
Чистый долг

2,1 ^{8%} трлн тенге

чистый долг на 31 декабря 2022 года

Чистый долг на 31 декабря 2022 года составил 2 143 млрд тенге (4 632 млн долл. США), что в тенговом выражении на 8% выше показателя по состоянию на 31 декабря 2021 года.

График погашения долга по номиналу, млн долл.



¹ — Без учета гарантийных обязательств.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ПРИНЦИПЫ КМГ ПО УПРАВЛЕНИЮ АСПЕКТАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

КМГ определил в своей новой Стратегии развития на 2022–2031 годы устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства как одну из стратегических целей. На основании нее все бизнес-процессы и процессы принятия решения должны интегрировать в себе принципы устойчивого развития.

Управление аспектами устойчивого развития КМГ базируется на внедрении следующих принципов устойчивого развития:



КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КМГ

Совет директоров КМГ осуществляет стратегическое руководство и контроль за внедрением принципов устойчивого развития, утверждает консолидированный ежегодный Отчет об устойчивом развитии Компании.

Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (КБОТОСУР) Совета директоров КМГ осуществляет рассмотрение и организацию вопросов устойчивого развития, подготовку рекомендаций по утверждению политики в области устойчивого развития, ежегодного Отчета об устойчивом развитии КМГ, планов мероприятий и иных внутренних документов в области устойчивого развития, утверждение которых относится к компетенции Совета директоров, внедрение социальных, экономических и экологических компонентов устойчивого развития, формирование системы управления в области устойчивого развития, определение целей и КПД в области устойчивого развития, контроль за внедрением устойчивого развития в КМГ, интеграцию устойчивого развития в ключевые процессы КМГ.

Правление КМГ осуществляет надлежащую реализацию и внедрение принципов, политик, стандартов в области устойчивого развития и плана мероприятий в Компании. Осуществляет мониторинг деятельности в области устойчивого развития, оценку выполнения целей и КПД в области устойчивого развития.

Заместитель Председателя Правления КМГ, курирующий вопросы устойчивого развития, осуществляет координацию подходов по достижению целей



и КПД по инициативам в области устойчивого развития, контроль за реализацией корпоративных стандартов в области устойчивого развития и подготовкой отчета в области устойчивого развития.

Сектор устойчивого развития Департамента стратегии и управления портфелем инвестиций КМГ отвечает за инициацию, координацию и внедрение системы управления устойчивого развития, оказание содействия в ее интеграции в бизнес-деятельность Компании, методологическую поддержку по вопросам устойчивого развития, ежегодную подготовку и утверждение Отчета в области устойчивого развития, оказывает содействие ответственным структурным подразделениям в идентификации и управлении рисками в области устойчивого развития, в разработке карты заинтересованных сторон и механизмов

взаимодействия, а также занимается вопросам обучения в области устойчивого развития.

Структурные подразделения КМГ осуществляют внедрение системы в области устойчивого развития, анализ внутренней и внешней ситуации, определение рисков в области устойчивого развития, разработку карты заинтересованных сторон (стейкхолдеров) и механизмов взаимодействия, реализации инициатив в области устойчивого развития, подготовку информации для Отчета в области устойчивого развития согласно международным стандартам.

Все сотрудники КМГ, каждый на своем уровне, внедряют принципы и мероприятия в области устойчивого развития путем личного поведения и соблюдения соответствующих политик и стандартов.

ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ДОКУМЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИХ ВОПРОСЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ГРУППЕ КОМПАНИЙ КМГ

Э Экологические вопросы

- Экологическая политика.
- Политика по управлению выбросами.
- Программа низкоуглеродного развития КМГ на 2022–2031 годы.
- Политика в области устойчивого развития.
- Корпоративный стандарт по управлению водными ресурсами.
- Корпоративный стандарт по проведению оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду.
- Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.
- Регламент по управлению кризисными ситуациями КМГ.
- Руководство по качеству.

С Социальные вопросы

- Кадровая политика на 2018–2028 годы.
- Типовой регламент единой системы внутренних коммуникаций.
- Типовые правила социальной поддержки.
- Типовой регламент по деятельности при взаимодействии ДЗО с подрядными организациями, осуществляющими деятельность на объектах АО НК «КазМунайГаз».
- Кодекс работников в области безопасности и охраны труда «Золотые правила».
- Политика в области охраны труда и промышленной безопасности.
- Политика в области безопасной эксплуатации наземных транспортных средств.
- Политика в области прав человека и отношений с общественностью.
- Корпоративный стандарт по охране здоровья и гигиене труда.
- Корпоративный стандарт по управлению безопасностью производственных процессов.
- Корпоративный стандарт по обеспечению компетенций в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.
- Корпоративный стандарт по взаимодействию с подрядными организациями в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.
- Корпоративный стандарт по обеспечению специальной одеждой, специальной обувью, средствами индивидуальной защиты.
- Единая система управления охраной труда.
- Регламент применения карты «Коргау».
- Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств.

Г Вопросы управления

- Кодекс корпоративного управления.
- Кодекс корпоративной социальной ответственности.
- Концепция в области устойчивого развития.
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития.
- Правила подготовки Отчета об устойчивом развитии.
- Кодекс деловой этики.
- Антикоррупционные стандарты.
- Политика в области противодействия коррупции.
- Политика информационной безопасности.
- Политика конфиденциального информирования.
- Политика по урегулированию конфликта интересов у работников и должностных лиц.
- Политика системы внутреннего контроля.
- Политика по корпоративной системе управления рисками.
- Правила проведения антикоррупционного мониторинга и внутреннего анализа коррупционных рисков в КМГ.
- Корпоративный регламент физической безопасности и антитеррористической защиты КМГ.
- Регламент системы внутреннего контроля.
- Регламент экономической безопасности КМГ.
- Руководство по системе менеджмента информационной безопасности.

ESG-РИСК-РЕЙТИНГ

На 2022 год Советом директоров КМГ в качестве одного из корпоративных КПД утвержден ESG-риск-рейтинг, что подчеркивает прямую заинтересованность КМГ в управлении существенными рисками ESG и приверженность принципам устойчивого развития на международном нефтегазовом рынке. Выполнение корпоративного КПД включает в себя реализацию ключевых вопросов ESG для Группы компаний КМГ.

Управление ESG-рисками КМГ оценено рейтинговым агентством Sustainalytics на уровне 28,4 балла. Компания подвержена среднему риску существенного воздействия со стороны факторов ESG. КМГ сохранил уровень рейтинга, несмотря на реализованные риски в области охраны труда. КМГ получил высокую экспертную оценку за работу с местными сообществами в регионах присутствия, прозрачность налоговых платежей, а также приверженность в сохранении окружающей среды и биоразнообразия. Кроме того, в отчете экспертами высоко оценено корпоративное управление в Группе компаний КМГ и отмечена ее приверженность высоким стандартам бизнес-этики.

КМГ продолжит работу по улучшению своей деятельности для соответствия самым высоким стандартам в области устойчивого развития. Компания направит свои усилия на недопущение и предотвращение несчастных случаев на производстве, планомерное снижение выбросов парниковых газов, улучшение работы в регионах присутствия по социальным и экологическим показателям. В целях повышения ESG-рейтинга разработан и утвержден План мероприятий по улучшению ESG-рейтинга. План включает в себя 65 мероприятий, которые покрывают и учитывают экологические и социальные риски бизнеса, а также

риски корпоративного управления в Компании. В 2023 году КМГ планирует обновить план с учетом выполненных мероприятий.

В Компании уделяется большое внимание повышению культуры устойчивого развития. На регулярной основе проводятся обучающие курсы по устойчивому развитию для сотрудников Корпоративного центра и ДЗО.

Выполненные мероприятия по улучшению ESG-рейтинга в 2022 году:

- утвержден План мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы;
- утверждена Политика КМГ в области устойчивого развития;
- утверждена Политика КМГ в области прав человека и отношений с общественностью;
- в КМГ реализован и действует доступный механизм рассмотрения жалоб;
- раскрыта налоговая информация по стандарту GRI207 и Country by country OECD Action 13;
- размещен Отчет по выплатам в пользу государства для общего доступа на корпоративном сайте КМГ;
- расширен гендерный состав — вхождение в состав Совета директоров КМГ независимого директора А.А. Хаировой;
- раскрыта информация о смертельных случаях у подрядчиков в Отчете об устойчивом развитии за 2021 год.

План мероприятий по улучшению ESG-рейтинга КМГ на 2023 год:

- разработка и утверждение стратегического документа в области устойчивого развития;
- разработка и утверждение Программы по управлению водными ресурсами;
- завершение проекта TAZALYQ;

MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS

28,4

ESG-риск-рейтинг КМГ по оценке Sustainalytics

- завершение реконструкции и расширения водовода «Астрахань — Мангышлак»;
- мероприятия по ликвидации исторических нефтеотходов и очистке нефтезагрязненных территорий;
- раскрытие налоговой информации по стандарту GRI207 и Country by country OECD Action 13;
- размещение Отчета по выплатам в пользу государства для общего доступа на корпоративном сайте;
- раскрытие результатов мероприятий в рамках Комплексного плана социально-экономического развития Мангистауской области на 2021–2025 годы в Отчете об устойчивом развитии;
- разработка и утверждение внутреннего документа по закрытию и рекультивации земель;
- подготовка первоначального раскрытия информации в соответствии с рекомендациями TCFD;
- разработка и утверждение Политики по оказанию благотворительной помощи КМГ и его ДЗО;
- продолжение раскрытия информации в Отчете об устойчивом развитии согласно GRI 2021.

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПРИНЦИПАМ ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРА ООН И 17 ГЛОБАЛЬНЫМ ЦЕЛЯМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Подход КМГ к вопросам устойчивого развития основан на согласованности интересов и планов Компании с основными принципами ООН, общечеловеческими ценностями, глобальными тенденциями и приоритетами развития Казахстана.

КМГ подтверждает приверженность всем 10 принципам Глобального договора ООН.

- **Принцип №1.** Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека.
- **Принцип №2.** Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека.
- **Принцип №3.** Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и реальное признание права на заключение коллективных договоров.

- **Принцип №4.** Деловые круги должны выступать за ликвидацию всех форм принудительного и обязательного труда.
- **Принцип №5.** Деловые круги должны выступать за полное искоренение детского труда.
- **Принцип №6.** Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости.
- **Принцип №7.** Поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности.

- **Принцип №8.** Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды.
- **Принцип №9.** Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий.
- **Принцип №10.** Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество.



Компания придерживается всех **17 Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН.**

Принимая во внимание стратегические цели и приоритетные задачи для Компании, КМГ раскрывает информацию о своем вкладе в достижение шести приоритетных ЦУР ООН и 14 задач.

Цели и задачи сочетаются со стратегическими и бизнес-инициативами, которые осуществляются в КМГ.

Реализация целей устойчивого развития в КМГ

Цель

Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте

Приоритетные задачи

3.6. К 2020 году вдвое сократить во всем мире число смертей и травм в результате дорожно-транспортных происшествий

3.8. Обеспечить охват услугами здравоохранения, в том числе доступ к качественным основным медикосанитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам и вакцинам

3.9. Существенно сократить количество случаев смерти и заболевания в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнения и отравления воздуха, воды и почв



Вклад КМГ

Проект «Управление поездками»

В целях повышения уровня транспортной безопасности, создания культуры безопасного вождения планируется поэтапное тиражирование проекта «Управление поездками» на ДЗО КМГ.

Дальнейшие шаги:

- диагностика зрелости процессов в ДЗО с учетом уровня автоматизации, оснащенности GPS-трекерами;
- подготовка индивидуальных программ развития процессов управления транспортом для каждого ДЗО;
- поэтапное внедрение системы управления транспортом с фокусом на безопасность движения.

Результат

В ЭМГ завершена реализация пилотного проекта по внедрению автоматизированной системы мониторинга транспортных средств «Управление поездками»:

- количество нарушений по скоростному режиму сокращено на 62 %;
- установлен/обновлен 591 дорожный знак для ограничения скоростного режима на дорогах производственных структурных подразделений ЭМГ;
- внедрен рейтинг водителей на основе балльной оценки стиля вождения и зафиксированных нарушений;
- отрисована актуальная электронная карта промышленных и грунтовых дорог и координаты объектов месторождений ЭМГ;
- внедрен новый функционал (путевые листы, отклонения от маршрута, онлайн-уведомления)

Управление здоровьем персонала

В КМГ будет создана Программа по управлению здоровьем персонала. Основные направления программы:

- профилактика профессиональных заболеваний;
- разработка минимальных стандартов медицинского обслуживания и оказания медицинской помощи работникам производственных объектов;
- системный мониторинг здоровья работников Группы компаний КМГ;
- повышение качества медицинского обслуживания и мотивации сотрудников к здоровому образу жизни.

Медицинское страхование здоровья

На регулярной основе проводятся медицинские осмотры и вакцинация сотрудников.

Инициатива «10 шагов к оздоровлению»

Здоровье и благополучие работников КМГ являются приоритетами, которые имеют первостепенное значение, когда речь идет о производительности труда, конкурентоспособности и стабильности предприятий. Программа прежде всего направлена на повышение физической активности и устранение нездоровых привычек питания и является эффективной в улучшении результатов, связанных со здоровьем работников.

Результат

100 % сотрудников КМГ охвачены Программой страхования здоровья

Карта «Коргау»

Реализуется Программа, направленная на выявление небезопасного условия / небезопасного поведения / небезопасного действия / опасного фактора и информирование о них

Цель

Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии, повышение энергоэффективности производства и увеличение доли доступной чистой энергии

Приоритетные задачи

7.1. Обеспечить доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению

7.b. Расширить инфраструктуру и модернизировать технологии для современного и устойчивого энергоснабжения

Вклад КМГ

Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы компаний КМГ — модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ВИЭ. Утверждена Программа низкоуглеродного развития до 2031 года, определены приоритетные направления деятельности.

По повышению энергоэффективности:

- внедрение наилучших доступных технологий;
- модернизация котельного и печного оборудования;
- модернизация технологических установок, потребляющих тепловую энергию;
- модернизация механического фонда;
- реализация программ управления, направленных на оптимизацию механического фонда и насосного оборудования с внедрением частотно-регулируемого привода;
- тепловая изоляция основного и вспомогательного оборудования;
- оптимизация транспортной техники;
- внедрение автоматизированных систем учета и управления топливно-энергетическими ресурсами (ТЭР);
- создание служб энергоменеджмента

По развитию проектов ВИЭ:

- 1 ГВт ВЭС совместно с Total Eren;
- 120 МВт гибридная электростанция совместно с Eni;
- 50 МВт ВЭС в г. Астане совместно с Eni;
- СЭС малой мощности на ДЗО суммарной мощностью 6,9 МВт;
- покупка зеленых сертификатов международного стандарта I-REC для подтверждения потребления электроэнергии от источников генерации ВИЭ.

Результат

31 мая 2022 года утвержден План мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития до 2031 года.

Реализация потенциала повышения энергоэффективности в размере 541 029 тонн у.т. за счет:

- экономии 426 421 тыс. кВт·ч электрической энергии, 292 541 Гкал тепловой энергии, 439 246 тонн у.т. топливных ресурсов;
- обеспечения выработки не менее 60 978 тыс. кВт·ч зеленой электрической энергии от собственных маломощных ВИЭ на ДЗО.
 - 15 % — доля ВИЭ в балансе электропотребления КМГ.
 - Реализация проектов ВИЭ не менее 300 МВт.
 - 100%-ный охват ДЗО службами энергоменеджмента.



Более подробная информация представлена в разделе «Программа низкоуглеродного развития»

Цель

Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе



Приоритетные задачи

Вклад КМГ

8.5. Обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности

Результат

КМГ обеспечивает занятостью свыше 44 тыс. человек, в том числе 82 % мужчин и 18 % женщин

8.6. Существенно сократить долю молодежи, которая не работает, не учится и не приобретает профессиональных навыков

«Жас маман» — программа привлечения и развития молодых специалистов в АНПЗ и ПНХЗ. Дуальное обучение — программа, включающая обучение, стажировку и дальнейшее трудоустройство в Группе компаний КМГ.


Результат

По программе развития и привлечения молодых специалистов на производстве с 2019 по 2021 год в АНПЗ учатся и работают 23 человека, из них 9 трудоустроены, в ПНХЗ — 14 человек, из них 10 трудоустроены. По программе дуального обучения в период с 2019 по 2021 год в ЭМГ из 114 человек, обучающихся по данной программе, трудоустроены 2 человека; в АНПЗ из 56 человек трудоустроены 7, в ПНХЗ из 57 трудоустроен 41

8.8. Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся

Типовые правила оказания социальной поддержки

Социальная поддержка сотрудников ДЗО КМГ определяется в их коллективных договорах и правилах оказания социальной поддержки. В целях унификации видов и норм социальной поддержки по всем предприятиям Группы компаний КМГ приняты Типовые правила оказания социальной поддержки сотрудников ДЗО КМГ.

 Более подробная информация представлена в разделе «Развитие персонала»

Цель

Создание стойкой инфраструктуры, содействие устойчивой индустриализации и инновациям



Приоритетные задачи

Вклад КМГ

9.1. Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей

Программа цифровой трансформации КМГ способствует расширению научных исследований, совершенствованию технологических возможностей промышленных секторов. КМГ инвестирует значительные средства в научные исследования и наращивание местного потенциала в этой области. Развитие отечественных технологических мощностей для обеспечения промышленной диверсификации окажет положительное влияние также на климатическую ситуацию в стране.

Проект «Разработка информационной системы АВАИ»

Предусматривает централизацию всей производственной информации Группы компаний КМГ в единой базе данных на платформе Big Data, а также ее обработку и анализ с применением искусственного интеллекта и машинного обучения. Информационная система АВАИ — 17 автономных модулей, каждый из которых нацелен на решение конкретных производственных проблем.


Результат

Внедрены пять пилотных модулей АВАИ:

- «База данных»;
- «Центр визуализации»;
- «Мониторинг осложнений»;
- «Технологический режим»;
- «Подбор глубинно-насосного оборудования».

Достигнутые эффекты:

- получена дополнительная добыча за счет более эффективного технологического режима в КГМ;
- снижено количество подземных ремонтов скважин за счет сокращения отказов глубинно-насосного оборудования в ММГ;
- повышена точность дозировки химических реагентов с учетом фактической скорости коррозии в ОМГ;
- автоматизировано 12 видов отчетности (замеры добычи нефти, динамика показателей добычи по скважинам и др.).

 Более подробная информация представлена в разделе «Цифровизация и трансформация»

9.4. Модернизировать инфраструктуру и переоборудовать промышленные предприятия, сделав их устойчивыми за счет повышения эффективности использования ресурсов и более широкого применения чистых и экологически безопасных технологий и промышленных процессов


Утверждена Программа низкоуглеродного развития до 2031 года, определены приоритетные направления деятельности по повышению энергоэффективности:

- оптимизация энергоменеджмента и создание служб энергоменеджмента;
- внедрение автоматизированных систем учета и управления ТЭР;
- определение применимости прорывных проектов на активах конкретных ДЗО;
- внедрение наилучших доступных технологий;
- осуществление модернизации механического фонда, оптимизации и модернизации состава транспортной техники.

Результат

Определены целевые показатели до 2031 года:

- стопроцентный охват ДЗО службами энергоменеджмента;
- снижение энергоемкости на 10 % от уровня 2019 года.

 Более подробная информация представлена в разделе «Программа низкоуглеродного развития»



Цель

Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями



Приоритетные задачи

Вклад КМГ

13.2. Включить меры реагирования на изменение климата в политику, стратегии и планирование

Корпоративная методика количественной оценки выбросов парниковых газов

Для стандартизации подходов при проведении инвентаризации, мониторинга и сдачи отчетности по выбросам парниковых газов и обеспечения единой методологической основы для расчетов выбросов парниковых газов разработана и утверждена корпоративная методика мониторинга и инвентаризации выбросов парниковых газов.

Низкоуглеродное развитие

Создан Департамент по низкоуглеродному развитию.

Зеленый офис

Активно развивается корпоративное зеленое направление, и поэтапно внедряются принципы зеленого офиса, такие как внедрение раздельного сбора отходов, водо- и энергосбережение в офисных помещениях и пр.

Результат

Разработан и утвержден план мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития на период с 2022 по 2031 год. Потенциал сокращения парниковых газов КМГ — 2 893 460 тонн CO₂, в том числе прямых выбросов 2 189 483 тонны CO₂ и косвенных выбросов 703 977 тонн CO₂-экв, что составляет 27 % от уровня выбросов 2019 года. Создан Центр компетенции по водородной энергетике на базе ТОО «КМГ Инжиниринг». В рамках реализации пилотного проекта по улавливанию и хранению диоксида углерода (CCUS) и определению потенциала закачки CO₂ для увеличения нефтеотдачи выработанных нефтяных пластов проведен скрининг источников выбросов CO₂, в данный момент проводится скрининг месторождений с целью выбора подходящего резервуара для закачки CO₂

13.3. Улучшить просвещение, распространение информации и возможности людей и учреждений по смягчению остроты и ослаблению последствий изменения климата, адаптации к ним и раннему предупреждению

Концепция внутреннего углеродного ценообразования

В целях создания дополнительного стимула для снижения выбросов парниковых газов ДЗО, а также всестороннего учета влияния углеродного регулирования на финансово-экономические показатели разработана и утверждена Программа внутреннего углеродного ценообразования АО НК «КазМунайГаз».

CDP

Компания рассчитывает углеродный след и размещает климатический опросник на площадке CDP (ранее — Carbon Disclosure Project).

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

КМГ подписал соглашение с ЕБРР касательно проведения анализа устойчивости Компании к климатическим рискам и подготовки отчета по раскрытию информации в соответствии с рекомендациями TCFD

Цель

Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия



Приоритетные задачи

Вклад КМГ

15.3. Вести борьбу с опустыниванием, восстановить деградировавшие земли и почвы, включая земли, затронутые опустыниванием, засухами и наводнениями, и стремиться к тому, чтобы не ухудшалось состояние земель

КМГ реализуются проекты и мероприятия, направленные на сокращение сбросов загрязняющих веществ и снижение водозабора из природных источников.

CDP

Компания рассчитывает водный след и размещает опросник по водной безопасности на площадке CDP.

TAZALYQ

АНПЗ активно реализует масштабный экологический проект TAZALYQ, призванный улучшить состояние окружающей среды г. Атырау.

Строительство опреснительных заводов

Завод по опреснению пластовой воды является уникальным проектом для решения вопроса водообеспечения Мангистауской области. Завод выведет объем волжской воды для развития региона в объеме не менее 6,2 млн м³ в год.

Опреснительный завод в районе зоны отдыха «Кендерли» Мангистауской области. Предполагаемая мощность составит 50 тыс. м³ воды в сутки.

Восстановление земель

В Компании проводятся работы по восстановлению «исторических» нефтеотходов и очистке нефтезагрязненных земель.

Результат

TAZALYQ: снижение забора воды из реки Урал на 10 %, повторное использование очищенных заводских стоков на заводе — 15 %. В 2022 году осушены участки полей испарения, занятых сточными водами секций 1 и 2.

Цель на 2024 год: полная ликвидация исторических нефтеотходов Компании, за 2019–2022 годы очищено 2,1 млн тонн нефтеотходов

Лесоклиматические проекты

В рамках Программы низкоуглеродного развития КМГ до 2031 года планируется реализация лесоклиматических проектов, которые окажут благоприятный эффект на сохранение экосистем суши.

Иерархия мер по смягчению последствий влияния на биоразнообразие

При планировании и осуществлении производственной деятельности в Компании применяется иерархия мер по смягчению последствий влияния на биоразнообразие с учетом четырех ключевых действий: предотвращения, минимизации, восстановления и компенсации потенциальных значительных прямых воздействий.

Результат

Определен целевой показатель до 2031 года: реализация лесоклиматических проектов на площади 2 тыс. га



КМГ ежегодно выпускает Отчет об устойчивом развитии в соответствии с международными стандартами GRI. Ознакомиться с отчетом за 2022 год можно на веб-сайте Компании.



Ежегодный отчет об устойчивом развитии Компании также является нашим сообщением о прогрессе в рамках Глобального договора ООН.

КПД РУКОВОДСТВА КМГ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ПРОГРАММА НИЗКОУГЛЕРОДНОГО РАЗВИТИЯ



Снижение углеродного следа — залог устойчивости Компании в будущем

С целью обеспечения реализации стратегических задач по устойчивому развитию на исполнительном уровне на 2022 год были утверждены следующие мотивационные КПД Председателя Правления (корпоративные КПД Компании), связанные с внедрением системы устойчивого развития.

Реализация инвестиционных проектов, включающих в том числе проекты устойчивого развития TAZALYQ, «Строительство завода по опреснению морской воды в пос. Кендерли», «Строительство нового ГПЗ в г. Жанаозен», «Реконструкция и модернизация водовода «Астрахань — Мангышлак».

- Коэффициент несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью (LTIR).
- Показатель по ESG-риск-рейтингу.

При этом на 2023 год в корпоративных КПД КМГ в области устойчивого развития установлены более амбициозные задачи по сравнению с 2022 годом.

- Комплексный показатель по производственной безопасности, который направлен на снижение коэффициента несчастных случаев, а также выявление

небезопасных условий, опасных факторов и т.п. и информирование о них по всей Группе компаний КМГ.

- Углеродный след, отражающий изменение объема выбросов парниковых газов КМГ в отчетном году по отношению к базовому 2021 году.

Среди функциональных КПД на уровне заместителей Председателя Правления на 2023 год запланированы следующие КПД в области устойчивого развития.

- Реализация инвестиционных проектов, включая ряд проектов устойчивого развития.
- Исполнение Плана мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ на период 2022–2031 годы по курируемым направлениям.
- ESG-рейтинг с достижением уровня 29.



На сегодняшний день декарбонизация промышленности в рамках борьбы с изменением климата прочно входит в мировую политическую, инвестиционную и торговую повестку дня.

Сокращение углеродного следа является наиболее важным фактором в борьбе с глобальным потеплением.

Устойчивость и долгосрочность декарбонизации закреплены в Парижском климатическом соглашении, которое имеет глобальную цель по удержанию роста изменения климата не более чем на 1,5 °C до 2100 года и сокращению промышленных выбросов CO₂ на 25 % к 2030 году, к 2050 году — на 70 %, а к 2070 году — на 100 % (полная декарбонизация).

В свою очередь Казахстан поддерживает международные инициативы по активизации усилий и наращиванию амбиций на пути к достижению целей Парижского соглашения и принял на себя добровольный вклад

по сокращению к 2030 году выбросов парниковых газов на 15 % от уровня 1990 года.

В ноябре 2020 года президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев выступил на саммите по климатическим амбициям, на котором заявил о готовности страны бороться с изменениями климата и достичь углеродной нейтральности к 2060 году. Для реализации данной цели в 2022 году была разработана Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года.

КМГ разработал Программу низкоуглеродного развития на период с 2022 по 2031 год (далее — Программа). Программа определяет единую основу низкоуглеродного развития КМГ и систематизирует деятельность Компании в области снижения углеродного следа.

В рамках реализации утвержденной в ноябре 2021 года Программы разработан

и утвержден План мероприятий АО НК «КазМунайГаз» (далее — План) на период с 2022 по 2031 год.

План включает в себя ряд мероприятий, направленных на снижение выбросов парниковых газов, по четырем направлениям: энергоэффективность, ВИЭ, мониторинг метана, организационные мероприятия. Реализация данных мер позволит достичь поставленной в Программе низкоуглеродного развития КМГ цели по снижению выбросов парниковых газов к 2031 году на 15 %.

В рамках реализации мероприятий Плана была разработана корпоративная Методика по мониторингу и отчетности по выбросам парниковых газов (далее — Методика) и Программа внутреннего углеродного ценообразования (далее — Программа ВУЦ).

Методика определяет основные подходы к инвентаризации и мониторингу выбросов парниковых газов дочерних зависимых организаций КМГ и обеспечивает единую методологическую

основу для расчетов выбросов парниковых газов ДЗО КМГ. Методика разработана в соответствии с Экологическим кодексом Республики Казахстан, а также международными стандартами по учету выбросов парниковых газов, применяемыми в рамках отчетности ESG.

Основная цель разработки Программы ВУЦ — оценка и минимизация финансовых рисков Компании от ужесточения углеродного регулирования, а также перераспределение части инвестиций из углеродоемких проектов в низкоуглеродные. Внедрение внутреннего ценообразования на углерод рассматривается в качестве стратегического инструмента управления рисками по влиянию климатического регулирования на деятельность Компании, а также способствует созданию дополнительных возможностей для модернизации производства и достижения заявленных целей КМГ по снижению выбросов парниковых газов.

Программа ВУЦ описывает основные подходы и направления по внедрению механизмов ВУЦ, мировой

опыт их применения, а также общие предложения по функционированию ВУЦ в КМГ в целях формирования направления дальнейшего развития системы управления выбросами парниковых газов. Детальную разработку механизмов и их внедрение во внутренние нормативные документы КМГ предполагается осуществить в 2023 году.

В 2022 году АО НК «КазМунайГаз» и корпорация «Шеврон» (NYSE: CVX) через свой филиал «Шеврон Мунайгаз Инк.» (далее — «Шеврон») объявили о подписании меморандума о взаимопонимании для изучения потенциальных проектов в области снижения выбросов углерода в Казахстане.

КМГ и «Шеврон» планируют изучить потенциальные возможности для реализации совместных проектов в области улавливания, утилизации и хранения углерода (CCUS), управления утечками метана, повышения энергоэффективности.

Сотрудничество между КМГ и «Шеврон» является частью усилий обеих компаний

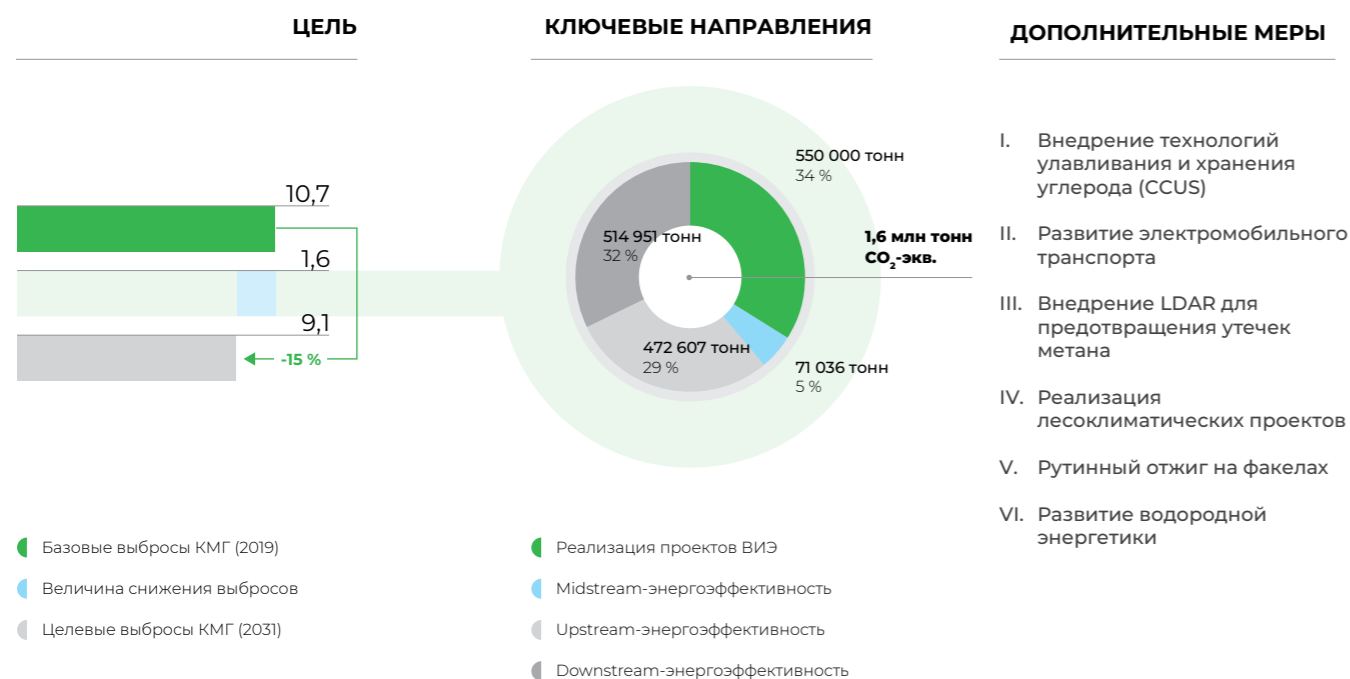
по поддержке целей Казахстана для достижения углеродной нейтральности к 2060 году.

В июне 2022 года КМГ и Европейский банк реконструкции и развития (далее — ЕБРР) подписали меморандум о взаимопонимании в отношении стратегического сотрудничества в области декарбонизации.

Целью сотрудничества является оказание поддержки КМГ по сокращению углеродного следа в рамках реализации утвержденной Программы низкоуглеродного развития КМГ и повышения ее эффективности.

Усилия сторон будут направлены на повышение потенциала КМГ в области формирования отчетности в соответствии с рекомендациями TCFD, а также на анализ возможности финансирования проектов по снижению углеродного следа. Это проекты по повышению энергоэффективности, развитию возобновляемой энергетики, по низкоуглеродному водороду и применению технологий улавливания и хранения диоксида углерода.

Программа низкоуглеродного развития КМГ на 2022–2031 годы



Целевые показатели

Стратегические ориентиры КМГ по снижению углеродного следа

№	Наименование показателя	Показатель за базовый год (2019 год)	Целевой показатель (2031 год)
Ключевой индикатор			
1	Снижение прямых и косвенных выбросов CO ₂	10,7 млн тонн CO ₂ -экв.	-15 % (1,6 млн тонн CO ₂ -экв.)
Целевые ориентиры			
2	Снижение углеродоемкости:		-10 %
	добыча УВС	147,6 тонны CO ₂ -экв. / тыс. тонн н.э. УВС	132,9 тонны CO ₂ -экв. / тыс. тонн н.э. УВС
	крупные НПЗ	330,3 тонны CO ₂ -экв. / тыс. тонн нефти	297,3 тонны CO ₂ -экв. / тыс. тонн нефти
	производство битума	54,4 тонны CO ₂ -экв. / тыс. тонн нефти	49 тонн CO ₂ -экв. / тыс. тонн нефти
	переработка газа	1,1 тонны CO ₂ -экв. / тыс. м ³ газа	1 тонна CO ₂ -экв. / тыс. м ³ газа
	транспортировка	9,3 тонны CO ₂ -экв. / тыс. тонн нефти	8,3 тонны CO ₂ -экв. / тыс. тонн нефти
3	Снижение энергоемкости:		-10 %
	добыча УВС	2 281,3 МДж / тонну н.э. УВС	2 053,2 МДж / тонну н.э. УВС
	крупные НПЗ	3 732,4 МДж / тонну нефти	3 359,2 МДж / тонну нефти
	производство битума	650,1 МДж / тонну нефти	585,1 МДж / тонну нефти
	переработка газа	3 296,5 МДж / тыс. м ³ газа	2 966,7 МДж / тыс. м ³ газа
	транспортировка	120,9 МДж / тонну нефти	108,9 МДж / тонну нефти
4	Доля ВИЭ в балансе электропотребления КМГ от базового уровня	0,005 % (211 МВт·ч)	15 % (600 тыс. МВт·ч)
5	Рутинный отжиг на факелах	0,43 %	0 % (29,8 тыс. тонн CO ₂ -экв.)
6	Внедрение Программы измерений, контроля и переработки мероприятий по сокращению утечек метана (LDAR)	0 %	100%-й охват добывающих ДЗО
7	Реализация лесоклиматических проектов	0	2 тыс. га (10–16 тыс. тонн CO ₂ -экв. в год)
8	Внедрение службы энергоменеджмента	Частичный охват ДЗО	100%-й охват ДЗО
9	Климатический рейтинг Carbon Disclosure Project	C (знание о воздействиях и проблемах климата)	A/A- (внедрение современных лучших практик)
10	Ежегодное выделение средств на реализацию низкоуглеродных проектов	0	Не менее 10 % от КВЛ 130–150 млн долл. США

По итогам 2022 года уже выполнено 49 мероприятий Плана низкоуглеродного развития, расчетная годовая экономия топливно-энергетических ресурсов составила 1,504 млн ГДж, в том числе: 33 448 тыс. кВт электроэнергии, 1 531 Гкал тепловой энергии, 25 292 тонны котельно-печного топлива и 7 570 тыс. м³ природного газа, что эквивалентно снижению выбросов на 106 965 тонн CO₂.

Намерение о внедрении отчетности TCFD

- КМГ официально заявил о намерении внедрить отчетность по финансовым раскрытиям, связанным с изменением климата, в соответствии с принципами TCFD, с фокусом на оценке климатических рисков и их финансовом влиянии на деятельность Компании.
- Для подготовки первичного раскрытия информации КМГ совместно с ЕБРР подписал меморандум о взаимопонимании в отношении стратегического сотрудничества в области декарбонизации, в рамках которого ЕБРР окажет содействие КМГ в разработке своего первого отчета по TCFD.



ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Производственная безопасность, охрана труда и окружающей среды

2022 год для всех компаний группы АО «Самрук-Қазына» был объявлен Годом безопасности и охраны труда. КМГ признает приверженность к принципам устойчивого развития и ответственность по вопросам окружающей среды и социальной стабильности в регионах присутствия. Компания ставит наивысшим приоритетом безопасность сотрудников.

Принципы устойчивого развития влияют на экономическое, экологическое и социальное развитие

Компании. Одним из ключевых ESG-вызовов для КМГ являются углеродные выбросы от операционной деятельности и выбросы от использования продукции Компании.

Мы осознаем характер и масштабы влияния своей деятельности, соотносим их со значимостью рационального использования природных ресурсов, обеспечения безопасных условий труда, защиты здоровья персонала, занятого во всех бизнес-направлениях деятельности Компании, и населения,

проживающего в регионах присутствия, а также сохранения благоприятной окружающей среды.

Компания добилась значительного прогресса в повышении экологической безопасности своей деятельности. Это связано с внедрением эффективных внутренних стандартов, экологической культуры и постоянным улучшением системы менеджмента. Компания ставит перед собой цель «нулевой результат», направленную на недопущение негативных экологических воздействий.



Участие в инициативах и программах



CDP
Климатическая программа CPD



WORLD BANK GROUP
Инициатива Всемирного банка «За полное прекращение практики сжигания попутного газа к 2030 году»



Global Methane Initiative
Глобальная инициатива по снижению уровня метана



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
Инициатива 17 Целей ООН в области устойчивого развития



Caspian Environmental Protection Initiative — CEPI

Основные показатели

Социальные показатели

Показатель	2020	2021	2022
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR)	0,29 ¹	0,31	0,36
Коэффициент смертельных случаев (FAR)	0,00	2,93	1,00
Количество смертельных случаев	0	1	1

Экологические показатели

Показатель	2020	2021	2022
Выбросы NO _x , тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	0,22	0,24	0,31
Выбросы SO _x , тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	0,23	0,22	0,21
Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	2,2	2,1	1,5

¹ — Указаны данные без учета отработанных часов АО «КазТрансГаз».

Система менеджмента по охране здоровья, промышленной безопасности и охране окружающей среды

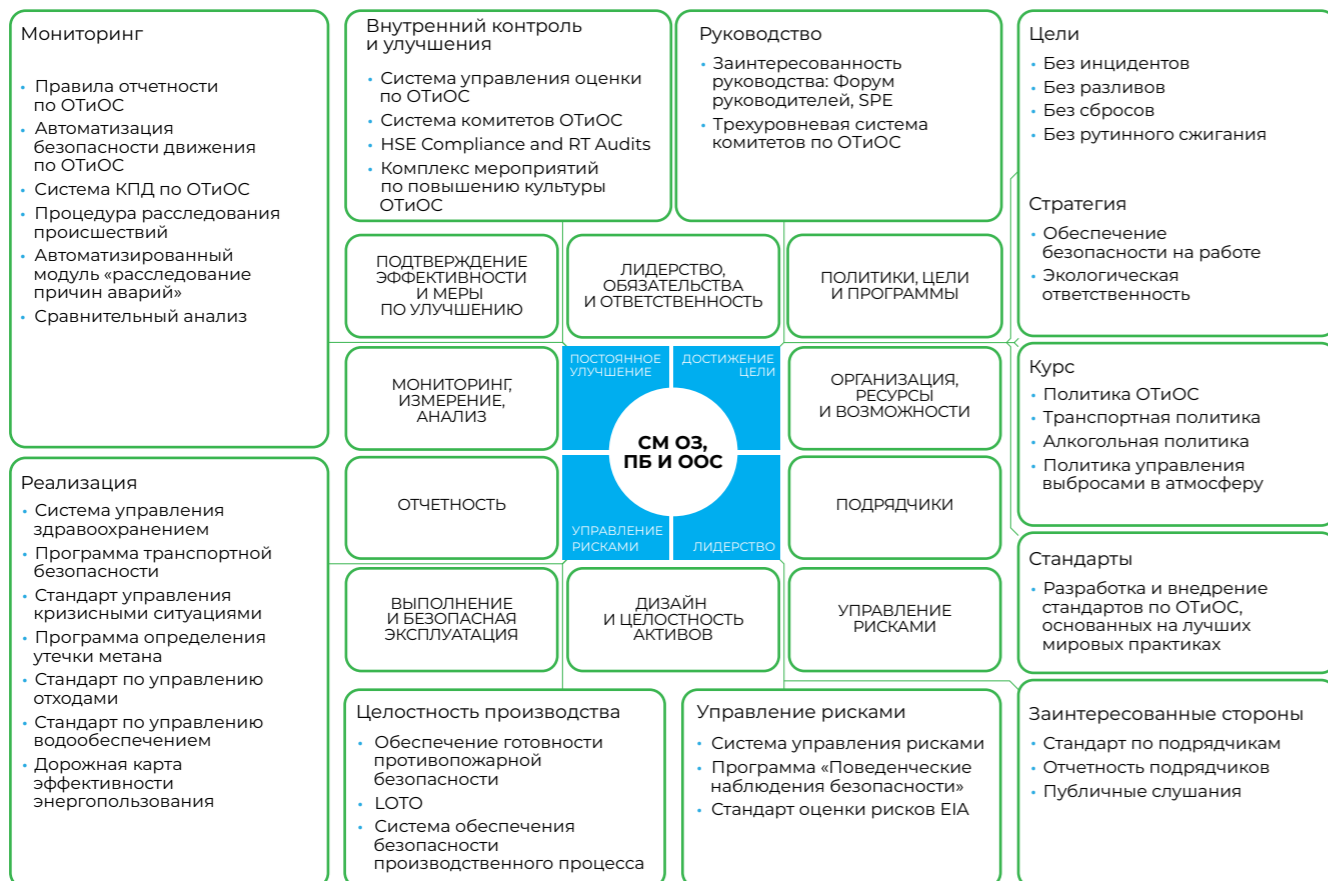
Система менеджмента по охране здоровья, промышленной безопасности и охране окружающей среды разработана в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, отраслевых и международных стандартов ISO 14001 и ISO 45001, с использованием лучших мировых практик и подходов, рекомендаций Международной ассоциации производителей нефти и газа (International Association of Oil & Gas Producers, IOGP), содержит 10 ключевых элементов,

которые базируются на таких фундаментальных принципах, как лидерство, достижение цели, управление рисками и постоянное совершенствование.

С 2006 года в КМГ внедрена интегрированная система управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в соответствии с требованиями ISO 9001, ISO 14001 и ISO 45001. ДЗО с существенным уровнем потребления

энергии сертифицированы на соответствие стандарту ISO 50001. Эффективность интегрированной системы управления регулярно подтверждается независимыми аудиторами.

В целях совершенствования системы менеджмента КМГ сертифицируется по системе менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001.



Экологическая ответственность и безопасность

Цели по управлению вопросами ПБ, ОТиОС напрямую связаны со Стратегией развития Группы компаний КМГ. Стратегия развития КМГ до 2031 года предусматривает стратегические инициативы по повышению экологической ответственности. Приоритетные направления для Группы компаний КМГ в части охраны окружающей среды включают управление выбросами в атмосферный воздух и сокращение факельного сжигания газа, управление водными ресурсами, отходами производства и рекультивацию земель.

Руководство АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с загрязнением окружающей среды. В соответствии с требованиями нового Экологического кодекса, в целях обеспечения сбора, накопления, хранения, анализа и распространения экологической информации в 2021 году обновлена Экологическая политика КМГ. Дополнительно усилены обязательства АО НК «КазМунайГаз» по рациональному использованию природных ресурсов, соблюдению мер по сохранению биоразнообразия.

В стремлении свести к минимуму объемы сжигания сырого газа Компания в 2015 году подержала инициативу Всемирного

банка «Полная утилизация попутного нефтяного газа к 2030 году». Одними из наших важнейших задач по сокращению выбросов в атмосферный воздух являются повышение полезного использования и утилизации попутного нефтяного газа, сведение к минимуму факельного сжигания. Отчетность по объемам сжигания сырого газа в рамках данной инициативы сдается на ежегодной основе в представительство Всемирного банка в Республике Казахстан.

В результате проводимых работ по улучшению экологических показателей и обеспечению открытости и прозрачности в данной области КМГ шестой год подряд занимает первое место в Рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний Республики Казахстан по результатам оценки независимых экспертов Всемирного фонда дикой природы (WWF), CREON Group и Аналитического кредитного рейтингового агентства.

Компания продолжает идти по пути экологически ответственного бизнеса, развивает систему управления охраны окружающей среды, ведет диалог со всеми заинтересованными сторонами по данному вопросу, тем самым выполняя свои обязательства, которые отражены в Экологической политике Компании.

Ключевые показатели за 2022 год:

Интенсивность выбросов SO_x
0,21
(IOGP — 0,20)

Интенсивность выбросов NO_x
0,31
(IOGP — 0,33)

Интенсивность сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ)
1,5
(IOGP — 9,4)

Коэффициент использования ПНГ
98,8 %

Восстановление исторических отходов и нефтезагрязненных земель
693,7 тыс. тонн
(2021 год — 540,5 тыс. тонн)

Увеличение потребления энергии
4 %
(в сравнении с 2021 годом)

Климатический рейтинг CDP
C

Рейтинг по водной безопасности CDP
C

Экологические показатели, тонн на 1 тыс. тонн н.э. добычи УВС

Год	2020	2021	2022
Интенсивность выбросов SO _x	0,23	0,22	0,21
Интенсивность выбросов NO _x	0,22	0,24	0,31
Интенсивность сжигания сырого газа	2,2	2,1	1,5
Уровень утилизации сырого газа, %	98	98	98,8





ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Ликвидация исторических загрязнений

Ликвидация исторических загрязнений, а также ликвидация источников негативного влияния на окружающую среду (бездействующих скважин, накопителей сточных вод, полигонов и прочих производственных объектов).

Снижение выбросов в окружающую среду

Снижение выбросов в окружающую среду путем совершенствования технологических решений, например замена топливного мазута на топливный/природный газ, используемый в качестве топлива в технологических печах, использование присадок нового поколения, озеленение и благоустройство территории производственных объектов, мероприятия по замене оборудования, расширение производственных мощностей по переработке газа, строительство установок по переработке газа и пр.

Проект TAZALYQ

Проект TAZALYQ предусматривает модернизацию очистных сооружений сточных вод ТОО «АНПЗ», а также рекультивацию полей испарения «Тухлая балка».

Опреснительный завод пластовой воды на месторождении Каражанбас

Опреснительный завод пластовой воды имеет стратегически важную роль в данном регионе, его запуск позволит месторождению стать самодостаточным в вопросах водообеспечения и высвободить значительный объем воды для нужд населения региона.

Проект «Автоматизированная информационная система экологического мониторинга» (АИСЭМ)

Предназначен для создания единого информационного пространства в области охраны окружающей среды. Целью проекта является также повышение прозрачности, оперативности и минимизации человеческих ошибок во избежание потенциальных экологических штрафов.

Основные задачи АИСЭМ:

- автоматизация процессов формирования отчетности в области охраны окружающей среды в государственные органы;
- ведение базы данных нормативных разрешительных документов и расчет платежей за эмиссии в окружающую среду;
- оперативное реагирование на потенциальные сверхнормативные эмиссии путем своевременного исправления производственными структурами возникших неполадок в технологических процессах;
- оперативный мониторинг состояния окружающей среды по результатам производственного экологического контроля;
- формирование корпоративной отчетности посредством синхронизации с системой HSE KMG.

Восстановление исторических нефтеотходов и очистка нефтезагрязненных земель

Полная утилизация исторических нефтеотходов и очистка нефтезагрязненных земель до 2024 года включительно.

КМГ осознает важность своего влияния на экологию и стремится к минимизации воздействия на окружающую среду.

В рамках 2022 года реализован ряд мероприятий, направленных на обеспечение экологической безопасности, таких как работы по утилизации исторических нефтеотходов и очистке нефтезагрязненных земель, усиление работы по пропаганде вопросов охраны окружающей среды среди работников, участие в акциях по посадке деревьев, разработка планов мероприятий по снижению выбросов в атмосферный воздух, реализация природоохранных программ и другие мероприятия.

В июне 2022 года КМГ принял участие в конференции на тему «Ответственный бизнес для устойчивого развития» с участием экологов более 180 промышленных предприятий страны и международных организаций. Данное мероприятие было направлено на укрепление сотрудничества и обмен опытом предприятий, международных организаций по актуальным вопросам охраны окружающей среды, изменения климата и законодательного регулирования. Конференция была приурочена к празднованию 5 июня — Всемирного дня окружающей среды.

В ряде дочерних и зависимых организаций Компании установлены системы автоматического контроля качества атмосферного воздуха в санитарно-защитной зоне, а также непосредственно в источниках выбросов, которые отображают информацию о состоянии окружающей среды.

Обучение персонала по вопросам экологического менеджмента

Персонал является важнейшим активом, поэтому потребность в обучении вопросам ПБ, ОТиОС в Группе компаний КМГ остается востребованной. Ввиду этого обязательное обучение, подготовка и повышение квалификации персонала по направлению безопасности и охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды являются приоритетными.

С 2021 года обязательное обучение сотрудников Корпоративного центра КМГ по технике безопасности и охране труда, промышленной безопасности и пожарно-техническому минимуму проходит на платформе ТОО «КМГ Инжиниринг».

За 2022 год на обучение 79 071 работника Группы компаний КМГ израсходовано

504 млн тенге

израсходовано на обучение работников КМГ

504 548,6 тыс. тенге, в том числе по направлению ПБ, ОТиОС по следующим основным бизнес-направлениям: «Добыча» — 243 410,7 тыс. тенге, «Транспортировка» — 40 642,6 тыс. тенге, «Переработка» — 100 115,4 тыс. тенге,

«Сервис» — 116 316,4 тыс. тенге, Корпоративный центр КМГ — 4 063,5 тыс. тенге.

Собственные учебно-курсовые комбинаты/центры есть в ОМГ (г. Жанаозен), АО «КазТрансОйл» (г. Актау) и ТОО «Oil Services Company» (г. Актау).

Расходы на обучение работников

Показатель	2020	2021	2022
Количество обучившихся работников	89 715	61 678	79 071
Сумма, тыс. тенге	578 891	498 714	504 548,6

Обучение по ПБ, ОТиОС с разделением по основным бизнес-направлениям

Бизнес-направление	Количество работников	Сумма, тыс. тенге
Добыча	35 370	243 410,7
Транспортировка	7 488	40 642,6
Переработка	16 075	100 115,4
Сервис	19 919	116 316,4
Корпоративный центр КМГ	219	4 063,5



Программы энергосбережения и повышения эффективности

Использование энергетических ресурсов и повышение энергоэффективности

Деятельность Компании в области энергосбережения и повышения энергоэффективности базируется на методологии международного стандарта ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента», который является лучшей общепризнанной международной практикой по системному управлению в этой деятельности.

АО НК «КазМунайГаз» в рамках исполнения Программы низкоуглеродного развития КМГ на период с 2022 по 2031 год в декабре 2022 года была разработана и утверждена

корпоративная Энергетическая политика АО НК «КазМунайГаз», которая распространяется на все ДЗО КМГ, а также подрядные организации.

Политика поддерживает закупки и проектную деятельность, эффективные с точки зрения потребления энергии, определяет ответственность в части энергетического менеджмента и, ориентируясь на экономическую целесообразность, практикует внедрение наилучших доступных техник, международных практик, стандартов и административных

решений, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности. Она является неотъемлемой составляющей Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на период 2022–2031 годы и создает основу для установления и анализа целей и энергетических задач.

В декабре 2022 года на всех ДЗО Компании утверждены аналогичные политики и проведена работа по приведению внутренних документов в соответствие с корпоративной Энергетической политикой АО НК «КазМунайГаз».

Потребление энергоресурсов

Корпоративный центр Компании собирает и анализирует данные по энергопотреблению и показателям энергоэффективности, отслеживает прогресс и идентифицирует возможности для улучшения, проводит бенчмаркинг с прошлым периодом и показателями аналогичных компаний отрасли (IOGP).

Всего за 2022 год потреблено 132,11 млн ГДж (4 341,5 тыс. тонн у.т.) топливно-энергетических ресурсов (на 4 % больше, чем в 2021 году), в том числе электрической энергии — 13,23 млн ГДж, тепловой энергии — 3,54 млн ГДж, моторного топлива — 1,56 млн ГДж и котельно-печного

топлива — 113,78 млн ГДж (при этом нефтезаводской газ составляет 34 %, природный газ — 22 %, газ отбензиненный — 14 % и попутно-нефтяной газ — 11 % от общего потребления энергоресурсов). Объем энергопотребления распределен между тремя бизнес-направлениями: «Добыча нефти и газа», «Транспорт нефти и газа» и «Переработка нефти и газа».

Рост потребления энергоресурсов связан с выходом в номинальный режим ГТЭС «Каламкас» после капитального ремонта, а также увеличением объема переработки нефти на 20 % по ПКОП.

В 2022 году объем собственной генерируемой энергии по Группе компаний КМГ

составил 702,6 млн кВт электрической энергии и 4 841 тыс. Гкал тепловой энергии.

В 2022 году в соответствии с Правилами определения тарифа на поддержку ВИЭ АНПЗ и ММГ на собственные нужды произвели закуп электрической энергии в объеме 11 929 тыс. кВт, произведенной объектами по использованию возобновляемых источников энергии, у ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии». Выработка электрической энергии солнечными панелями ПКОП для уличного освещения территории за 2022 год составила 75 тыс. кВт-ч.

Сокращение энергопотребления

В рамках исполнения Плана мероприятий по энергосбережению и энергоэффективности АО НК «КазМунайГаз» с 2017 по 2021 год реализовано 265 мероприятий, суммарный эффект по экономии топливно-энергетических ресурсов от которых составил 101 478 тонн у.т. (около 3 млн ГДж), что эквивалентно снижению выбросов на 229 490 тонн CO₂. Общие затраты на реализацию Плана мероприятий по энергосбережению и энергоэффективности АО НК «КазМунайГаз» с 2017 по 2021 год составили 10 801 млн тенге.

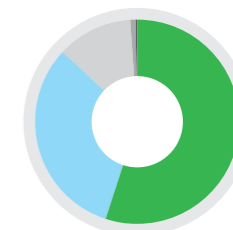
Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы компаний КМГ — модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ПНГ.

В 2022 году выполнено 49 мероприятий по Плану низкоуглеродного развития, плановая годовая экономия топливно-энергетических

ресурсов составила 2,057 млн ГДж, в натуральном выражении — 33 448 тыс. кВт электроэнергии, 1 531 Гкал тепловой энергии, 25 292 тонн котельно-печного топлива и 21 732 тыс. м³ природного газа, что эквивалентно снижению выбросов на 136 703 тонны CO₂. Общие затраты на реализацию мероприятий по энергосбережению и энергоэффективности составили 10 355 млн тенге.

В декабре 2022 года АО «Самрук-Қазына» утверждена Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности до 2027 года, более 55 % потенциала энергосбережения которой составляет потенциал энергосбережения КМГ, предусмотренный Планом реализации Программы низкоуглеродного развития (далее — План реализации ПНУР), который утвержден в мае 2022 года решением Правления КМГ.

Структура потенциала энергосбережения программы энерго- и ресурсосбережения АО «Самрук-Қазына» до 2027 года, тонн у.т.

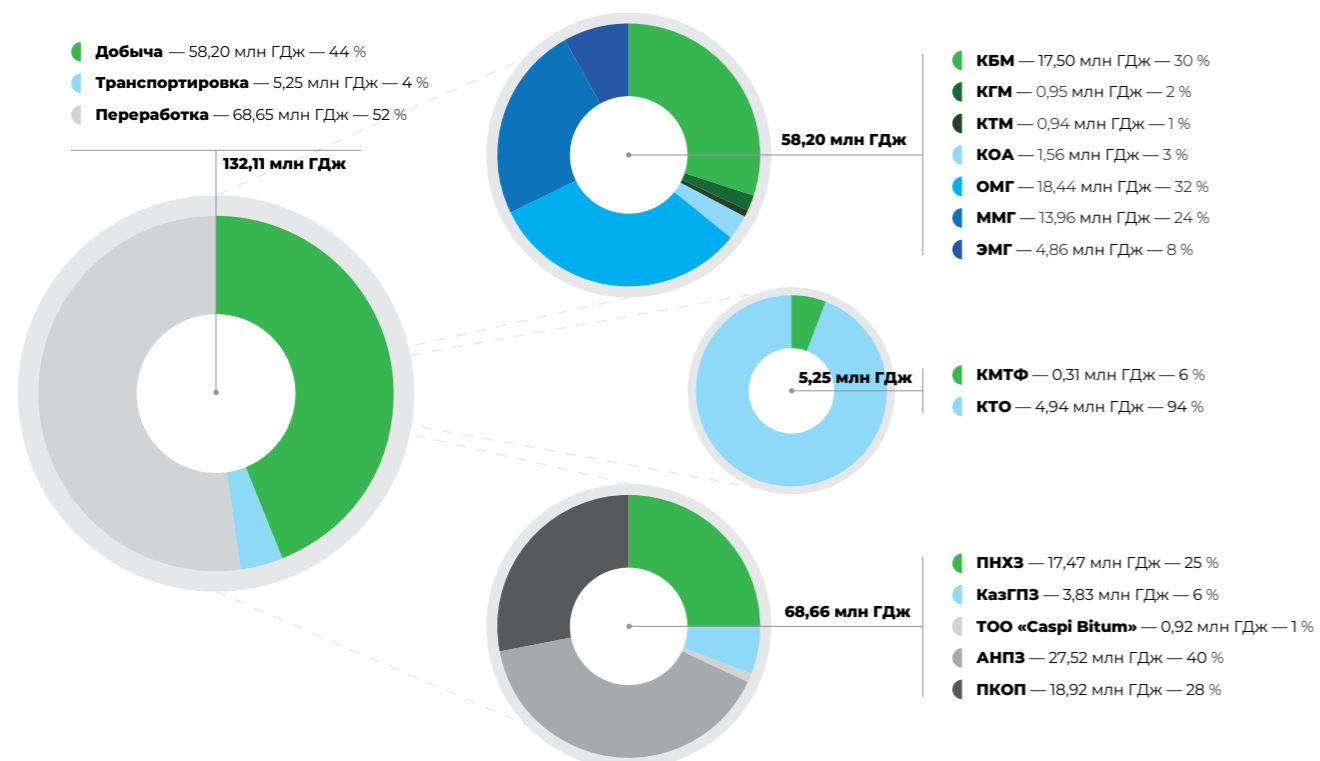


- 400
АО НК «КазМунайГаз»
- 230,7
АО «Самрук-Энерго»
- 85,3
АО НК «QazaqGas»
- 7
АО НК «Қазақстан темір жолы»
- 0,9
АО «НАК «Казатөпром»

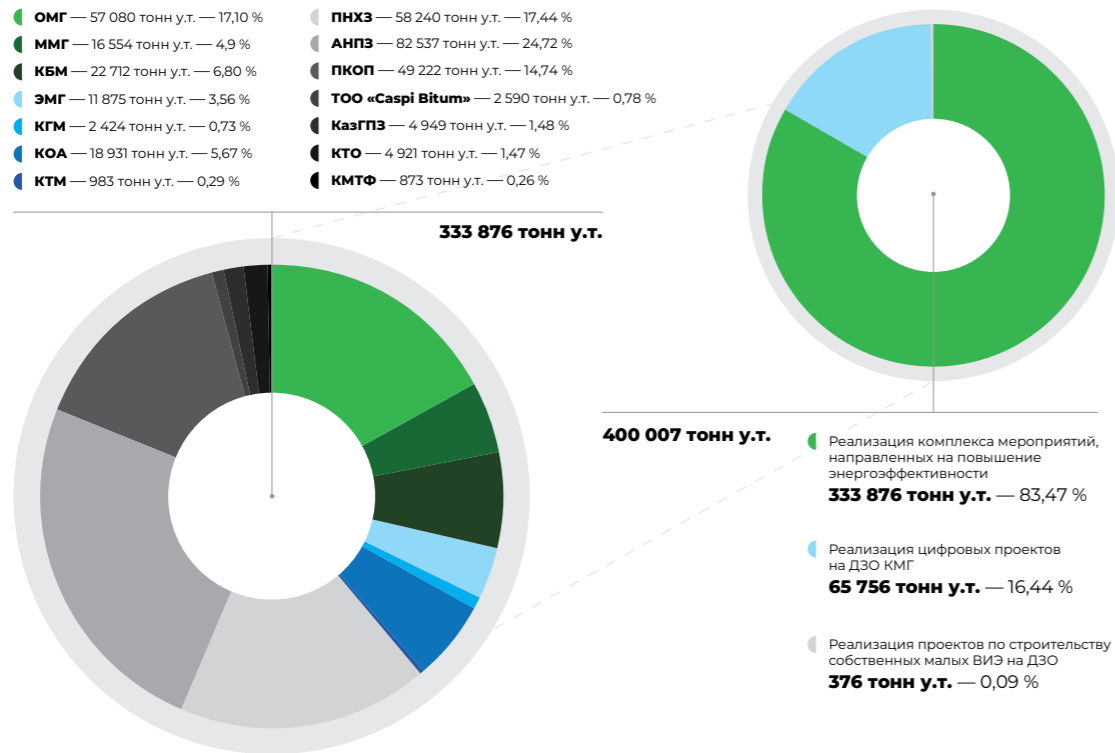
Потребление энергоресурсов по видам топлива



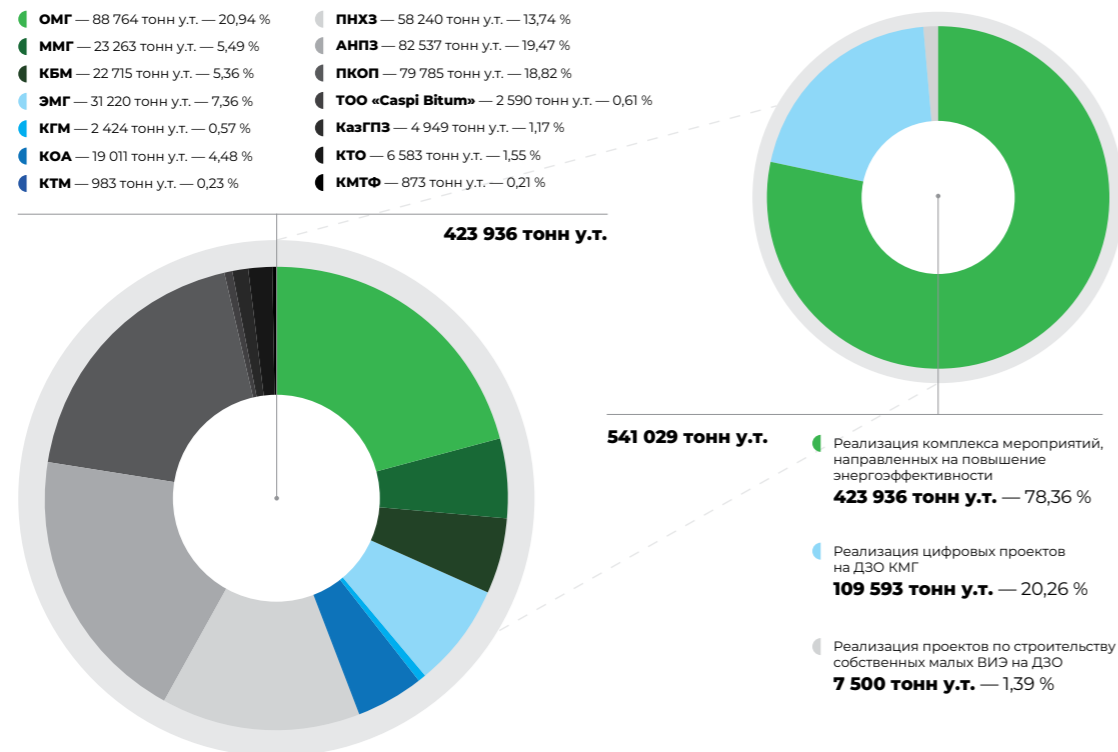
Структура энергопотребления по бизнес-направлениям



В частности, потенциал энергосбережения КМГ, предусмотренный ПНУР на 2027 год, составляет 400 тыс. тонн у.т. (около 11,7 млрд ГДж), или 10,2 % от общего энергопотребления КМГ по итогам 2021 года. При этом 83,5 % данного потенциала составляют энергосберегающие мероприятия, реализуемые непосредственно на ДЗО, а 16,4 % энергосберегающего потенциала связаны с реализацией цифровых проектов.



Вместе с тем в Плате реализации ПНУР КМГ на период до 2031 года запланировано к реализации непосредственно на ДЗО около 300 мероприятий, суммарный потенциал энергосбережения от реализации которых составляет 541 тыс. тонн у.т. (15,85 млн ГДж) к 2031 году, или 13,7 % от общего энергопотребления КМГ по итогам 2021 года.



Энергоемкость

В 2022 году удельное энергопотребление по направлению добычи углеводородов в среднем по Группе компаний КМГ составило 2,78 ГДж на тонну добытого УВС, что остается на 85 % выше показателя IOGP, который в 2021 году составил 1,5 ГДж на тонну добытых углеводородов.

Среднее значение по Группе компаний КМГ не является репрезентативным ввиду сильного искажения за счет высокого удельного потребления ОМГ и КБМ. Удельные затраты энергоресурсов на добычу тонны углеводородов КБМ в 4,5 раза больше среднемировых значений по данным IOGP ввиду того, что добыча на месторождении Каражанбас возможна только путем вытеснения нефти из подземных пластов паром и горячей водой. Значение удельных затрат

энергии на добычу тонны углеводородов ОМГ более чем в два раза больше среднемировых значений по данным IOGP. Это обусловлено высоким содержанием растворенных парафинов и реологическими свойствами добываемой нефти, вследствие чего в процессе добычи и транспортировки нефти требуется ее подогрев не только в зимний, но и в летний период.

ВИЭ

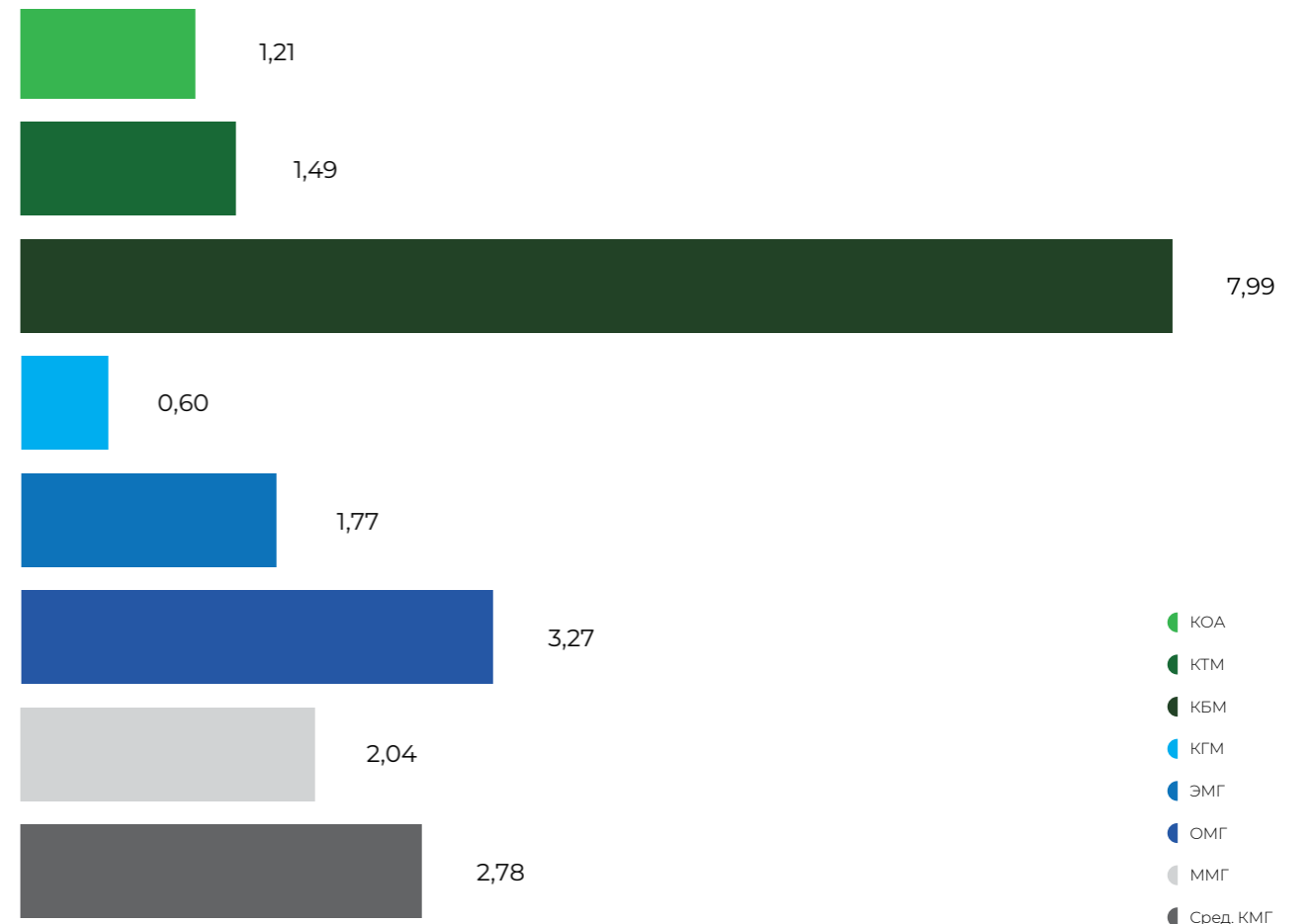
Кроме того, в Плате реализации ПНУР, помимо энергоэффективности и энергосбережения, значительное внимание уделяется проектам в области возобновляемых источников энергии и реализации офсетной политики, что должно позволить сократить углеродный след на 550 тыс. тонн CO₂.

На данный момент КМГ приступил к разработке техникоэкономического обоснования и изучению ветряного потенциала в Жамбылской области, в которой совместно с Total Eren S.A. и АО «Самрук-Қазына» планируется построить ветровую станцию мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии.

Единичная мощность будущей станции ВЭС составляет половину общего объема всех действующих объектов ВИЭ в стране.

Аналогичные работы КМГ проводит по строительству 120 МВт гибридной станции (солнце + ветер) в Мангистауской области совместно с Eni.

Энергоемкость





Изменение климата и выбросы парниковых газов

Управление

В долгосрочной Стратегии развития КМГ определены следующие приоритетные направления по климатическим аспектам:

1. Управление выбросами парниковых газов в атмосферу.
2. Сокращение регулярного факельного сжигания сырого газа.
3. Улучшение показателей по интенсивности выбросов на объем произведенной продукции и повышение энергоэффективности.
4. Сокращение утечек метана.
5. Увеличение финансирования зеленых проектов.

Глобальный тренд по борьбе с изменением климата все сильнее затрагивает деятельность компаний по всему миру. КМГ в поддержку государственной

политики по низкоуглеродному развитию страны утвердил Стратегию развития на 2022–2031 годы, отвечающую высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития. Согласно Стратегии развития КМГ постепенное снижение углеродного следа является одним из основных направлений развития Компании.

Кроме основного направления Программы на повышение энергоэффективности операционных процессов и реализации проектов ВИЭ, Компания также планирует реализовывать дополнительные меры декарбонизации, а именно проекты в области улавливания, хранения и утилизации углерода (CCUS), развития водородной энергетики, лесоклиматические проекты.

Риски и возможности

Корпоративная система управления рисками является ключевым компонентом системы корпоративного управления и направлена на своевременную идентификацию, оценку, мониторинг и уменьшение потенциальных рисков событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических целей. С целью минимизации данных рисков Компания реализует комплекс мероприятий. Отчет по рискам предоставляется Совету директоров на ежеквартальной основе.

Показатель	2019	2020	2021
Прямые выбросы, Score 1, тонн CO ₂	7 360 760	6 736 684	6 902 065 ¹
Косвенные выбросы, Score 2, географический метод, тонн CO ₂ -экв.	3 304 832	3 448 136	3 340 709
Косвенные выбросы, Score 2, рыночный метод, тонн CO ₂ -экв.	3 359 945	3 508 371	3 314 720

Раскрытие информации

В рамках Климатической анкеты CDP КМГ с 2019 года раскрывает данные об объемах прямых и косвенных выбросов парниковых газов, вопросы управления выбросами парниковых газов, основные риски и возможности по всем активам КМГ, включая международные активы в Румынии и Грузии.

В июле 2022 года был опубликован Климатический опросник КМГ по итогам 2021 года. Согласно отчету по результатам 2021 года объем прямых выбросов углекислого газа в Группе компаний КМГ составил 6,9 млн тонн CO₂.

Данные по прямым выбросам ПГ подтверждены заключениями независимых аккредитованных организаций по каждому ДЗО. Информация за 2022 год будет раскрыта в отчете CDP в 3 квартале 2023 года. При раскрытии информации КМГ придерживается принципа последовательности и сопоставимости, непрерывно ведет работу над повышением полноты раскрытия информации.



Более подробная информация об охране атмосферного воздуха представлена в Отчете об устойчивом развитии

¹ — При этом из них верифицировано 6 734 279 тонн CO₂, остальные 167,8 тыс. тонн CO₂ от неквотируемых установок рассчитываются компанией самостоятельно.



Рациональное использование сырого газа

Управление выбросами загрязняющих веществ и парниковых газов в атмосферный воздух и сокращение факельного сжигания газа являются одними из приоритетных задач для Группы компаний КМГ. Согласно утвержденной Экологической политике Компания стремится к достижению нулевого уровня регулярного факельного сжигания газа и сокращению выбросов в атмосферный воздух от факелов. Одними из наших важнейших задач по сокращению выбросов парниковых газов являются повышение полезного использования и утилизации сырого газа и сведение к минимуму факельного сжигания. Благодаря выполненным мероприятиям программ развития и переработки сырого газа увеличилось использование газа на собственные нужды для выработки тепловой и электрической энергии. Это способствовало сокращению выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов, образующихся при сжигании и рассеивании сырого газа.

Утилизация сырого газа в 2022 году составила 98,8 %. Объем факельного сжигания сырого газа в сравнении с 2017 годом сократился на 89 %. Показатель сжигания газа находится на уровне 1,5 тонны на 1 тыс. тонн добытого УВС (в 2021 году — 2,1, в 2020 году — 2,2), что на 29 % ниже показателя за 2021 год и на 84 % ниже среднеотраслевого показателя IOGP.

В 2015 году КМГ поддержал инициативу Всемирного банка «Полная утилизация регулярного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году». Компания стремится свести к минимуму объемы сжигания сырого газа. Отчетность по объемам сжигания сырого газа в рамках данной инициативы сдается на ежегодной основе в представительство Всемирного банка в Республике Казахстан.

Объем сжигания сырого газа на факелах

Показатель	2020	2021	2022
Общий объем сжигания сырого газа на факелах, млн м ³	57,6	52,5	35,7
Уровень полезного использования сырого газа, %	98	98	98,8
Интенсивность сжигания сырого газа, тонн на 1 тыс. добытого УВС	2,2	2,1	1,5



Более подробная информация представлена в Отчете об устойчивом развитии





Утилизация отходов

В процессе производственной деятельности КМГ образуются отходы производства и потребления. В Группе компаний КМГ разрабатывается и реализуется комплекс мер, направленных на усовершенствование системы управления отходами, ведется учет образованных и накопленных отходов, в том числе отходов подрядных компаний, осуществляется безопасное накопление отходов до их восстановления или удаления. В 2022 году расходы КМГ на восстановление образованных и накопленных отходов составили 14,37 млрд тенге.

Важно отметить, при выборе методов восстановления отходов приоритет отдается современным технологиям, в том числе без вторичного загрязнения окружающей среды.

6 августа 2019 года подписан меморандум о сотрудничестве между Министерством экологии, геологии

и природных ресурсов Республики Казахстан и КМГ с обязательствами выполнения работ по утилизации исторических нефтесодержащих отходов и очистке нефтесодержащих земель по 2024 год включительно. В периметр меморандума вошли ММГ, ОМГ и КБМ.

С сентября 2019 года были проведены инвентаризации контрактных территорий, в рамках которых определены характеристики отходов, содержание нефтепродуктов в отходах и их объемы. На основании данных инвентаризаций разработаны и согласованы с государственными органами соответствующие проекты рекультивации нефтесодержащих земель, в рамках проектов подобраны и рекомендованы безопасные и эффективные технологии утилизации нефтесодержащих отходов,

составлены графики проведения рекультивации нефтесодержащих земель по 2024 год включительно.

Кроме этого, несмотря на то что ЭМГ и КТМ не вошли в периметр обязательств по меморандуму, здесь также проводятся работы по ликвидации исторических загрязнений.

Все перечисленные компании заключили долгосрочные договоры на выполнение работ по утилизации исторических нефтесодержащих отходов и очистке нефтесодержащих земель со специализированными организациями.

В 2022 году на объектах ДЗО КМГ утилизировано 693,7 тыс. тонн исторических отходов, рекультивированы участки мест их размещения.



Более подробная информация об обращении с отходами — в Отчете об устойчивом развитии

Обязательства по выбытию активов

Нефтегазовые активы

По условиям определенных контрактов в соответствии с законодательством и нормативными правовыми актами КМГ несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам КМГ относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и принятие мер по окончательному прекращению деятельности, таких как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также по выводу

из эксплуатации и недопущение загрязнения окружающей среды на производственном участке.

Компания рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран

с переходной экономикой, скорректированных на риски, присутствующие на казахстанском рынке.

По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость резерва Компании на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 88 млрд тенге (на 31 декабря 2021 года — 175 млрд тенге) (подробнее — в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 4).

Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года, дочерняя организация КМГ, КТО, — имеет юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной КМГ стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию

на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость резерва Группы компаний КМГ по обязательствам по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Компании составила 41 млрд тенге (на 31 декабря 2021 года — 36 млрд тенге) (подробнее — в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 4).

Экологическая реабилитация

КМГ также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды или относятся к ним.

Резерв Компании на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа компаний КМГ соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость резерва по экологическим обязательствам составила 63 млрд тенге (на 31 декабря 2020 года — 65 млрд тенге) (подробнее — в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 26).



Охрана водных ресурсов

Вода является неотъемлемой частью всех производственных процессов КМГ. В своей деятельности Компания стремится сокращать объемы водопотребления, повышать эффективность использования водных ресурсов, наращивать повторное и оборотное использование воды, повышать качество стоков и минимизировать воздействие на природные водные объекты.

КМГ представляет собой вертикально интегрированную компанию, занимающуюся добычей, транспортировкой и переработкой углеводородов. Все процессы требуют использования значительного количества воды. КМГ осуществляет водозабор из поверхностных, подземных источников, систем муниципального водоснабжения и Каспийского моря. Основным приемником (и конечным пунктом) сточных вод предприятий КМГ являются различные специализированные приемники: пруды-накопители, поля испарения и поля фильтрации. Данные объекты являются техническими сооружениями, предназначенными для естественной очистки

сточных вод и недопущения загрязнения окружающей среды. Предприятия, не имеющие собственных накопителей, передают стоки для очистки и утилизации специализированным компаниям. Нормативы качества сбрасываемых вод, установленные экологическим законодательством, достигаются за счет использования механических и биологических методов очистки стоков. Но в поверхностные природные водоемы сброс сточной воды не осуществляется.

В 2023 году планируется разработать и утвердить Программу по управлению водными ресурсами по Группе компаний КМГ.

Проект TAZALYQ является одним из основных природоохранных мероприятий, осуществляемых в настоящее время ТОО «АНПЗ». Данный проект включает два этапа: реконструкцию сооружений механической очистки завода, канала нормативно-очищенных стоков (строительство трубопровода) и рекультивацию полей испарения (860 га).

Реконструкция полей испарения проводится поэтапно, с разделением площадки 860 га на четыре сектора.

- На первом этапе (июнь 2021 года — август 2022 года) проведена осушка и рекультивация первого и второго секторов, а также строительство трубопровода на месте канала.
- На втором этапе (сентябрь 2022 года — декабрь 2023 года) будет произведена осушка и рекультивация третьего и четвертого секторов с полным завершением процесса рекультивации полей испарения «Тухлая балка».

В настоящее время прокладка трубопровода до канализационных очистных сооружений г. Атырау завершена. По полям испарения — первый и второй секторы полностью осушены, проводится посев биопрепарата на первом и втором секторах. Работы по рекультивации полей испарения планируются завершить в конце 2023 года.



Промышленная безопасность и охрана труда

АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО устанавливают приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности, а также предупреждения опасных производственных факторов в области охраны труда и промышленной безопасности.

Политика в области охраны труда и промышленной безопасности Группы компаний КМГ направлена на вовлечение каждого сотрудника в развитие культуры безопасности. Руководство Компании и ее ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с несчастными случаями и авариями, употреблением алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ

и их аналогов и дорожно-транспортными происшествиями. Компания обязуется соблюдать, помимо национального законодательства, требования международных и национальных стандартов. Компания будет продолжать работу по обеспечению высокого уровня безопасности на производстве в соответствии с мировыми стандартами и передовыми практиками.

Коэффициент несчастных и смертельных случаев

Показатель	2022	2021	2020	IOGP ¹
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени, на 1 млн человеко-часов	0,36	0,31	0,29 ²	0,19
Коэффициент смертельных случаев, на 100 млн человеко-часов	1,00	2,93	0,0	0,29

Ключевые показатели за 2022 год

КМГ, являясь одним из крупнейших промышленных предприятий республики, уделяет большое внимание обеспечению безопасных условий труда и охране здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности производственных объектов Компании. Наши сотрудники отмечают, что Компания создает безопасные условия для трудовой деятельности и внедряет самые высокие стандарты для обеспечения охраны труда на рабочем месте.

По итогам 2022 года количество несчастных случаев с летальным исходом снизилось на 67 % в сравнении с прошлым годом (с трех в 2021 году до одного случая за 2022 год). В 2022 году произошел один несчастный случай со смертельным исходом, связанный с трудовой деятельностью, где скончался один работник (в результате разрыва водовода «Ақтау — Жетыбай» ТОО «Управление по добыче и транспортировке воды», Мангистауская область).

Количество пострадавших в результате несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, выросло на 12,5 % в сравнении с прошлым годом (с 32 в 2021 году до 36 случаев за 2022 год).

Количество дорожно-транспортных происшествий снизилось на 4,5 % (с 22 случаев в 2021 году до 21 за 2022 год), количество пожаров снизилось на 83 % (с шести случаев в 2021 году до одного за 2022 год).

Ключевые показатели ОТ и ПБ	Ед. изм.	2020	2021	2022	Отклонение 2022/2021	%
Несчастные случаи	Случай	30	28	35	7	25
Пострадавшие при несчастных случаях,	Человек	32	32	36	4	12,5
в том числе летальных исходов	Человек	0	3	1	-2	-67
Дорожно-транспортные происшествия	Происшествие	14	22	24	2	9
Пожары	Происшествие	6	6	1	-5	-83

¹ — Доступные показатели IOGP за 2021 год (<https://www.iogp.org/>).
² — Указаны данные без учета отработанных часов АО «КазТрансГаз».

Строительство опреснительных установок в районе зоны отдыха «Кендерли» Мангистауской области

КМГ реализует проект по строительству завода по опреснению морской воды с магистральным трубопроводом в районе зоны отдыха «Кендерли» мощностью 50 тыс. м³ в сутки. Целью проекта является обеспечение питьевой водой населения г. Жанаозен для удовлетворения существующего дефицита воды и снижение нагрузки на магистральный водовод «Астрахань — Мангышлак». На данный момент реализация проекта планируется в 2021–2024 годах.

переведено в штатный режим и функционирует согласно технологическим стандартам.

КБМ потребляет волжскую воду из водопровода «Астрахань — Мангышлак». Запуск завода позволяет месторождению стать самодостаточным в вопросах водоснабжения и высвободить значительный объем воды для нужд населения региона. При выходе на полную мощность переработка пластиковой воды составит 42,5 тыс. м³ в сутки, при этом выработка очищенной воды будет достигать 17 тыс. м³ в сутки.

Запуск производства оказывает мультипликативный эффект по многим направлениям. Помимо вопроса водоснабжения, завод способствует решению ряда таких технологических вопросов КБМ, как увеличение объема добычи, сокращение количества капитальных и подземных ремонтов скважин, а также уменьшение объемов грифообразования.



Водный след Группы компаний КМГ и данные по управлению водными ресурсами были опубликованы на площадке CDP в рамках опросника по водной безопасности по итогам 2021 года. Информация за 2022 год будет размещена в 3 квартале 2023 года.

Более детальную информацию можно получить в опубликованных отчетах КМГ, которые находятся в открытом доступе по ссылке: Опросник CDP по водной безопасности за 2021 год.



Более подробная информация о водопользовании в КМГ и реализуемых проектах представлена в Отчете об устойчивом развитии

АО «Каражанбасмунай»

1 июля 2022 года на месторождении Каражанбас состоялся тестовый запуск опреснительного завода пластиковой воды. Стратегически важное производство успешно

Управление безопасностью производственных процессов

В рамках внедрения Корпоративного стандарта по управлению безопасностью производственных процессов в Группе компаний КМГ и совершенствования культуры производственной безопасности в ДЗО КМГ Компанией были проведены семинары в Корпоративном центре и на базе крупных ДЗО КМГ (ОМГ, ММГ, ЭМГ) для руководителей и инженерно-технических работников ДЗО КМГ, ответственных за вопросы промышленной безопасности (всего приняло участие 128 работников).

В рамках данных семинаров проведена разъяснительная работа по организации и обеспечению безопасности производственных процессов / управлению барьерами с учетом передового международного опыта в нефтегазовой отрасли (ТШО) и рекомендаций IOGP.

Кроме того, рассмотрены практические примеры превентивных барьеров производственной безопасности для каждого бизнес-направления КМГ (с учетом их специфики деятельности).

В заключительной части семинаров обсуждены основные инструменты (способы) по проверке и оценке барьеров в ДЗО КМГ (исходя из существующих методов, программ и практик), а также определены роли и обязанности персонала КМГ и ДЗО в управлении безопасностью производственных процессов / барьерами.

В 2023 году планируется продолжить работу в этом направлении и приступить к внедрению в ДЗО КМГ рекомендаций IOGP «Основы производственной безопасности» (Process Safety Fundamentals).

Транспортная безопасность

По статистике ДТП необходимо отметить, что существуют факторы риска возникновения происшествий, не зависящие от Компании. Одним из таковых факторов является большое количество транспортных средств, которое составляет более 11 тыс. ед. по всей Компании. Второй фактор — географическая локация дочерних организаций Компании, разбросанная по всей территории Республики Казахстан, а также их расположение в крупных городах и населенных пунктах, где существует большой риск возникновения ДТП по вине третьей стороны. К примеру: из 24

ДТП, произошедших в 2022 году, 58 % (14 ДТП) относятся к ДТП по вине третьей стороны.

В целях снижения рисков возникновения ДТП в Компании выполнен следующий комплекс мер по обеспечению транспортной безопасности.

- В 2022 году 368 работников ДЗО КМГ (КБМ, ТОО «Oil Transport Corporation», ТОО «KMG-Security») прошли обучение по защитному вождению.
- Разработан и направлен план мероприятий по улучшению состояния транспортной

безопасности / безопасности дорожного движения по Группе компаний АО НК «КазМунайГаз».

- В ЭМГ реализован пилотный проект «Управление поездками». Учитывая положительный эффект в части обеспечения транспортной безопасности в результате внедрения в ЭМГ автоматизированной системы мониторинга транспортных средств «Управление поездками», принято решение о поэтапном тиражировании проекта «Управление поездками» с 2023 по 2025 год в организационном периметре ОМГ, ММГ, КБМ, КТО, ОСК, ОТК, «КМГ Сервис».

Пожарная безопасность

В 2022 году по Группе компаний КМГ зарегистрирован один пожар (в 2021 году количество пожаров — шесть, из которых три случая были с пострадавшими, погибшими и со значительным материальным ущербом), на площади 8 м², в техническом вагончике на территории ТОО «Управление буровых работ», пострадавших нет, ущерб составил 195 тыс. тенге. Причина пожара — нарушение эксплуатации электрооборудования.

В целях повышения мер противопожарной безопасности в октябре 2021 года КМГ разработан и утвержден Комплексный план в области пожарной безопасности на 2022–2024 годы с краткосрочными, среднесрочными и долгосрочными, а также профилактическими мероприятиями.

В соответствии с комплексным планом и в рамках подготовки к пожароопасному периоду 1 апреля 2022 года на месторождении ММГ проведено комплексное пожарно-тактическое учение. В учениях

приняли участие вице-министр по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан, руководство департаментов управления человеческими ресурсами четырех областей и Департамента охраны труда и окружающей среды КМГ.

7 октября 2022 года аналогичные учения проведены в Мангистауском нефтепроводном управлении КТО с участием представителей АО «Самрук-Қазына», Министерства по чрезвычайным ситуациям и Министерства энергетики Республики Казахстан.

Во всех ДЗО в течение года проведены плановые пожарно-тактические учения.

В Корпоративном центре КМГ в мае и сентябре 2022 года была проведена противопожарная тренировка с эвакуацией людей и тушением условного пожара в здании.

Для оказания методической помощи и организации работы по обеспечению пожарной безопасности в течение года в ДЗО

КМГ подготовлены и направлены письма по усилению противопожарной защиты (в пожароопасный, отопительный и праздничные периоды), разъяснению норм пожарной безопасности. Также проведены региональные семинары (г. Астана, Жанаозен, Актау, Атырау) на тему «Меры по повышению противопожарной безопасности в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз».

На 2023 год запланированы следующие инициативы, направленные на повышение пожарной безопасности в Компании:

- реализация среднесрочных мероприятий Комплексного плана в области пожарной безопасности на 2022–2024 годы;
- проведение проверки и оценки готовности ДЗО и негосударственных противопожарных служб к предупреждению и тушению пожаров на объектах Компании.

Цифровизация направления ПБ, ОТиОС

Проект «Управление поездками»

В целях повышения уровня транспортной безопасности, создания культуры безопасного вождения и единой централизованной цифровой платформы в 2022 году завершена реализация пилотного проекта по внедрению автоматизированной системы мониторинга транспортных средств «Управление поездками». В результате:

- количество нарушений скоростного режима сокращено на 62 %;

- установлен/обновлен 591 дорожный знак для ограничения скоростного режима на дорогах производственных структурных подразделений ЭМГ;
- внедрен рейтинг водителей на основе балльной оценки стиля вождения и зафиксированных нарушений;
- отрисована актуальная электронная карта промышленных и грунтовых дорог и координаты объектов месторождений ЭМГ;
- внедрен новый функционал (путевые листы, отклонения от маршрута, онлайн-уведомления).

Планируется поэтапное тиражирование проекта «Управление поездками» на другие дочерние зависимые организации КМГ. Дальнейшие шаги:

- диагностика зрелости процессов в ДЗО с учетом уровня автоматизации, оснащенности GPS-трекерами;
- подготовка индивидуальных программ развития процессов управления транспортом для каждого ДЗО;
- поэтапное внедрение системы управления транспортом с фокусом на безопасность движения.

Совершенствование системы менеджмента в области ПБ, ОТ и ОС

Для сохранения жизни и здоровья работников при эксплуатации и обслуживании наземных транспортных средств, предотвращения дорожно-транспортных происшествий и снижения тяжести их последствий была актуализирована и утверждена Политика в области безопасной эксплуатации наземных транспортных средств АО НК «КазМунайГаз»,

а также актуализирован и утвержден Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств в Группе компаний КМГ. Во всех ДЗО инициализирована и утверждена аналогичная политика и регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств. А также разъяснены и доведены до сведения всех работников

требования политики и регламента посредством электронной почты и (или) инструктажей.

1 марта 2022 года КМГ официально присоединился к глобальной инициативе по продвижению концепции нулевого травматизма.

Нулевой травматизм, или Vision Zero, — это качественно новый подход к организации профилактики, объединяющий три направления: безопасность, гигиену труда и благополучие работников — на всех уровнях производства. Разработанная Международной ассоциацией социального обеспечения концепция Vision Zero отличается гибкостью и может быть адаптирована к конкретным мерам профилактики, имеющим приоритетное значение для обеспечения безопасности, гигиены труда и благополучия работников. Данная концепция предполагает последовательность действий работодателя, для того чтобы максимально обезопасить работников, создать им оптимальные условия труда. А со стороны

работника это безопасный труд, повышение ответственности не только за себя, но и за коллег.

Начиная с 2018 года КМГ было принято решение о вступлении в IOGP в качестве полноправного члена данной организации.

За годы членства в IOGP КМГ изучил и использовал международные передовые рекомендации и практики IOGP, что помогло улучшить показатели и в целом систему менеджмента КМГ в области ПБ, ОТ и ОС, а также повысило возможности и рейтинг КМГ на международном уровне. С 2022 года КМГ перешел на единые для всех членов IOGP «Жизненно важные правила» (Life-Saving Rules), которые заменяют ранее действовавшие по Группе компаний КМГ «Золотые правила».

IOGP провела анализ 2 тыс. несчастных случаев со смертельным исходом в около 100 предприятий — членов IOGP за период с 1991 года по настоящее время. В результате анализа ассоциация выявила наиболее часто повторяющиеся нарушения безопасности.

Для предотвращения этих нарушений были разработаны девять жизненно важных правил сохранения жизни. Эти правила позволяют информировать работников о действиях, которые они могут предпринять для защиты себя и своих коллег от смертельных исходов.



Более подробная информация об ОТ и ПБ — в Отчете об устойчивом развитии

РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Социальная ответственность

Кодекс корпоративной социальной ответственности КМГ разработан в соответствии со Стратегией развития Компании, его целью является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, оказание сотрудникам мер социальной поддержки, вклад в развитие регионов присутствия, развитие социального партнерства и человеческого капитала.

Действующие системы внутренних коммуникаций между работодателями и трудовыми коллективами, взаимодействие с местными исполнительными органами, профсоюзами и равноправные коллективные переговоры с трудовыми коллективами обеспечивают выполнение основных задач социальной ответственности Компании.

Компания соблюдает законодательные и нормативные юридические требования, действующие в Республике Казахстан, а также международные законы и договоры, регулирующие деятельность нефтяных компаний, осознает свою ответственность за воздействие на экономику, окружающую среду и общество перед акционерами, общественностью и инвесторами, за рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие в долгосрочном периоде. Все сотрудники Компании имеют право на безопасные и здоровые условия труда, признание и должную оценку их вклада в Компанию, содействие в развитии их профессиональных навыков, открытое и конструктивное обсуждение качества и эффективности

их работы. Компания не допускает дискриминации по признаку национальной, расовой, религиозной принадлежности, возрасту, полу, политическим убеждениям или иным признакам.

КМГ поддерживает принципы меритократии, справедливости и объективности, создает каждому сотруднику оптимальные условия для новых достижений и справедливо оценивает вклад каждого в деятельность Компании, способствует формированию культуры понимания, заинтересованности и поддержки сотрудниками на всех уровнях.



Производственная санитария и гигиена труда

В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и международных стандартов в области охраны здоровья работников, производственной санитарии и гигиены труда в Компании осуществляется управление вопросами охраны здоровья и гигиены труда. КМГ проводит активную политику по охране здоровья своих сотрудников и их оздоровлению вне зависимости от производственного процесса.

Количество случаев смертности, не связанных с травматизмом, среди работников ДЗО уменьшилось на семь случаев, или на 46 % в сравнении с 2021 годом. В основном причиной данных случаев послужило наличие у работников сердечно-сосудистых заболеваний.

В рамках выполнения стратегической инициативы 24 «Управление здоровьем персонала» Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз»

на 2022–2031 годы разработаны и согласованы внутренние документы по охране здоровья и производственной санитарии:

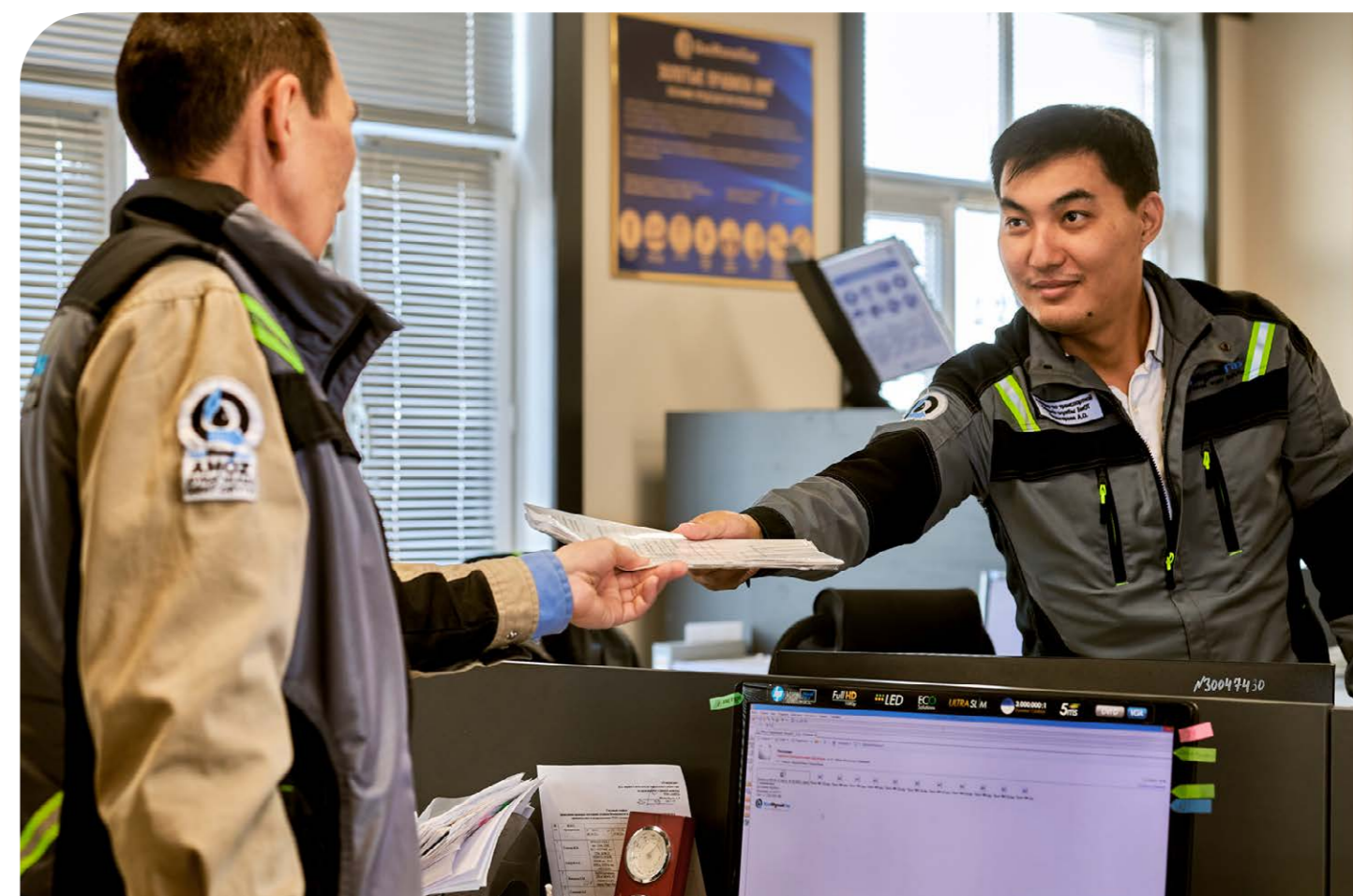
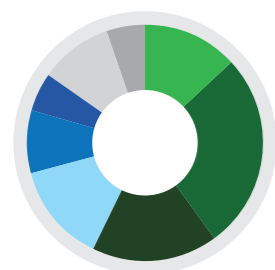
- Программа по управлению здоровьем персонала Группы компаний КМГ;
- Корпоративный стандарт по организации обязательных медицинских осмотров в Группе компаний КМГ;
- Регламент по составлению Единой типовой программы производственного санитарного контроля в Группе компаний КМГ.

Вместе с тем в целях реализации поставленных задач будет утвержден План мероприятий по управлению здоровьем персонала в Группе компаний КМГ на 2023–2025 годы.



Более подробно об управлении здоровьем персонала — в Отчете об устойчивом развитии

Количество случаев смертности, не связанных с травматизмом



Социальная стабильность

КМГ стремится обеспечить социальную стабильность на предприятиях путем конструктивного диалога с представителями работников и стремится к отсутствию различных акций протестов. На постоянной основе проводится комплексная работа с целью поддержания социальной стабильности, включая мероприятия, реализуемые согласно единой социальной политике, в том числе плановые мероприятия по повышению уровня социальной стабильности в ДЗО, исследование Индекса социальной стабильности, активное использование внутренних коммуникаций, работа с подрядными организациями и др.

С целью поддержания социальной стабильности на предприятиях реализуется План мероприятий по повышению уровня социальной стабильности в ДЗО АО НК «КазМунайГаз» на 2022 год.

При разработке указанного плана использовались результаты исследования Samruk Research Services¹, которое проводится Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Қазына» во всех крупных ДЗО КМГ.

Интегральный показатель Samruk Research Services в КМГ в 2022 году составил 74 %.

В целом уровень социальной стабильности на предприятиях КМГ удовлетворительный. По социальному благополучию наблюдается снижение удовлетворенности персонала уровнем заработной платы. Это непосредственно связано с произошедшим в прошлом году ростом цен на необходимые продукты питания и товары.

В 2022 году были зафиксированы 11 фактов недовольства со стороны работников ДЗО КМГ, произошедшие в начале отчетного года на фоне январских событий в целом по стране. Поводом для январских недовольств стало повышение цен на сжиженный газ в связи с переходом на рыночный механизм ценообразования, они в свою очередь усилили протестные настроения и среди работников ДЗО КМГ. В феврале 2022 года в Жанаозене часть работников ОМГ приостановила свою работу. Их основное требование — повышение заработной платы не менее чем на 40 %. Для стабилизации обстановки были проведены переговоры с лидерами профсоюзных комитетов и встречи с трудовыми коллективами. По итогам переговоров в целях стабилизации ситуации, обеспечения бесперебойной работы предприятий, а также недопущения дальнейшей эскалации трудового конфликта было принято

решение об увеличении зарплаты на 30 %, по отношению к 2021 году ситуация стабилизировалась.

Наряду с этим всеми ДЗО КМГ разработаны отдельные дорожные карты на пять лет (2023–2027 годы) по улучшению условий труда и отдыха работников. В соответствии с планами ДЗО в 2023 году планируется построить более 40 объектов социально-бытовой инфраструктуры (столовые, административно-производственные корпуса, жилые городки и т.д.) и провести 115 капитальных ремонтов объектов социальной инфраструктуры.

С начала года в сторонних подрядных организациях также проходили массовые недовольства, связанные с требованием повышения заработной платы для работников. В связи с чем в целях обеспечения социальной стабильности в регионах присутствия, в том числе Мангистауской, Атырауской, Павлодарской областях, с начала 2022 года КМГ проведена работа по сокращению разрыва в размерах заработных плат между ДЗО КМГ и их подрядными организациями. В этих целях по Мангистауской, Атырауской и Павлодарской областям подписано 199 дополнительных соглашений. Подробнее описано в подразделе «Взаимодействие ДЗО с подрядными организациями».

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022
Фактическая численность Группы компаний КМГ (консолидация)	Человек	60 173	47 437	47 526

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022
Мужчины	%	81	82	82
Женщины	%	19	18	18
Производственный персонал	%	92	92	92
Административно-управленческий персонал	%	8	8	8
Работники в возрасте от 31 до 50 лет, из которых:	%	60	59	59
• мужчины	%	80	81	81
• женщины	%	20	19	19
Работники старше 50 лет, из которых:	%	28	29	30
• мужчины	%	82	81	81
• женщины	%	18	19	19
Работники до 30 лет, из которых:	%	12	12	11
• мужчины	%	83	86	86
• женщины	%	17	14	14
Созданные рабочие места	Единиц	961	945	88
От среднесписочной численности	%	1,6	2,1	0,2
Прекращены трудовые отношения ²	Человек	3 513	2 757	3 123
Руководящий состав всех уровней, из которых:	%	11	11	10
• мужчины	%	82	82	82
• женщины	%	18	18	18
Коэффициент текучести по Группе компаний КМГ	%	6	6	7 ²

Учитывая, что направление деятельности Компании сопряжено с тяжелыми, опасными и вредными условиями труда, доля мужчин составляет 82 %, женщин — 19%. Доля производственного персонала в общей численности персонала составляет 92 %, административно-управленческого персонала — 8 %.

По возрастной категории основная доля работников представлена в группе от 31 до 50 лет — 59 %, при этом доля мужчин составляет 81 %, женщин — 19 %.

Численность работников старше 50 лет составляет 30 % от общей численности персонала, при этом доля мужчин — 81 %, женщин — 19 %.

Доля молодежи в возрасте до 30 лет составляет 11 % в общей численности персонала, при этом доля мужчин — 86 %, женщин — 14 %.

Количество созданных рабочих мест в 2022 году составляет 88 ед., или 0,2 % от среднесписочной численности. Количество работников,

с которыми были прекращены трудовые отношения за отчетный период, составило 3 123 человека.

Доля работников, входящих в руководящий состав всех уровней, — 10 % от общего числа работников, в том числе женщины — 18 % (18 % — в 2021 году), мужчины — 82 % (82 % — в 2021 году).

Коэффициент текучести по Группе компаний КМГ за 2021 год составил 7% (6 % — в 2021 году).

Численность сотрудников

Группа компаний КМГ обеспечивает занятость более 47 тыс. человек в регионах присутствия. Фактическая численность работников на конец 2022 года составила по Группе компаний КМГ 47 526 человек, из которых штатных сотрудников — 44 688 человек, аутстаффинг — 2 838 человек.

¹ — Samruk Research Services — социологическое исследование, которое позволяет выявить настроения работников, их социальное спокойствие и уровень протестных настроений. Также по конкретным предприятиям индекс позволяет выявить проблемные вопросы, которые волнуют работников.

² — В расчет включены работники консолидируемых компаний с долей участия 51 % и более.

РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

КМГ вносит вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия. Компания активно взаимодействует с местными органами управления и поддерживает постоянный диалог с ключевыми заинтересованными сторонами, ведет активную работу по развитию и подготовке молодых квалифицированных специалистов, оказывает социальную поддержку работникам Группы компаний КМГ, стремится поддерживать отечественных производителей путем подписания оффтейк-договоров. Предприятия КМГ в рамках контрактов на недропользование и Комплексного плана развития осуществляют финансирование социально значимых объектов, строительства спортивных комплексов, социально-экономического развития региона и др.

Контрактами на недропользование дочерних организаций КМГ предусмотрено выделение значительных денежных средств на развитие регионов производственного присутствия и социальную помощь нуждающимся слоям населения, а также на основании соглашений и меморандумов, заключенных с акиматами областей, ДЗО КМГ перечисляют средства в местные исполнительные органы, которые распределяют средства исходя из потребностей местных сообществ. Кроме того, КМГ своевременно выполняет свои обязательства в соответствии с Комплексным планом развития г. Жанаозен. На эти цели в 2022 году по Группе КМГ выделено более 12 млрд тенге, в том числе основная доля вклада на развитие Атырауской и Мангистауской областей приходится на ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», которое с 2022 года является на 100 % дочерним предприятием КМГ, в том числе:

- ОМГ выделил 1 700 млн тенге на развитие социальной инфраструктуры г. Жанаозен и Каракиянского района.
- ЭМГ выделил 831 млн тенге на строительство школ в г. Кульсары Жылыойского района и в г. Атырау.

- КГМ выделил отчисления на социально-экономическое развитие Кызылординской области и ее инфраструктуры на сумму в размере 149 млн тенге.
- КБМ на основании соглашения, подписанного с акиматом Мангистауской области, перечислил 480 млн тенге на социально-экономическое развитие области и ее инфраструктуры.
- На социально-экономическое развитие Актюбинской области и ее инфраструктуры КОА выделил 169 млн тенге, КТМ — 46 млн тенге, кроме того, во исполнение контракта КТМ перечислил 44 млн тенге акимату Мангистауской области.

На средства ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» в отчетном периоде завершены социальные проекты на сумму более 8 млрд тенге: благоустройство микрорайонов, строительство студенческого общежития на 500 мест в г. Актау, строительство трехэтажного 60-квартирного жилого дома в г. Кульсары Атырауской области. Также в 2022 году начаты такие проекты, как строительство семейно-врачебной амбулатории на 50 посещений в мкр-не Береке, строительство пристройки на 80 мест к областному детскому реабилитационному центру, строительство детского сада на 160 мест в жилом массиве Орлеу (с. Таскала-2) г. Атырау, строительство трехэтажных 60-квартирных жилых домов в с. Миялы Кызылкогинского района, строительство трехэтажных 60-квартирных жилых домов в с. Махамбет Махамбетского района, строительство трехэтажных 60-квартирных жилых домов в с. Аккыстау Атырауской области, продолжается строительство учреждения «Дворец школьников» для детей и подростков в г. Актау, которое начато в 2021 году.

Показатель	2020	2021	2022
Средства, перечисленные в местные исполнительные органы (контракты по недропользованию), млрд тенге	4,5	8 ¹	11,7 ²

1 — Данная сумма включает средства, перечисленные в местные исполнительные органы, в размере 5 млрд тенге и средства, выделенные по Комплексному плану развития г. Жанаозен, в размере 3 млрд тенге.
 2 — Основная доля вклада на развитие Атырауской и Мангистауской областей приходится на «КМГ Кашаган Б.В.», который с 15 сентября 2022 года является на 100 % дочерним предприятием КМГ.

Спонсорство и благотворительность

Благотворительная и спонсорская деятельность Компании осуществляется Фондом развития социальных проектов Samruk-Kazyna Trust, который является Единим оператором благотворительной деятельности группы компаний АО «Самрук-Қазына».

Благотворительная деятельность Samruk-Kazyna Trust направлена на помощь людям, сообществам в социальном и медицинском секторе, развитие медиа- и культурного сообщества, развитие человеческого потенциала, укрепление трудовых отношений, межнациональных отношений, инвестиции в устойчивое развитие общества, поддержку региональных бизнес-инициатив.

Портфель проектов из бюджета 2022 года составляет 43 проекта на общую сумму 10,4 млрд тенге, из которых четыре проекта реализованы/реализуются, учитывая потребности КМГ:

- ОФ «Жарылқау» — проект «Укрепление материально-технической базы общеобразовательных школ г. Жанаозен» на сумму 168,9 млн тенге;
- ОФ «Образовательный фонд IQanat» — проект «IQanat-Жарқын болашақ» на сумму 253 млн тенге;
- ОФ «Bilim Foundation» — проект «Жарқын болашақ» на сумму 292,5 млн тенге;
- КФ «Компания по строительству объектов» — проект «Строительство спортивных площадок в г. Жанаозен и пос. Жетыбай» на сумму 1,01 млрд тенге.

В 2022 году правлением Фонда утверждены Правила планирования, рассмотрения и предварительного одобрения благотворительной помощи (благотворительного проекта) организациями, входящими в группу компаний АО «Самрук-Қазына», на основании которых для КМГ и его дочерних предприятий предоставляется определенный лимит на благотворительность. С учетом этого в 2023 году КМГ планирует принять Политику благотворительности.

В 2022 году решением совета директоров Фонда в Благотворительную программу АО «Самрук-Қазына» включены социальные проекты за счет средств:

- ОМГ — на строительство Дворца школьников в г. Жанаозен Мангистауской области с предполагаемой вместимостью 500 мест в одну смену на сумму 8 224 545 тыс. тенге;
- ЭМГ — 1) на строительство здания коррекционного кабинета на 150 детей с ограниченными возможностями в Жылыойском районе Атырауской области на сумму 591 832 863 тенге; 2) на строительство четырех многофункциональных спортивных площадок в поселках Доссор и Макат Макатского района, Мукур Кызылкогинского района, Аккистау Исатайского района Атырауской области на общую сумму не более 706 228 840 тенге.

Также дочерними предприятиями КМГ оказана благотворительная помощь местным сообществам регионов Атырауской, Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской, Туркестанской, Павлодарской, Западно-Казахстанской областей и г. Астаны на сумму в размере более 2,5 млрд тенге.

Работа со студентами и молодыми специалистами

Группа компаний КМГ уделяет внимание и работе со студентами и молодыми специалистами. Учитывая тенденцию развития отрасли и современные технологические требования, активно ведется работа с учебными заведениями в регионах присутствия производственных объектов.

Таким образом, на постоянной основе реализуется программа дуального обучения на базе компаний ЭМГ, ПНХЗ и АНПЗ, а также на предприятии КБМ в г. Актау. В 2022 году 26 выпускников данной программы трудоустроены на производственных объектах КМГ.

Вместе с тем ТОО «КМГ Инжиниринг», занимающееся научно-исследовательской деятельностью, активно реализует программу подготовки молодых специалистов по узким специальностям для дальнейшего трудоустройства совместно с Атырауским университетом нефти и газа им. Сафи Утебаева. В рамках программы на данный момент обучаются и проходят углубленную программу обучения, а также практику на базе ТОО «КМГ Инжиниринг» 10 студентов данного вуза.

Кроме того, в 2022 году АО НК «КазМунайГаз» совместно с ММГ реализовали уникальный проект по подготовке молодых специалистов из числа

безработных граждан Мангистауской области на базе Государственного инженерно-технологического университета им. Ш. Есенова в связи с необходимостью принятия мер по обеспечению стабильности социальных, трудовых и экономических отношений, а также достижения стратегических целей и задач в области устойчивого развития, а именно в снижении уровня безработицы в Мангистауской области.

Для подготовки безработных граждан к дальнейшему трудоустройству на базе ММГ была подготовлена программа «Образовательный интенсив», которая помогла им овладеть необходимыми знаниями

Единая система внутренних коммуникаций

В целях создания и поддержания обратной связи между работодателями и работниками и улучшения социально-психологического климата в трудовых коллективах Группы компаний КМГ, поддержания постоянного контакта с работниками и обеспечения механизма обратной связи по предприятиям КМГ внедрена и действует единая система внутренних коммуникаций между работодателями и работниками, важным элементом которой являются отчетные встречи первых руководителей дочерних предприятий с трудовыми коллективами не менее двух раз в год. Первые руководители в своих отчетах представляют коллективу текущую ситуацию: экономика, наличие объемов работ, производственные планы, охрана труда, кадровые и социальные вопросы. На встречах работники имеют возможность задать свои вопросы и получить ответы на них.

Также имеются иные виды внутренних коммуникаций:

- внеплановые встречи руководства предприятий с профсоюзами, трудовым коллективом с целью обсуждения вопросов, требующих оперативного принятия решения;

Социальная поддержка сотрудников

В Группе компаний КМГ принята Типовая форма коллективного договора для предприятий КМГ, которая объединяет виды и нормы социальной поддержки сотрудникам ДЗО КМГ.

Согласно всем коллективным договорам по Группе компаний КМГ социальная поддержка оказывается по 35 видам. За отчетный период все условия нормы коллективных договоров соблюдены и сохранены в полном объеме во всех предприятиях КМГ, несмотря на финансово-экономическое состояние предприятий. В 2022 году коллективные договоры КБМ, ТОО «Управление по добыче и транспортировке воды», ТОО «КенКурылысСервис», КТМ, АНПЗ, ПКОВ, ТОО «Мангистауэнергомунай», ТОО «Мунайтелеком»

и навыками для дальнейшего трудоустройства и адаптации на рабочем месте. По итогам реализации программы 223 гражданина трудоустроены в ММГ, для большинства из них это первое рабочее место.

Помимо этого, на постоянной основе в Группе компаний КМГ проводится работа по взаимодействию с вузами и ТиПО Казахстана по организации и проведению производственной и преддипломной практики студентов.

- корпоративный информационный сайт, газета;
- монитор для видеообъявлений, ящик для предложений работников;
- консолидация коллектива: профессиональные конкурсы, спортивные мероприятия, корпоративные праздники и т.д.

Данным регламентом предусмотрена возможность каждого работника обратиться с вопросами и своевременно получить ответ.

В 2022 году в 20 ДЗО, имеющих производственный персонал, проведено порядка 80 отчетных встреч первых руководителей с трудовыми коллективами. Основными вопросами, поднимаемыми работниками на встречах, являлись повышение заработных плат, трудоустройство детей работников, точечные вопросы по медобслуживанию, вопросы улучшения условий труда, в том числе необходимость ремонта или строительства здания и помещений. По всем вопросам работникам даны соответствующие пояснения, приняты решения.

подписаны в новой редакции в связи с истечением сроков, увеличены размеры по многим социальным выплатам, при этом учитывались действующие нормы по Группе компаний КМГ. Необходимо отметить, что объем социальных выплат значительно вырос в сравнении с предыдущими периодами.

За 2022 год расходы на социальную поддержку сотрудников Группы компаний КМГ составили около 24 млрд тенге, включая социальную помощь неработающим пенсионерам предприятий.

Параметр	2020	2021	2022
Расходы на социальную поддержку сотрудников, млрд тенге	21	22	24

Распределение социальной поддержки сотрудников Группы компаний КМГ

Показатель	%
Медицинское страхование работников и членов их семей	33
Материальная помощь неработающим пенсионерам	17
Отдых / улучшение жилищных условий работников / посещение спортивных учреждений	15
Материальная помощь, связанная с рождением детей / беременностью и родами / отпуском по уходу за детьми / оплатой детских дошкольных учреждений / приобретением школьных принадлежностей к 1 сентября	13
Материальная помощь многодетным и малообеспеченным семьям / особо нуждающимся работникам / инвалидам, работникам, имеющим супруга(-у), детей-инвалидов с детства (1-й, 2-й и 3-й групп) / в связи со смертью работника / членов его семьи / в связи с общей утратой трудоспособности, получением инвалидности / на оплату медицинского лечения / воинам-интернационалистам (афганцам) / участникам ликвидации Чернобыльской аварии, Семипалатинского полигона / пособие по временной нетрудоспособности на основании льготных условий	8
В связи с достижением возраста (юбилейного/пенсионного)	6
Иные виды социальной поддержки	8

За 2022 год Группа компаний КМГ провела 177 проверок подрядных организаций на предмет соблюдения трудового законодательства. Из них 156 проверок были плановыми, а остальные — внеплановыми. В ходе мониторинга было обнаружено, что основные требования работников касались заработной платы и приема в штат ДЗО КМГ.

177 проверок

проведено КМГ в 2022 году

Взаимодействие ДЗО с подрядными организациями

В КМГ утвержден Регламент по взаимодействию с подрядными организациями для обеспечения трудовых гарантий их работников.

В целях соблюдения подрядными организациями обязательств в области трудовых отношений в 21 ДЗО КМГ внедрены в договорные обязательства требования типового регламента.

В рамках централизации указанной работы в Корпоративном центре создан сектор по работе с подрядными организациями (далее — IR). В ДЗО КМГ созданы соответствующие структурные подразделения. Деятельность данных подразделений направлена на осуществление мониторинга и контроля в области соблюдения трудового законодательства, обеспечения социально-бытовых условий.

По Мангистауской области в 12 ДЗО КМГ созданы отдельные подразделения IR, в одном ДЗО самостоятельный отдел IR не создан и работу IR совмещают с другими направлениями.

По Атырауской области в трех ДЗО КМГ открылись отдельные подразделения IR.

По Актыбинской области в одном ДЗО открылось подразделение IR, два ДЗО работу IR совмещают с другими направлениями.

В Павлодарской, Кызылординской областях и городе Шымкент не сформированы отдельные структуры IR, работа с подрядчиками совмещается с другими направлениями.

На местах в ДЗО определены ответственные, которые проводят проверки подрядных организаций на предмет соблюдения требований действующего законодательства для работников.

В целях обеспечения социальной стабильности в Мангистауской, Атырауской, Павлодарской областях с начала 2022 года КМГ проведена работа по сокращению разрыва в размерах заработных плат между нашими ДЗО и их подрядными организациями. Для этого были приняты следующие меры:

- увеличена заработная плата работников подрядных организаций;
- принято решение о ежегодной индексации заработных плат подрядчиков на уровень инфляции по аналогии с заработными платами заказчика;
- введен гарантированный социальный пакет для работников подрядных организаций.

Проводимые работы согласованы с Межведомственным штабом по решению проблемных вопросов г. Жанаозен, Атырауской и Павлодарской областей.

ДЗО КМГ Мангистауской области с подрядными организациями заключено 158 дополнительных соглашений, предусматривающих данные изменения и, соответственно, увеличение тарифов на услуги. Принимаемые меры по повышению заработной платы охватывают более 19 тыс. работников. В среднем увеличение заработной платы составляет порядка 35–40 %. В денежном эквиваленте сумма подписанных дополнительных соглашений составляет 37,2 млрд тенге.

По Атырауской области (АНПЗ) подписано 12 дополнительных соглашений. Принимаемые меры по повышению заработной платы охватывают более 1,3 тыс. работников. В среднем увеличение заработной платы составит от 13 до 76 %. В денежном эквиваленте сумма подписанных дополнительных соглашений составит 3,5 млрд тенге.

По Павлодарской области (ПНХЗ) подписано 29 дополнительных соглашений. Принимаемые меры по повышению заработной платы охватывают более 2,4 тыс. работников. В среднем увеличение заработной платы составляет от 14 до 56 %. В денежном эквиваленте сумма подписанных дополнительных соглашений составляет 5,9 млрд тенге.

Общекорпоративные мероприятия

В Группе компаний КМГ на ежегодной основе проводятся различные мероприятия. С целью пропаганды здорового образа жизни и повышения профессионального мастерства проводятся такие мероприятия, как спартакиада и «Үздік маман».

Конкурс профессионального мастерства «Үздік маман»

В 2022 году, с 3 по 7 октября, конкурс проведен на месторождениях Акшабулак и Нұралы КГМ с участием представителей 17 ДЗО КМГ по 13 рабочим профессиям: операторы по добыче нефти и газа, по исследованию скважин, по поддержанию пластового давления, по подготовке нефти, технологических установок, бригады КРС и ПРС, слесари, электрогазосварщики, электромонтеры, лаборанты химического анализа, машинисты компрессорных установок и токари.

Победители внутренних конкурсов дочерних предприятий КМГ, занявшие первое призовое место, участвовали в Корпоративном конкурсе КМГ.

Теоретическая часть конкурса проведена в формате электронного тестирования в онлайн-режиме. Для практических заданий составлены регламенты, рассмотрены и согласованы конкурсной комиссией КМГ используемое оборудование, инструменты, рабочие места. Практика оценена членами жюри, которые определены из числа производственного персонала работников предприятий КМГ.

Торжественное награждение победителей проведено в Драматическом театре им. Бекежанова с выступлением местных музыкальных исполнителей Кызылординской области.

Победители конкурса, занявшие первые места, награждены медалями «Үздік маман» и дипломами. Они также приглашены на торжественное собрание КМГ с участием Председателя Правления КМГ, посвященное Дню Республики Казахстан. Всего участников мероприятия более 230 человек, в том числе конкурсантов 120 человек.

Спартакиада КМГ

В целях консолидации трудовых коллективов в 2022 году проведена спартакиада КМГ.

В спартакиаде участвовало более 1,6 тыс. человек с 33 предприятий, которые были разделены на восемь групп. Спартакиада проходила в два этапа: первый, отборочный этап в восьми группах, распределенных по дислокации ДЗО, прошел до 18 июля 2022 года. Финальная часть прошла в г. Атырау с 8 по 12 августа 2022 года.

В финальной части участвовало порядка 400 представителей дочерних и зависимых организаций.

Соревнования проводились по следующим видам спорта: мини-футбол, волейбол, баскетбол, настольный теннис, теннис, шахматы, плавание, тогызкумалак, аркан-тарту, легкая атлетика.

В финале спартакиады АО «Самрук-Қазына» АО НК «КазМунайГаз» завоевало суперкубок спартакиады.

ПРИОРИТЕТЫ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Программы обучения и повышения квалификации

Главной целью развития персонала в Компании является обеспечение стабильного успеха КМГ через повышение эффективности деятельности работников путем формирования и развития знаний, навыков и компетенций, отвечающих потребностям Компании и способствующих достижению стратегических целей.

Обучение на тему «Лидерская образовательная программа»

Продолжается работа над проектом формирования и развития Плана преемственности на ключевые позиции Группы компании КМГ — «МАНСАП».

Реализована программа развития преемников пула «А» — «Лидерская образовательная программа» совместно со МШУ «СКОЛКОВО». Членами пула «А» успешно пройдены модули программы, отвечающие за проработку навыков реализации стратегии и управления изменениями.

Разработана и запущена программа развития преемников пула «Б» — «На пути к совершенствованию — Кемелдік жолында». Программа основана на стратегических целях Компании, модели компетенций и ценностей, изучение и отработка навыков по которым будут способствовать лидерам — руководителям среднего звена в успешной реализации стратегии Компании.

В программу вошли следующие основные направления:

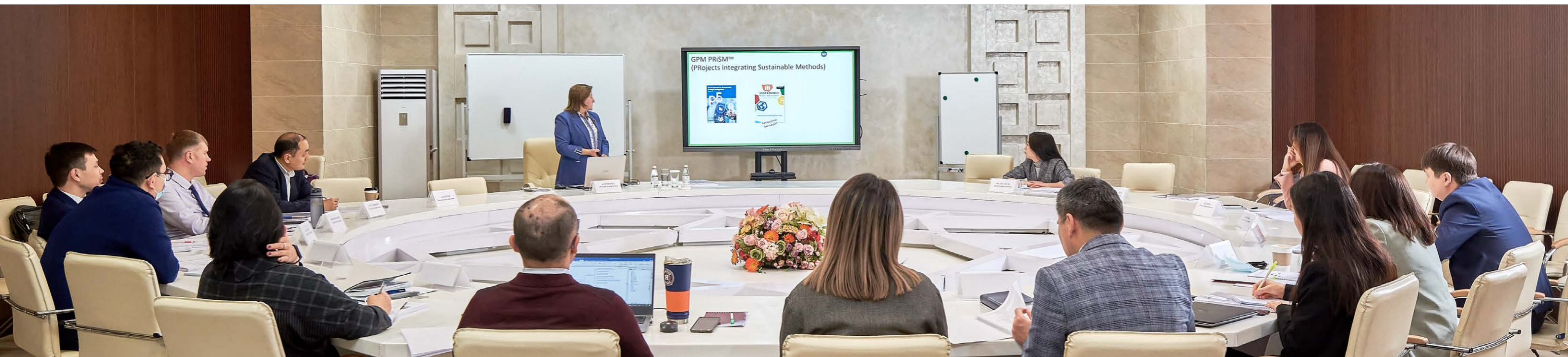
- «Лидерство и коммуникации»;
- «Управление культурой устойчивости»;
- «Управление культурой безопасности»;
- «Лидерство в стратегии»;
- «Управление проектами».

Лидерские программы актуальны как для высшего руководства, так и для инженерно-технического состава Компании, так, в целях ознакомления с основными вызовами и тенденциями развития производственных отношений, а также формирования навыков производственного лидерства и ролевой модели руководителя на местах в ОМГ реализуется программа комплексного обучения для руководителей высшего и среднего звена ОМГ.

Данная программа стартовала осенью 2022 года с первого модуля под названием «Школа производственных отношений» и на сегодняшний день является также коммуникационной и дискуссионной площадкой для руководителей ДЗО и КМГ в целях улучшения корпоративной культуры, коммуникаций. Обучение прошли более 400 работников ОМГ.

Вместе с тем в целях развития линейных руководителей производственных компаний и профессиональных объединений проводятся программы по развитию коммуникаций, тайм-менеджменту, финансовой грамотности. Важное внимание уделяется выстраиванию коммуникаций и развитию внутренней культуры в Группе компаний КМГ, построению диалога между руководством и персоналом.

Таким образом, в целях выстраивания конструктивного диалога между руководством и представителями работников проведены встречи Председателя Правления КМГ М.М. Мирзагалиева и руководителей Компании с руководством и лидерами профсоюзов дочерних компаний — ОМГ, ММГ и КБМ. На встрече присутствовали руководители дочерних компаний и представители профсоюзных объединений. Встречи проходили в формате тренинговой сессии с элементами командообразования, с применением инструментов фасилитации и командного коучинга.



Обучение по вопросам устойчивого развития

Вопросы устойчивого развития, в том числе энергоперехода, выбросов парниковых газов, декарбонизации, устойчивого управления проектами и других аспектов, также являются важными и актуальными для Компании в целом и для реализации ее стратегических целей. Работники ежегодно совершенствуют свои знания и навыки в данном направлении в соответствии с мировыми стандартами и трендами.

В 2022 году реализовано обучение работников по программе «Устойчивое управление проектами» (Green Project Management), в рамках которой изучены лучшие практики применения концепции устойчивого развития в проектах, с привлечением специалистов и руководства Корпоративного центра и дочерних компаний.

Ежегодно проводится сертификация ключевых работников, занимающихся реализацией стратегически важных проектов, по международным стандартам управления проектами IPMA и GPM.

В целях повышения потенциала сотрудников Группы компаний КМГ для специалистов проводятся

тренинги и семинары по разным аспектам низкоуглеродного развития. Так, при экспертной поддержке сотрудников компании Chevron New Energies в октябре 2022 года для сотрудников ДЗО КМГ был проведен трехдневный воркшоп по теме «Технология улавливания и хранения углерода».

В ноябре 2022 года для 45 сотрудников дочерних организаций и Корпоративного центра, которые вовлечены в процессы управления энергоэффективностью и контроля за выбросами парниковых газов, был организован двухдневный семинар «Энергопереход и управление выбросами парниковых газов на предприятии».

Также сотрудники Группы КМГ повышают свою компетентность через участие в тренингах от международных организаций.

Обязательное обучение по технике безопасности

С 2021 года работники Корпоративного центра КМГ проходят обязательное обучение по технике безопасности и охране труда, промышленной безопасности и пожарно-техническому минимуму на платформе ТОО «КМГ Инжиниринг». Центр развития компетенции ТОО «КМГ Инжиниринг»

имеет лицензионное разрешение на проведение данного обучения и выдачу сертификатов установленного образца. Обучение работников нашей Компании на внутреннем ресурсе позволяет адаптировать программы в соответствии с внутренними запросами Компании и обеспечивать бесперебойный доступ к обучающим ресурсам.

Также с целью профилактики дорожно-транспортных происшествий на производстве запущено обучение водителей Группы компаний КМГ по программе «Защитное вождение» в соответствии с международным стандартом ROSPA (Великобритания). В 2022 году обучение реализовано для более чем 350 водителей, осуществляющих развозку/перевозку работников и перевозку опасных грузов, КБМ, ТОО «ОйлТранспортКорпорейшн», ТОО «КМГ-Security». Планируется реализация программы «Защитное вождение» для водителей всех категорий Группы компаний КМГ в последующие годы.

«Новый порядок осуществления закупок и управления закупочной деятельностью АО «Самрук-Қазына» и ИСЭЗ 2.0

В рамках развития политики прозрачности особое внимание уделяется вопросам закупочной деятельности, таким образом, в целях повышения уровня компетенции специалистов в области закупочной деятельности запущена программа для специалистов в сфере закупок Корпоративного центра и дочерних компаний Группы КМГ — «Новый порядок осуществления закупок и управления закупочной деятельностью АО «Самрук-Қазына» и ИСЭЗ 2.0».

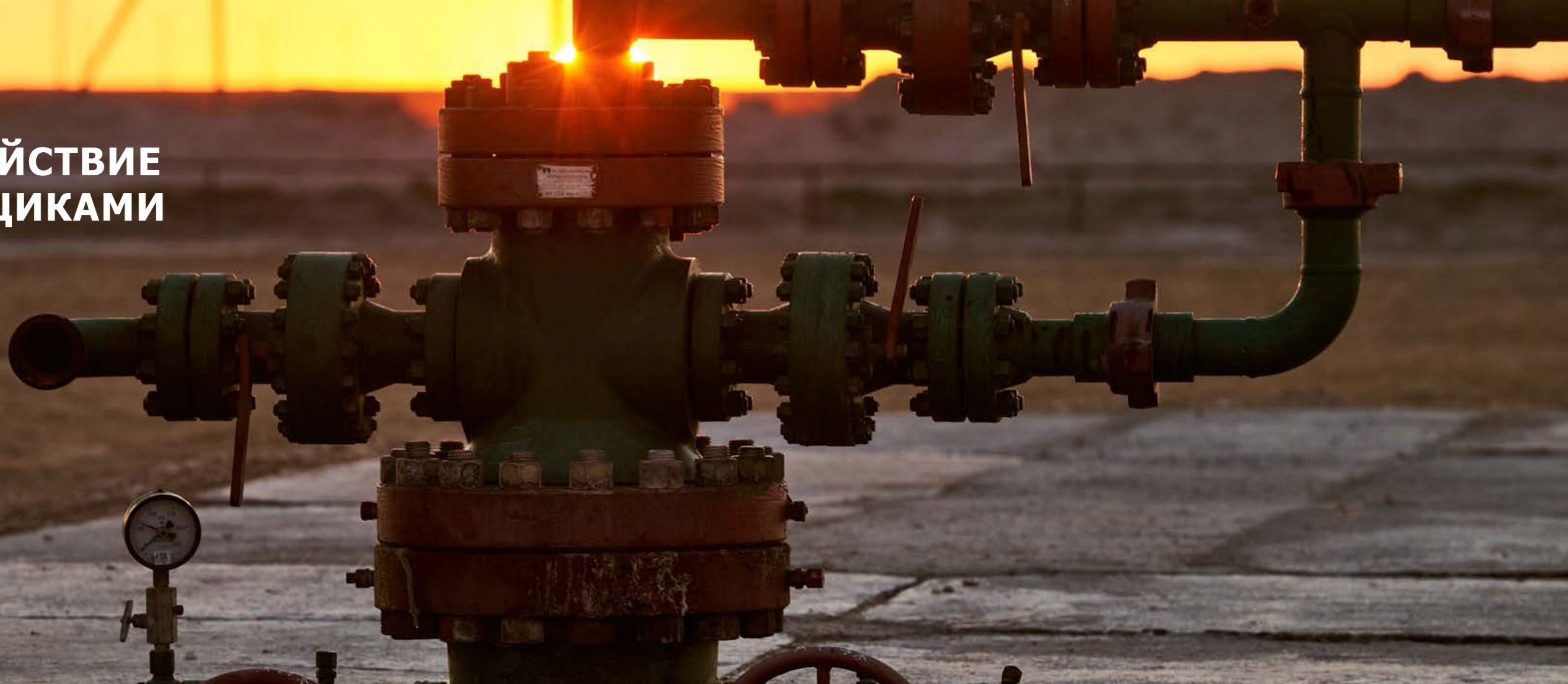
В программе принимают участие более 450 работников 37 компаний Группы КМГ.



Более подробная информация об обучении сотрудников — в Отчете об устойчивом развитии



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОСТАВЩИКАМИ



Эффективность системы закупок

Обеспечение эффективной закупочной деятельности со стремлением соответствовать принципам устойчивого развития является неотъемлемой частью деятельности КМГ, которая способствует достижению стратегических и операционных целей.

Основными принципами закупочной деятельности Группы компаний КМГ являются соблюдение законодательных и внутренних требований, прозрачность закупок, развитие добросовестной конкуренции и предоставление равных возможностей для контрагентов. Вместе с тем КМГ осуществляет ряд инициатив в закупочной деятельности в поддержку отечественных производителей в рамках

реализации Программы содействия модернизации действующих и созданию новых производств.

Закупочная деятельность Группы компаний КМГ регулируется двумя документами:

- Законом Республики Казахстан от 8 июня 2021 года №47-VII ЗРК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» (далее — Закон), вступившим в силу с 1 января 2022 года. Закон регулирует базовые принципы и основные положения закупок ТРУ, необходимых для обеспечения функционирования и выполнения уставной деятельности компаний квазигосударственного сектора, в том числе принадлежащих группе АО «Самрук-Қазына»;

- Порядком осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и юридическими лицами, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления (далее — Порядок), утвержденным решением совета директоров Фонда от 3 марта 2022 года №193. Порядок разработан в соответствии со ст. 14 Закона и определяет основные принципы и подходы закупок, общий порядок управления закупочной деятельностью, компетенцию Фонда в сфере управления закупочной

деятельностью и оператора Фонда по закупкам, основные требования к процессам закупочной деятельности, определение применимых способов закупки, основания для применения закупки из одного источника, а также детализирует процессы закупочной деятельности¹ по управлению категориями закупок, планированию закупок, управлению и выбору поставщиков, управлению договорами поставок.

Для обеспечения и повышения уровня прозрачности и эффективности на основе самых передовых международных стандартов и технологий в закупочных процедурах Группы компаний КМГ применяется портал «Информационная

система электронных закупок» (ИСЭЗ), обеспечивающий беспрепятственный доступ (за отдельными исключениями, в первую очередь связанными с государственной тайной) к информации о закупках всем заинтересованным лицам, равенство возможностей для всех участников закупок.

ИСЭЗ позволяет автоматизировать и стандартизировать все процедуры закупочного цикла (от процесса планирования до управления при выполнении задач и ослабить степень влияния человеческого фактора. Электронные закупки облегчают доступ на рынок и, таким образом, способствуют повышению

эффективности, росту конкуренции и снижению административной нагрузки и операционных расходов.

Помимо публичного распространения информации о закупках, касающейся закупочных процедур и контрактов на закупки, включая информацию о приглашениях к участию в торгах и условиях заключения договоров, ИСЭЗ позволяет заблаговременно установить требования для участия в конкурентных закупках, включая критерии отбора и правила проведения торгов, и их публикацию. При этом ИСЭЗ обеспечивает эффективную систему внутреннего контроля, включая обжалование результатов закупок в случае несоблюдения правил или процедур, установленных нормативными документами.

¹ — К детализации относятся такие вопросы, как сроки, требования к содержанию документации и проводимым процедурам.

Общий объем закупок

Общий объем закупок за 2022 год составил 1 085 234 млн тенге без учета НДС.

Одними из важных аспектов закупочной деятельности КМГ являются сокращение закупок из одного источника и увеличение доли конкурентных закупок. Конкурентные закупки проводятся путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и конкурентных переговоров. По итогам 2022 года сумма конкурентных закупок по заключенным договорам годового плана закупок по Группе компаний КМГ составила 512 млрд тенге. Наряду с этим за последние три года доля

1 085

млрд тенге

общий объем закупок за 2022 год без учета НДС

конкурентных закупок составила 49 %, что свидетельствует о стремлении КМГ к обеспечению добросовестной конкуренции и целям устойчивого развития.

Несмотря на стремление развивать конкурентный рынок, доля неконкурентных закупок, осуществляющихся в рамках внутрихолдинговой кооперации и (или) путем одного источника, значительно преобладает.

Конкурентные закупки, млрд тенге, без учета НДС¹

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %
2018	137	7	375	19	511	26
2019	169	12	326	23	495	36
2020	168	15	252	23	420	38
2021	162	15	285	27	447	42
2022	237	23	275	26	512	49

Общий объем поставленных ТРУ, включая долгосрочные договоры закупок, и доля местного содержания за год

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Общая сумма (млрд тенге)	Доля местного содержания, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля местного содержания, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля местного содержания, %
2020	472	71	1 354	86	1 826	82
2021	273	57	943	85	1 216	78
2022	410	58	1 290	90	1 700	82

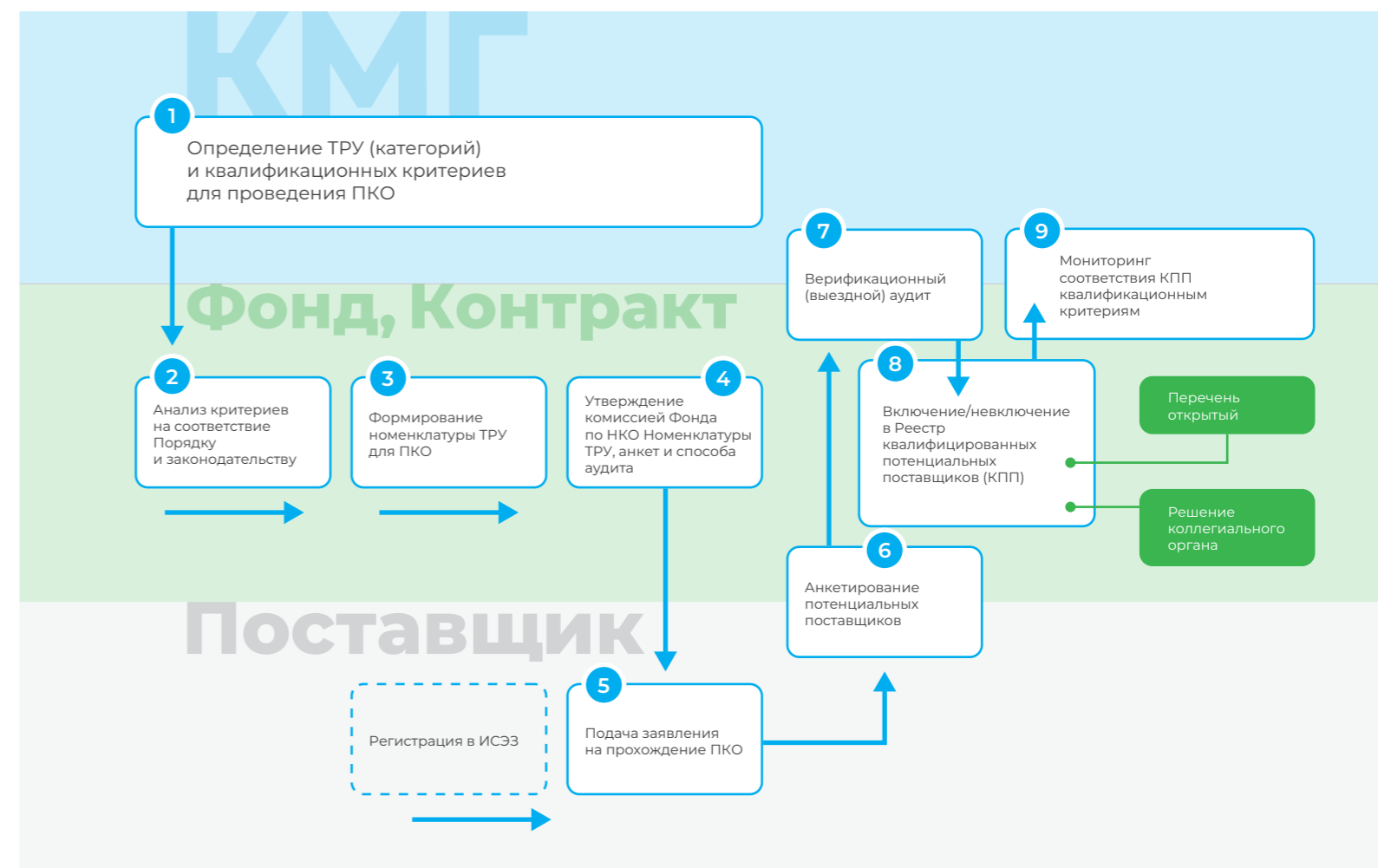
Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

Совершенствование закупочной деятельности с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики является одной из приоритетных задач для КМГ. Действенным инструментом решения данной задачи является реализация механизма проведения предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков.

Предварительный квалификационный отбор (ПКО)² — процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии с Порядком осуществления закупок, осуществляемый посредством анкетирования и аудита.

Основными целями ПКО являются выявление квалифицированных, надлежащим образом отобранных поставщиков, повышение эффективности закупок ТРУ для нужд портфельных компаний Фонда.

На сегодняшний день комиссией Фонда по вопросам предварительного квалификационного отбора утверждены 24 категории товаров, работ и услуг для проведения закупок дочерними и зависимыми организациями КМГ способом открытого тендера среди потенциальных поставщиков, прошедших процедуру ПКО.



¹ — К конкурентным закупкам относятся закупки путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и конкурентных переговоров.

² — Потенциальные поставщики, прошедшие процедуру ПКО, по решению комиссии квалификационного органа включаются в Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков, размещенный в открытом доступе на портале закупок АО «Самрук-Қазына».

Категорийные закупки

Управление категориями закупок является процессом выработки комплексного подхода к снижению затрат, связанных с закупочной деятельностью и использованием товаров, работ и услуг, включенных в приоритетные категории.

Категоризация осуществляется путем объединения товаров, работ и услуг в категории закупок по общим признакам предмета закупки и (или) единого рынка потенциальных поставщиков. Категории могут включать как одно, так и несколько наименований товаров, работ и услуг. В качестве приоритетных определяются категории с высоким уровнем затрат, критичности, потенциалом экономии и управляемостью.

Категорийное управление позволяет увеличить потенциал экономии за счет более детального анализа путем разработки и утверждения закупочной категорической стратегии. Данная стратегия определяет оптимальный подход к закупке товаров, работ

Объем и выгоды категорийных закупок в 2018–2022 годах, млн тенге

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Объем категорийных закупок	13 948,38	41 531,68	49 716,04	109 447,54	93 618,92
Выгоды категорического управления закупками	1 565,01	4 101,81	7 011,23	13 109,53	8 435,32

и услуг, исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе. Закупочные категорические стратегии должны содержать цели и задачи, анализ внутренней и внешней среды, подходы к управлению категориями закупок, требования к развитию поставщиков, расчет выгод и план реализации.

Категорийное управление позволяет значительно снизить затраты на приобретение и использование товаров, работ и услуг за счет применения стратегического планирования, детального анализа закупаемых товаров и услуг и расчетов совокупной стоимости владения, а также за счет кросс-функционального взаимодействия с различными

структурными подразделениями бизнеса. Данный метод снабжения эффективен тем, что позволяет обеспечить как качество, так и прозрачную цену, работая с надежными производителями и поставщиками.

Управление категориями закупок включает в себя:

- категоризацию закупаемых товаров, работ и услуг и определение приоритетных категорий закупок;
- разработку (актуализацию) и утверждение закупочных категорических стратегий по приоритетным категориям;
- реализацию закупочных категорических стратегий;
- мониторинг реализации закупочных категорических стратегий;
- развитие поставщиков.

Приверженность к устойчивым закупкам

Принципы в области устойчивого развития КМГ нашли отражение в осуществлении взаимодействия с контрагентами на основе законности и прозрачности, соблюдения условий договоров, неподкупности и нетерпимости к любым проявлениям коррупции, а также в отборе контрагентов на основе комбинации факторов: лучшей цены, качества и условий, деловой репутации контрагента.

При этом КМГ выдвигает, в свою очередь, встречные обязательства контрагентам по соблюдению

требований применимого законодательства, справедливого отношения к сотрудникам, неиспользования детского труда, обеспечения безопасных условий труда, защиты окружающей среды и приверженности иным принципам этического поведения.

Данные условия включены в условия договоров, заключаемых КМГ с контрагентами, в целях соблюдения трудовых прав и создания благоприятных условий труда для граждан Республики Казахстан, защиты прав детей и соблюдения

экологической безопасности. По мнению КМГ, данные меры помогут уменьшить количество случаев неправомерной деятельности компаний, сотрудничающих с КМГ.

При осуществлении закупок товаров КМГ также устанавливает требования к потенциальным поставщикам о предоставлении сертификатов соответствия системе менеджмента качества.



Импортозамещение

Будучи компанией, представляющей интересы государства в нефтегазовой отрасли, КМГ ведет активную работу по импортозамещению в рамках реализации государственной программы содействия модернизации действующих и созданию новых производств посредством заключения оффтейк-договоров. Основной целью программы является

поддержка частных предпринимателей, иницирующих новые производства, а также технологическое перевооружение с целью выпуска продукции, востребованной компаниями АО «Самрук-Қазына».

Механизм оффтейк-договоров предусматривает реализацию импортозамещающих проектов с отлагательным условием

приобретения и поставки товаров, производство которых будет налажено в результате реализации проекта.

По итогам 2022 года дочерними организациями КМГ заключено 55 оффтейк-договоров с отечественными производителями на общую сумму 791 млн тенге.

Импортные товары в закупках

Год	Сумма, млрд тенге	Доля товаров, поставленных без сертификата казахстанского происхождения СТ-KZ ¹ , %
2018	173	21
2019	104	22
2020	94	20
2021	73	27
2022	90	23

¹ — Доля товаров, поставленных без сертификата казахстанского происхождения, является долей поставленных импортных товаров за отчетный период.

СООТВЕТСТВИЕ РЕКОМЕНДАЦИЯМ TCFD

Рекомендованные раскрытия	Разделы годового отчета
Корпоративное управление Раскройте принципы корпоративного управления компании в отношении рисков и возможностей, связанных с климатом	а) Опишите, как совет директоров осуществляет надзор за рисками и возможностями, связанными с климатом
	б) Опишите роль менеджмента в оценке и управлении рисками и возможностями, связанными с климатом
Стратегия Раскройте фактическое и потенциальное воздействие рисков и возможностей, связанных с климатом, на деятельность, стратегию и финансовое планирование компании в тех случаях, когда эта информация существенна	а) Опишите риски и возможности, связанные с климатом, которые компания выявила в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе
	б) Опишите влияние рисков и возможностей, связанных с климатом, на деятельность, стратегию и финансовое планирование компании
	в) Опишите устойчивость стратегии компании с учетом различных сценариев, связанных с климатом, включая сценарий 2 °C и ниже
Управление рисками Раскройте сведения о том, как компания выявляет и оценивает риски, связанные с климатом, и как управляет ими	а) Опишите принятые в компании процессы по выявлению и оценке рисков, связанных с климатом
	б) Опишите принятые в компании процессы по управлению рисками, связанными с климатом
	в) Опишите, как процессы выявления, оценки и управления рисками, связанными с климатом, интегрированы в общий процесс управления рисками компании

Метрики и целевые показатели	а) Раскройте сведения о показателях, которые компания использует для оценки рисков и возможностей, связанных с климатом, в соответствии со своей стратегией и процессом управления рисками	б) Раскройте сведения о выбросах парниковых газов по Охвату 1, Охвату 2 и, если применимо, Охвату 3 и о связанных с ними рисках	в) Опишите целевые показатели, которые компания использует для управления рисками и возможностями, связанными с климатом, и фактические результаты в сравнении с целевыми	
Раскройте метрики и целевые показатели, которые используются для оценки и управления соответствующими рисками и возможностями, связанными с климатом, в тех случаях, когда эта информация существенна	<ul style="list-style-type: none"> Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4) (стр. 50) Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям (цель №13) (стр. 137) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) Программа низкоуглеродного развития (стр. 145) Программы энергосбережения и повышения эффективности (стр. 153) КПД руководства КМГ в области устойчивого развития (стр. 144) 	<ul style="list-style-type: none"> Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) 	<ul style="list-style-type: none"> Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4) (стр. 50) Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям устойчивого развития (цель №13) (стр. 137) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) Программа низкоуглеродного развития (стр. 145) 	
	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение устойчивого развития (стр. 132) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) Участники КСУР (стр. 238) 	<ul style="list-style-type: none"> Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4) (стр. 50) Обеспечение устойчивого развития (стр. 132) КПД руководства КМГ в области устойчивого развития (стр. 144) Участники КСУР (стр. 238) 	<ul style="list-style-type: none"> Глобальные тенденции и их влияние на реализацию стратегии КМГ (стр. 26) Ключевые риски (стр. 243) 	<ul style="list-style-type: none"> Глобальные тенденции и их влияние на реализацию стратегии КМГ (стр. 26) Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4) (стр. 50) Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям (цель №13) (стр. 137) Программа низкоуглеродного развития (стр. 145) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) Ключевые риски (стр. 243)
	<ul style="list-style-type: none"> На данный момент сценарии не разработаны. В 2022 году Компания подписала меморандум с ЕБРР, в соответствии с которым ЕБРР разработает модель стресс-тестирования для КМГ при различных климатических сценариях (RCP2.6, RCP4.5 и RCP8.5) 	<ul style="list-style-type: none"> Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям (цель №13) (стр. 137) Программа низкоуглеродного развития (стр. 145) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) Ключевые риски (стр. 243) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) Ключевые риски (стр. 243) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) 	<ul style="list-style-type: none"> Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям (цель №13) (стр. 137) Программа низкоуглеродного развития (стр. 145) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) Ключевые риски (стр. 243) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) 	<ul style="list-style-type: none"> Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям (цель №13) (стр. 137) Программа низкоуглеродного развития (стр. 145) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158) Ключевые риски (стр. 243) Изменение климата и выбросы парниковых газов (стр. 158)

В 2022 ГОДУ
КМГ ВЫШЕЛ
НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ,
ПОЛУЧИВ СТАТУС
ПУБЛИЧНОЙ
КОМПАНИИ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

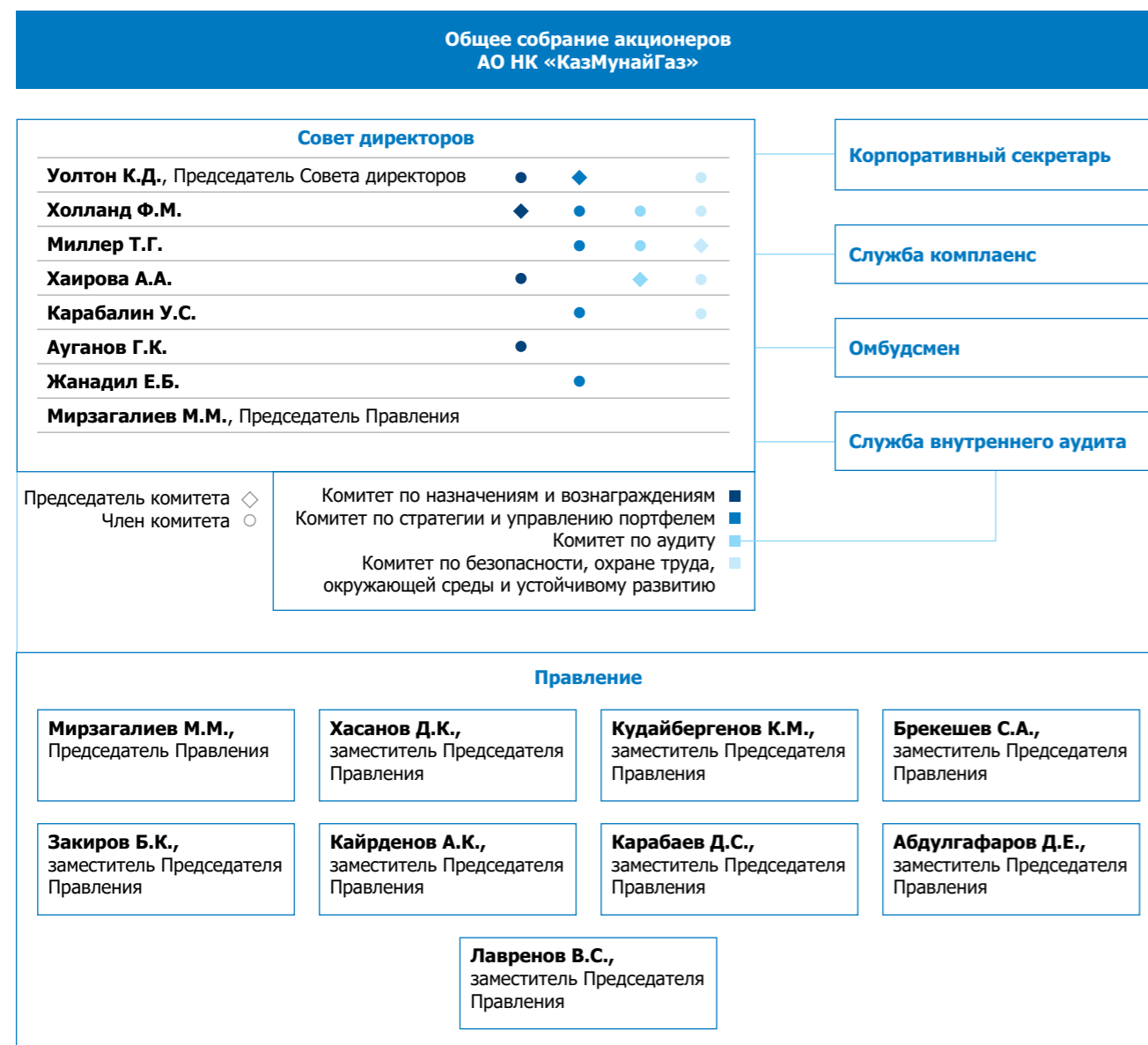
→ РАСШИРЯЯ
ГРАНИЦЫ



СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления КМГ представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, а также систему взаимоотношений акционеров (АО «Самрук-Қазына» и РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»), Совета директоров, Правления и заинтересованных сторон. Компетенции органов КМГ четко разграничены и закреплены в Уставе КМГ.

Структура корпоративного управления КМГ



Система органов корпоративного управления Компании включает:

- **высший орган** — Общее собрание акционеров;
 - **орган управления** — Совет директоров, подотчетный Общему собранию акционеров;
 - **исполнительный орган** — Правление, подотчетное Совету директоров;
 - **Службу внутреннего аудита** — централизованный орган, непосредственно подчиненный и подотчетный Совету директоров, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и иных организаций Группы компаний КМГ, входящих в группу Фонда согласно Закону Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Компании и Группы компаний КМГ;
 - **Корпоративного секретаря**, который выполняет свои функции на постоянной и независимой основе, не является членом Совета директоров и (или) исполнительного органа Компании, назначается Советом директоров КМГ и подотчетен Совету директоров КМГ, осуществляет в пределах своей компетенции реализационные и контрольно-надзорные функции в системе корпоративного управления КМГ;
 - **Службу комплаенс**, которая подотчетна Совету директоров, деятельность которой направлена на обеспечение соблюдения обязательных регуляторных требований и наилучшей международной практики по вопросам противодействия коррупции и формирования внутренней корпоративной культуры Группы компаний КМГ, обеспечение прозрачности, честности среди сотрудников, а также создание условий для ведения бизнеса в соответствии с лучшими международными стандартами, внутренними политиками и законодательством Республики Казахстан;
 - **Омбудсмена** — лицо, назначаемое Советом директоров КМГ, роль которого заключается в консультировании обратившихся к нему сотрудников КМГ и оказании содействия в разрешении трудовых споров, конфликтов, проблемных вопросов социально-трудового характера, а также в соблюдении принципов деловой этики сотрудниками КМГ.
- Система корпоративного управления КМГ основывается на уважении прав и законных интересов акционеров и ключевых заинтересованных сторон: государства, стратегических партнеров и контрагентов (поставщиков и покупателей), инвесторов, сотрудников КМГ, муниципалитетов, местных сообществ и жителей регионов присутствия Компании.
- Система корпоративного управления Компании постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики корпоративного управления.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Будучи корпоративным центром, формирующим и реализующим стратегию развития, в том числе через вовлечение в операционную деятельность ДЗО посредством дивизиональной структуры управления производственными процессами, Компания стремится к соответствию лучшим практикам в области корпоративного управления и осознает, что соответствие высоким стандартам корпоративного управления и прозрачность — это важнейшие факторы повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности, способствующие укреплению доверия потенциальных инвесторов, контрагентов и иных стейкхолдеров, снижению рисков неэффективного использования ресурсов Компании, росту ее стоимости и увеличению благосостояния.

Совет директоров Компании контролирует эффективность практики корпоративного управления в КМГ, а Корпоративный секретарь координирует ее непрерывное совершенствование.

Основным документом, на котором базируется построение и улучшение практики корпоративного управления Компании, является Кодекс корпоративного управления КМГ (далее — Кодекс корпоративного управления, Кодекс), утвержденный решением правления АО «Самрук-Қазына» от 27 мая 2015 года. Кодекс разработан в соответствии с законодательством Республики Казахстан, внутренними документами

АО «Самрук-Қазына», с учетом развивающейся в Казахстане и мире практики корпоративного управления и Программы трансформации АО «Самрук-Қазына».

Кодекс закрепляет принципы, на которых основывается система корпоративного управления в Компании, которые идентичны принципам корпоративного управления группы компаний АО «Самрук-Қазына». Совет директоров и Комитет по аудиту осуществляют контроль за внедрением положений Кодекса в КМГ.

В соответствии с требованиями Кодекса Корпоративный секретарь ежегодно анализирует его на предмет соблюдения Компанией его принципов и положений с применением подхода *Comply or explain* («Соблюдай или объясняй»). В настоящее время преобладающая часть требований Кодекса соблюдается. Случаи частичного несоблюдения отдельных его положений отражены в Отчете о соблюдении Кодекса с пояснением причин несоблюдения. Ознакомиться с Отчетом о соблюдении КМГ принципов и положений Кодекса в 2022 году можно в приложении к Годовому отчету.

На протяжении ряда лет Службой Корпоративного секретаря КМГ на последовательной и системной основе осуществляется координация деятельности КМГ по совершенствованию практики корпоративного управления. Для постановки целей и отслеживания прогресса улучшений

в области корпоративного управления Компанией с 2016 года используется Методика диагностики корпоративного управления в юридических лицах, более 50 % голосующих акций которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» (далее — Методика).

Методика предполагает присвоение рейтинга по результатам диагностики (аудита) корпоративного управления Компании независимой стороной. Такая диагностика осуществляется на регулярной основе.

По результатам диагностики, на основании Методики Службой Корпоративного секретаря КМГ составляется План по совершенствованию корпоративного управления, результаты исполнения которого на регулярной основе доводятся до сведения Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров Компании.

По результатам очередной независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в 2021 году независимым консультантом — компанией PricewaterhouseCoopers на основании Методики, КМГ был присвоен рейтинг корпоративного управления на уровне «ВВВ», что продемонстрировало достигнутый Компанией прогресс (по результатам предыдущей диагностики, проведенной в 2018 году, компании был присвоен рейтинг «ВВ») и означает соответствие системы корпоративного управления

Компании во всех существенных аспектах большинству установленных критериев и при этом наличие достаточного подтверждения того, что система работает эффективно.

Компания учла рекомендации консультанта, полученные по результатам независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в 2021 году, заложив их в План по совершенствованию корпоративного управления, и 2022 год посвятила планомерной реализации мероприятий, направленных на дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления КМГ по таким областям, как: прозрачность; права акционеров; управление рисками,

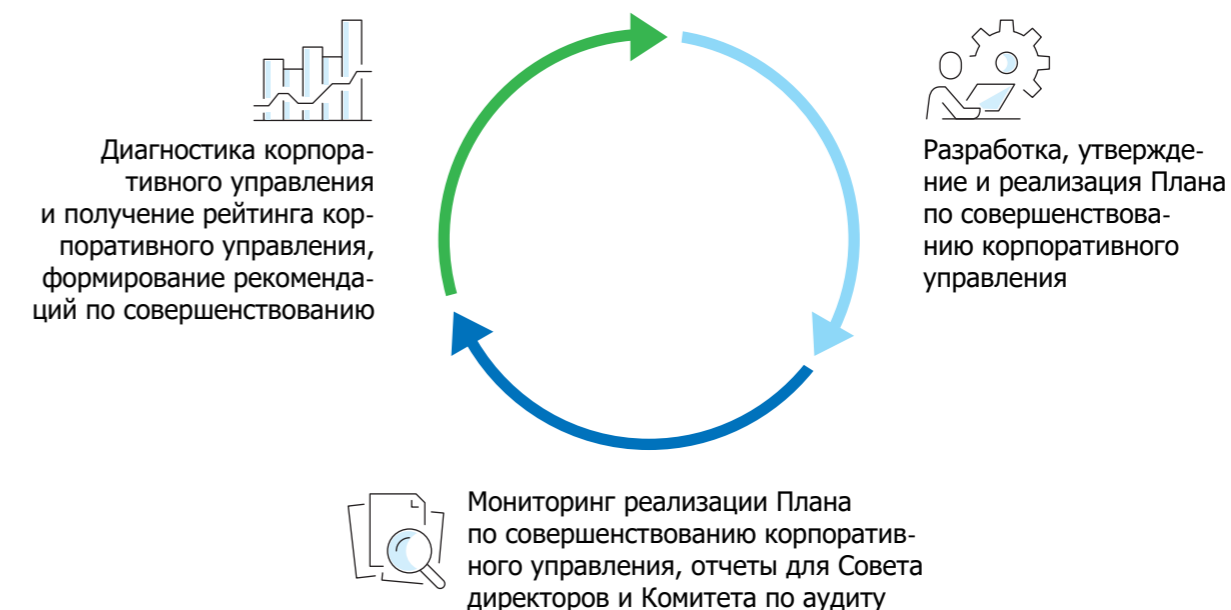
внутренний контроль и аудит; эффективность деятельности Совета директоров и исполнительного органа; устойчивое развитие. В соответствии со сложившейся практикой Корпоративным секретарем КМГ осуществляется регулярный мониторинг исполнения Плана по совершенствованию корпоративного управления, и отчеты об исполнении данного плана будут рассматриваться Комитетом по аудиту и Советом директоров с предоставлением обратной связи менеджменту КМГ.

В целях совершенствования корпоративного управления в стратегиях развития АО «Самрук-Қазына» и КМГ до 2031 года определены

основные вехи по достижению амбициозных значений КПД «Рейтинг корпоративного управления». Это свидетельствует о повышенном внимании к корпоративному управлению со стороны основного акционера КМГ, Совета директоров, Комитета по аудиту и менеджмента Компании.

В целом совершенствование корпоративного управления в Компании представляет собой непрерывный циклический процесс, основной вехой которого является получение от независимой стороны рейтинга и соответствующих рекомендаций по улучшению.

Развитие системы корпоративного управления



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ. Решения Совета директоров принимаются в порядке, определенном законодательством и Уставом КМГ. Вне зависимости от установленного законодательством и Уставом КМГ необходимого для принятия решений кворума и большинства голов членов Совета директоров Компания стремится, чтобы решения по наиболее важным вопросам принимались на очных заседаниях, в принятии решений участвовали все члены Совета директоров, и предпринимает все возможные усилия для подготовки и согласования решений таким образом, чтобы они принимались с учетом мнения всех членов Совета директоров.

Совет директоров, помимо прочего, определяет приоритетные направления деятельности КМГ и утверждает стратегию развития КМГ, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера (в том числе об условиях выпуска облигаций и производных ценных бумаг КМГ), заключения существенных по сумме сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, по вопросам получения, передачи (переуступки) права недропользования, заключения договоров (соглашений) о совместной деятельности со стратегическими партнерами для совместной реализации проектов по контрактам на недропользование, о согласовании инвестиционных проектов с участием КМГ и дочерних организаций КМГ, осуществляет контроль за эффективностью практики корпоративного управления Компании.

Совет директоров отчитывается перед акционерами о результатах деятельности Компании. На ежегодном Общем собрании акционеров (заслушивании) Председатель Совета директоров предоставляет акционерам (участникам) отчет Совета директоров, в котором отражаются итоги деятельности Совета директоров и его комитетов за отчетный период, меры, предпринятые Советом директоров для роста долгосрочной стоимости и устойчивого развития Компании, основные факторы риска, существенные события, рассмотренные вопросы, количество заседаний, форма заседаний, посещаемость, а также другая важная информация. Отчет Совета директоров включается в состав Годового отчета Компании.

Деятельность Совета директоров Компании регулируется Уставом Компании, Кодексом корпоративного управления и Положением о Совете директоров и осуществляется в соответствии с ежегодно разрабатываемыми планом работы и графиком проведения заседаний, исходя из принципов рациональности и эффективности. При необходимости Совет директоров может рассматривать вопросы, не включенные в план работы.

Председатель Совета директоров и его роль

Председатель Совета директоров отвечает за общее руководство Советом директоров, обеспечивает полную и эффективную реализацию Советом директоров его основных функций и построение конструктивного диалога между членами Совета директоров, крупными

акционерами и Правлением. Председателем Совета директоров является независимый директор.

Независимые директора и их роль

В работе Совета директоров существенная роль отведена независимым директорам, которые составляют большинство в комитетах Совета директоров и являются их председателями. Независимые директора соответствуют всем законодательным критериям независимости, а также Правилам по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына» и Кодексу.

Согласно Кодексу корпоративного управления независимым директором признается лицо, которое обладает достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, исполнительного органа и прочих заинтересованных сторон. Независимые директора должны активно участвовать в обсуждении вопросов, где возможен конфликт интересов (подготовка финансовой и нефинансовой отчетности, заключение сделок, в отношении которых имеется заинтересованность, выдвижение кандидатов в состав исполнительного органа, установление вознаграждения членам исполнительного органа). Независимый директор должен следить за возможной утерей статуса независимости и заблаговременно уведомлять Председателя Совета директоров в случае наличия таких ситуаций. В случае наличия обстоятельств, влияющих на независимость члена Совета директоров, Председатель Совета директоров незамедлительно

доводит данную информацию до сведения акционеров для принятия соответствующего решения.

Придерживаясь лучших международных практик, Компания стремится к соответствию своих независимых директоров высоким стандартам и заявляет об отсутствии иных обстоятельств, которые могут ухудшить или показаться ухудшающими независимость директора.

Планирование преемственности в Совете директоров, введение в должность и повышение квалификации

Компанией были разработаны и утверждены Политика обеспечения преемственности и План преемственности членов Совета директоров. В рамках проведенной в 2021 году диагностики корпоративного управления в КМГ независимый консультант ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» дал ряд рекомендаций по вопросам преемственности и срокам полномочий членов Совета директоров КМГ, которые были реализованы в 2022 году. В Плате по совершенствованию корпоративного управления КМГ, представленном консультантом, выделены следующие рекомендации:

- рассмотреть возможность обсуждения с акционерами подхода с целью более длительного сохранения представителей акционеров и независимых директоров в Совете директоров Компании. Необходимо изучить вопрос о приведении срока полномочий представителей в соответствие с периодом выбранной Стратегии Компании, что позволит обеспечить преимущество Компании, учитывая сохранение преемственности корпоративной памяти и репутации Компании в инвестиционном сообществе, если Компания планирует международный листинг;

- рассмотреть возможность разработки официального плана преемственности для Совета директоров, включая перечень кандидатов, их компетенции, вероятность заинтересованности, предпочтительное вознаграждение и потенциальный срок полномочий, который будет основан на сроке полномочий нынешних директоров и требуемой матрице навыков. В КМГ действует Программа введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров КМГ (далее — Программа), утвержденная Советом директоров в 2017 году. Решением Совета директоров в июне 2020 года Программа была дополнена пунктом о необходимости проведения встреч с руководителями функциональных блоков Компании, а также встреч с председателями комитетов Совета директоров. Корпоративный секретарь ведет мониторинг исполнения Программы, то есть фактического прохождения всех предусмотренных ею мероприятий вновь избранными членами Совета директоров. Ведется постоянная работа по актуализации документов в рамках Программы. В течение 2022 года процедуру введения в должность согласно Программе прошел вновь избранный член Совета директоров КМГ Хаирова А.А.

Решением Совета директоров от 6 апреля 2022 года (протокол №6/2022, вопрос №16) были утверждены изменения и дополнения в План преемственности членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на период с 2021 по 2024 год, утвержденный решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 8 апреля 2021 года (протокол №5/2021). При этом члены Совета директоров непрерывно совершенствуют свою квалификацию и предоставляют сведения о пройденных тренингах, информация о которых размещается на веб-сайте Компании.

Срок полномочий

Срок полномочий Совета директоров составляет три года. Члены Совета директоров могут быть переизбраны на срок больше шести лет подряд при особом рассмотрении с учетом необходимости качественного обновления состава Совета директоров. В исключительных случаях допускается избрание на срок более девяти лет (для независимых директоров в этом случае будет подготовлено детальное и убедительное обоснование такой необходимости, которое раскрывается Компанией всем заинтересованным сторонам).

При этом по результатам независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в КМГ в 2021 году, Компанией получена рекомендация о рассмотрении возможности обсуждения с акционерами подхода с целью более длительного сохранения представителей акционеров и независимых директоров в Совете директоров Компании. Также была дана рекомендация о необходимости изучения вопроса о приведении срока полномочий представителей в соответствие с периодом выбранной Стратегии Компании. Указанное, по мнению независимого консультанта, может дать следующие преимущества: срок полномочий отдельных директоров продолжительностью в пять-шесть лет и их ротация в разные годы обеспечит преемственность знаний о деятельности Компании и ее процессах корпоративного управления. Более длительный срок пребывания в Совете директоров способствует повышению качества выполняемой работы и ответственности за успешное продвижение Компании по пути реализации ее стратегии.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Компания соответствует требованиям Кодекса в части количества независимых директоров в составе Совета директоров, в соответствии с которым количество независимых директоров составляет до 50 % от общего количества членов Совета директоров.

В 2019 году состав Совета директоров состоял из девяти человек, и срок их полномочий истек 28 июня 2020 года.

Решением правления АО «Самрук-Қазына» от 17 августа 2020 года (протокол №30/20) был избран новый состав Совета директоров в количестве семи человек, включая трех независимых директоров.

26 апреля 2021 года решением правления АО «Самрук-Қазына» полномочия членов Совета директоров Саткалиева А.М. и Эспиной Э. были досрочно прекращены, взамен этим же решением были избраны представители АО «Самрук-Қазына» Акчулаков Б.У. и Тажигалиев М.У.

При этом полномочия Тажигалиева М.У. были досрочно прекращены решением АО «Самрук-Қазына» от 30 декабря 2021 года, взамен был избран Манкеев М.Н.

В течение 2022 года в состав Совета директоров были внесены следующие изменения.

Решением правления АО «Самрук-Қазына» от 18 февраля 2022 года (протокол №12/22) были досрочно прекращены полномочия в качестве членов Совета директоров — представителей интересов АО «Самрук-Қазына» Акчулакова Болата Ураловича и Манкеева Мухтара Наурызбаевича, а также избраны в качестве членов Совета директоров — представителей интересов АО «Самрук-Қазына» Ауганов Гибрат Кайратович и Жанадил Ернар Бейсенұлы. При этом Акчулаков Б. У. письменно уведомил Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» о своем досрочном прекращении полномочий в качестве члена Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по собственной инициативе с 11 января 2022 года.

Решением правления АО «Самрук-Қазына» от 7 апреля 2022 года (протокол №21/22) были досрочно прекращены полномочия Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» Айдарбаева Алика Сериковича.

Решением правления АО «Самрук-Қазына» от 14 апреля 2022 года (протокол №22/22) Мирзагалиев Магзум Маратович был назначен Председателем Правления АО НК «КазМунайГаз» и избран членом Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» с 15 апреля 2022 года.

Решением правления АО «Самрук-Қазына» от 27 мая 2022 года (протокол №29/22) членом Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» — независимым директором была избрана Хаирова Асель Ануаровна.

Таким образом, состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2022 года составляет восемь человек. Председателем Совета директоров является независимый директор.

Из восьми членов Совета директоров гражданами Казахстана являются пять человек, Великобритании — два, США — один.



Уолтон Кристофер Джон

Председатель Совета директоров КМГ, независимый директор



Мирзагалиев Магзум Маратович

Член Совета директоров КМГ, Председатель Правления КМГ



Холланд Филип Малкольм

Член Совета директоров КМГ, независимый директор



Миллер Тимоти Глен

Член Совета директоров КМГ, независимый директор



Карабалин Узакбай Сулейменович

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»



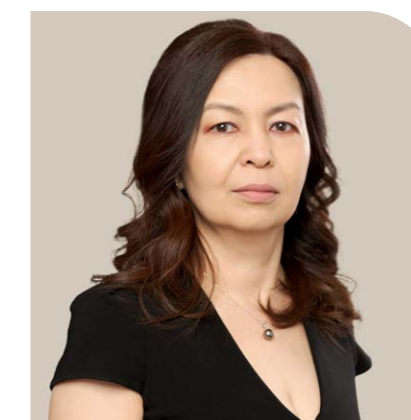
Ауганов Гибрат Кайратович

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»



Жанадил Ернар Бейсенұлы

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»



Хаирова Асель Ануаровна

Член Совета директоров КМГ, независимый директор



Уолтон Кристофер Джон

Председатель Совета директоров КМГ, независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2014 года.

Дата рождения: 19 июня 1957 года.

Образование:

- Университет Западной Австралии, бакалавр искусств (политология);
- Университет Западной Австралии, магистр делового администрирования (МВА), финансы;
- почетный член Королевского авиационного общества;
- почетный член Института директоров.

Опыт работы

Наряду с тем, что Кристофер Уолтон является Председателем Совета директоров Компании, он также совмещает должности председателя аудита Агентства доставки подводных лодок Великобритании и неисполнительного члена Стратегического совета по судостроению для Королевского военно-морского флота (англ. The Royal Navy's National Shipbuilding Strategy Client Board). Он также является попечителем Гильдии свободных граждан Благотворительного фонда в Лондоне.

В прошлом занимал должности председателя правления в таких компаниях, как угледобывающая компания Asia Resource Minerals PLC («Азиатские минеральные ресурсы»), судовой операторский холдинг Goldenport Shipmanagement Ltd. и муниципальная автобусная компания Lothian. Также занимал должности старшего независимого директора и председателя комитета по аудиту в нефтедобывающей компании Rockhopper Exploration PLC, председателя комитета по аудиту в АО «Казахстан Темир Жолы» и неисполнительного члена Комитета по аудиту и рискам Департамента культуры,

средств массовой информации и спорта Великобритании. С 2002 по 2005 год являлся членом Регионального экономического консультативного совета Банка Англии (англ. SE England & Anglia).

Занимал должность финансового директора EasyJet PLC, где успешно возглавлял IPO компании. Занимал высокие финансовые и коммерческие должности в крупных австралийских авиакомпаниях Qantas, Air New Zealand, Australia Post и Australian Airlines. Служил в резерве австралийских вооруженных сил. Является почетным членом Института директоров и Королевского авиационного общества. Работа по совместительству: The Guild of Freemen of the City of London — директор (благотворительное управление); Guild of Freemen of the City of London's Charity — попечитель; Submarine Delivery Agency (a government department) — неисполнительный директор; National Shipbuilding Strategy Client Board — независимый член.

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Мирзагалиев Магзум Маратович

Член Совета директоров КМГ, Председатель Правления КМГ

Входит в состав Совета директоров КМГ с 14 апреля 2022 года.

Дата рождения: 7 ноября 1978 года.

Образование:

- Республиканская физико-математическая школа им. О.А. Жаутыкова;
- Университет «Туран», специальность «экономист»;
- Дипломатическая академия Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева, специальность «международные отношения»;
- Каспийский государственный университет технологий и инжиниринга им. Ш. Есенова, специальность «нефтегазовое дело».

Опыт работы

В Группе компаний КМГ работает более шести лет, в КМГ — три года, из которых три года на руководящих должностях.

В разные годы работал менеджером по технике безопасности и производству, инженером по буровым растворам MI Drilling Fluids International (Schlumberger)

месторождений Тенгиз и Западной Сибири, генеральным директором ТОО «ТенизСервис», управляющим директором по сервисным проектам, заместителем Председателя Правления по инновационному развитию и сервисным проектам АО НК «КазМунайГаз», вице-министром нефти и газа Республики Казахстан, министром экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан, министром энергетики Республики Казахстан, советником Президента Республики Казахстан.

С апреля 2022 года — Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Холланд Филип Малкольм

Член Совета директоров КМГ, независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2020 года.

Дата рождения: 25 декабря 1954 года.

Образование:

- Университет Лидса (Великобритания), бакалавр наук в области гражданского строительства;
- Крэнфилдский технологический институт (Великобритания), магистр наук по специальности «инженерия / управление строительством».

Опыт работы

Окончил Университет Лидса в 1976 году и после работы в Великобритании и Саудовской Аравии в 1980 году присоединился к Bechtel Corporation, управляя крупными нефтегазовыми проектами в разных странах мира. В 2004 году начал работу в Shell в должности вице-президента по проектам в Shell Global Solutions. В 2009 году стал исполнительным вице-президентом по проектам даунстрим в новообразованном подразделении Shell по проектам

и технологическому бизнесу. В 2010 году был назначен директором Кашаганского проекта второй фазы в Казахстане. Далее продолжил работу на проекте нефти-химии Shell / QP «Аль Караана». С 2013 года работал в качестве независимого консультанта по управлению проектами. Является председателем совета директоров компании Velocys PLC, а также неисполнительным директором и председателем комитета по безопасности, климату и рискам компании EnQuest PLC.

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Миллер Тимоти Глен

Член Совета директоров КМГ, независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2020 года.

Дата рождения: 13 ноября 1959 года.

Образование:

Техасский технологический университет (Лаббок, Техас, США), бакалавр наук в области машиностроения.

Опыт работы

С 2000 года работал помощником президента Saudi Arabian Texaco, Inc. (Нейтральная зона — Кувейт), Texaco Exploration and Production. С 2003 по 2010 год занимал разные должности в подразделениях корпорации Chevron: спонсора по управлению (Сан-Рамон, Калифорния, США), странового менеджера по Бразилии (Рио-де-Жанейро, Бразилия), старшего вице-президента по направлению «Восточный Калимантан» (Баликпапан, Индонезия). В 2010 году был назначен генеральным директором ТОО «Тенгизшевройл» (Атырау, Казахстан) и проработал в этой должности пять лет. С 2015 года вернулся в корпорацию Chevron на позицию управляющего директора бизнес-подразделения «Евразия» (Алматы, Казахстан). В 2018 году, после завершения работы в компании Chevron, стал советником президента операционной компании по бизнес-подразделению «Евразия» корпорации Chevron (Фриско, Техас, США). С мая 2019 года по настоящее время — исполнительный директор (Республика Казахстан) и старший

Иные виды деятельности / должности

советник по глобальным операциям Integrated Global Services (Ричмонд, Вирджиния, США).

- 2010–2018 годы — входил в состав совета директоров Американской торговой палаты в Казахстане;
- с 2019 года входит в состав советов директоров ValvTechnologies, Inc. (Хьюстон, Техас, США), с 2020 года — совместного предприятия PSI-Clough (Алматы, Казахстан);
- в разные годы был приглашенным лектором мастер-класса в рамках KAZENERGY по карьере в нефтегазовой отрасли, Высшей школы бизнеса Назарбаев Университета, Университета Нархоз, Mays School of Business Техасского университета A&M, Казахстанско-Британского технического университета.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Карабалин Узакбай Сулейменович

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2016 года.

Дата рождения: 14 октября 1947 года.

Образование:

- Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина, специальность «горный инженер»;
- аспирантура Московского института нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина;
- кандидат технических наук;
- доктор технических наук;
- академик Национальной инженерной академии Республики Казахстан.

Опыт работы

В разные годы работал в Южно-Эмбинской нефтегазоразведочной экспедиции управления «Казнефтегазоразведка», Казахском научно-исследовательском геологоразведочном нефтяном институте, территориальном управлении «Прикаспийгеология», Гурьевском филиале Казахского политехнического института им. В.И. Ленина, в отделе промышленности аппарата президента Республики Казахстан и кабинета министров Республики Казахстан. В разные годы занимал должности начальника главного управления нефти и газа Министерства энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя министра

энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя министра нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан, первого вице-президента и и.о. президента ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл», президента ЗАО «КазТрансГаз», вице-министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан, президента АО НК «КазМунайГаз», генерального директора АО «Мангистаумунайгаз», генерального директора АО «Казахстанский институт нефти и газа», министра нефти и газа Республики Казахстан, первого заместителя министра энергетики Республики Казахстан. Занимал посты председателя советов директоров ЗАО «КазТрансОйл», ЗАО НК «Транспорт нефти и газа», ЗАО НК «КазМунайГаз» и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», председателя координационного совета Ассоциации KAZENERGY, члена наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз», члена Совета национальных инвесторов при Президенте Республики Казахстан, заместителя председателя Ассоциации KAZENERGY, председателя совета директоров НАО «Атырауский университет нефти и газа», члена совета директоров (независимого директора) АО «КИНГ».

Владеет 9 655 простыми акциями АО «КазТрансОйл».



Жанадил Ернар Бейсенулы

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с февраля 2022 года.

Дата рождения: 15 декабря 1984 года.

Образование:

- Казахстанский институт менеджмента, экономики и прогнозирования, специальность «бухгалтерский учет и финансы», бакалавр делового администрирования;

- Манчестерская школа бизнеса Манчестерского университета (Великобритания), магистр по финансам и учету;
- Executive MBA-Global, совместная программа Лондонской школы бизнеса (Великобритания) и Колумбийской школы бизнеса (США).

Опыт работы

Работал в Philip Morris Kazakhstan, ТОО «ЭлитСтрой», международной аудиторской фирме PricewaterhouseCoopers. В АО «Самрук-Қазына» возглавлял службу внутреннего аудита, занимал должность финансового контролера. Управляющий директор по экономике и финансам / соуправляющий директор — член правления, АО «Самрук-Қазына» (ноябрь 2016 года — апрель 2021 года). Управляющий директор по инвестициям, приватизации и международному сотрудничеству — член правления АО «Самрук-Қазына» (апрель 2021 года — январь 2022 года). Управляющий директор по развитию и приватизации (январь 2022 года — настоящее время).

Работа по совместительству и членство в советах директоров

- Председатель совета директоров АО «НГК «Тау-Кен Самрук» (с 26 апреля 2021 года).
- Член совета директоров АО «НАК «Казатомпром» (с 22 июня 2021 года).

Государственные награды, почетные звания

Член Президентского молодежного кадрового резерва (декабрь 2019 года).

Международные профессиональные сертификаты:

- сертификат CMA, Институт управленческих бухгалтеров, США;
- сертификат IPMA, Международная ассоциация управления проектами, Швейцария;
- сертификат ACCA, Ассоциация привилегированных бухгалтеров, Великобритания;
- аудиторская лицензия, Палата аудиторов Казахстана, Казахстан.

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Ауганов Гибрат Кайратович

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с февраля 2022 года.

Дата рождения: 6 июня 1988 года.

Образование:

- Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова, факультет «Финансы и учет», специальность «финансы»;
- Таразский государственный университет им. М.Х. Дулати, специальность «нефтегазовое дело»;
- Гуманитарно-техническая академия, специальность «магистр экономики и бизнеса».

Опыт работы

- Инженер отдела планирования и нормирования труда АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», филиал «Инженерный Центр».
- Ведущий специалист Департамента оплаты и нормирования труда АО НК «КазМунайГаз».
- Ведущий специалист департамента оплаты и нормирования труда в ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Қазына».
- Ведущий инженер по нормированию труда департамента управления человеческими ресурсами ТОО «СП «КазГерМунай».

- Заместитель директора департамента управления персоналом и оплаты труда АО «Эмбаунайгаз».
- Директор департамента управления персоналом и оплаты труда АО «Каражанбасмунай».
- Директор департамента управления человеческими ресурсами АО «Самрук-Қазына».
- Управляющий директор по связям с общественностью и управлению изменениями АО «Самрук-Қазына».

Работа по совместительству и членство в советах директоров

Член совета директоров некоммерческого акционерного общества «Каспийский университет технологий и инжиниринга им. Ш. Есенова».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Хаирова Асель Ануаровна

Член Совета директоров КМГ, независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с мая 2022 года.

Дата рождения: 4 февраля 1972 года.

Образование:

- Бакалавр, Казахстанский политехнический институт;
- магистр государственного администрирования (MPA), КИМЭП;
- Leadership Programme бизнес-Школы INSEAD, Фонтенбло.

Сертификация:

- Дипломированный присяжный аудитор штата Мэн, США (US CPA).
- Сертифицированный аудитор и член Палаты аудиторов Республики Казахстан.

Опыт работы

Обладает более чем 25-летним опытом работы в компаниях глобального международного уровня Century Integration AG и KPMG с прочными бизнес-связями в отдельных юрисдикциях. В ходе профессиональной деятельности имеет опыт работы на диверсифицированных территориях Казахстана, Великобритании, Испании, Венгрии, Индии, России, Кыргызстана, Таджикистана, Узбекистана. Обладает уникальным опытом управления, требующим поиска особых бизнес-рецептов в комбинации наилучших практик из международного опыта и наилучших методов ведения бизнеса в отдельных страновых условиях.

Работа по совместительству и членство в СД:

- Kazakhmys Holding (Казахмыс Холдинг) – член совета директоров, председатель комитета по аудиту.
- АО «НГК Тау-Кен Самрук» — член совета директоров, председатель комитета по аудиту.

Имеет большой опыт оказания профессиональных услуг крупнейшим казахстанским и зарубежным компаниям по аудиту, вопросам сопровождения сделок, управления рисками, корпоративного управления, оценке и консультированию по вопросам капитальных затрат для компаний различных секторов экономики.

Возглавляет Комитет по аудиту, в задачи которого входит осуществление надзора в сферах внутреннего контроля, внешнего и внутреннего аудита и подотчетность Совету директоров. В рамках поставленных задач Комитет по аудиту взаимодействует с внешними аудиторами, а также с финансовыми службами с целью надзора за процессом совершенствования процесса внешнего аудита и систем внутреннего контроля, а также обсуждения рекомендаций и наилучших практик в вопросах финансового учета, устойчивого развития, корпоративной отчетности и корпоративной прозрачности.

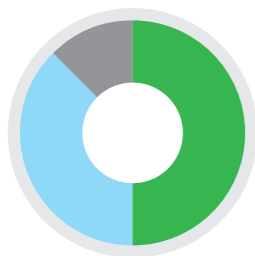
Работа по совместительству и членство в СД:

- Kazakhmys Holding (Казахмыс Холдинг) – член совета директоров, председатель комитета по аудиту.
- АО «НГК Тау-Кен Самрук» — член совета директоров, председатель комитета по аудиту.

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершала.

8 человек

Общее количество членов Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2022 года



4 человека
независимые директора

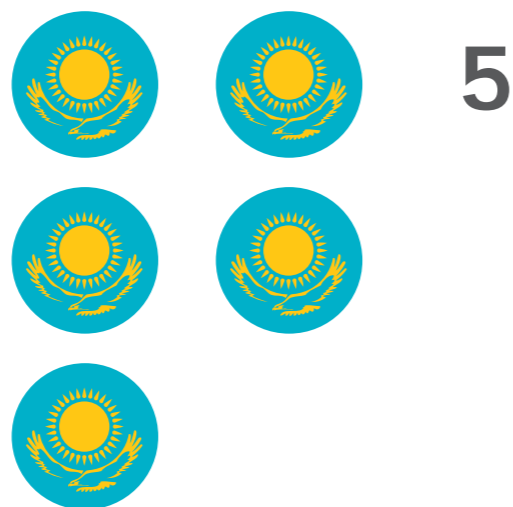
3 человек
представители
АО «Самрук-Қазына»

1 человек
исполнительный директор
(Председатель Правления)

Общее количество членов Совета директоров — 8 человек, в том числе:

- мужчины — 7 человек
- женщины — 1 человек

Граждане Казахстана



5

Граждане Великобритании



2

Граждане США

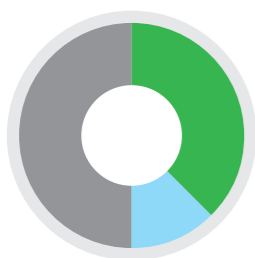


1

55 лет

Средний возраст членов Совета директоров

Структура Совета директоров по возрасту выглядит следующим образом:



3 человека
от 34 до 49 лет

1 человек
от 50 до 59 лет

4 человека
от 60 до 75 лет

Порядок выдвижения и отбора

Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены Совета директоров определяется Уставом КМГ и иными нормативными документами, осуществляется Общим собранием акционеров совместно с Председателем Совета директоров и председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям и обусловлен принципами прозрачности, справедливости и профессионализма при осуществлении поиска и найма кандидатур.

Члены Совета директоров избираются из числа предложенных к избранию в качестве представителей акционеров и иных лиц. Кандидаты в члены Совета директоров должны обладать знаниями, навыками и опытом, необходимыми для выполнения должностных функций и обеспечения роста долгосрочной стоимости и устойчивого развития Компании, а также иметь безупречную деловую репутацию.

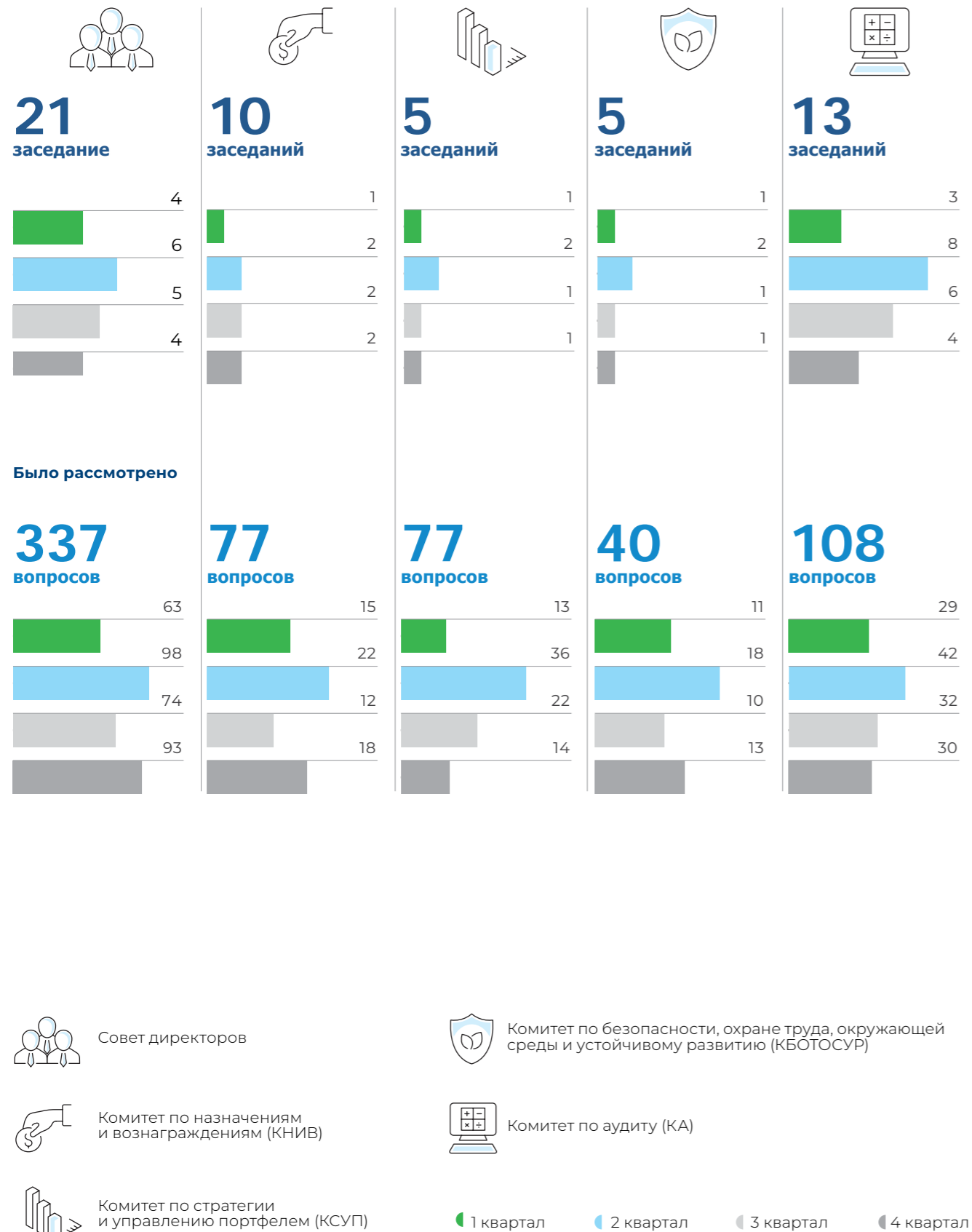
Председатель Совета директоров избирается Общим собранием акционеров.

Независимые директора отбираются в соответствии с Правилами по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», утвержденными решением правления АО «Самрук-Қазына» от 26 сентября 2016 года, протокол №35/16.

Структура Совета директоров по компетенциям

Член Совета директоров	Основные компетенции
1 Уолтон К.Д.	Транспорт, нефтегазовая отрасль, стратегия, финансы, корпоративное управление, опыт IPO
2 Мирзагалиев М.М.	Нефтегазовая отрасль
3 Холланд Ф.М.	Нефтегазовая отрасль, оценка проектов, охрана здоровья и безопасность
4 Миллер Т.Г.	Нефтегазовая отрасль, риск-менеджмент, охрана здоровья и безопасность
5 Хаирова А.А.	Аудит, вопросы сопровождения сделок, риск-менеджмент, корпоративное управление, оценка и консультирование по вопросам капитальных затрат для компаний различных секторов экономики
6 Караалин У.С.	Нефтегазовая отрасль, стратегия
7 Ауганов Г.К.	Управление человеческими ресурсами, нефтегазовая отрасль, финансы
8 Жанадил Е.Б.	Аудит, финансы

РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2022 ГОДУ



В 2022 году Совет директоров уделял особое внимание вопросам выхода АО НК «КазМунайГаз» на IPO, обеспечения финансовой устойчивости, управления инвестиционными проектами

и проблематике устойчивого развития, вопросам совершенствования корпоративного управления, внутреннего аудита и управления рисками, разработке ключевых

показателей деятельности менеджмента, а также безопасности и благополучия сотрудников.

Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2022 году, по категориям

Отчеты	Стратегические вопросы	Вопросы корпоративного управления	Вопросы заключения сделок
<ul style="list-style-type: none"> Отчет председателя Правления КМГ по ключевым изменениям деятельности КМГ Информация по охране труда и окружающей среды КМГ Информация по COVID-19 Информация о влиянии санкций на деятельность КМГ Отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности КМГ Статус подготовки к выходу на IPO Информация о статусе реализации инвестиционных проектов Группы компаний КМГ Отчеты председателей комитетов Совета директоров КМГ Отчеты о деятельности комитетов в 2021 году Информация о текущем статусе по вопросу подготовки КМГ к выходу на IPO Финансовый статус KMG International N.V. и KazMunayGas Trading AG Статус по хеджированию Группы компаний КМГ Отчет об обращениях, поступивших на горячую линию Отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением КМГ Ежеквартальный отчет по рискам и финансовым рискам Отчет об исполнении решений/поручений Совета директоров КМГ Информация об изменениях в государственной стратегии или политике Информация о корневых причинах произошедшего в Республике Казахстан дефицита дизельного топлива 	<ul style="list-style-type: none"> Альтернативные маршруты доставки нефти на зарубежные рынки Утверждение Консолидированного плана развития КМГ на 2023–2027 годы О консолидированном бизнес-плане АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2027 годы Утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности КМГ и их целевых значений Утверждение структуры центрального аппарата КМГ О Стратегии развития КМГ Об Отчете о реализации Стратегии развития КМГ до 2028 года за 2021 год Вопросы реализации инвестиционных проектов Утверждение карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников и их целевых значений Заключение КМГ договоров о закупке нефти, купле-продаже нефтепродуктов О выпуске облигаций КМГ и об определении условий выпуска Об осуществлении Собративе KazMunayGas U.A. обратного выкупа 50 % акций ЧКО «КМГ Кашаган Б.В.» у АО «Самрук-Қазына» Вопросы кибербезопасности 	<ul style="list-style-type: none"> О результатах независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в КМГ в 2021 году Об утверждении Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления КМГ на 2022–2023 годы и рассмотрении некоторых вопросов совершенствования корпоративного управления в КМГ Результаты самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2021 года Утверждение Плана работы Совета директоров и его комитетов, графика проведения заседаний Совета директоров и его комитетов Внесение изменений в составы комитетов Совета директоров Об оптимизации компетенций Совета директоров КМГ Обращения акционеров на действия КМГ и его должностных лиц в 2021 году и итоги их рассмотрения Утверждение Годового отчета КМГ за 2021 год Утверждение Отчета об устойчивом развитии КМГ за 2021 год О статусе реализации программы низкоуглеродного развития КМГ 	<ul style="list-style-type: none"> Заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность Заключение крупных сделок

Вопросы дочерних и зависимых организаций	Утверждение внутренних нормативных документов	Кадровые вопросы и вознаграждение	Вопросы подразделений Совета директоров
<ul style="list-style-type: none"> Избрание, прекращение полномочий руководителей, членов наблюдательных советов ДЗО Внесение изменений в уставы ДЗО Согласование корпоративных ключевых показателей деятельности ДЗО О создании Представительства КМГ в г. Актау и утверждении Положения о Представительстве КМГ в г. Актау Приобретение, отчуждение долей участия в ДЗО 	<ul style="list-style-type: none"> Утверждение и постановка на утрату внутренних документов КМГ, включая внесение изменений в Устав КМГ, утверждение Санкционной политики КМГ, Политики хеджирования рыночных рисков КМГ и его дочерних и зависимых организаций, одобрение Дивидендной политики КМГ 	<ul style="list-style-type: none"> Утверждение штатной численности работников КМГ Досрочное прекращение полномочий и избрание членов Правления КМГ, определение членам Правления КМГ размеров должностных окладов, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки Об определении размера должностного оклада и условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки Председателя Правления КМГ Об утверждении должностных инструкций по должностям CEO-1 	<ul style="list-style-type: none"> Об утверждении Плана работы Службы Корпоративного секретаря КМГ на 2022 год Отчеты Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс, Службы внутреннего аудита, омбудсмена Об утверждении Положения о Службе Корпоративного секретаря КМГ в новой редакции О вынесении на рассмотрение Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» вопроса об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Кадровые вопросы Службы Корпоративного секретаря, Службы внутреннего аудита, Службы комплаенс, омбудсмена

Стратегическая сессия 2022 года

15 июня 2022 года было проведено запланированное по графику заседание, в рамках которого были рассмотрены вопросы Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» и анализ внешних факторов и их влияние на реализацию Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз».

- критическая оценка и углубленное обсуждение вариантов развития ESG АО НК «КазМунайГаз»;
- статус реализации Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз».

Контроль реализации ключевых вопросов Компании

С целью осуществления контроля за стратегическими инициативами КМГ и принятия своевременных корректирующих мер Совет директоров регулярно заслушивает отчет Председателя Правления КМГ по ключевым изменениям деятельности, информацию по охране труда и окружающей среды, отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности, отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением, обзор статуса выполнения стратегии, КПД и инвестиционных проектов, отчет о реализации

консолидированного Плана развития КМГ, отчеты председателей комитетов Совета директоров, отчет об исполнении решений Совета директоров, а также отчеты о деятельности служб, подотчетных Совету директоров.

Комитет Совета директоров по стратегии и управлению портфелем на каждом заседании рассматривает и обсуждает отчеты о реализации крупных нефтегазовых проектов (на месторождениях Кашаган, Карачаганак, Тенгиз), трансформации, приватизации.

Заседание Совета директоров по вопросам устойчивого развития

7 сентября 2022 года было проведено ежегодное заседание Совета директоров КМГ по вопросам устойчивого развития, в рамках которого состоялось обсуждение по следующим актуальным вопросам:

- глобальные тренды в области устойчивого развития, подходы к построению стратегии АО НК «КазМунайГаз» в области устойчивого развития;

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2022 году¹

Член Совета директоров	Заседания за 2022 год				
	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет по стратегии и управлению портфелем	Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию
Уолтон Кристофер Джон	21/21	6/6	10/10	5/5	5/5
Караалин Узакбай Сулейменович	21/21		4/4	5/5	5/5
Айдарбаев Алик Серикович ²	5/5				
Мирзагалиев Магзум Маратович ³	15/15				
Холланд Филип Малкольм	21/21	13/13	10/10	5/5	
Миллер Тимоти Глен	21/21	13/13		5/5	5/5
Хаирова Асель Ануаровна ⁴	12/13	7/7	4/4		2/2
Акчулаков Болат Уралович ⁵	–				
Манкеев Мухтар Наурызбаевич ⁶	0/2				
Ауганов Гибрат Кайратович ⁷	16/19		6/7		
Жанадил Ернар Бейсенұлы ⁸	16/19			1/3	

¹ — Первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая — общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие.
² — Прекратил полномочия в качестве члена Совета директоров КМГ 7 апреля 2022 года.
³ — Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 15 апреля 2022 года.
⁴ — Избрана в качестве члена Совета директоров КМГ 27 мая 2022 года, участия в своем первом заседании не принимала по причине того, что избрана была за день до заседания.
⁵ — Прекратил полномочия в качестве члена Совета директоров КМГ 11 января 2022 года.
⁶ — Прекратил полномочия в качестве члена Совета директоров КМГ 18 февраля 2022 года.
⁷ — Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 18 февраля 2022 года.
⁸ — Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 18 февраля 2022 года.

Оценка деятельности Совета директоров

В соответствии с Кодексом Совет директоров, комитеты и члены Совета директоров должны оцениваться на ежегодной основе в рамках структурированного процесса, утвержденного Советом директоров. Данный процесс должен соответствовать методологии АО «Самрук-Қазына». При этом не реже одного раза в три года оценка проводится с привлечением независимой профессиональной организации.

В 2021 году в 11 портфельных компаниях АО «Самрук-Қазына», включая КМГ, командой ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» была проведена независимая диагностика корпоративного управления за период с 1 января 2020 года по 31 мая 2021 года. В рамках указанной диагностики оценивалась деятельность по следующим пяти направлениям: эффективность Совета директоров и исполнительного органа; управление рисками, внутренний контроль и аудит; устойчивое развитие; права акционеров; прозрачность. В этой связи отдельная независимая оценка деятельности Совета директоров в 2022 году не проводилась.

При этом в 2022 году в соответствии с требованиями Кодекса была проведена самооценка членов Совета директоров путем анкетирования по итогам 2021 года. Анкета для самооценки была разработана совместно председателями Комитета по назначениям и вознаграждениям и Совета директоров. Анкета состояла из двух разделов — «Состав и процессы», «Поведение и действия» — и 30 вопросов. Результаты самооценки были предварительно рассмотрены на заседании Комитета по назначениям и вознаграждениям, в ходе которого была выработана рекомендация Председателю Совета директоров

совместно с председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям в рамках заседания Совета директоров при обсуждении результатов самооценки деятельности Совета директоров по итогам 2021 года обсудить следующие аспекты:

- назначение председателя Комитета по аудиту Совета директоров КМГ;
- разнообразие во всех аспектах;
- план преемственности и процесс избрания членов Совета директоров;
- стратегия КМГ;
- профессиональное развитие и обучение.

Отчет по результатам самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2021 года (далее — Отчет-2021) был представлен и обсужден на закрытом заседании Совета директоров, на котором присутствовали только члены Совета директоров и Корпоративный секретарь. В рамках обсуждения Отчета-2021 был продемонстрирован анализ результатов самооценки членов Совета директоров и рассмотрены показатели навыков и компетенции, оцененные ниже четырех баллов (из максимальных пяти баллов) (далее — области для совершенствования). В этой связи в целях совершенствования деятельности Совета директоров в отношении областей для совершенствования был разработан План мероприятий по совершенствованию деятельности Совета директоров КМГ (далее — План), а также рассмотрен статус исполнения предыдущего Плана.

На заседании Совета директоров в декабре 2022 года был рассмотрен вопрос касательно оценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2022 года. По результатам рассмотрения

Совет директоров КМГ принял решение провести оценку деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2022 года путем самооценки с целью выявления аспектов деятельности Совета директоров, требующих внимания, а также сравнения результатов с полученными ранее.

При этом Советом директоров было принято решение не отклоняться от вышеуказанной методологической основы проведения самооценки, выбранной ранее, в том числе оставить содержание анкеты для самооценки неизменным. Это было сделано для того, чтобы обеспечить репрезентативность результатов самооценки и оценивать их динамику от года к году.

В 1 квартале 2023 года была осуществлена оценка деятельности Совета директоров по итогам 2022 года способом самооценки.

Методологической основой самооценки послужила указанная выше. Отчет по результатам самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2022 года (далее — Отчет-2022), содержащий как результаты самооценки за 2022 год в сравнении с результатами самооценки за 2021 год, так и план мероприятий по совершенствованию деятельности СД КМГ с учетом выявленных областей для совершенствования, был предварительно рассмотрен Комитетом по назначениям и вознаграждениям. Затем, Отчет-2022 был рассмотрен Советом директоров в присутствии только членов Совета директоров и Корпоративного секретаря.

С этим учетом Советом директоров КМГ будет проводиться дальнейшее обсуждение улучшений в его деятельности.

Корпоративный секретарь

Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение поддержания систематических коммуникаций между КМГ и акционерами, акционерами и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Службой комплаенс, омбудсменом, Правлением и иными органами КМГ.

Обязанности Корпоративного секретаря включают полное обеспечение деятельности Совета директоров и его комитетов, содействие в своевременном и качественном принятии корпоративных решений со стороны акционеров, выполнение роли советника для членов Совета директоров по всем вопросам их деятельности и применения положений Кодекса, а также мониторинг за реализацией Кодекса.

Корпоративный секретарь отвечает за процесс совершенствования практики корпоративного управления в КМГ. Корпоративный секретарь является сотрудником Компании, осуществляющим свои обязанности на независимой основе и подотчетным Совету директоров.



Шарипов Дамир Валерьевич

Корпоративный секретарь КМГ

Гражданство: Республика Казахстан.

Дата рождения: 22 января 1980 года.

Образование

- Казахский государственный национальный университет им. Аль-Фараби, факультет международных отношений, специальность «международное право»;
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, программа «Мастер делового администрирования» (МВА), специализация «менеджмент»;
- сертифицированный корпоративный секретарь; сертифицированный тренер в области корпоративного управления для корпоративных секретарей; действующий тренер Samruk Business Academy.

Опыт работы

С 2001 по 2007 год работал на различных должностях на месторождении Тенгиз в Атырауской области; с 2007 по 2012 год — в АО «Банк Развития Казахстана»; с 2012 по 2014 год — в КМГ и АО «КазТрансГаз».

С 5 января 2015 года является Корпоративным секретарем КМГ. С 1 февраля 2019 года избран в состав комитета корпоративных секретарей Национального совета по корпоративному управлению при Президиуме Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Участвуя в работе комитетов, члены Совета директоров фокусируются на детальном рассмотрении и анализе взаимосвязанных функций, вопросов и направлений. Заседания комитетов проходят с участием приглашенных экспертов, бизнес-лидеров и иных заинтересованных лиц. Комитеты вносят рекомендации Совету директоров для принятия соответствующего решения. Комитеты Совета директоров состоят из неисполнительных директоров, большинство из них — независимые директора, председателями также являются независимые директора.

Функции и задачи комитетов Совета директоров

Комитет	Задачи
Комитет по стратегии и управлению портфелем	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> ■ стратегии развития и инвестиционной политики, в том числе приоритетных направлений деятельности; ■ повышения инвестиционной привлекательности КМГ; ■ обеспечения надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности КМГ; ■ проведения мониторинга трансформации КМГ
Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> ■ планирования преемственности Совета директоров и Правления; ■ обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, Правления, Корпоративного секретаря и иных сотрудников; ■ обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, профессионального развития должностных лиц и сотрудников
Комитет по аудиту	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> ■ установления эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью; ■ контроля за надежностью и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также за исполнением документов в области корпоративного управления; ■ контроля за процессом внешнего и внутреннего аудита; ■ проверки годовой и квартальной финансовой отчетности Компании; ■ контроля за соблюдением комплаенс
Комитет по безопасности, охране труда и окружающей среды и устойчивому развитию	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> ■ обеспечения безопасности, охраны труда и окружающей среды; ■ внедрения принципов устойчивого развития в стратегическое планирование и социально-экономическое развитие КМГ; ■ социальных обязательств и программ КМГ в рамках заключенных контрактов на недропользование; ■ мониторинга экологической эффективности КМГ

КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Обращение председателя Комитета по назначениям и вознаграждениям



В 2022 году деятельность Комитета была направлена на обеспечение эффективной кадровой политики, планирование преемственности, системы оплаты труда и вознаграждения, социальной поддержки и приведения Компании к единой корпоративной культуре. Комитетом на постоянной основе рассматривались вопросы по формированию и актуализации Плана преемственности на ключевые позиции Группы компаний КМГ, а также иные кадровые вопросы.

Кроме того, в отчетном периоде Комитет активно взаимодействовал с менеджментом Компании при обсуждении социальных вопросов, в том числе реорганизации структуры, оплаты труда и вознаграждения, а также минимизации репутационных рисков Компании. В ходе заседаний затрагивались вопросы возникновения социальной напряженности в регионах и варианты их решения. Помимо прочего, Комитет принимал участие в обсуждении направлений деятельности блока по управлению человеческими ресурсами, а именно системы эффективного управления персоналом, программы управления численностью, вопросов взаимодействия с подрядными организациями и плана преемственности.

В своей деятельности Комитет придерживается принципа принятия последовательных и взвешенных решений с целью поддержания социальной стабильности в Компании, на которой сохраняется основной фокус внимания Комитета.

Холланд Филип Малкольм

Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям, независимый директор

Всего в 2022 году было проведено

10 заседаний

Комитета по назначениям и вознаграждениям, на которых рассмотрено

77 вопросов

В соответствии с новой Стратегией КМГ на 2022–2031 годы структура деятельности КМГ меняется и деятельность больше фокусируется на развитии возобновляемых источников энергии, что в свою очередь диктует необходимость внесения изменений не только в структуру Компании, но и корпоративную культуру. В связи с этим фокус следует направить на формирование пула работников, которые не только будут эффективно исполнять свои обязанности, но будут адекватно реагировать на внешние вызовы. Целью является переход из ресурсного состояния в человеческий капитал.

В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям (по состоянию на 31 декабря 2022 года) входят:

1. Холланд Филип Малкольм — председатель Комитета с сентября 2020 года;
2. Уолтон Кристофер Джон — член Комитета с августа 2017 года;
3. Ауганов Гибрат Кайратович — член Комитета с апреля 2022 года;
4. Хаирова Асель Ануаровна — член Комитета с июня 2022 года.

Кадровые вопросы являются важной частью эффективного функционирования Компании. Комитет по назначениям и вознаграждениям предоставляет Совету директоров рекомендации по соответствующим назначениям и вознаграждениям сотрудников Компании, входящим в компетенцию Совета директоров, а также по их подготовке и повышению квалификации. Основными принципами для назначения являются соответствие компетенций кандидата высоким требованиям, необходимым для выполнения соответствующих обязанностей должности, а также соответствие навыков кандидата и способность реализовать стратегические цели Компании в своем направлении.

Вопросы по ключевым направлениям деятельности, рассмотренные Комитетом в 2022 году

<p>Планирование преемственности</p>	<ul style="list-style-type: none"> Об итогах реализации проекта по формированию Плана преемственности группы компаний АО НК «КазМунайГаз» по трем пулам (А, Б, С); о внесении дополнений в План преемственности членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на период с 2021 по 2024 год; о досрочном прекращении полномочий члена Правления КМГ и определении количественного состава Правления КМГ; о назначении заместителя Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» по переработке нефти и нефтехимии; о назначении директора Департамента маркетинга и сбыта АО НК «КазМунайГаз»; о назначении заместителя Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка»; о назначении заместителя председателя Правления АО НК «КазМунайГаз»; о внесении изменений и дополнения в Правила поиска и подбора кандидатов на должности CEO-1 АО НК «КазМунайГаз», утвержденные решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 2 апреля 2020 года (протокол №4/2020); об утверждении Правил поиска, подбора и отбора персонала в службы внутреннего аудита, комплаенс, Корпоративного секретаря и омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» и дополнении Перечня документов, регулирующих внутреннюю деятельность АО НК «КазМунайГаз»; об определении профиля навыков, знаний и опыта для кандидатов в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»; о назначении на должность руководителя аппарата АО НК «КазМунайГаз»; об утверждении должностных инструкций CEO-1 АО НК «КазМунайГаз»; о досрочном прекращении полномочий и избрании членов Наблюдательного совета ТОО «КМГ Инжиниринг»; о досрочном прекращении полномочий и избрании члена и председателя Наблюдательного совета ТОО «КМГ Инжиниринг»; о досрочном прекращении полномочий работников Службы Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз»; об утверждении плана работы Службы омбудсмена на 2023 год; о назначении на должность ведущего специалиста Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз»; встреча с ценными специалистами АО НК «КазМунайГаз» с участием не менее одного представителя Правления
<p>Обеспечение постоянной и эффективной оценки деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> О рассмотрении возможности включения в ежегодную самооценку Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» оценки вклада каждого члена Совета директоров и Корпоративного секретаря; об утверждении карты мотивационных КПД заместителя Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» Саулебая М. О. и их целевых значений на 2022 год; об утверждении итоговой результативности корпоративных КПД и карт мотивационных КПД руководящих работников АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год; о выплате вознаграждения руководящим работникам АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2021 год; об утверждении карты мотивационных КПД Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2022 год в новой редакции; об утверждении корпоративных КПД АО НК «КазМунайГаз» и карт мотивационных КПД руководящих работников АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2022 год в новых редакциях, а также об утверждении карты мотивационных КПД заместителя Председателя Правления по крупным нефтегазовым проектам и их целевых значений на 2022 год; об утверждении итоговой результативности карты мотивационных КПД Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год и определении размера вознаграждения Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2021 год; об утверждении итоговой результативности корпоративных КПД ТОО «КМГ Инжиниринг», являющихся мотивационными КПД генерального директора (председателя правления) ТОО «КМГ Инжиниринг» за 2021 год; об утверждении корпоративных КПД ТОО «КМГ Инжиниринг», являющихся мотивационными КПД генерального директора (председателя правления) ТОО «КМГ Инжиниринг», и их целевых значений на 2023 год

<p>Обеспечение эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения</p>	<ul style="list-style-type: none"> О рассмотрении некоторых вопросов совершенствования корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз», относящихся к компетенции Комитета Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по назначениям и вознаграждениям; об утверждении штатного расписания и схемы должностных окладов работников Службы Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз»; об утверждении схемы должностных окладов и штатного расписания работников Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз»; о назначении и определении срока полномочий, размера должностного оклада, условий вознаграждения и социальной поддержки омбудсмена АО НК «КазМунайГаз»; презентация по корпоративной культуре в рамках выполнения плана мероприятий по приведению всех организаций Группы компаний КМГ к единой культуре; об утверждении должностной инструкции Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз»; об определении размера должностного оклада и условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки Председателя Правления КМГ; об утверждении изменений и дополнений в схему должностных окладов Председателя и членов Правления АО НК «КазМунайГаз»; об утверждении изменений и дополнения в Правила оценки эффективности деятельности руководящих и управленческих работников, руководителя Службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря, руководителя Службы комплаенс, руководителя Службы омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» и изменений в Правила оплаты труда руководящих работников АО НК «КазМунайГаз»; об утверждении дополнений и изменений в Правила оплаты работников служб внутреннего аудита, Корпоративного секретаря, комплаенс и омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» и изменений в Правила оплаты труда руководящих работников АО НК «КазМунайГаз»; о наложении дисциплинарных взысканий на Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» и заместителя Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» по переработке нефти и нефтехимии; о целесообразности исключения генерального директора ТОО «КМГ Инжиниринг» из перечня ключевых должностей КМГ и (или) его дочерних и зависимых организаций, занятие которых предусматривает установление квалификационных требований, согласование назначения, оценку их деятельности Советом директоров (подп. 53 п. 98 Устава КМГ)
--	---

Участие членов Комитета в заседаниях в 2022 году

Номер и дата заседания Комитета	Продолжительность	Холланд Ф.М.	Уолтон К.Д.	Караалин У.С.	Ауганов Г.К.	Хаирова А.А.	
1/2022	01.02	14:02–15:06 (64 минуты)	+	+	+		
2/2022	05.03	13:56–15:23 (79 минут)	+	+	+		
3/2022	01.04	14:10–15:59 (169 минут)	+	+	+		
4/2022	29.04	13:59–15:15 (64 минуты)	+	+	+	–	
5/2022	20.05	16:00–16:30 (30 минут)	+	+		+	
6/2022	14.06	14:02–15:53 (111 минут)	+	+		+	
7/2022	15.07	14:00–15:00 (60 минут)	+	+		+	
8/2022	06.09	10:00–11:39 (99 минут)	+	+		+	
9/2022	01.11	14:02–15:53 (111 минут)	+	+		+	
10/2022	21.12	15:00–15:47 (47 минут)	+	+		+	
Доля участия, %			100	100		86	100

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ

Обращение председателя Комитета по стратегии и управлению портфелем



В 2022 году деятельность Комитета была, помимо прочего, направлена на реализацию Стратегии развития КМГ. Комитет активно рассматривал вопросы инвестиционной деятельности и управления портфелем активов КМГ.

На Комитете неоднократно обсуждались вопросы по проектам нефтегазохимии, а также статус соглашения о приостановлении сроков между КТК-К, КМГ и другими акционерами КТК-К, строительство газоперерабатывающего завода в г. Жанаозен, внедрение системы управления проектами (PMS), а также вопрос об источниках финансирования таких проектов.

Также Комитетом велась работа по мониторингу Программы цифровой трансформации в КМГ путем подробного обсуждения отчета Департамента трансформации и цифровизации и взаимодействия с АО «Самрук-Қазына».

Кроме того, в рамках каждого заседания Комитета заслушивалась отчетная информация по крупным месторождениям Кашаган, Карачаганак, Тенгиз, по статусу

реализации проектов по строительству и вводу в эксплуатацию нефтехимических предприятий (заводов), а также отчеты по программе приватизации и дивестициям. В рамках последнего заседания Комитета было принято решение также заслушивать информацию по статусу внедрения инновационных технологий на действующих месторождениях КМГ.

КМГ — национальная нефтегазовая компания, и соответственно, все, что она делает, должно соответствовать стратегии Республики Казахстан и АО «Самрук-Қазына», в связи с чем в своей деятельности Комитет придерживается принципа принятия последовательных и взвешенных решений, направленных на реализацию Стратегии развития КМГ.

Уолтон Кристофер Джон

Председатель Комитета по стратегии и управлению портфелем, независимый директор

В состав Комитета по стратегии и управлению портфелем (по состоянию на 31 декабря 2022 года) входят:

1. Уолтон Кристофер Джон — председатель Комитета с июня 2022 года;
2. Холланд Филип Малкольм — член Комитета с июня 2022 года;
3. Карабагин Узакбай Сулейменович — член Комитета с августа 2017 года;
4. Миллер Тимоти Глен — член Комитета с сентября 2020 года;
5. Жанадил Ернар Бейсенулы — член Комитета с апреля 2022 года.

Вопросы по ключевым направлениям деятельности, рассмотренные Комитетом в 2022 году

Стратегия развития, в том числе приоритетные направления деятельности	<ul style="list-style-type: none"> ■ Об Отчете о реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» до 2028 года за 2021 год; ■ об Отчете по реализации Стратегии развития КМГ на 2022–2031 годы; ■ внедрение системы управления проектами (PMS) и портфельного управления инвестициями в КМГ; ■ об изменениях в процессе управления Стратегией АО НК «КазМунайГаз» (Правила управления Стратегией развития АО НК «КазМунайГаз», Положение о Комитете по стратегии и ключевым показателям деятельности)
Повышение инвестиционной привлекательности	<ul style="list-style-type: none"> ■ Информация о статусе реализации инвестиционных проектов Группы компаний КМГ за 2021 год; ■ о согласовании инвестиционных проектов «Тайсойган Северный» (Тайсойган-1) и «Тайсойган Южный» (Тайсойган-2) и заключении контрактов на разведку и добычу углеводородов; ■ о согласовании заключения АО НК «КазМунайГаз» сделок или совокупности взаимосвязанных между собой сделок, в результате которой(-ых) АО НК «КазМунайГаз» отчуждается имущество, стоимость которого превышает порог, эквивалентный 110 млн долл. США, — дополнительного соглашения №7 к договору о предоставлении кредитной линии №362-28 от 18 декабря 2014 года и дополнительного соглашения №8 к договору о предоставлении кредитной линии №107-28 от 23 апреля 2014 года между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «Урихтау Оперейтинг»; ■ о согласовании заключения ТОО «Тенгизшевройл» сделок, стоимость которых превышает приходящуюся на долю КМГ сумму 110 млн долл. США в тенге по курсу, определенному прогнозом макроэкономических показателей (базовый сценарий) в соответствующем периоде
Обеспечение надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> ■ О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — соглашение о приостановлении сроков между АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К», АО НК «КазМунайГаз» и другими акционерами АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К»; ■ статус исполнения Программы приватизации и дивестиций по Группе компаний КМГ; ■ о проекте консолидированного бизнес-плана АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2027 годы; ■ об утверждении Правил реструктуризации активов АО НК «КазМунайГаз» и (или) его дочерних и зависимых организаций; ■ о заключении АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — договора купли-продажи нефтепродуктов между АО НК «КазМунайГаз» и АО «Мангистаумунайгаз»; ■ о заключении АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — учредительного (корпоративного) договора товарищества с ограниченной ответственностью «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» («Казахстан Петрокемикал Индастриз Инк.») между АО НК «КазМунайГаз», ПАО «СИБУР Холдинг», ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», ТОО «ФИРМА «АЛМЭКС ПЛЮС» и ТОО «KPI Inc.» о предоставлении АО НК «КазМунайГаз» гарантии путем заключения соглашения об обязательствах между ПАО «СИБУР Холдинг» и АО НК «КазМунайГаз»; ■ о заключении АО НК «КазМунайГаз» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, — учредительного (корпоративного) договора ТОО «Силлено», соглашения опциона пут в отношении долей участия в уставных капиталах ТОО «Силлено» и ТОО «KPI Inc.», соглашения опциона колл в отношении долей участия в уставных капиталах ТОО «Силлено» и ТОО «KPI Inc.», соглашения дефолт опциона пут в отношении долей участия в уставных капиталах ТОО «Силлено» и ТОО «KPI Inc.», соглашения дефолт опциона колл в отношении долей участия в уставных капиталах ТОО «Силлено» и ТОО «KPI Inc.»
Мониторинг трансформации КМГ	<ul style="list-style-type: none"> ■ Статус-отчет по Программе цифровой трансформации АО НК «КазМунайГаз»; ■ цифровое решение ТОО «Тенгизшевройл» по отслеживанию деятельности по капитальным ремонтам, продемонстрированное на международной выставке нефти и газа KIOGE

Участие членов Комитета в заседаниях в 2022 году

Номер и дата заседания Комитета	Продолжительность	Уолтон К.Д.	Холланд Ф.М.	Миллер Т.Г.	Карабагин У.С.	Жанадил Е.Б.
1/2022 01.02	12:52–15:39 (167 минут)	+	+	+	+	
2/2022 05.04	15:52–18:17 (145 минут)	+	+	+	+	
3/2022 14.06	13:30–15:20 (110 минут)	+	+	+	+	+
4/2022 06.09	12:00–16:40 (280 минут)	+	+	+	+	–
5/2022 01.11	12:30–15:20 (170 минут)	+	+	+	+	–
Доля участия, %		100	100	100	100	33,3

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Обращение председателя Комитета по аудиту



В 2022 году Комитет по аудиту продолжил осуществлять мониторинг эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками и деятельности Компании по основным функциональным направлениям, а также рассмотрение отчетности и ключевых решений руководства и, в случае необходимости, направление возражений. Деятельность Комитета соответствовала ожиданиям и перечню функциональных обязанностей Комитета по аудиту, изложенным в Кодексе, Положении о Комитете по аудиту и решениях Совета директоров КМГ.

На ежеквартальной основе рассматривались отчеты руководства и внешнего аудитора, отражающие существенные вопросы и решения в области бухгалтерского учета. Эта информация помогает вести предметную дискуссию о степени достоверности, сбалансированности и ясности финансовой отчетности КМГ.

Также в 2022 году Комитетом была продолжена работа по совершенствованию внутренних контролей и корпоративного управления — по результатам

независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в 2021 году, рейтинг корпоративного управления КМГ вырос с «ВВ» в 2018 году до уровня «ВВВ» в 2021 году. Текущий уровень рейтинга корпоративного управления КМГ означает, что система корпоративного управления Компании во всех существенных аспектах соответствует большинству установленных критериев и при этом имеется достаточное подтверждение того, что система работает эффективно. По оценке независимого консультанта данный уровень рейтинга является оптимальным для выхода Компании на IPO. Комитетом регулярно рассматривались вопросы, связанные с обеспечением кибербезопасности, а также иные вопросы в рамках подготовки к выходу КМГ на IPO.

Комитетом будет продолжена работа по повышению прозрачности и эффективности деятельности Компании.

Хаирова Асель Ануаровна
Председатель Комитета по аудиту, независимый директор

В состав Комитета по аудиту (по состоянию на 31 декабря 2022 года) входят:

- Хаирова Асель Ануаровна — председатель Комитета с 15 июня 2022 года;
- Миллер Тимоти Глен — член Комитета с сентября 2020 года;
- Холланд Филип Малкольм — член Комитета с сентября 2020 года.

Всего в 2022 году было проведено

13 заседаний

Комитета по аудиту, на которых рассмотрено

108 вопросов

Вопросы по ключевым направлениям деятельности, рассмотренные Комитетом в 2022 году

<p>Внутренний аудит</p>	<ul style="list-style-type: none"> О рассмотрении отчета о деятельности Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 4 квартал 2021 года; о рассмотрении годового отчета о деятельности Службы внутреннего аудита по итогам работы за 2021 год; рассмотрение и предварительное утверждение квартальных отчетов о деятельности Службы внутреннего аудита; об утверждении фактических значений итоговой результативности мотивационных КПД работников Службы внутреннего аудита за первое полугодие 2020 года; об исполнении бюджета Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год; об утверждении размера вознаграждения работников Службы внутреннего аудита за 2020 год; рассмотрение и предварительное утверждение Годового аудиторского плана на 2023 год; рассмотрение и предварительное одобрение бюджета Службы внутреннего аудита на 2023 год; об утверждении КПД руководителя Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2023 год; предложения по структуре, численности персонала, срокам назначения главы Службы внутреннего аудита и сотрудников, прекращению договоров; об утверждении штатного расписания работников Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз», схемы должностных окладов работников Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз»; об утверждении КПД руководителя Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2022 год; об исполнении мероприятий по реестру компаний АО НК «КазМунайГаз», допустивших неисполнение рекомендаций, выданных по результатам аудитов, проведенных службой внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» в 2019–2021 годах; о продлении полномочий и определении размера должностного оклада руководителя Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз»; об определении размера должностных окладов работников Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз»; корректирующие действия по результатам проведенного специального аудита
<p>Учет и внешний аудит</p>	<ul style="list-style-type: none"> Отчет о статусе аудита АО НК «КазМунайГаз»; рассмотрение и обсуждение с внешними аудиторами результатов промежуточных аудитов; обсуждение с внешним аудитором списка всех сопутствующих услуг, которые внешний аудитор оказывает (планирует оказать) КМГ, и оценка того, насколько эти сопутствующие услуги совместимы с независимостью аудитора; рассмотрение и предварительное утверждение промежуточных финансовых отчетов КМГ; о статусе исполнения рекомендаций внешнего аудитора АО НК «КазМунайГаз» — ТОО «Эрнст энд Янг» по результатам проведенного аудита консолидированной и отдельной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2020 год по состоянию на 18 января 2022 года; о предварительном одобрении консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год; об утверждении информации об аудиторских и неаудиторских услугах, оказанных ТОО «Эрнст энд Янг» и другими компаниями, входящими в состав Ernst & Young Global Limited, АО НК «КазМунайГаз» и его дочерним организациям за 2021 год, и информации о неаудиторских услугах, разрешенных к оказанию Ernst & Young Global Limited АО НК «КазМунайГаз» и его дочерним организациям и оказанных Ernst & Young Global Limited без получения разрешения Комитета по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» в 2021 году; предварительное одобрение отдельной финансовой отчетности КМГ за 2021 год; о согласовании плана мероприятий по исполнению рекомендаций независимого аудитора АО НК «КазМунайГаз» — ТОО «Эрнст энд Янг» по результатам проведенного аудита консолидированной и отдельной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год; схема предоставления проекта финансовой отчетности для одобрения Комитетом по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» к выпуску; отчет по планированию аудита консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год; одобрение неаудиторских услуг, оказываемых внешним аудитором Группы компаний КМГ; вопросы, вносимые на рассмотрение внешним аудитором КМГ; о возможности пересмотра процесса выбора аудиторской организации, осуществляющей аудит финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз»

<p>Внутренний контроль и управление рисками</p>	<ul style="list-style-type: none"> О статусе внедрения системы внутреннего контроля и системы управления непрерывностью деятельности в АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организациях; о лимите материальности по бизнес-процессам для целей предоставления отчетности об эффективности внутренних контролей Группы компаний КМГ; о внесении изменений в уровни толерантности к рискам КМГ на 2022 год, утвержденные решением Совета директоров КМГ от 9 декабря 2021 года (протокол №19/2021, п. 31); об Отчете по результатам тестирования Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности КМГ и дорожной карте по совершенствованию Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности КМГ; об Отчете по рискам КМГ за 1 и 2 кварталы 2022 года; о рассмотрении Отчета по результатам комплексной экспертизы информационных технологий в АО НК «КазМунайГаз»; об уровне толерантности к производственным рискам АО НК «КазМунайГаз»; о рассмотрении включения регулярных проверок процессов управления инсайдерской и чувствительной информацией и оценки их эффективности в рабочие планы; о рассмотрении необходимости внесения изменений в карту гарантий распределения по видам ответственности и Карту гарантий распределения по видам рисков в АО НК «КазМунайГаз»; политика хеджирования рыночных рисков АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций; об утверждении Санкционной политики АО НК «КазМунайГаз»; презентация о наличии, характеристиках и функционировании соответствующих контролей внутри Группы компаний КМГ; страховое покрытие ответственности должностных лиц и директоров (D&O), а также ответственности при публичном размещении ценных бумаг (POS); о рассмотрении Отчета об эффективности внутренних контролей АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций; о дополнении Перечня документов, регулирующих внутреннюю деятельность АО НК «КазМунайГаз», и утверждении Политики хеджирования рыночных рисков АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций
<p>Корпоративное управление</p>	<ul style="list-style-type: none"> Об утверждении Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2023 годы и рассмотрении некоторых вопросов совершенствования корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз»; о согласовании отчета о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год; о результатах независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в АО НК «КазМунайГаз» в 2021 году, определении единого координатора по вопросам совершенствования корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» и утверждении Плана работы Службы Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз» на 2022 год; о предварительном одобрении Годового отчета АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год; об утверждении Отчета о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год; об обращениях акционеров на действия КМГ и его должностных лиц в 2020 году и итогах их рассмотрения; о результатах оценки состояния корпоративного сайта КМГ; о рассмотрении Отчета по результатам комплексной экспертизы информационных технологий в АО НК «КазМунайГаз»; сводный отзыв о качестве материалов, предоставляемых к заседаниям Совета директоров АО НК «КазМунайГаз», за 1 квартал 2022 года и предлагаемые меры по улучшению работы Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»; об оптимизации компетенции Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»; о рассмотрении Плана мероприятий по совершенствованию управления и реагирования на кибератаки в отношении автономных дочерних организаций АО НК «КазМунайГаз»; рекомендации АО «Самрук-Қазына» относительно разработки структурированного и унифицированного порядка проведения заседаний советов директоров и наблюдательных советов портфельных компаний АО «Самрук-Қазына»; об исполнении поручения председателя правления АО «Самрук-Қазына», данного 19 июля 2022 года на совещании по вопросам реализации расширенной дорожной карты во исполнение поручений Президента Республики Казахстан по вопросам реформирования АО «Самрук-Қазына»; о вынесении на рассмотрение Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» вопроса об утверждении Положения об Общем собрании акционеров АО НК «КазМунайГаз»; отчет о проделанной работе в области обеспечения информационной безопасности по Группе компаний КМГ за 2–3 кварталы 2022 года; об оптимизации перечня документов, регулирующих внутреннюю деятельность АО НК «КазМунайГаз»; об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на 2023 год; об утверждении Перечня юридических лиц, 10 и более процентов (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат АО НК «КазМунайГаз» и в отношении которых решения по вопросам деятельности, относящимся к исключительной компетенции Общего собрания акционеров (участников), будут приниматься Советом директоров АО НК «КазМунайГаз», в новой редакции; о внесении изменений и дополнений в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

<p>Вопросы комплаенс</p>	<ul style="list-style-type: none"> О принятии к сведению отчета о деятельности Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год; отчеты о поступивших на горячую линию обращениях; об утверждении ключевых показателей деятельности руководителя Службы комплаенс на 2021 год; об утверждении ключевых показателей деятельности руководителя Службы комплаенс на 2022 год; о предварительном одобрении дополнений в Политику конфиденциального информирования АО НК «КазМунайГаз»; о предварительном одобрении дополнения в Политику в области противодействия коррупции АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций; о предварительном одобрении Политики по сделкам с ценными бумагами АО НК «КазМунайГаз»; об исполнении пунктов Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2023 годы и поручений Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»
<p>Изучение отчетов местных органов власти (в том числе налоговых), внешних и внутренних аудиторов и руководства КМГ о соблюдении законодательства</p>	<ul style="list-style-type: none"> Информация о проводимых в отношении дочерних и (или) зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз» и (или) их работников расследованиях и (или) проверках со стороны государственных органов в связи с коррупционными правонарушениями и (или) преступлениями

Участие членов Комитета в заседаниях в 2022 году

Номер и дата заседания Комитета		Продолжительность	Уолтон К.Д.	Хаирова А.А.	Холланд Ф.М.	Миллер Т.Г.
1/2022	31.01	16:00–18:45 (165 минут)	+		+	+
2/2022	03.03	17:00–17:48 (48 минут)	+		+	+
3/2022	25.03	17:00–18:00 (60 минут)	+		+	+
4/2022	04.04	16:00–18:12 (132 минуты)	+		+	+
5/2022	30.05	17:00–18:00 (60 минут)	+		+	+
6/2022	13.06	13:28–15:20 (112 минут)	+		+	+
7/2022	12.08	16:00–17:00 (60 минут)	Выведен из состава	+	+	+
8/2022	05.09	13:00–17:12 (252 минуты)		+	+	+
9/2022	04.10	17:00–18:00 (60 минут)		+	+	+
10/2022	31.10	13:00–17:22 (262 минуты)		+	+	+
11/2022	10.11	16:00–17:00 (60 минут)		+	+	+
12/2022	17.11	16:00–17:00 (60 минут)		+	+	+
13/2022	12.12	16:00–17:00 (60 минут)		+	+	+
Доля участия, %				100	100	100

КОМИТЕТ ПО БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЕ ТРУДА, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ



Обращение председателя Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию

28,4 балла. Указанные результаты позволили КМГ сохранить стабильный средний уровень риска, несмотря на реализованные управляемые риски в области охраны труда и охраны окружающей среды. КМГ и Комитет видят глобальный тренд на декарбонизацию деятельности. Компания поставила перед собой цель по снижению прямых и косвенных выбросов парниковых газов на 15 % и углеродоемкости производства не менее чем на 10 % до 2031 года (от уровня 2019 года). Указанное заложено в Стратегию развития КМГ и Программу низкоуглеродного развития КМГ на период с 2022 по 2031 год.

Вместе с тем, к большому сожалению, в отчетном периоде в Группе компаний КМГ произошли несчастные случаи, в том числе со смертельным исходом. Компанией и Комитетом этим фактам уделено особое внимание, и корректирующие мероприятия будут реализовываться до полного устранения корневых причин произошедшего.

Политика в области охраны труда и промышленной безопасности Группы компаний КМГ основана на приверженности высшего руководства вопросам охраны труда и промышленной безопасности и направлена на вовлечение каждого сотрудника в развитие культуры безопасности. Руководство Компании и ее ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущерба, связанных с несчастными случаями и авариями, употреблением алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов и дорожно-транспортными происшествиями.

Комитетом внедрена практика детального рассмотрения на заседаниях ключевых вопросов по ОТ, ПБ и ООС (deep dive questions). В 2022 году в качестве таковых Комитетом было рассмотрено пять вопросов: об управлении кризисными и чрезвычайными ситуациями в Группе компаний КМГ, об управлении отходами и исполнении Меморандума по утилизации исторических отходов, о проектах по автоматизации и цифровизации в области ПБ, ОТ и ОС, о мерах по повышению противопожарной безопасности в Группе компаний КМГ, об экологических проектах КМГ.

Также Комитет регулярно заслушивал отчеты о ситуации в КМГ по COVID-19 и мерах, предпринимаемых в Группе компаний КМГ, по предотвращению распространения коронавирусной инфекции COVID-19. Кроме того, Комитетом заслушивается вопрос о статус-отчете о внедрении системы устойчивого развития в КМГ и его бизнес-единицах и включении принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы.

Достижения и ключевые инициативы Компании в 2022 году по направлениям деятельности, курируемым Комитетом.

- 8 сентября 2022 года состоялся VII Ежегодный форум генеральных директоров КМГ в области охраны труда и окружающей среды «Лидерство в области производственной безопасности. Новые вызовы и подходы». В мероприятии приняли участие члены Совета директоров и руководство КМГ, генеральные директора ДЗО, представители АО «Самрук-Қазына», государственных органов и ряда зарубежных партнеров КМГ.

Цель форума — оценка текущего состояния ОТ, ПБ и ООС в Группе компаний КМГ, обмен опытом в сфере защиты жизни и здоровья работников, предотвращение несчастных случаев.

- На регулярной основе проводятся бесплатные медицинские осмотры и вакцинация работников КМГ. В качестве приоритетных проектов в области охраны окружающей среды можно считать

такие, как ликвидация исторических загрязнений и снижение выбросов в окружающую среду, а также внедрение таких систем, как автоматизированная система мониторинга транспортных средств «Управление поездками», автоматизированная информационная система экологического мониторинга и повышение экологической культуры и осведомленности.

В своей деятельности Комитет придерживается принципа принятия последовательных и взвешенных решений на пути к безопасному устойчивому развитию.

Миллер Тимоти Глен

Председатель Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию, независимый директор

Всего в 2022 году было проведено

5 заседаний

Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию, на которых рассмотрено

40 вопросов

В 2022 году был проведен ряд мероприятий, направленных на повышение внимания к природоохранной деятельности, снижение воздействия на окружающую среду, а также принятие мер для соответствия новым экологическим требованиям и глобальным тенденциям. Разрабатывается методология оценки проектов в области ESG и снижения углеродного следа. Компании удалось сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух — в сравнении с 2019 годом наблюдается снижение выбросов на 27 %. Активно и успешно выполняются мероприятия по утилизации отходов, в том числе исторических, и рекультивации загрязненных земель. Уровень ESG-риск-рейтинга в 2022 году составил 28,5 балла, в 2021 году данный показатель составлял

В состав Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (по состоянию на 31 декабря 2022 года) входят:

- Миллер Тимоти Глен — председатель Комитета с сентября 2020 года;
- Уолтон Кристофер Джон — член Комитета с декабря 2018 года;
- Карабалин Узакбай Сулейменович — член Комитета с мая 2019 года;
- Хаирова Асель Ануаровна — член Комитета с июня 2022 года.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию в 2022 году

Охрана труда, окружающей среды и производственная безопасность	<ul style="list-style-type: none"> Отчеты по вопросам охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды; об управлении кризисными и чрезвычайными ситуациями в Группе компаний КМГ — о пожарной безопасности в Группе компаний КМГ; об управлении отходами и статусе исполнения Меморандума по утилизации исторических отходов; о проектах по автоматизации и цифровизации в области ПБ, ОТиОС; о мерах по повышению противопожарной безопасности в Группе компаний КМГ; об экологических проектах КМГ; об утверждении Корпоративного стандарта в области безопасности и охраны труда «Жизненно важные правила» для работников Группы компаний КМГ; о системе управления по охране здоровья и гигиене труда; об управлении подрядными организациями КМГ; отчеты о ситуации в КМГ по COVID-19
Устойчивое развитие и рейтинг ESG	<ul style="list-style-type: none"> О рейтинге ESG (Environmental, Social, Governance) КМГ; о внедрении системы устойчивого развития в КМГ и его бизнес-единицах и включении принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы; об утверждении Отчета об устойчивом развитии АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год; об утверждении Политики в области устойчивого развития; о вкладе КМГ в достижение целей устойчивого развития; о существенных темах к раскрытию в Отчете об устойчивом развитии за 2022 год
Социальная ответственность	<ul style="list-style-type: none"> Об утверждении Политики в области прав человека и отношений с общественностью

Участие членов Комитета в заседаниях в 2022 году

Номер и дата заседания Комитета	Продолжительность	Миллер Т.Г.	Уолтон К.Д.	Карабалин У.С.	Хаирова А.А.
1/2022	01.02	16:00–17:11 (71 минута)	+	+	+
2/2022	01.04	16:06–17:06 (60 минут)	+	+	+
3/2022	13.06	11:00–12:30 (90 минут)	+	+	+
4/2022	05.09	11:00–12:25 (85 минут)	+	+	+
5/2022	31.10	11:00–12:50 (110 минут)	+	+	+
Доля участия, %		100	100	100	100

ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

Деятельность Правления регламентирована Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» с учетом особенностей, установленных Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», Уставом КМГ и Положением о Правлении.

Правление вправе принимать решения по любым вопросам деятельности КМГ, не отнесенным законодательными актами Республики Казахстан и Уставом КМГ к компетенции других органов и должностных лиц КМГ. Правление КМГ возглавляет

Председатель Правления, назначаемый (избираемый) Общим собранием акционеров. В свою очередь, назначение остальных членов Правления входит в компетенцию Совета директоров КМГ.

Наиболее значимыми вопросами компетенции Правления являются:

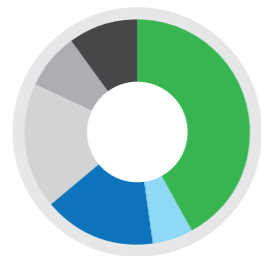
- реализация Стратегии развития и Плана развития КМГ;
- осуществление текущей финансово-хозяйственной деятельности КМГ, включая исполнение бизнес-плана и реализацию инвестиционных проектов;
- реализация мероприятий по устойчивому развитию КМГ и ДЗО;
- осуществление мониторинга и участие в урегулировании конфликта интересов и корпоративных конфликтов;
- принятие решений по вопросам деятельности ДЗО КМГ, за исключением вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Совета директоров КМГ;
- увеличение обязательств КМГ и приобретение или отчуждение имущества согласно порогу материальности.

Правление КМГ формируется Советом директоров на основании предложений Председателя Правления. По состоянию

на 31 декабря 2022 года в состав Правления входило восемь ключевых руководителей КМГ. Заседания Правления проходят в очной и заочной форме и созываются по мере необходимости.

От общего числа, принятых в течение 2022 года, очных решений Правления **153 вопроса** в установленном порядке вынесены на рассмотрение Совета директоров КМГ.

Вопросы, вынесенные на рассмотрение Советом директоров



42 %
Внутренняя деятельность¹

6 %
Исключительная компетенция ОСУ в ДЗО

16 %
Сделки с заинтересованностью

18 %
Инвестиционные проекты свыше порога материальности

8 %
Вопросы по инвестиционной деятельности согласно корпоративному стандарту СК

10 %
Отчеты о внутренней деятельности²

¹ — Ключевые вопросы внутренней деятельности КМГ касались предварительного утверждения консолидированной и отдельной годовой финансовой отчетности КМГ за 2021 год и последующего вынесения вопроса о порядке распределения чистого дохода КМГ за 2021 год, утверждения дорожной карты по выводу нестратегических активов КМГ, Санкционной политики АО НК «КазМунайГаз» и утверждения Положения о Представительстве АО НК «КазМунайГаз» в городе Актау, заключения контрактов на разведку и добычу углеводородов, Консолидированного плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2027 годы и т.д.

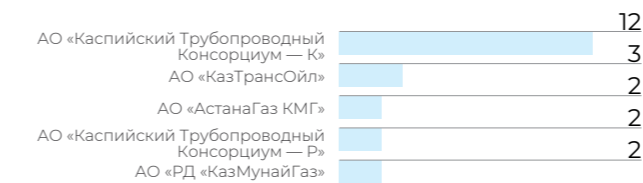
² — Отчеты по рискам; сделкам с заинтересованностью, решения по которым принимались Правлением; реализации стратегии развития до 2028 года; устойчивому развитию и т.д.

В течение 2022 года Правлением приняты 24 решения по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность³.

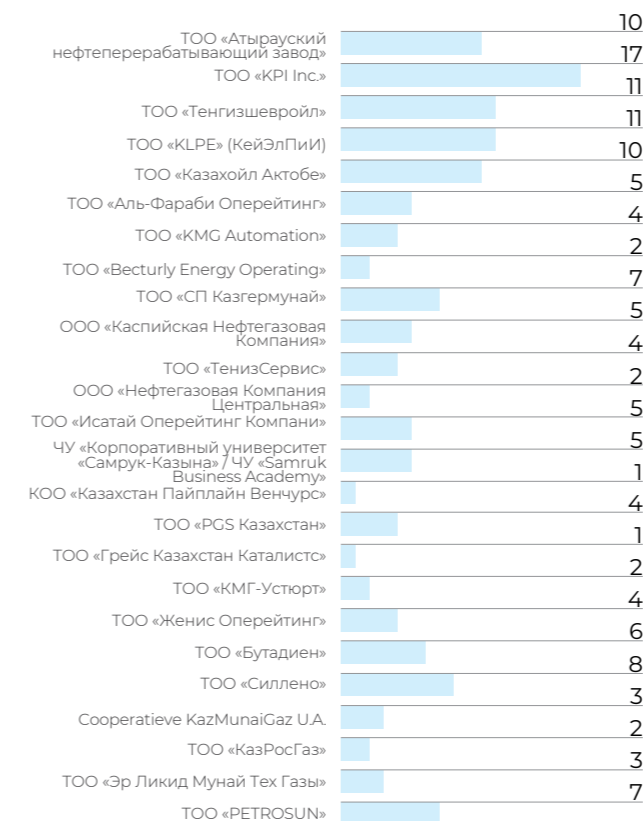
В течение января — декабря 2022 года решениями Правления также были утверждены:

- Политика в области качества АО НК «КазМунайГаз»;
- Энергетическая политика АО НК «КазМунайГаз»;
- Программа по управлению здоровьем персонала в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз»;
- Программа внутреннего углеродного ценообразования АО НК «КазМунайГаз»;
- базовая тарифная ставка на 2023 год некоторых организаций Группы компаний АО НК «КазМунайГаз»;
- Регламент по управлению кризисными ситуациями АО НК «КазМунайГаз»;
- Схема должностных окладов управленческих и административных работников АО НК «КазМунайГаз»;
- скорректированный бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2022 год;

21 решение как акционера / учредителя доверительного управления



139 решений по определению позиции КМГ как участника / доверительного управляющего долей участия в уставном капитале



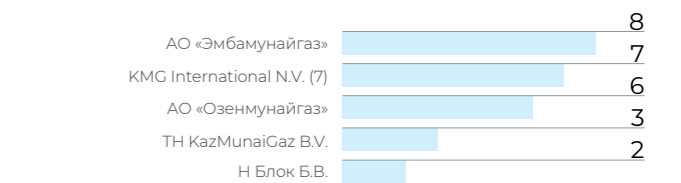
³ — Согласно Уставу КМГ существует порог материальности по разграничению рассмотрения вопросов Советом директоров и Правлением.

- бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2023 год;
- Перечень товаров, работ и услуг для осуществления АО НК «КазМунайГаз» и юридическими лицами, 50 и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО НК «КазМунайГаз» на праве собственности или доверительного управления, закупок в рамках принятия мер по сохранению и (или) восстановлению стабильности социальной обстановки и т.д.

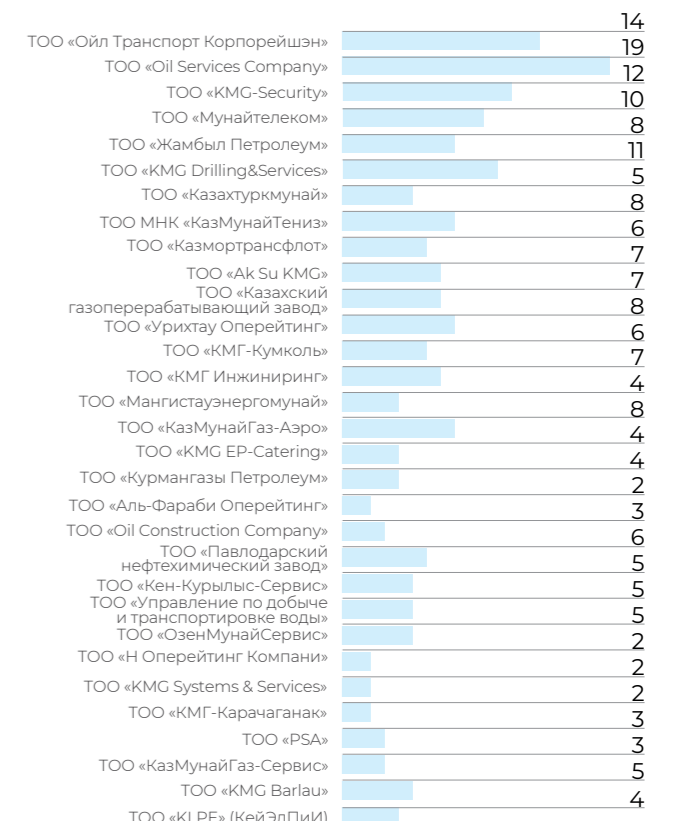
Кроме того, **41 решением** утверждены изменения и дополнения в отдельные внутренние документы КМГ.

В рамках полномочий, относящихся к исключительной компетенции Общего собрания акционеров (участников) ДЗО, Правлением для определения позиции КМГ и последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на общих собраниях акционеров (участников) было принято:

Правление приняло 26 решений в качестве единственного акционера / лица, владеющего всеми голосующими акциями дочерних организаций КМГ



195 решений Правления являются решениями единственного участника / единственного учредителя / лица, владеющего всеми долями участия дочерних организаций КМГ



СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ



**Мирзагалиев
Магзум Маратович**
Член Совета директоров КМГ,
Председатель Правления КМГ



**Хасанов
Даулетжан Кенесович**
Заместитель Председателя
Правления



**Кайрденов Арман
Курметович**
Заместитель Председателя
Правления



**Карабаев Даурен
Сапаралиевич**
Заместитель Председателя
Правления



**Брекешев Сериккали
Амангалиевич**
Заместитель Председателя
Правления



**Закиров Булат
Калавьянович**
Заместитель Председателя
Правления



**Абдулгафаров Дастан
Елемесович**
Заместитель Председателя
Правления



**Лавренов Василий
Сергеевич**
Заместитель Председателя
Правления



**Кудайбергенов
Куаныш Мерекеевич**
Заместитель Председателя
Правления



Мирзагалиев Магзум Маратович

Член Совета директоров КМГ,
Председатель Правления КМГ

Входит в состав Совета директоров
КМГ с 14 апреля 2022 года.
Дата рождения: 7 ноября 1978 года.

Образование:

- Республиканская физико-математическая школа им. О.А. Жаутыкова;
- Университет «Туран», специальность «экономист»;
- Дипломатическая академия Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева, специальность «международные отношения»;
- Каспийский государственный университет технологий и специальность «нефтегазовое дело».

Опыт работы

В Группе компаний КМГ работает более шести лет, в КМГ — три года, из которых три года на руководящих должностях.

В разные годы работал менеджером по технике безопасности и производству, инженером по буровым растворам MI Drilling Fluids International (Schlumberger) месторождений Тенгиз и Западной

Сибири, генеральным директором ТОО «ТенизСервис», управляющим директором по сервисным проектам, заместителем Председателя Правления по инновационному развитию и сервисным проектам АО НК «КазМунайГаз», вице-министром нефти и газа Республики Казахстан, министром экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан, министром энергетики Республики Казахстан, советником Президента Республики Казахстан.

С апреля 2022 года — Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Кудайбергенов Куаныш Мерекеевич

Заместитель Председателя
Правления

Входит в состав Правления
с 8 февраля 2023 года.
Дата рождения: 24 июля 1984 года.

Образование

Окончил Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». В 2012 году получил степень MBA «Международный нефтегазовый бизнес» в Московском государственном институте международных отношений.



Брекешев Сериккали Амангалиевич

Заместитель Председателя
Правления

Входит в состав Правления
с 8 февраля 2023 года.
Дата рождения: 14 октября 1972 года.

Образование

Окончил Актауский политехнический институт по специальности «разработка нефтяных и газовых месторождений, горный инженер».

Опыт работы

Профессиональную карьеру начал в 2006 году в ЗАО «Интегра» (Российская Федерация), где работал в должностях диспетчера, помощника бурильщика, инженера по бурению (на скважине).

2007–2008 годы — технический специалист департамента по производству АО МНК «КазМунайТениз».

С 2008 по 2011 год работал инженером по бурению производственного департамента «Каспиан Мерчуры Оперейтинг Компани Б.В.».

В 2011–2012 годах работал в АО НК «КазМунайГаз» в должности менеджера 1-й категории Департамента управления проектами разведки и Департамента развития крупных нефтегазовых проектов.

2012–2015 годы — директор департамента разведки и добычи, заместитель генерального директора по разведке и добыче «Ромпетрол С. А.» (Румыния).

С 2015 по 2016 год занимал должность заместителя генерального директора по геологии и производству ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг».

2016–2017 годы — советник председателя Сената Парламента Республики Казахстан.

Опыт работы

Трудовой путь начал в СП «Казахстанско-Российский торговый дом».

В 1997 году работал инспектором Налогового отдела по г. Актау.

1997–1998 годы — инженер отдела транспорта спецтехники и запасных частей и отдела труб и металлоизделий филиала управления по материально-техническому обеспечению и реализации продукции «Мунай-гермес» ММГ.

С 1998 по 2006 год работал в ЗАО «КаракудукМунай»: инженером по эксплуатации, мастером по добыче нефти на месторождении, менеджером промысла.

2007–2010 годы — начальник управления мониторинга нефтяных проектов и нормативно-технической политики департамента нефтяной промышленности, заместитель директора департамента развития газовой промышленности Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан.

С 2017 по 2021 год возглавлял департамент развития нефтяной промышленности Министерства энергетики Республики Казахстан.

В 2021–2023 годах работал заместителем генерального директора «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.».

С февраля 2023 года — заместитель Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Хасанов Даулетжан Кенесович

Заместитель Председателя
Правления

Входит в состав Правления
с 8 февраля 2023 года.
Дата рождения: 21 октября 1971 года.

Образование:

- Западно-Казахстанский сельскохозяйственный институт, специальность «экономист»;
- Атырауский институт нефти и газа, специальность «горный инженер»;
- Корпоративный университет Eni (Милан, Италия), Executive MBA.

Опыт работы

В разные годы работал заместителем главного бухгалтера АО «Тениз», главным бухгалтером Курмангазинской РУТ, ОАО «Казахтелеком», заместителем главного бухгалтера ОАО «Озенмунайгаз», главным бухгалтером АО «Каспий Нефть — ТМЕ», ТОО «EuroAsia Group», заместителем директора по экономике и финансам, директором департамента финансов, заместителем главного бухгалтера ПФ «Эмбамунайгаз» и АО «РД «КазМунайГаз».

В разные годы занимал должности заместителя генерального директора по экономике и финансам

ТОО «СП «Казгермунай», управляющего директора по управлению долями в АО «РД «КазМунайГаз», по совместительству директор ТОО «УТТ и ОС», президента АО «Каражанбасмунай», генерального директора, председателя правления АО «Озенмунайгаз», заместителя генерального директора, члена правления АО «РД «КазМунайГаз», управляющего директора по управлению активами разведки и добычи АО «РД «КазМунайГаз», главного директора по экономике и финансам, члена Правления АО «НГК «Тау-Кен Самрук», директором департамента управления человеческими ресурсами АО НК «КазМунайГаз», директором департамента добычи нефти и газа АО НК «КазМунайГаз», генеральным директором АО «Мангыстаумунайгаз», Заместителем председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Закиров Булат Калавьянович

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с мая 2022 года.

Дата рождения: 16 июля 1976 года.

Образование

Окончил Казахскую государственную академию управления по специальности «международные валютно-финансовые отношения» и Университет г. Данди (Шотландия) по специальности «экономика нефти и газа».

Опыт работы

С 1999 по 2009 год работал в КТО специалистом департамента стратегического планирования, менеджером департамента управления проектами, главным менеджером, заместителем директора, а затем директором департамента транспортной логистики, директором департамента перспективного развития, заместителем генерального директора по развитию.

С 2009 по 2011 год — заместитель генерального директора, генеральный директор ТОО «КМГ-Транскаспий».

В 2012–2016 годах занимал должности советника генерального директора, управляющего директора по производству, заместителя генерального директора по развитию и управляющего директора по активам КТО.

С 2016 по 2018 год — советник генерального директора ТОО «КМГ Systems & Services».

С 2018 года — директор Департамента транспортировки нефти, начальник управления транспортировки нефти АО НК «КазМунайГаз».

С мая 2022 года — заместитель Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка».

Владеет 100 акциями КМГ.



Карабаев Даурен Сапаралиевич

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с 2016 года.

Дата рождения: 11 июня 1978 года.

Образование

- Казахская государственная академия управления, специальность «международные экономические отношения»;
- Техасский университет A&M, магистр наук в области финансов;
- обладатель международного профессионального сертификата CFA.

Опыт работы

Трудовую деятельность начал в 2001 году кредитным аналитиком в АО «АБН АМРО Банк Казахстан». В 2003 году назначен начальником кредитного управления в банке.

С 2004 года — управляющий директор в АО «Народный банк Казахстана». С 2007 по 2016 год являлся заместителем председателя правления АО «Народный банк Казахстана».

В 2016 году работал в McKinsey & Company Inc. В должности куратора проекта.

С 2017 года является председателем совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», которое было листинговано на Лондонской фондовой бирже.

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Кайрденов Арман Курметович

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с 15 июня 2022 года.

Дата рождения: 12 апреля 1971 года.

Образование

- Окончил Казахский химико-технологический институт по специальности «химическая технология углеродных материалов».
- В 2003 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «нефтяной и газовый бизнес».

Опыт работы

Начал трудовую деятельность в августе 1993 года на Атырауском нефтеперерабатывающем заводе оператором технологической установки.

С марта 2006 года — главный менеджер Департамента нефтехимии АО НК «КазМунайГаз».

С февраля 2017 года — советник главы представительства KMG Rompetrol SRL.

С марта 2019 года — директор Департамента технического развития АО НК «КазМунайГаз».

С июля 2021 года — генеральный директор (председатель правления) ТОО «АНПЗ».

С 20 мая 2022 года по настоящее время занимает должность заместителя Председателя Правления по переработке нефти и нефтехимии, а также является членом Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Абдулгфаров Дастан Елемесович

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с февраля 2020 года.

Дата рождения: 16 декабря 1974 года.

Образование

- Республиканская физико-математическая школа им. О. А. Жаутыкова;
- Казахстанский институт правоведения и международных отношений, специальность «международное право, юрист»;
- Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Республики Казахстан, специальность «международная экономика и право»;
- Корпоративный университет Eni (Милан, Италия), магистр нефтяного бизнеса;
- Московская школа управления «СКОЛКОВО», специальность «финансы и инвестиции», Executive MBA.

Опыт работы

В Группе компаний КМГ работает более 18 лет, из которых 14 лет — на руководящих должностях.

В разные годы работал юристом департамента международных контрактов, главным менеджером департамента развития новых проектов, директором департамента развития новых проектов, заместителем директора, затем директором департамента развития новых морских проектов, руководителем группы управления проектами в АО НК «КазМунайГаз» и АО «МНК «КазМунайТениз», советником генерального директора, управляющим директором по развитию бизнеса, заместителем генерального директора по экономике и финансам в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», управляющим директором по сопровождению бизнеса разведки и добычи, руководителем аппарата — управляющим директором по развитию в АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Лавренов Василий Сергеевич

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с 15 июня 2022 года

Дата рождения: 17 ноября 1979 года.

Образование

- Казахская государственная юридическая академия, специальность «юриспруденция, юрист»;
- Школа права Университета Дюка и Университет Киюшу, специальность «международное право» (США — Япония).

Опыт работы

В разные годы работал помощником юриста в ТОО «Юридическое агентство «Титул» (г. Алматы), юристом в ТОО «Юридическая фирма GRATA» (г. Алматы), юрисконсультом в АО «НАК «КазАтомПром», партнером и координатором филиалов в г. Актобе и Бишкек в ТОО «Юридическая фирма GRATA», начальником юридической службы в филиале Bateman Kazakhstan Oil and Gas Company B.V. в Республике Казахстан (г. Алматы),

директором юридической службы по Республике Казахстан ЗАО «Интегра Менеджмент» (г. Алматы), директором юридической службы / генеральным юрисконсультом в группе компаний Eastcomtrans (г. Алматы и г. Актау), старшим партнером / консультантом компании Greenline Services Ltd. (Венгрия).

20 мая 2022 года назначен заместителем Председателя Правления в АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Решением правления АО «Самрук-Қазына» от 26 сентября 2016 года утверждены Правила по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», предусматривающие, помимо прочего, порядок установления вознаграждения членам совета директоров. При установлении размера вознаграждения во внимание принимаются обязанности члена совета директоров, масштабы деятельности компании, долгосрочные цели и задачи. Вознаграждение выплачивается независимым директорам. Представителям АО «Самрук-Қазына» в составе совета директоров организаций вознаграждение определяется на основании решения правления АО «Самрук-Қазына».

Сводное вознаграждение членов Совета директоров за период с 2020 по 2022 год

Члены Совета директоров	2020	2021	2022
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в долл. США	819 020	381 944	350 000
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в тенге	15 799 427	18 200 000	29 538 710

Состав Правления на 31 декабря 2022 года

Мирзагалиев М.М.	Председатель Правления
Исказиев К.О.	Заместитель Председателя Правления
Мунбаев М.К.	Заместитель Председателя Правления
Закиров Б.К.	Заместитель Председателя Правления
Кайрденев А.К.	Заместитель Председателя Правления
Карабаев Д.С.	Заместитель Председателя Правления
Абдулгафаров Д.Е.	Заместитель Председателя Правления
Лавренов В.С.	Заместитель Председателя Правления

Состав Правления на момент утверждения Годового отчета за 2022 год (5 апреля 2023 года)

Мирзагалиев М.М.	Председатель Правления
Хасанов Д.К.	Заместитель Председателя Правления
Кудайбергенов К.М.	Заместитель Председателя Правления
Брекешев С.А.	Заместитель Председателя Правления
Закиров Б.К.	Заместитель Председателя Правления
Кайрденев А.К.	Заместитель Председателя Правления
Карабаев Д.С.	Заместитель Председателя Правления
Абдулгафаров Д.Е.	Заместитель Председателя Правления
Лавренов В.С.	Заместитель Председателя Правления

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров КМГ определяет политику вознаграждения и порядок оценки эффективности деятельности членов Правления КМГ в соответствии с Корпоративным стандартом по управлению человеческими ресурсами группы компаний АО «Самрук-Қазына», утвержденным решением правления АО «Самрук-Қазына» от 14 декабря 2017 года.

Вознаграждение по итогам работы за отчетный период (год) выплачивается членам Правления по результатам оценки эффективности деятельности с целью мотивации на достижение стратегических и приоритетных целей, выраженных в измеримых, взаимосвязанных, логически выстроенных и сбалансированных картах мотивационных КПД.

Карта мотивационных КПД состоит из корпоративных и функциональных КПД.

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной системы вознаграждения, создан Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров.

Суммарный размер вознаграждения членов Правления КМГ по итогам 2022 года составил 344 627 124,98 тенге, что включает суммарный размер заработных плат и всех видов поощрений в денежной форме с учетом налогов и пенсионных отчислений, выплаченных КМГ членам Правления в период их нахождения в составе Правления в 2021 году, в соответствии с Правилами оплаты труда членов Правления (руководящих работников) и Правилами оплаты труда работников служб внутреннего аудита, Корпоративного секретаря, комплаенс и омбудсмена АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 10 сентября 2020 года.

Члены Правления	2020	2021 ¹	2022
Суммарное вознаграждение членов Правления, тенге	317 527 424,77	575 440 805,94	344 627 124,98

¹ — Суммарный размер вознаграждения членов Правления КМГ в 2021 году составил 227 908 251,96 тенге, а также сумма, выплаченная в 1 квартале 2021 года в качестве вознаграждения членам Правления КМГ по итогам 2019 года, в размере 347 532 554,00 тенге.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

В соответствии с Кодексом Совет директоров и Правление несут ответственность за достоверность Годового отчета и финансовой отчетности Компании.

Совет директоров и каждый из членов Совета директоров заявляют, что осознают свою ответственность за подготовку и согласование Годового отчета и отчетности и считают Годовой отчет и отчетность, взятые в целом, справедливыми, сбалансированными и понятными, а также содержащими информацию, необходимую акционерам для оценки положения, результатов деятельности, бизнес-модели и стратегии Компании.

Каждый член Совета директоров, исходя из имеющейся у него информации, подтверждает:

- финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), дает правдивое и достоверное отражение активов, обязательств, финансового

состояния, результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании, сведенного воедино баланса Компании с ее дочерними предприятиями;

- отчет Правления включает достоверные данные о развитии и показателях финансово-хозяйственной деятельности и финансового состояния Компании и ее дочерних предприятий в комплексе, а также описание важнейших рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

В соответствии с Кодексом Совет директоров установил факт независимости директоров и считает, что Уолтон Кристофер Джон, Холланд Филип Малкольм, Миллер Тимоти Глен и Хаирова Асель Ануаровна являются независимыми по характеру и при принятии решений. Совет директоров установил, что не существует каких-либо отношений или обстоятельств, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на независимые решения данных директоров.

КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ

В случае возникновения корпоративных конфликтов участники изыскивают способы их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты интересов Компании и заинтересованных сторон.

Эффективность работы по предупреждению и урегулированию корпоративных конфликтов

предполагает прежде всего максимально полное и скорейшее выявление таких конфликтов и четкую координацию действий всех органов Компании.

Корпоративные конфликты при содействии Корпоративного секретаря рассматриваются Председателем Совета директоров.

Если в корпоративный конфликт вовлечен Председатель Совета директоров, такие случаи рассматриваются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Внутренний аудит осуществляется Службой внутреннего аудита (СВА) КМГ.

Служба внутреннего аудита подчинена и подотчетна Совету директоров КМГ и курируется Комитетом по аудиту Совета директоров КМГ.

При осуществлении своей деятельности СВА руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом КМГ, решениями органов КМГ, Положением о Службе внутреннего аудита КМГ, Руководством по организации внутреннего аудита в КМГ, другими внутренними документами КМГ. Также СВА осуществляет свою деятельность, основываясь на базовых принципах Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, разработанных Институтом внутренних аудиторов (The Institute of Internal Auditors Inc), Основных принципах профессиональной практики внутреннего аудита, Кодекса этики и Определения внутреннего аудита, устанавливающих основополагающие требования к профессиональной практике внутреннего аудита, а также принципы, лежащие в основе оценки эффективности деятельности внутреннего аудита. Основной целью СВА является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления КМГ и его ДЗО, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Годовой план внутреннего аудита разрабатывается с учетом ключевых рисков КМГ, всех этапов процесса аудита и запросов руководства и корректируется на основании специальных запросов Комитета по аудиту, Совета директоров и руководства КМГ.

Осуществляя деятельность в соответствии с годовым аудиторским планом, СВА выполняет следующие задачи:

- оценка надежности и эффективности применяемых процедур внутреннего контроля и управления рисками;
- оценка достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и составления на ее основе финансовой отчетности в КМГ и ДЗО;
- оценка рациональности использования ресурсов КМГ и ДЗО и применяемых методов обеспечения сохранности активов;
- контроль соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, корпоративных норм и правил операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

По результатам аудитов СВА выдает рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Компании, на систематической основе обеспечивает мониторинг и контроль над разработкой и реализацией мер по исполнению рекомендаций.

На заседаниях Комитета по аудиту рассматриваются такие вопросы внутреннего аудита, как:

- годовой отчет СВА;
- квартальные отчеты СВА, в том числе существенные выводы по результатам проведенных аудитов, а также мониторинг исполнения рекомендаций внутренних аудиторов;
- годовой аудиторский план и дополнения к нему;
- фактические значения карты КПД руководителя и СВА;
- стратегический план СВА;
- бюджет СВА;
- кадровые вопросы СВА.

Комитет по аудиту не только осуществляет мониторинг результатов деятельности СВА, но и уделяет внимание развитию профессионализма и раскрытию кадрового потенциала ее сотрудников. Данные вопросы

включаются в отчеты СВА и рассматриваются Комитетом по аудиту на ежеквартальной основе.

Профессионализм сотрудников СВА является залогом эффективности функции внутреннего аудита КМГ, поэтому процессу обучения и повышения квалификации отводится важная роль.

Оценка эффективности процесса проведения внутреннего аудита

В соответствии с требованиями Программы обеспечения и повышения качества работы СВА после каждого аудиторского задания аудируемой стороной заполняется анкета с оценкой работы СВА. Результаты данных оценок консолидируются и включаются в квартальные и годовые отчеты СВА, которые рассматриваются и одобряются Комитетом по аудиту и Советом директоров КМГ.

Раз в пять лет в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита проводится независимая внешняя оценка СВА. По результатам независимой внешней оценки, проведенной в 2020 году, на предмет соответствия деятельности СВА Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, лучшим международным практикам, Положению о Службе внутреннего аудита КМГ, Кодексу деловой этики КМГ и другим применимым внешним и внутренним нормативным актам, регулирующим функции внутреннего аудита, соответствие СВА требованиям стандартов составило 100 %.

Таким образом, деятельность СВА Компании признана полностью соответствующей требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита.

СЛУЖБА КОМПЛАЕНС

КМГ придерживается принципов добросовестности, честности и прозрачности ведения бизнеса и уделяет особое внимание их соблюдению как нашими сотрудниками, так и партнерами. В Компании утверждены Кодекс деловой этики, Политика по противодействию коррупции, Политика конфиденциального информирования, Политика в области урегулирования конфликта интересов, Политика по проверке благонадежности контрагентов и Правила внутреннего контроля для разграничения прав доступа к инсайдерской информации и недопущения возможности неправомерного использования информации инсайдерами. Помимо разработки внутренних документов, КМГ внедряет и проводит своевременные меры по соблюдению новых директив и нормативных актов антикоррупционного законодательства. В 2022 году повышение культуры и понимание трендов комплаенс-процедур являлись одними из важных направлений в деятельности КМГ.

В целях соответствия стандартам этического поведения и добросовестного ведения бизнеса в КМГ проведена работа по обновлению существующих и разработке новых внутренних документов по вопросам комплаенс. В 2022 году внесены поправки в Политику в области противодействия коррупции и Политику конфиденциального информирования. Изменения в документе относятся к теме персональной ответственности Председателя и заместителей Председателя Правления за совершение коррупционных

правонарушений их непосредственными подчиненными работниками и теме направления материалов проверки по поступившим обращениям с признаками уголовного или административного правонарушения в уполномоченные правоохранительные органы.

Следуя лучшей мировой практике корпоративного управления, Компания на постоянной основе стремится улучшать существующие корпоративные стандарты. Так, была утверждена Политика по сделкам с ценными бумагами АО НК «КазМунайГаз».

Средства информирования

В целях профилактики соблюдения прав работников организованы конфиденциальные и доступные средства информирования в режиме реального времени обо всех фактах противоправных действий со стороны как работников, так и третьих лиц. Все сообщения, в том числе анонимные, принимаются и обрабатываются операторами, далее передаются в Службу комплаенс КМГ, которая обеспечивает их профессиональное и конфиденциальное рассмотрение. За 2022 год на горячую линию поступило 109 обращений, в том числе 68 обращений — по вопросам взяточничества, коррупции или неэффективного использования средств, включая сферу закупок и снабжения, воровство или хищение, неправомерное получение подарков или иных благ работником; 41 обращение — по вопросам неравных условий

найма и труда, включая неправомерный найм, повышение, увольнение работника, трудовые конфликты, неэтичное поведение. Из поступивших обращений подтверждено 22 обращения, или 21 %. На ежеквартальной основе Служба комплаенс доводит информацию о результатах рассмотрения поступивших обращений, о принятых мерах по устранению выявленных нарушений, а также мерах, принятых менеджментом, по недопущению нарушений Комитету по аудиту и Совету директоров КМГ. В Компании наблюдается прирост количества жалоб по сравнению с 2021 годом на 43,4 %. Динамика поступающих сообщений на горячую линию демонстрирует возрастающее доверие к данному инструменту со стороны заинтересованных сторон. Компания на постоянной основе проводит оперативные профилактические меры, которые способствуют вовлеченности работников и иных лиц в использование возможностей горячей линии.

Обучение и повышение квалификации в сфере комплаенс

В рамках продвижения высоких этических стандартов ведения бизнеса и неприятия коррупции в любом ее проявлении и в рамках взаимодействия с уполномоченным органом (Агентство по противодействию коррупции Республики Казахстан) принято участие в конференции «Повышение деловой добропорядочности в бизнес-секторе

Казахстана» и в международной научно-практической конференции с участием представителей зарубежных стран «Международные стандарты и меры по предупреждению коррупции». Аналогичные мероприятия проведены и в регионах. Так, в июле и октябре проведена встреча департамента Агентства по противодействию коррупции Республики Казахстан по Актюбинской области и службы превенции Агентства по противодействию коррупции Республики Казахстан с коллективом КТМ. В ноябре для работников ТОО «ПНХЗ» организована встреча с руководителем управления превенции и добропорядочности департамента Агентства по противодействию коррупции Павлодарской области. В октябре КРП и АНПЗ приняли участие в форуме, посвященном роли комплаенс-служб в защите деловой репутации госструктур и крупных компаний, организованном Антикоррупционной службой Атырауской области, в завершение форума руководители АНПЗ, АУНиГ им. С. Утебаева и Антикоррупционной службы по Атырауской области подписали трехстороннее соглашение о взаимодействии по совершенствованию комплаенс-служб в Атырауской области.

В целях повышения эффективности деятельности Службы комплаенс КМГ и его ДЗО, а также усиления контролей Компании и противодействия коррупции и мошенничеству в 2022 году для комплаенс-специалистов Группы компаний КМГ при поддержке Ассоциации комплаенс и деловой этики

проведены вебинары по темам «Антикоррупционный комплаенс», «Санкционный комплаенс», проведен Compliance and Security Forum.

В целях разграничения прав доступа к инсайдерской информации и недопущения возможности неправомерного использования такой информации инсайдерами для работников КМГ проведен семинар по теме «Инсайдерская информация: вопросы правового регулирования и ответственности общества и его работников-инсайдеров».

В рамках создания эффективной системы управления конфликтами интересов, а также определения требований к поведению работников, соблюдение которых позволяет минимизировать риски принятия решений под влиянием личных интересов и связей, с 2020 года в Компании проводится всеобщее декларирование конфликтов интересов по всем работникам Группы компаний КМГ.

Служба комплаенс поддерживает развитие профессиональных компетенций и повышение квалификации комплаенс-специалистов Группы компаний КМГ. На сегодняшний день в командах комплаенс имеются специалисты с наличием профильных престижных международных сертификатов от Association of Certified Fraud Examiners и International Compliance Association и их число постоянно растет.

Дополнительно отмечаем, что команда Службы комплаенс КМГ в 2022 году удостоилась

специальной награды от руководителя службы комплаенс АО «Самрук-Қазына».

Подводя итоги деятельности Компании в данном направлении, можно с уверенностью утверждать, что менеджмент Компании в 2022 году продемонстрировал понимание того, что скорость принятия решений, скорость изменений и введения инноваций — это главный фактор успеха и процветания Компании в реалиях настоящего времени. Подтверждением этому выступило то, что Международное агентство Sustainalytics при оценке ESG-рейтинга Компании в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления присвоило максимальную оценку (из 100 возможных) направлению КМГ по управлению коррупционными рисками, отметив высокий уровень проводимой политики по предотвращению взяточничества и коррупции.

Таким образом, проводимая работа в области комплаенс, а также получение высокой оценки от авторитетного агентства Sustainalytics свидетельствует о соответствии деятельности Компании предъявляемым требованиям антикоррупционного законодательства Республики Казахстан и степени оперативности в организации и осуществлении мониторинга комплаенс-рисков.

СЛУЖБА ОМБУДСМЕНА

Одна из основных функций Службы омбудсмена (далее — омбудсмен) является обеспечение контроля соблюдения справедливости и интересов всех работников Компании посредством: раннего предупреждения и урегулирования споров и конфликтов; вынесения на рассмотрение соответствующих органов и должностных лиц проблемных вопросов, носящих системный характер и требующих решения; выдвижения предложений по стабилизации конфликтных ситуаций. В Кодексе деловой этики КМГ четко прописаны принципы о недопущении сотрудниками и должностными лицами КМГ дискриминации по отношению к кому-либо на основании расовой, религиозной, национальной, половой, политической или иной принадлежности, социального происхождения, имущественного и должностного положения, языка общения и других обстоятельств, а также предоставление каких-либо привилегий отдельными сотрудниками на основе указанных признаков. При реализации своей деятельности омбудсмен КМГ руководствуется законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ. При подготовке ежегодного отчета о деятельности омбудсмена для Совета

директоров Службой омбудсмена КМГ выносятся предложения по решению системных вопросов. Омбудсменом организована работа, задачами которой являются:

- сбор и анализ сведений о социальной обстановке на местах, выработка системных превентивных и оперативных мер по недопущению возможного возникновения очагов социальной напряженности;
- оценка развития оперативной обстановки в регионах присутствия КМГ и выработка на ее основе конкретных решений и рекомендаций по проблемным вопросам.

После назначения в июле 2022 года омбудсменом КМГ в целях ознакомления с требованиями Кодекса деловой этики, функциями и задачами омбудсмена были проведены встречи с руководством, руководителями структурных подразделений и представителями профсоюзов ДЗО КМГ — ОМГ, КБМ, КОА.

В соответствии с Положением о Службе омбудсмена, утвержденным решением Совета директоров КМГ от 19 сентября 2019 года, Службой омбудсмена проведена организация работы по рассмотрению, учету обращений, в том

числе по горячей линии. По итогам 2022 года омбудсменом было рассмотрено пять обращений.

По устным обращениям (посредством телефонной связи, личные приемы) омбудсменом / Службой омбудсмена проведены консультации, выданы рекомендации. Все поступившие обращения были рассмотрены службой, приняты меры по урегулированию проблемных вопросов, в том числе направленные на восстановление нарушенных прав и законных интересов. Кроме того, предотвращены волнения в коллективах и социальная напряженность в КБМ, ТОО «КМГ-Кумколь».

Основными причинами для обращения в Службу омбудсмена являются:

- нарушение норм Кодекса деловой этики КМГ;
- дискриминационные действия и грубое отношение руководящего состава по отношению к подчиненным.

За 2022 год по горячей линии инициативного информирования кол-центра «Нысана» в адрес КМГ поступило 226 обращений. Службой омбудсмена КМГ осуществляется контроль за их своевременным рассмотрением соответствующими структурными подразделениями.

ВНЕШНИЙ АУДИТ

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Группы компаний КМГ Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО. Внешний аудитор утверждается Общим собранием акционеров после одобрения Советом директоров КМГ.

Назначение аудитора и его независимость

Процедура выбора аудитора осуществляется в соответствии с Правилами по выбору аудиторской организации для АО «Самрук-Қазына» и организаций, 50 и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления.

Выбор аудитора основывается на принципах:

- приобретения качественных услуг аудита финансовой отчетности и сопутствующих услуг;
- прозрачности процесса выбора, контроля и ответственности за принимаемые решения;
- отсутствия конфликта интересов и соблюдения независимости.

С целью реализации выбора внешнего аудитора формируется Единая комиссия, в состав которой входят члены комитетов по аудиту Фонда и члены Комитета по аудиту КМГ. Единая комиссия определяет стратегию выбора внешнего аудитора и осуществляет процедуру выбора внешнего аудитора для КМГ, включая его существенные компании, и Фонда. Комитет по аудиту оценивает независимость внешнего аудитора на постоянной основе; предусмотрена ротация аудиторской компании каждые пять лет. Партнеры и руководящие сотрудники, имеющие отношение к аудиту КМГ, не могут быть наняты в Компанию.

Предоставление неаудиторских услуг внешним аудитором

При предоставлении внешним аудитором неаудиторских консалтинговых услуг внешний аудитор обязан получить разрешение Комитета по аудиту для оказания данных услуг. КМГ ежегодно предоставляет Комитету по аудиту для утверждения информацию о разрешенных внешнему аудитору к оказанию неаудиторских услугах и оказанных внешним аудитором аудиторских и неаудиторских услугах за отчетный год. В соответствии

с политикой привлечения аудиторских организаций доля выплат за неаудиторские услуги не должна превышать 50 % общей суммы расходов на аудиторские услуги, оказанные внешним аудитором.

Неаудиторские услуги, оказанные внешним аудитором, в 2022 году составила 2,1% от общей стоимости аудиторских услуг.

Согласно решению акционеров в лице правления АО «Самрук-Қазына» от 20 января 2022 года внешним аудитором финансовой отчетности КМГ на 2022–2024 годы признана независимая аудиторская компания ТОО «Эрнст энд Янг».

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Принципы корпоративной системы управления рисками

Управление рисками в Компании позволяет предупреждать возникновение рисков событий, влияющих на достижение стратегических и операционных целей, и ограничить их влияние при возникновении. Управление рисками является неотъемлемой частью процесса стратегического планирования и корпоративного управления Компании и поддержания финансовой устойчивости.

КМГ интегрировал корпоративную систему управления рисками (КСУР) в ключевые процессы ведения бизнеса и управления Компании. КСУР направлена на достижение оптимального баланса между ростом стоимости Компании, ее прибыльностью и рисками. КСУР является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие своевременных и адекватных мер по снижению уровня рисков. Действие политики по КСУР КМГ и его ДЗО распространяется на все виды деятельности Компании.

Политика Компании в области управления рисками предусматривает следующие основные цели и задачи.

Целями КСУР являются:

- достижение оптимального баланса между ростом стоимости Компании, ее прибыльностью и рисками;
- определение основных инструментов, процедур, используемых Компанией для управления производственными/непроизводственными рисками;
- определение зон ответственности владельцев целей, владельцев рисков и владельцев риск-факторов в области управления производственными/непроизводственными рисками;
- определение внутренних документов, обеспечивающих процесс управления рисками.

Задачами КСУР являются:

- определение уровня риск-аппетита Компании в соответствии со Стратегией развития;
- совершенствование процесса принятия решений по реагированию на возникающие риски/риск-факторы;
- рациональное использование капитала;
- предупреждение возникновения рисков событий, которые угрожают достижению стратегических и операционных целей;



Политика по корпоративной системе управления рисками АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО доступна на сайте Компании

- интеграция процесса управления рисками в ключевые процессы ведения бизнеса и управления Компании;
- построение вертикального процесса управления рисками и функционирование системы управления рисками на всех уровнях управления, начиная с верхнего уровня (КМГ) до линейного уровня (ПСП). Это отражает важнейший принцип подхода к процессу управления рисками — **управление рисками наилучшим образом осуществляется на местах и позволяет избежать размывания ответственности;**
- создание такой системы работы с рисками, чтобы владельцы целей, владельцы рисков, владельцы риск-факторов самостоятельно производили идентификацию и оценку рисков, применяли стандартные методы по управлению рисками и на основании их разрабатывали мероприятия (контрольные процедуры) по управлению рисками;
- предоставление разумной гарантии заинтересованным сторонам о том, что Компания эффективно управляет рисками.

Процесс управления рисками

КСУР призвана служить последовательной и четкой структурой для управления рисками, связанными с деятельностью КМГ. В Компании выстроен вертикальный процесс управления рисками

и функционирования системы управления рисками на всех уровнях управления. Каждое должностное лицо обеспечивает надлежащее рассмотрение рисков при принятии решений.

Риски оцениваются с помощью качественных и количественных инструментов, учитывающих вероятность возникновения риска и его влияния при этом.

Функционирование КСУР обеспечивают семь взаимосвязанных процессов:

Постановка целей
Идентификация рисков/риск-факторов
Оценка и анализ рисков/риск-факторов
Управление рисками
Мониторинг и отчетность
Информирование и коммуникация
Создание внутренней среды

Реализация вышеизложенных компонентов процесса управления рисками способствует развитию риск-культуры в Группе компаний КМГ, основанной на установлении соответствующего «тона на высшем уровне», высоком уровне осведомленности и информированности о рисках, ответственности владельцев рисков/риск-факторов, активном управлении рисками и своевременной отчетности.

Риск-аппетит

Риск-аппетит Компании характеризует собственный уровень удержания риска, в рамках которого Компания может достигать поставленных

стратегических и операционных целей, а также определяет верхний предел уровня критических рисков/риск-факторов, который Компания готова принять.

Отдельные выдержки из заявления о риск-аппетите Компании

Финансовая деятельность	Операционная деятельность	Инвестиционная деятельность
<ul style="list-style-type: none"> ■ Соблюдать ковенанты, установленные в долговых инструментах. ■ Не допускать ухудшения кредитных рейтингов Компании. ■ Поддерживать достаточный объем ликвидных денежных средств и положительный консолидированный свободный денежный поток. ■ Не допускать снижения запланированного потока от ДЗО в пользу Компании. ■ Минимизировать налоговые риски. ■ Не допускать неправильного отражения хозяйственных операций в бухгалтерском и налоговом учете и в финансовой отчетности 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Неприемлемы негативные события, связанные с репутацией, а также производственной безопасностью, охраной труда и окружающей среды. ■ Обеспечение социальной стабильности в регионах присутствия. Соблюдение прав работников, недопущение дискриминации и неравных условий труда и найма. ■ Запрет на транзакции, приводящие к нарушению санкционных законодательств. ■ В отношении рисков информационной безопасности / киберрисков Компания обеспечивает доступность сервисов, не допускает нарушения целостности информационных ресурсов, программного обеспечения и оборудования, а также несанкционированного раскрытия конфиденциальной информации. ■ Неприемлемы любые проявления коррупции, мошенничества и нарушения деловой этики. ■ Следовать принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с загрязнением окружающей среды. ■ Обеспечить достижение целевых показателей по снижению углеродного следа 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Соблюдать требования Инвестиционной политики АО «Самрук-Қазына». ■ Финансирование инвестиционных проектов осуществлять преимущественно за счет заемных средств при условии недопущения ухудшения финансовой устойчивости группы компаний КМГ. ■ При реализации крупных инвестиционных проектов привлекать стратегических партнеров с целью разделения рисков. ■ Производить реализацию проектов по недропользованию совместно со стратегическими партнерами преимущественно на условиях кэри-финансирования. ■ Рассмотрение новых инвестиционных проектов обеспечить с учетом их соответствия требуемому уровню показателя индекса прибыльности для собственника, а также с учетом их влияния: <ul style="list-style-type: none"> — на акционерную стоимость Компании; — снижение углеродного следа и углеродоемкости продукции

Владельцы целей	<ul style="list-style-type: none"> Несут ответственность за согласование значений рисков в количественном/качественном выражении, влияющих на достижение установленных КПД (целей), и плана мероприятий по управлению рисками; осуществляют контроль за своевременной реализацией утвержденного плана мероприятий по управлению рисками.
Владельцы рисков/риск-факторов	<ul style="list-style-type: none"> Несут ответственность за надлежащее управление и контроль за рисками, сопряженными с осуществлением процессов, курируемых владельцем рисков, за предоставление своевременной и полной информации о состоянии рисков и исполнении мероприятий по управлению рисками; разрабатывают и внедряют планы непрерывности деятельности; обеспечивают разработку механизмов управления отдельными видами рисков, контрольными процедурами, сопряженными с осуществлением процессов, курируемых владельцем рисков/риск-факторов (корпоративные стандарты, регламенты, политики по управлению отдельными видами рисков), направленных на снижение уровня риска.
ДЗО	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечивают своевременную организацию процесса идентификации и оценки рисков в соответствии с методологическими документами КСУР; несут ответственность за надлежащее управление и контроль за рисками, сопряженными с осуществлением процессов ДЗО, своевременное предоставление отчетности по рискам, а также полной информации о состоянии производственных/непроизводственных рисков и исполнении мероприятий по их управлению, отчетности по реализованным рисковому событиям; разрабатывают и внедряют планы непрерывности деятельности ДЗО.
Каждый работник КМГ/ДЗО	<ul style="list-style-type: none"> Несет ответственность за исполнение должностных обязанностей в области управления рисками в соответствии с должностными инструкциями; своевременно уведомляет ответственное подразделение КМГ/ДЗО, своего непосредственного руководителя о любых совершенных или возможных ошибках, недостатках, которые привели или могут привести к потенциальным убыткам, о потенциальных и реализованных рисковом событиях в порядке и в сроки, установленные внутренними документами КСУР; проходит обучение в области управления рисками в соответствии с утвержденной программой обучения.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля (СВК) является неотъемлемой частью КСУР. СВК использует модель COSO и включает пять взаимосвязанных компонентов: контрольная среда, оценка рисков, контрольные процедуры, информация и коммуникация, мониторинг. СВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей КМГ в трех ключевых областях:

- повышения эффективности операционной деятельности;
- подготовки полной и достоверной финансовой отчетности;
- соблюдения требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов КМГ.

СВК направлена на анализ бизнес-процессов, на своевременное выявление и анализ рисков процессного уровня, присущих деятельности КМГ, а также определение и анализ контрольных процедур по управлению данными рисками.

СВК интегрируется в основные и вспомогательные бизнес-процессы КМГ и включает процедуры для незамедлительного информирования руководства соответствующего уровня управления о любых существенных недостатках и слабых местах контроля вместе с деталями корректирующих мероприятий, которые были предприняты или которые следует предпринять.

СВК организована в соответствии с Политикой системы внутреннего контроля, в которой установлены цели, принципы функционирования и компоненты СВК, и Регламентом системы внутреннего контроля, в котором определены полномочия и ответственность, порядок функционирования, структура внутреннего контроля, критерии результативности и формы записей.

На ежегодной основе в КМГ утверждается календарный план-график работ по СВК

на основании критичности бизнес-процессов, рекомендаций внешних и внутренних аудиторов. В календарном плане-графике указываются сроки формализации/актуализации бизнес-процессов и анализа эффективности дизайна контрольных процедур. Формализация заключается в разработке и актуализации существующих блок-схем и матриц рисков и контролей по бизнес-процессам. На основании анализа эффективности дизайна контрольных процедур разрабатываются рекомендации по их совершенствованию и области для улучшения. Аналогичную работу проводят ДЗО. Результаты работ по СВК на периодической основе доводятся до владельцев бизнес-процессов, СВА, внешнего аудитора, Правления, Совета директоров КМГ.

Ежегодно организуются встречи и программы обучения для сотрудников КМГ и ДЗО в части СВК, участники которых проходят тренинги, делятся опытом, обсуждают проблемы и пути их решения.

В 2022 году Служба управления рисками и внутреннего контроля в КМГ продолжила проведение работ, направленных на дальнейшее внедрение и совершенствование внутреннего контроля. Была проведена работа совместно с владельцами бизнес-процессов по формализации внутреннего контроля по 11 бизнес-процессам. Выявлены области для улучшений, подготовлены рекомендации по улучшению контрольных процедур. Ведутся работы в соответствии с Планом мероприятий по совершенствованию СВК и СУНД в ДЗО. Осуществляется координация и методологическая помощь дочерним организациям в части разработки документов по СВК (разработка классификатора бизнес-процессов, определение бизнес-процессов для календарного плана работ по СВК, анализ и направление замечаний/рекомендаций по разработанным блок-схемам и матрицам рисков и контролей). Проведена самооценка уровня зрелости СВК (более 200 критериев) в дочерних организациях КМГ по следующим компонентам СВК:

- контрольная среда;
- оценка рисков;
- контрольные процедуры;
- информация и коммуникация;
- процедура мониторинга.

Проведен предварительный анализ работ по внутреннему контролю, необходимых для горизонтального налогового мониторинга, в том числе в ДЗО. Проведено обучение для ответственных по управлению рисками в дочерних организациях в онлайн-формате по СВК. Проведена работа по совершенствованию СВК, в результате чего Службой внутреннего аудита (СВА) совместно со Службой управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) был разработан план совершенствования системы внутреннего контроля КМГ, который предусматривает улучшения в СВК КМГ и его ДЗО.

В 2023 году Служба управления рисками и внутреннего контроля КМГ продолжит совершенствовать

СВК. Планируется продолжение формализации и анализа эффективности дизайна контрольных процедур, предоставление рекомендаций по контрольным процедурам, выполнение работ по внутреннему контролю в соответствии с проектом SAP S4/HANA, проведение обучения для первых руководителей и руководства структурных подразделений дочерних организаций КМГ и улучшение риск-культуры, проведение совместных аудитов СВА и СУРиВК (по согласованию) по ДЗО при условии наличия разработанных матриц рисков и контролей по бизнес-процессам в ДЗО по аудируемым процессам. А также привлечение специалистов СУРиВК (по согласованию) при проведении аудитов по финансово-хозяйственной деятельности ДЗО в целях верификации самооценки внутреннего контроля.

Следует также отметить, что КМГ осознает важность системы внутреннего контроля в отношении процесса подготовки и рассмотрения финансовой отчетности. Данный процесс предполагает обеспечение разумной уверенности в достоверности данных финансовой отчетности и ее соответствия применимым стандартам бухгалтерского учета. В этих целях компаниями Группы КМГ, помимо документов методологического характера, определяющих подход к ведению бухгалтерского учета операций и подготовке финансовой отчетности, формализован и внедрен процесс внутреннего контроля, включающий матрицу рисков и контролей за подготовкой финансовой отчетности. Эффективность внутреннего контроля компаний Группы КМГ за финансовой отчетностью регулярно проверяется независимыми аудиторскими компаниями. Кроме того, текущими мерами предупреждающего воздействия в отношении возможных рисков при подготовке финансовой отчетности являются:

- ежегодное утверждение календаря подготовки консолидированной финансовой отчетности КМГ;

- ежеквартальная разработка и доведение до организаций Группы компаний КМГ графика закрытия и подготовки финансовой отчетности;
- ежеквартальный анализ предоставленных компаниями Группы КМГ опросников по нестандартным ситуациям;
- ежеквартальная оценка главных бухгалтеров организаций Группы компаний КМГ (в части своевременного и корректного предоставления финансовой отчетности).

Система управления непрерывностью деятельности

Система управления непрерывностью деятельности (СУНД) представляет собой совокупность процессов и процедур, направленных на идентификацию потенциальных угроз/рисков и оценку их воздействия на деятельность КМГ и его дочерних и зависимых организаций, которая создает основу для повышения устойчивости Компании к инцидентам путем реализации эффективных ответных мер, способных восстанавливать деятельность Компании и обеспечить защиту интересов заинтересованных сторон, деловой репутации, бренда и деятельности, добавляющей ценность Компании.

Компания осознает важность наличия СУНД и управляет непрерывностью деятельности, определяя необходимые условия и ресурсы для развития, совершенствования мер и средств, обеспечивающих непрерывность деятельности в контексте угроз и рисков, ведущих к прерыванию деятельности.

СУНД организована в соответствии с Политикой системы управления непрерывностью деятельности КМГ и Правилами организации процесса управления непрерывностью деятельности. Политика системы управления непрерывностью деятельности определяет область применения, цели, основные принципы и модель функционирования СУНД с учетом

рекомендаций международного стандарта в области обеспечения непрерывности деятельности. Правила организации процесса управления непрерывностью деятельности определяют порядок определения области применения СУНД, порядок проведения анализа воздействия на бизнес, порядок разработки и утверждения Плана обеспечения непрерывности деятельности (ПОНД), порядок проведения тестирования ПОНД, мониторинг и совершенствование СУНД, обучение и повышение осведомленности работников.

В 2022 году Службой управления рисками и внутреннего контроля был проведен анализ воздействия на бизнес и актуализация критических бизнес-процессов в НК КМГ. Проведена работа по описанию возможных сценариев остановки/приостановки осуществления деятельности критических бизнес-процессов, в том числе по внешним факторам (описаны возможные сценарии по следующим направлениям: 1) недоступность персонала; 2) недоступность помещений; 3) недоступность ИТ-систем; 4) недоступность документов; 5) недоступность основных поставщиков; 6) недоступность специфического оборудования). Также описаны превентивные мероприятия и мероприятия корректирующего воздействия, направленные на управление инцидентами. Проведена работа по определению и уточнению списка работников, ответственных за восстановление деятельности бизнес-процесса, списков необходимого

оборудования, ИТ-приложений и систем, списков поставщиков и заинтересованных сторон.

В 2023 году Служба управления рисками и внутреннего контроля продолжит совершенствовать СУНД. Будет проведена работа по актуализации Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности, аналогичная работа будет проводиться в дочерних организациях. Также Служба управления рисками и внутреннего контроля продолжит координировать внедрение СУНД в ДЗО, оказывать методологическую помощь при внедрении, проводить обучение для ответственных работников и руководства.

Корпоративное страхование

Страхование в Группе компаний КМГ является важным инструментом обеспечения контроля рисков и управления финансами. Страхование защищает имущественные интересы КМГ и акционеров от непредвиденных убытков, возникающих в производственной деятельности, в том числе вследствие внешних факторов.

Функция страхования централизована в целях соблюдения единого корпоративного стандарта организации страховой защиты. Это гарантирует комплексный подход в управлении непрерывным страховым покрытием. Также координируется работа по проведению независимой оценки стоимости замещения / восстановительной стоимости (RCN) и оценки рисков в рамках

риск-сюрвейев, проводимых независимыми риск-инженерами, по всей Группе компаний КМГ.

Корпоративная программа страхования КМГ включает в себя следующие основные виды страхования:

- страхование основных производственных активов Компании;
- страхование ответственности перед третьими лицами;
- страхование энергетических рисков.

В перестраховании принимаются перестраховочные компании с кредитным рейтингом не ниже «А-» по шкале S&P. Учитываются лучшие практики нефтегазовой отрасли, что способствует достижению наилучших для Компании условий страхования и управления страхуемыми рисками.

Ключевые риски

КМГ ведет свою деятельность в постоянно меняющейся среде. Некоторые риски могут развиваться с течением времени, и потенциальное воздействие и вероятность могут меняться в ответ на внутренние и внешние факторы. КМГ управляет основными рисками и неопределенностями, которые могут повлиять на реализацию стратегии, отслеживает их и сообщает о них.

В отчетном периоде некоторые риски реализовались, но благодаря предпринятым мерам по митигации рисков их негативное влияние было управляемо и минимизировано.

Ключевые риски Компании

✓ Риск уменьшается
 ▲ Риск увеличивается
 ▬ Риск не изменяется

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
▲	<p>Риск снижения объемов добычи</p> <p>Основными внешними риск-факторами реализации риска являются аварийные отключения, сбои в подаче внешнего электроснабжения (в частности, отключения со стороны КЕГОС, МАЭК и МРЭК), суровые погодные условия. Основные причины отключений и ввода ограничений:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ аварийные остановки энергоблоков ТЭС ТОО «МАЭК»; ■ дефицит электрических мощностей в Мангистауской и Атырауской областях. <p>Из дополнительных риск-факторов, повлиявших на снижение производства КНП в марте, является сокращение отгрузки нефти по системе КТК (ограничение транспортировки / авария — см. ниже риск снижения объемов транспортировки на экспорт). Ключевым операционным риском является снижение объемов добычи на зрелых месторождениях.</p>	<p>Реализуется План мероприятий по повышению надежности электроснабжения объектов Компании, предусматривающий меры по снижению аварийных отключений и минимизации риска остановок добывающих скважин, а также среднесрочные и долгосрочные мероприятия с участием энергопроизводящих организаций и системного оператора по передаче электрической энергии КЕГОС. С целью поддержания уровня добычи на месторождениях осуществляются:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ реализация программ модернизации устаревшего оборудования; ■ внедрение новых технологий для поддержания добычи на зрелых месторождениях; ■ повышение эффективности производственной деятельности (управление заводнением, снятие ограничений по наземной инфраструктуре, увеличение коэффициента извлечения нефти, ввод в эксплуатацию объектов доразведки на добывающих активах); ■ внедрение автоматизации. <p>Вместе с тем осуществляется разработка проектов по реабилитации месторождений и утверждение дорожной карты для их дальнейшей реализации. Концепция предусматривает освобождение на определенный период от НДСПИ, выполнение реабилитационных мероприятий и повышение уровня добычи за счет высвобожденных средств.</p>
▲	<p>Риск снижения объемов транспортировки и реализации нефти на экспорт</p> <p>Основные риск-факторы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Существенная зависимость от КТК (ТШО, Кашаган и КПО транспортируют весь объем через систему КТК). 2. Проблемы с транспортировкой и отгрузкой нефти: <ul style="list-style-type: none"> — авария, техническая неисправность на КТК (в случае остановки возникнет необходимость в сокращении добычи и перенаправлении потоков сбыта сырья); — затоваренность системы нефтепровода «Транснефть» (ввиду сложности реализации российской нефти); — ограничение транспортировки по системе КТК (в случае расширения санкций, применения Российской Федерацией контрсанкций и иных геополитических конфликтов). 3. Диверсии, акты терроризма или саботажа, национализация активов. <p>Влияние</p> <p>Ограничение транспортировки нефти, снижение либо остановка производственной деятельности на месторождениях ТШО, Кашаган, Карачаганак и операционных активов Компании, затоварка резервуарного парка.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рассматриваются, а также прорабатываются различные альтернативные варианты/маршруты транспортировки нефти на экспорт. 2. Отработка с поставщиками вопросов по пополнению ж.-д. парка и проработка альтернативных вариантов транспортировки. 3. Проведение переговоров с КТК на случай частичного (и/или) полного ограничения работы морского терминала. 4. Взаимодействие и консультации с Министерством энергетики Республики Казахстан. 5. Обеспечено внедрение и официальное использование казахстанского сорта нефти КЕВСО (Kazakhstan Export Blend Crude Oil) в экспортных договорах (справочно: позволяет направлять казахстанскую нефть на любые рынки сбыта, способствует развитию альтернативных маршрутов транспортировки и получению разрешений, а также освещению ребрендинга с мировыми информационными платформами и ключевыми сторонами).

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
▲	<p>Риск производственного травматизма</p> <p>Несоблюдение работниками установленных правил в области охраны труда, нарушение производственной дисциплины являются источниками возникновения угрозы жизни и причинения ущерба здоровью сотрудников.</p> <p>Влияние</p> <p>Нарушение правил техники безопасности и охраны труда может привести к причинению вреда здоровью, а также к срывам производства, финансовым убыткам и нанесению ущерба деловой репутации Компании.</p> <p>В течение 2022 года зафиксировано 35 несчастных случаев с потерей трудоспособности, 36 человек пострадало, в том числе один несчастный случай со смертельным исходом.</p>	<p>С целью недопущения несчастных случаев на производстве Компания проводит организационно-технические мероприятия, обеспечивающие:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ безопасное проведение работ, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний; ■ своевременное проведение обучений и проверки знаний; ■ внутренний контроль в области безопасности и охраны труда; ■ внедрение новых технологий и средств механизации труда; ■ повышение уровня промышленной безопасности производственных объектов. <p>Продолжается реализация программы отчетности по происшествивам без последствий Near Miss посредством использования карты «Коргау»¹ и карт по поведенческим наблюдениям за работой и вождением.</p> <p>Продолжается работа по реализации Программы поведенческих наблюдений по безопасности работы и Программы поведенческих наблюдений по безопасности вождения в ДЗО.</p> <p>В Компании действуют кодексы, политики, правила и корпоративные стандарты:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Политика по безопасной эксплуатации наземных средств; ■ Корпоративный стандарт «Жизненно важные правила»; ■ Корпоративная программа оздоровления; ■ Корпоративные стандарты по взаимодействию с подрядными организациями в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в группе компаний КМГ; ■ Корпоративные стандарты по обеспечению компетенций в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в группе компаний КМГ; ■ Корпоративные стандарты по охране здоровья и гигиене труда в группе компаний КМГ; ■ Правила выявления опасностей и рисков в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды при проведении работ повышенной опасности; ■ Программа по повышению осведомленности по промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды; ■ Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств.
■	<p>Риск аварийных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах</p> <p>Производственная деятельность Компании является потенциально опасной. Существует риск причинения вреда имуществу, третьим лицам и окружающей среде в результате аварийных и внештатных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах.</p> <p>В отчетном периоде крупных аварийных ситуаций не зарегистрировано.</p>	<p>В целях минимизации производственных рисков Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ проведение инструктажей по безопасной эксплуатации оборудования (технических устройств); ■ обучение и проверку знаний требований технического регламента безопасной эксплуатации с выдачей персоналу квалификационных удостоверений (допусков); ■ обеспечение своевременного проведения технического обслуживания и ремонтов оборудования в соответствии с требованиями нормативных документов; ■ контроль выполнения мероприятий по проведению экспертизы промышленной безопасности оборудования с истекшим сроком службы; ■ своевременное проведение реконструкции и модернизации оборудования; ■ своевременное проведение диагностики и выявление потенциально опасных факторов, а также проведение экспертизы промышленной безопасности производственных объектов; ■ повышение технического уровня и квалификации операционного персонала. <p>Компания поэтапно внедряет современные инженерно-технические средства защиты, охраны и физической безопасности.</p> <p>Ежегодно заключаются договоры добровольного страхования имущества от ущерба (от риска случайной гибели, утраты или повреждения) в результате наступления страхового случая.</p>

¹ — Применение карты «Коргау» направлено на выявление и информирование о небезопасном условии, небезопасном поведении, небезопасном действии, опасном случае, опасном факторе, а также о хорошей практике и предложениях (инициативах).

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
■	<p>Риск негативного воздействия на экологию</p> <p>Компания подвержена риску неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду и риску ужесточения обязательств за несоблюдение требований экологического законодательства.</p> <p>Влияние</p> <p>Реализация экологического риска может повлечь за собой финансовые издержки в виде штрафов, сверхнормативных платежей, затрат на восстановление окружающей среды, а также юридическую ответственность и повышение социально-экологической напряженности.</p>	<p>В области охраны окружающей среды приоритетными направлениями для Компании являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ управление выбросами в атмосферный воздух и сокращение факельного сжигания сырого газа; ■ управление водными ресурсами; ■ управление отходами производства; ■ рекультивация земель; ■ повышение энергоэффективности. <p>Для минимизации риска неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ превентивное управление значимыми экологическими аспектами, основанное на управлении проектами и риск-ориентированном подходе для улучшения экологических показателей; ■ ежеквартальные расчеты и анализ интенсивности сжигания ПНГ в добывающем секторе в рамках международной отчетности IOGP²; ■ взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам; ■ реализацию меморандума о сотрудничестве в сфере охраны окружающей среды, подписанного с уполномоченным органом в целях утилизации и переработки отходов ДЗО; ■ полноценное развитие корпоративного экологического направления, а также обеспечение приверженности Компании принципам зеленой экономики; ■ внедрение автоматизированной информационной системы экологического мониторинга (АСМ) в ДЗО для ежеквартального мониторинга выбросов/сбросов загрязняющих веществ; ■ консультационную поддержку ДЗО и содействие в получении единого экологического разрешения на воздействие на 2023 год (согласно требованиям нового Экологического кодекса Республики Казахстан, с учетом данных подрядных организаций). <p>Компания продолжает принимать активное участие в рабочих группах с уполномоченными органами по разработке подзаконных актов к экологическому кодексу, а также в заседаниях технических рабочих групп по разработке справочников по наилучшим доступным техникам. Проводится работа по обеспечению своевременного внедрения АСМ в ДЗО.</p>

² — The International Association of Oil & Gas Producers.

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p>Климатические риски и низкоуглеродное развитие</p> <p>В своей деятельности Компания сталкивается с рисками, связанными с энергопереходом и изменением климата, которые включают в себя следующие риск-факторы.</p> <p>1. Риски, связанные с энергопереходом:</p> <ul style="list-style-type: none"> — ограничение квазигосударственного сектора в продаже углеродных единиц; — большие капитальные затраты по реализации мероприятий; — низкая рентабельность многих низкоуглеродных проектов из-за низких цен на углерод; — ограниченность в условиях существующих устаревших технологий; — отсутствие законодательных и разрешительных нормативов при реализации низкоуглеродных проектов; — повышение тарифа на электроэнергию; — рыночные риски, связанные с изменениями спроса и потребительских предпочтений; — политико-правовые и регуляторные риски, связанные с ужесточением регулирования выбросов парниковых газов из-за перехода экономики на низкоуглеродный путь развития; — репутационные риски, связанные с восприятием заинтересованных сторон Компании в вопросах влияния изменения климата. <p>2. Физическое воздействие (изменение) климата на Компанию:</p> <ul style="list-style-type: none"> — кратковременные риски, обусловленные экстремальными погодными явлениями (наводнения, оползни, сели, засуха, пожары, ураганы); — систематические (хронические) риски, вызванные долгосрочными изменениями в климатических моделях (длительный период аномально высоких температур воздуха, повышение уровня моря и подтопление береговых скважин и пр.); — падение уровня моря. <p>Влияние</p> <p>Данные риски могут оказать негативное воздействие на деятельность Компании, как крупного производителя ископаемых видов топлива и эмитента парниковых газов, в виде роста издержек, снижения доходности и ограничения возможностей дальнейшего развития.</p> <p>В отдельных странах-контрагентах можно ожидать роста объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления продукции, поставляемой Компанией.</p>	<p>В рамках минимизации риска, связанного с изменением климата и его последствиями, в группе компаний КМГ осуществляется реализация следующих мер:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Принята и реализуется ПНУР на 2022–2031 годы. 2. Заключены меморандумы о сотрудничестве с «Шеврон» и ЕБРР по вопросам реализации CCUS (Carbon capture, utilization and storage), проектов, основанных на природных решениях, производства низкоуглеродного водорода, разработки корпоративной углеродной цены, повышения энергоэффективности. 3. Сформированы рабочие группы со специалистами «Шеврон» для обмена опытом по направлениям низкоуглеродного развития и формирования совместных практических проектов по сокращению углеродного следа. 4. Продолжается реализация проекта гибридной станции совместно с ENI в Мангистауской области. 5. Разработано техническое задание для лесоклиматического офсетного проекта. 6. Взаимодействие с государственными органами, бизнес-ассоциациями по вопросам углеродного регулирования, развития низкоуглеродной экономики, а также энергетики с низкими выбросами. 7. Подписан меморандум между Компанией и ЕБРР о сотрудничестве (ЕБРР разработает модель стресс-тестирования для КМГ при различных климатических сценариях (RCP2.6, RCP4.5 и RCP8.5), а также рекомендацию по формированию отчетности TCFD для включения в отчеты IPO, CDP, отчет по устойчивому развитию, повышения рейтингов ESG). 8. Подготовлена информация по потенциалу энергосбережения группы КМГ по итогам энергоаудита и по ПНУР. 9. Проводится работа по разработке концепции внутреннего углеродного ценообразования. 10. Ведется работа по подготовке методики по мониторингу и отчетности по выбросам ПГ в КМГ. 11. Выполнен энергоанализ в рамках разработки Программы энергоэффективности Фонда на 2022–2027 годы. 12. Сформированы рабочие группы со специалистами Компании Шеврон для обмена опытом по направлению низкоуглеродного развития и формирования совместных практических проектов по сокращению углеродного следа. 13. Погашение на 8,5 млн кВт·ч потребленной электроэнергии центральным аппаратом КМГ в 2022 году через международные сертификаты возобновляемой энергии I-REC (International Renewable Energy Certificate). 14. В течение года были разработаны и приняты: <ul style="list-style-type: none"> — энергетическая политика КМГ, в ДЗО проведена работа по актуализации политик и внутренних документов в соответствии с утвержденной политикой КМГ. — регламент и рабочая инструкция по управлению энергоэффективностью и ее повышению. — корпоративная методика по мониторингу и отчетности по выбросам парниковых газов, которая определяет основные подходы и обеспечивает единую методологическую основу для расчетов выбросов парниковых газов ДЗО КМГ. — программа внутреннего углеродного ценообразования для оценки и минимизации финансовых рисков Компании от ужесточения углеродного регулирования, а также перераспределение части инвестиций из углеродоемких проектов в низкоуглеродные. 15. Проведены расчеты целей по удельному энергопотреблению. 16. Подписан меморандум о строительстве ветровой станции общей мощностью приблизительно 1 ГВт с поэтапным введением в эксплуатацию и использовании системы накопления энергии мощностью примерно 300–600 МВт·ч. 17. Проводится скрининговое исследование для определения потенциала пилотного проекта CCUS на объектах группы компаний КМГ, проведены обучающие семинары по CCUS (Shell). 18. Заключен NDA с фондом Nature First, China Energy по потенциальному сотрудничеству в области ВИЭ. 19. Ведется работа над разработкой бизнес-кейсов по развитию собственных ВИЭ для ЭМГ, АНПЗ, КЛРЕ. 20. Проведен обучающий семинар по теме «Энергопереход и управление выбросами парниковых газов на предприятии» для сотрудников ДЗО и КЦ на площадке KPMG Caspian 24–25 ноября 2022 года по информированию и развитию практических навыков специалистов среднего звена Компании в области учета выбросов парниковых газов, декарбонизации производственных процессов в нефтегазовых компаниях, зачета углеродных офсетов. 21. Проведен семинар по тематике «Улавливание и хранение углерода» (CCUS) с участием специалистов «Шеврон» и сотрудников КМГ с 18 по 20 октября 2022 года. 22. Проведена работа по решению вопроса финансирования консультанта для выполнения работы TCFD по заранее подготовленной технической спецификации с определением объема работ.


Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p>Геологический риск</p> <p>Реализация новых разведочных проектов всегда связана с геологическими рисками, обусловленными неопределенностью геологического строения (необнаружение залежей углеводородов, неподтверждение или низкая оценка извлекаемых запасов нефти/газа).</p> <p>Влияние</p> <p>В деятельности Компании присутствует риск того, что при реализации новых проектов и поисковом бурении не будут обнаружены продуктивные в коммерческом плане запасы нефти и газа и (или) обнаруженные запасы будут ниже изначально запланированного уровня.</p>	<p>Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ сбор и анализ геолого-геофизических данных по району работ и близлежащих месторождений-аналогов; ■ планирование геофизических методов поиска и разведки углеводородов, применение эффективных методик исследования, обработки и интерпретации данных; ■ региональное изучение бассейнов; ■ проведение опережающих сейсморазведочных работ в рамках геологического изучения недр для снижения геологических рисков и получения новых данных для полноценного геологического и технико-экономического анализа; ■ привлечение стратегических партнеров для совместной разведки и разработки новых месторождений, в том числе на условиях кэри-финансирования для снижения финансового эффекта геологических рисков; ■ повышение профессионального уровня специалистов (обучение, обмен опытом с зарубежными компаниями).
	<p>Социальная обстановка в регионах присутствия</p> <p>Компания подвержена риску несанкционированных забастовок.</p> <p>Влияние</p> <p>Негативное отражение на репутации Компании, приведение к срыву производственной деятельности и повышению операционных затрат, а также влияние на капитальные расходы и график проектов. Повышение цен на сырьевые товары, более высокий уровень инфляции внутри страны или продолжающееся ослабление тенге могут оказать влияние на переговоры относительно изменений размеров оплаты труда.</p> <p>В начале отчетного периода прошла волна несанкционированных забастовок среди работников подрядных организаций и некоторых работников ДЗО. Ситуация усугубилась на фоне январских событий (основные требования — повышение заработной платы и принятие в штат). Проведены переговоры с лидерами профсоюзных комитетов и встречи с трудовыми коллективами, а также меры по сокращению разрыва заработной платы между работниками Компании и подрядчиками. Ситуация стабилизировалась.</p>	<p>Для снижения социальных рисков в Компании осуществляются следующие мероприятия.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Для своевременного урегулирования социально-трудовых конфликтов по Мангистауской области КМГ 23 июня 2022 года открыл представительство в г. Актау. Задачами офиса являются: <ul style="list-style-type: none"> — взаимодействие с местными исполнительными и центральными государственными органами, профсоюзами дочерних и подрядных организаций КМГ; — координация работ по реализации проектов обеспечения занятости населения; — прием обращений физических и юридических лиц по вопросам деятельности дочерних организаций КМГ и др.; — решение производственных задач и инфраструктурных проектов. 2. КМГ активно содействует снижению безработицы в Мангистауской области. В 2022 году в ДЗО КМГ, а также в их подрядных организациях запланировано трудоустройство 1 679 человек, в том числе совместно с подрядными организациями, в ОМГ — 1 242 человек, в ММГ — 401 человек, в КБМ — 36 человек. По состоянию на 10 октября 2022 года фактически трудоустроены 1 239 человек. 3. В целях снижения уровня безработицы КМГ совместно с акиматом Мангистауской области прорабатывает вопросы трудоустройства безработных жителей области. Проводятся работы по отбору кандидатов из числа жителей Мангистауской области для последующего трудоустройства на проекты ПАО «Татнефть» в Республике Татарстан. 4. Для повышения образовательного уровня молодежи г. Жанаозен запущена программа финансирования обучения школьников в лучших специализированных школах-интернатах и колледжах страны. 5. КМГ принимает участие в работе Межведомственного штаба по решению проблемных вопросов г. Жанаозен. Все принимаемые КМГ решения согласуются со штабом. 6. ДЗО разработаны дорожные карты на пять лет по улучшению условий труда и отдыха работников, планируется построить более 85 объектов социально-бытовой инфраструктуры (столовые, административно-производственные корпуса, жилых городков и т.д.), провести 41 текущий и 11 капитальных ремонтов объектов социальной инфраструктуры. 7. В целях консолидации трудовых коллективов, формирования командного духа и здоровой психологической атмосферы в период 8–12 августа 2022 года в г. Атырау проведена спартакиада КМГ с участием всех ДЗО КМГ. В период 3–7 октября 2022 года на базе КГМ проведен конкурс профессионального мастерства «Үздік маман». 8. Одним из важных направлений работы является разработка и исполнение планов мероприятий по поддержанию социальной стабильности, которые основываются на результатах замера индекса социальной стабильности. Мероприятия планов предусматривают меры по повышению уровня удовлетворенности трудового коллектива, доверия к действиям руководства, налаживанию системы обратной связи, улучшению условий труда, организации проживания, питания и т.д. По итогам первого полугодия 2022 года уровень социальной стабильности в трудовых коллективах КМГ удовлетворительный — индекс составил 74 %. Произошло некоторое снижение удовлетворенности персонала уровнем заработной платы, что непосредственно связано с резким ростом цен на продукты питания и товары. Результаты исследований доведены до всех ДЗО, которыми внесены необходимые изменения в Планы.

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском	Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
—	<p>Риски ликвидности и финансовой устойчивости Ключевыми рисками для Компании являются риски, связанные с ликвидностью, финансовой устойчивостью и понижением кредитных рейтингов.</p> <p>Влияние Необходимость незамедлительного погашения текущих займов и еврооблигаций. Неспособность привлечь в достаточном объеме средства для финансирования текущей и инвестиционной деятельности Компании. В 2022 году Компания поддерживала надлежащий уровень ликвидности и продемонстрировала достаточный уровень финансовой устойчивости.</p>	<p>Для преодоления этих рисков, наряду с мероприятиями по управлению долговой нагрузкой и недопущению дефицитов ликвидности, Компания сосредоточилась на повышении эффективности операционной деятельности, четкой приоритизации капитальных затрат, приверженности финансовой дисциплине, рационализации портфелей активов и проектов Компании, переходе на портфельное управление проектами. Компания реализует следующие меры по предупреждению риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ контроль уровня долга, недопущение его роста для поддержания финансовой устойчивости, направление свободных денежных средств на погашение долга; ■ достижение оптимального баланса между заемным капиталом и внутренними источниками финансирования; ■ реализация мероприятий по сокращению расходов и контролю бюджетов; ■ обеспечение возврата текущих займов и финансовой помощи ДЗО; ■ недопущение ухудшения кредитоспособности Компании для сохранения доступа к долговым рынкам капитала и удорожания стоимости заимствования; ■ снижение долга за счет досрочного погашения. 	✓	<p>Высокая волатильность цен на нефть Компания подвержена риску волатильности цен на энергоносители.</p> <p>Влияние Волатильность цен на нефть может привести к существенным изменениям результатов деятельности Компании, выручки и денежного потока. Колебание цен на нефть в 2022 году не оказало негативного влияния на выручку и денежный поток Компании.</p>	<p>В случае высокой волатильности цен на нефть, снижения спроса в связи с неблагоприятной ситуацией на мировых рынках Компанией будут приняты меры по стабилизации финансовой устойчивости, включая (но не ограничиваясь):</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ своевременное внедрение и реализацию антикризисных мер; ■ корректировку Плана развития Компании, сокращение затрат; ■ приоритизацию и оптимизацию капитальных затрат и инвестиционных проектов; ■ выработку специальных точечных мер (к примеру, получение waiver от кредиторов, переориентация объемов на более благоприятные рынки) по нивелированию рисков, которые могут повлечь добавочный негативный эффект. <p>Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг и анализ динамики цен, спроса на нефть и нефтепродукты, а также не исключает возможности приобретения финансовых инструментов для защиты от существенного падения цен на нефть (например, проведение анализа и выгод хеджирования). Компания взаимодействует с уполномоченными органами по вопросам соглашения ОПЕК+, реализации мер по стабилизации внутреннего рынка и стимулирования экспорта нефтепродуктов, а также обладает внутренними резервами для выполнения своих обязательств.</p>
—	<p>Комплаенс-риски Умышленные действия коррупционного характера, направленные на получение личной выгоды и имущественных интересов, в том числе для третьих лиц. Любые факты проявления коррупционных действий являются совершенно неприемлемыми в деятельности Компании, вне зависимости от размера финансового ущерба.</p> <p>Влияние В 2022 году фактов реализации данного риска не обнаружено.</p>	<p>Компания проводит последовательную работу по внедрению и усилению систем внутреннего контроля, установлению единой политики предотвращения неправомерных и недобросовестных действий со стороны как третьих лиц, так и сотрудников Компании, по установлению порядка проведения внутренних расследований по фактам совершения противоправных и недобросовестных действий со стороны сотрудников.</p> <p>В Компании действуют политики и стандарты с учетом ведущих мировых практик, а также обязательства:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ по совершенствованию и усилению систем внутреннего и комплаенс-контроля (в отчетном периоде внесены дополнения): <ul style="list-style-type: none"> — в Политику в области противодействия коррупции в части ответственности Председателя Правления и его заместителей за неисполнение или ненадлежащее исполнение должностных обязанностей по предупреждению совершения коррупционных правонарушений подчиненными работниками; — политику конфиденциального информирования КМГ в части направления материалов проверки по поступившим обращениям с признаками уголовного или административного правонарушения в уполномоченные правоохранительные органы; — правила планирования, организации и проведения закупок товаров, работ, услуг в КМГ в части обоснованности применения оснований для закупок способом из одного источника в соответствии с подп. 6, 11, 14 п. 1 ст. 59 Порядка закупок АО «Самрук-Казына» и предоставления заключения по результатам проверки благонадежности потенциального поставщика в соответствии с Политикой по проверке контрагентов КМГ в части установления/соответствия в проекте договора требований в области противодействия коррупции, кроме случаев, когда проект договора соответствует утвержденному шаблону КМГ); ■ ведению антикоррупционного мониторинга; ■ проведению анализа коррупционных рисков; ■ формированию антикоррупционной культуры, проведению профилактических мероприятий и разъяснительной работы среди сотрудников о возможных нарушениях и мерах; ■ установлению организационно-правовых механизмов, обеспечивающих подотчетность и прозрачность процедур принятия решений; ■ проведению комплаенс-проверок (в отчетном периоде проведены ревизии долгосрочных контрактов и закупок из одного источника, а также приватизации экономически важных объектов на предмет коррупционной составляющей); ■ принятию и соблюдению норм деловой этики; ■ организации семинаров и тренингов по антикоррупционной тематике; ■ экспертизе проектов внутренних документов на выявление коррупционных факторов; ■ предотвращению конфликта интересов (в отчетном периоде в периметре процесса декларирования 40 ДЗО); ■ проведению проверок по благонадежности контрагентов; ■ составлению списка инсайдеров и направлению уведомлений инсайдерам об ограничениях, обязательствах и ответственности; ■ обработке поступающих на горячую линию обращений с предоставлением отчетов Комитету по аудиту и Совету директоров (в течение отчетного периода рассмотрено около 100 обращений, в том числе проведены выездные проверки в пять ДЗО). 	▲	<p>Страновой риск и риск санкций Компания осуществляет операции в иностранных государствах. Любые существенные негативные изменения в экономической и политической ситуации страны-реципиента могут отразиться на деятельности Компании. Санкции в отношении некоторых стран, включая секторальные санкции, могут затрагивать деятельность Компании и оказывать влияние на перспективные совместные проекты.</p> <p>Влияние Ужесточение санкционного законодательства может оказать негативные последствия на операционную, финансовую и инвестиционную деятельность Компании, в том числе наложение на Компанию вторичных санкций.</p>	<p>Проведены следующие мероприятия предупреждающего воздействия Компании по управлению рисками.</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Сформирована рабочая группа по анализу влияния санкций на деятельность Компании и ДЗО. Проводится еженедельный мониторинг санкционных рисков для целей минимизации возможных негативных последствий на операционную, финансовую и инвестиционную деятельность Компании. ■ Утверждена Санкционная политика, предусматривающая единый механизм взаимодействия и меры реагирования по снижению санкционных рисков. ■ Информация о влиянии санкций на Компанию на периодической основе предоставляется Совету директоров, Фонду, Министерству энергетики Республики Казахстан и заинтересованным подразделениям Компании. <p>Компания ограничивает уровень страновых рисков путем установления страновых лимитов на основе анализа страны-реципиента (с экономической, политической, стратегической, социальной и иных сторон).</p>
▲			▲	<p>Киберриски Умышленное воздействие на информационно-коммуникационную систему с целью нарушения ее целостности, доступности и конфиденциальности.</p> <p>Влияние В 1 квартале 2022 года были зарегистрированы сигналы атаки на серверную инфраструктуру зарубежных активов Компании. Технической оперативной группой были приняты меры по предотвращению проникновения атаки с привлечением органов кибербезопасности. В качестве объектов защиты от рисков кибератак Компания рассматривает не только принадлежащую ей информацию и средства ее обработки, но также информацию, предоставленную ей государственными органами, акционерами, деловыми партнерами и субъектами персональных данных.</p>	<p>Компания реализует следующие меры:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ проведение на регулярной основе тестирования уязвимости системы к внешним атакам, анализа безопасности инфраструктуры информационных технологий, аудита сетевых компонентов и своевременного контроля безопасности операционных систем, выявление и блокирование нарушителей; ■ продолжаются работы по расширению охвата ДЗО по подключению к единой сети передачи данных Компании; ■ подготовка планов экстренного реагирования на случай кибератак, направленных на снижение воздействия кризисной ситуации и минимизации последствий; ■ поддержание системы менеджмента информационной безопасности Компании в соответствии с действующими международными стандартами; ■ обучение ответственных за систему менеджмента информационной безопасности в подразделениях Компании по информационной безопасности; ■ соблюдение принципов кибергигиены; ■ ежедневный мониторинг доступности информационных систем и достоятельности необходимых информационно-вычислительных ресурсов; ■ проведение расследований инцидентов информационной безопасности; ■ разработаны регламенты взаимодействия в случае возникновения внештатных ситуаций с поставщиком услуг, обеспечивающим вычислительными мощностями.

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
▲	<p>Репутационный риск</p> <p>Компания подвержена репутационному риску, влияющему на деловую репутацию и взаимоотношения с инвесторами, контрагентами, партнерами и другими заинтересованными сторонами.</p> <p>Влияние</p> <p>Компания в 2022 году сталкивалась с различными факторами, способными стать причинами реализации риска негативного влияния на репутацию.</p> <p>Примером является случай распространения в социальных сетях рекламы мошенников, которые привлекают средства граждан для инвестирования от имени Компании. Распространяемое рекламное объявление недостоверно и носит мошеннический характер. В целях митигации риска пресс-службами КМГ и ДЗО своевременно была обеспечена подготовка пресс-релизов, информационных сообщений и публикаций в основных республиканских и региональных СМИ, а также в социальных сетях (Facebook, Instagram, YouTube) запущена таргетированная реклама о действиях мошенников, посты о мошенниках публикуются регулярно в истории. Также жалобы на действия мошенников направлены в Google и YouTube.</p>	<p>Компания проводит комплекс мер по управлению данным риском, включая публикации в СМИ, организацию брифингов, пресс-конференций, выступлений руководства с целью освещения различных аспектов деятельности Компании и повышения информированности заинтересованных сторон. На ежедневной основе проводятся мониторинг публикаций о деятельности Компании и оперативное реагирование на неподтвержденную информацию (слухи) в СМИ и социальных сетях.</p> <p>В 2022 году была запущена масштабная PR-кампания по продвижению IPO Компании, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ страница IPO на официальном сайте КМГ; ■ информационно-разъяснительные публикации в СМИ о том, как начать инвестировать, приобрести акции, как не стать жертвой мошенников и т.д.; ■ таргетированная реклама в социальных сетях; ■ контекстная реклама в поисковых сервисах Google и «Яндекс»; ■ горячая линия; ■ образовательные тренинги для журналистов.
—	<p>Валютный риск</p> <p>Валютный риск — возможное неблагоприятное изменение финансовых показателей Компании, обусловленное колебаниями валютных курсов.</p> <p>Влияние</p> <p>Укрепление иностранных валют относительно казахстанского тенге может привести к более высоким операционным затратам, деноминированным в местной валюте, снижению маржинальности и негативному влиянию на финансовые результаты и показатели Компании.</p> <p>По итогам 2022 года колебания курса казахстанского тенге относительно иностранных валют не оказали существенного влияния на финансовые результаты и показатели Компании.</p>	<p>Учитывая валютную структуру выручки и обязательств, Компания в своей деятельности также подвержена валютному риску. Стратегия управления данным риском предусматривает использование комплексного подхода, учитывающего возможность применения естественного (экономического) хеджирования. Обеспечивается соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, выручка рассчитывается с учетом влияния валютного риска.</p>

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
—	<p>Налоговый риск</p> <p>Сохраняются риски изменения налогового законодательства и неоднозначного его толкования, а также риски увеличения налогового бремени и потери права применения налоговых льгот.</p> <p>Влияние</p> <p>Казахстанское налоговое законодательство подвержено частым изменениям и допускает возможность различных толкований. Как правило, налоговые органы придерживаются более консервативного подхода при интерпретации законодательства и проведении налоговых проверок. Как следствие, толкование менеджментом Компании норм налогового законодательства, применимых к операциям и деятельности Компании, может быть оспорено соответствующими налоговыми органами. Компания осуществляет деятельность в нескольких юрисдикциях, таким образом, она должна следовать сложным правилам трансфертного ценообразования, что может быть сопряжено с неопределенностью и субъективностью.</p> <p>В 2022 году зафиксированы факты реализации данного риска, повлекшие за собой увеличение затрат по налогам, в том числе рост налоговой нагрузки в результате скидки (Spread) на нефть сорта Urals по сравнению с Brent.</p>	<p>Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений налогового законодательства, оценивает и прогнозирует степень их возможного влияния на деятельность Компании, следит за тенденциями правоприменительной практики, учитывает изменения законодательства в своей деятельности.</p> <p>Специалисты Компании регулярно принимают участие в различных рабочих группах по разработке законопроектов в сфере налогового законодательства. В целях минимизации налоговых рисков Компания улучшает процессы налогового администрирования, проводит налоговые аудиты.</p>
▲	<p>Риск изменения процентных ставок и ликвидности банков второго уровня</p> <p>Рост мировых процентных ставок и ослабление финансовой устойчивости банковского сектора могут негативно повлиять на стоимость заимствования и на размещение временно свободных денежных средств.</p> <p>Влияние</p> <p>Дефолтные события контрагентов Компании могут привести к полному или частичному невозврату размещенных на их счетах средств, что может негативно повлиять на финансовые результаты Компании и повлечь необходимость привлечения дополнительных финансовых средств для выполнения обязательств Компании.</p> <p>В 2022 году неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение банками второго уровня своих финансовых обязательств не зафиксировано.</p>	<p>Для минимизации данных рисков Компания осуществляет диверсификацию размещения в финансовые инструменты в заданных параметрах казначейского портфеля и регулярный мониторинг размещения денежных средств по группе компаний КМГ.</p> <p>Основная часть доходов КМГ генерируется в долларах США, а основным источником заимствований является международный рынок кредитования. По этим причинам большая часть долгового портфеля КМГ номинирована в долларах США. Процентная ставка по обслуживанию части этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам, увеличение ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Компании.</p>

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
—	<p>Инвестиционные (проектные) риски Компания реализует ряд проектов в области разведки, добычи, транспортировки и переработки углеводородов, которые могут быть подвержены значительным рискам, связанным с внешними и внутренними факторами. Реализация подобных рисков может в значительной степени повлиять на успешность реализации проектов.</p> <p>Влияние При реализации инвестиционных проектов Компания сталкивается с рисками роста затрат, несвоевременного ввода в эксплуатацию производственных объектов и недопущения проектных параметров.</p>	<p>Компания проводит регулярный мониторинг статуса реализации проектов в регионах присутствия со своевременным внесением изменений в планы по реализации проектов при необходимости. В случае возникновения рисков, способных оказать влияние на сроки, бюджет и качество проектов, мероприятия могут включать проведение переговоров с заинтересованными сторонами, сокращение операционных затрат, оптимизацию инвестиционной программы, исключение нерентабельных проектов из инвестиционного портфеля.</p> <p>Внедрена система проектного управления и принятия инвестиционных решений по аналогии со стандартами международных компаний (Stage Gate Process).</p>
—	<p>Риск изменения применимого законодательства, а также риски судебных исков и арбитражных разбирательств На результаты деятельности Компании могут оказывать влияние изменения в применимом законодательстве, включая нормирование в сфере недропользования, налоговое, валютное, таможенное регулирование и т.п., а также риск принятия судами негативных решений по судебным и арбитражным спорам, в которые вовлечена Компания.</p> <p>Влияние В 2022 году инициировано 6 судебных исков свыше 1 млн долл. США и ни одного арбитражного разбирательства. До завершения процедур невозможно в полной мере оценить влияние данных событий на деятельность Компании.</p>	<p>Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства, оценивает и прогнозирует степень их влияния на деятельность организаций КМГ.</p> <p>Компания регулярно участвует в рабочих группах по разработке и обсуждению законопроектов в различных сферах законодательства.</p> <p>Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг судебной и правоприменительной практики, активно применяет лучший опыт при разрешении правовых вопросов и споров, возникающих в процессе осуществления деятельности.</p>

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
—	<p>Риск пандемии (COVID-19) Эпидемиологическая ситуация в Республике Казахстан по заболеваемости коронавирусной инфекцией (КВИ) относительно благополучна, отмечается снижение заболеваемости. Однако в связи с началом нового эпидемиологического сезона гриппа и острых респираторных вирусных инфекций не исключено усиление КВИ и достаточно тяжелые формы комбинированных вирусных заболеваний.</p> <p>Также упали темпы вакцинации, в связи с чем будет слабеть и снижаться уровень коллективного иммунитета, соответственно, риск инфицирования вирусом остается.</p> <p>Влияние В феврале 2022 года в Группе компаний КМГ зафиксирован один смертельный случай от пневмонии.</p> <p> Более подробная информация представлена в разделе «Промышленная безопасность и охрана труда»</p>	<ol style="list-style-type: none"> Продолжается постоянный мониторинг эпидемиологической ситуации в Группе компаний КМГ, ДЗО на еженедельной основе предоставляются в Центр управления безопасностью КМГ отчеты о ситуации с КВИ. В зависимости от текущей эпидемиологической ситуации и зоны эпидемиологического риска в конкретном регионе в Корпоративном центре и ДЗО выполняются требования и рекомендации действующих постановлений главных государственных санитарных врачей. Вне зависимости от варианта вируса меры борьбы с КВИ остаются прежними: <ul style="list-style-type: none"> — сохранение всех профилактических мер по нераспространению КВИ; — ревакцинация населения, в том числе работников Группы КМГ в соответствии с планом по ревакцинации; — изоляция заболевших и контактных; — соблюдение карантинных мер в соответствии с принятыми и ожидаемыми к введению ограничениями в регионах присутствия КМГ. <p>По состоянию на 31 декабря 2022 года: вакцину первым компонентом получило более 53,8 тыс. работников Группы компаний КМГ (82 %) от общей численности. Из них полный курс вакцинации (оба компонента) получило более 52,9 тыс. работников (81 %). Ревакцинировано 18,9 тыс. работников (29%) по Группе КМГ.</p>
—	<p>Риск терроризма Террористические и иные насильственные акции, направленные против персонала, подрядчиков и активов Компании.</p> <p>Влияние Компания ведет деятельность в ряде стран, где существует вероятность совершения террористических актов и других криминальных воздействий в отношении активов Компании. В 2022 году фактов реализации данного риска в Группе компаний КМГ не выявлено.</p>	<p>В Компании реализуется комплекс мероприятий предупреждающего воздействия, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ проверка состояния технических средств безопасности, систем оповещения, актуальность схем эвакуации, текущее состояние выходов и путей эвакуации; ■ обучение работников охраны и сервисных служб по вопросам антитеррористической защиты объектов и обеспечения личной безопасности при возникновении чрезвычайной ситуации; ■ проверки на предмет физической безопасности и антитеррористической защищенности объектов ДЗО; ■ взаимодействие с правоохранительными и специальными органами по вопросам обеспечения физической безопасности и антитеррористической защиты объектов; ■ осуществление проверочных мероприятий в отношении работников подрядных организаций, допущенных к работам на объекты Компании; ■ проведение учебно-тренировочных занятий по действиям персонала охраны, сервисных и технических подразделений при возникновении нештатных ситуаций на объектах; ■ обеспечение контроля по обслуживанию систем видеонаблюдения, регламентных работ обслуживания интегрированной системы безопасности, системы контроля и управления доступом и шлагбаумов; ■ проверка знаний работников охраны по действиям в условиях возникновения различных ЧС; ■ поддержание в актуальном состоянии разработанных регламентов по организации пропускного и внутриобъектового режима; ■ проведение паспортизации объектов, уязвимых в террористическом отношении, в соответствии с требованиями законодательства в области противодействия терроризму.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Ключевые группы заинтересованных сторон



Акционеры

Тип предоставляемой информации

Информация о деятельности Компании, корпоративных событиях, затрагивающая интересы держателей ценных бумаг

Методы коммуникации

- Предоставление доступа к информации
- Представительство интересов акционеров в Совете директоров КМГ
- Публикация на корпоративном сайте
- Публикация на сайте Казахстанской фондовой биржи
- Раскрытие информации на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности



Инвестиционное сообщество

Тип предоставляемой информации

Информация о деятельности Компании, корпоративных событиях, затрагивающая интересы инвесторов и инвестиционного сообщества в целом

Методы коммуникации

- Предоставление доступа к информации
- Публикация на корпоративном сайте, в том числе в разделе «Инвесторам» (www.kmg.kz)
- Публикация на сайте Казахстанской фондовой биржи
- Организация выездных презентаций (роуд-шоу) для инвесторов и в рамках других публичных мероприятий
- Проведение встреч, конференц-звонков
- Обеспечение работы с запросами посредством электронной почты (ir@kmg.kz), телефонных консультаций
- Размещение пресс-релизов
- Публикация на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности



Более подробная информация приведена в разделе «Взаимодействие с инвесторами»



Ассоциации, местные сообщества, общественные организации

Тип предоставляемой информации

Информация финансового характера, затрагивающая интересы финансовых институтов, вопросы финансовой устойчивости Компании

Методы коммуникации

- Предоставление доступа к информации
- Публикация на корпоративном сайте
- Публикация в СМИ



Средства массовой информации

Тип предоставляемой информации

Любая информация, кроме той, которая является конфиденциальной в соответствии с законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ

Методы коммуникации

- Публикация пресс-релизов, информационных сообщений, статей на сайте Компании и в СМИ
- Распространение пресс-релизов
- Предоставление ответов на запросы СМИ
- Проведение пресс-конференций, брифингов, пресс-туров, форумов, инфосессий и других медиамероприятий
- Работа с запросами



Правительство, местные государственные органы

Тип предоставляемой информации

Информация о деятельности Компании

Методы коммуникации

- Предоставление доступа к информации
- Исполнение поручений



Дочерние и зависимые организации КМГ

Тип предоставляемой информации

Информация о деятельности Компании

Методы коммуникации

- Предоставление доступа к информации
- Выдача поручений
- Информационные письма



Клиенты, поставщики, партнеры, другие организации

Тип предоставляемой информации

Информация, необходимая для выполнения заказов, договоров и соглашений

Методы коммуникации

- Предоставление доступа к информации
- Распространение пресс-релизов



Профсоюзы, работники КМГ

Тип предоставляемой информации

Любая информация, кроме той, которая является конфиденциальной и инсайдерской в соответствии с законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ

Методы коммуникации

- Проведение встреч, конференц-звонков
- Распространение пресс-релизов
- Проведение опросов, общие собрания
- Системы управления производительностью труда
- Публикация на корпоративном сайте
- Публикация событий через информационный ресурс Компании
- Консультативные и экспертные комитеты, рабочие группы



СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Наименование держателя	Простые акции, шт.	Простые акции, доля в %	Привилегированные акции, шт.	Всего акций, шт.	Всего акций, доля в %
АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»	533 395 161	87,42	–	533 395 161	87,42
РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»	58 420 748	9,58	–	58 420 748	9,58
Миноритарные акционеры	18 303 584	3,00	–	18 303 584	3,00

Выпуск ценных бумаг¹, шт.

Вид акций	Количество объявленных акций	Количество размещенных акций	Количество торгуемых акций	Количество неразмещенных акций
Простые	849 559 596	610 119 493	18 303 584	239 440 103

В отчетный период изменений в структуре акционеров не было.

На годовом Общем собрании акционеров, функции которого в соответствии с законодательством и Уставом Компании выполняет правление Фонда, ожидается утверждение следующих документов:

- годовая финансовая отчетность (консолидированная и отдельная) КМГ за 2022 год;
- порядок распределения чистого дохода КМГ за 2022 год;
- размер дивиденда в расчете на одну простую акцию КМГ.

¹ — По состоянию на 1 января 2022 года.

IPO КМГ

IPO КМГ было проведено в рамках реализации Комплексного плана приватизации на 2021–2025 годы, утвержденного правительством Республики Казахстан.

До проведения IPO структура владения выглядела следующим образом:

- АО «Самрук-Қазына» — 90,42 %;
- Национальный Банк Республики Казахстан — 9,58 %.

После проведения IPO доля акций, находящихся в свободном обращении (free float), составляет 3 %. Фонду принадлежит 87,42 % от общего количества акций КМГ (контрольная доля участия). Доля Национального Банка РК не изменилась (9,58 %).

КМГ не получил денежных средств от продажи акций в результате текущего IPO. Это связано с тем, что были реализованы акции КМГ, принадлежащие Фонду.

Ключевые параметры IPO

Цена размещения за одну акцию составила 8 406 тенге, предполагая капитализацию КМГ в размере около 5,1 трлн тенге, или 11 млрд долл. США.

Акции были предложены на казахстанских фондовых биржах: Astana International Exchange (AIX) и Казахской фондовой бирже (KASE).

Прием заявок инвесторов начался 9 ноября 2022 года в 12:00 (по времени г. Астана) и завершился 2 декабря 2022 года в 15:00 (по времени г. Астана).

Совместными букранерами сделки выступили Freedom Broker, Halyk Finance, SkyBridge Invest и BCC Invest.

Итоговые параметры по итогам IPO сложились следующим образом:

- объем спроса — 181,5 млрд тенге;
- объем размещения — 153,9 млрд тенге;
- количество удовлетворенных заявок — 129 948 заявок;
- количество акций КМГ к продаже — 18 303 584 шт.;
- Free Float — 3,0 %;
- доля физических лиц в объеме — 52,1 %;
- доля физических лиц в заявках — 99,9 %.

Объем принятых заявок

По итогам приема заявок инвесторов объем собранных заявок составил 181,5 млрд тенге (129,9 тыс. заявок), или 3,5 % от общего количества простых акций КМГ, из которых в разрезе вида инвесторов:

- физические лица Республики Казахстан — около 75 млрд тенге, или 41 % (128,7 тыс. заявок);
- юридические лица Республики Казахстан — около 76 млрд тенге, или 42 % (90 заявок);
- физические лица — нерезиденты — около 6 млрд тенге, или 3 % (1 110 заявок);
- юридические лица — нерезиденты — около 24 млрд тенге, или 13 % (8 заявок).

Объем удовлетворенных заявок

В ходе распределения заявок приоритет был отдан заявкам, поступившим от граждан Республики Казахстан, которые удовлетворены в полном объеме. После принималось решение об удовлетворении заявок остальных лиц, подавших заявки.

С целью недопущения концентрации значительных пакетов акций у отдельных крупных инвесторов удовлетворение ряда поступивших заявок произведено не в полном объеме.

По итогам распределения удовлетворено заявок на общую сумму свыше 153,9 млрд тенге, что составляет 3 % от общего количества простых акций КМГ. Распределение по типу инвесторов сложилось следующим образом:

- физические лица Республики Казахстан — 74,6 млрд тенге (48,5 %);
- юридические лица Республики Казахстан — 72,7 млрд тенге (47,2 %);
- иностранные физические и юридические лица — 6,6 млрд тенге (4,3 %).

Результаты

1. IPO КМГ — крупнейшее IPO в истории фондового рынка Казахстана.

IPO	Международные			Локальные	
	Компания	КазАтомПром	Kcell	KEGOC	КТО
Объем размещения, млрд тенге	168,2	78,9	13,1	27,9	153,9
Доля пенсионных фондов / ЕНПФ, %	33,2	18,9	26,3	20,4	0,087
Количество заявок, тыс. шт.	2,8	34,7	42	34	129,9

IPO КМГ с точки зрения количества полученных заявок (129,9 тыс.), объема размещения (153,9 млрд тенге) и участия физических лиц в объеме размещения (52,1 %) является крупнейшим IPO в истории фондового рынка Казахстана.

- IPO КМГ — первое IPO национальной компании без существенного участия пенсионных активов (0,1 %).
- IPO КМГ — первое «цифровое IPO». Прием заявок осуществлялся с применением различных цифровых платформ (приложений), предложенных участниками рынка (банками, брокерскими компаниями). Порядка 99 % заявок было подано посредством цифровых платформ.
- Выход КМГ на IPO способствует обеспечению большей ликвидности и росту объемов торгов на бирже. В первый день торгов — 8 декабря 2022 года — цена на акции КМГ выросла с 8 406 до 8 890 тенге. В этот же день был зафиксирован объем торгов на уровне около 4,0 млрд тенге.

Дивиденды

Решением правления АО «Самрук-Қазына» от 27 октября 2022 года (протокол №59/22) была утверждена новая дивидендная политика АО НК «КазМунайГаз».

Дивидендная политика направлена на обеспечение баланса интересов акционеров, кредиторов и Компании, а также на прозрачность при определении размера выплаты дивидендов своим акционерам.

- Решение о выплате принимается на Общем собрании акционеров КМГ.
- Учитывается цена на нефть, структура долга КМГ, капитальные затраты и иные существенные обстоятельства.

Свободный денежный поток — консолидированный денежный поток общества от операционной деятельности (включая дивиденды, полученные от совместных

предприятий и ассоциированных компаний, но не включая чистое изменение в оборотном капитале в части авансов, полученных за поставку нефти) минус приобретение основных средств (в том числе авансы за основные средства) минус приобретение нематериальных активов минус приобретение активов по разработке месторождения минус приобретение оценочных и разведочных активов минус приобретение доли в дочерней организации / совместном предприятии плюс средства, полученные от реализации долей участия в дочерней организации / совместном/ассоциированном предприятии (за исключением средств, поступивших от передачи в конкурентную среду активов общества по перечням, утвержденным постановлениями Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2015 года №1141 и от 29 декабря 2020 года №908), по результатам деятельности за отчетный период.

Чистый долг — общий долг минус денежные средства и их эквиваленты минус банковские вклады (краткосрочные и долгосрочные).

ЕВITDA — выручка плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов (не включая износ и амортизацию) минус производственные расходы минус общие и административные расходы (не включая износ и амортизацию) минус расходы по транспортировке и реализации (не включая износ и амортизацию) минус налоги, кроме подоходного налога.

Дивидендная политика КМГ предусматривает установленный порядок определения минимального размера дивидендов от 30 до 50 % от свободного денежного потока.

КМГ приложит все усилия для обеспечения выплаты следующего размера дивидендов:

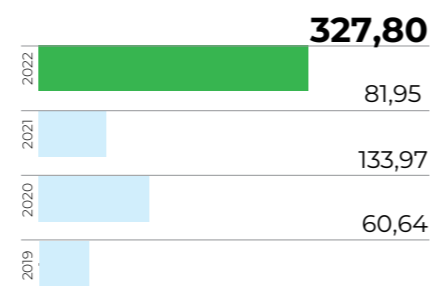
- не менее 50 % от свободного денежного потока, если показатель «Чистый долг / EBITDA» менее или равен 1,0;
- не менее 40 % от свободного денежного потока, если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 1,0, но менее или равен 1,5;
- не менее 30 % от свободного денежного потока, если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 1,5, но менее или равен 2,0;
- процент выплаты будет определяться по решению Общего собрания акционеров, если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 2,0.

Основные условия выплаты дивидендов:

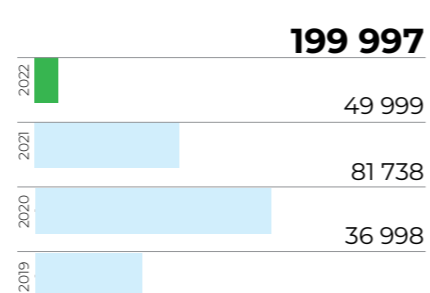
- положительный собственный капитал;
- наличие консолидированного чистого дохода за отчетный период либо нераспределенной прибыли на конец отчетного периода;
- наличие положительного свободного денежного потока.

Ежегодные дивиденды в объеме не менее 200–250 млрд тенге в течение трех лет после IPO при условии, что среднегодовая цена на нефть марки Brent составит не менее 70 долл. США за баррель.

Дивиденд на одну акцию, тенге



Всего выплачено дивидендов, млн тенге



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Кредитные рейтинги от международных рейтинговых агентств являются надежной и независимой оценкой кредитоспособности Группы компаний КМГ. Компания намерена поддерживать ключевые финансовые показатели на уровнях, достаточных для обеспечения долгосрочного кредитного рейтинга вблизи и выше инвестиционного уровня. КМГ предоставляет рейтинговым агентствам доступ ко всей информации, необходимой для всесторонней и достоверной оценки кредитоспособности Группы компаний КМГ. Между Правлением КМГ и рейтинговыми агентствами проводятся периодические обзорные встречи, и КМГ продолжает поддерживать с ними регулярный контакт.

Помимо производственных и финансовых показателей Компании и динамики рынка, кредитные рейтинги КМГ связаны с суверенными кредитными рейтингами Казахстана. Так, изменение суверенного кредитного рейтинга может повлиять на кредитные рейтинги казахстанских эмитентов, включая КМГ.

В 2022 году, несмотря на существенные внешние экономические риски, Fitch подтвердил ранее установленный рейтинг Компании, S&P повысил рейтинг КМГ на одну ступень, с «ВВ» до «ВВ+», прогноз «негативный». На текущий момент КМГ имеет кредитные рейтинги инвестиционного уровня от Moody's и Fitch, а от S&P — на одну ступень ниже суверенного рейтинга.

- 28 января 2021 года после пересмотра оценки рисков сектора разведки, добычи и переработки нефти и газа рейтинговое агентство S&P подтвердило кредитные рейтинги КМГ на уровне «ВВ» с «негативным» прогнозом.
- 30 апреля 2021 года международное рейтинговое агентство S&P подтвердило кредитный рейтинг КМГ на уровне «ВВ» с «негативным» прогнозом.
- 12 августа 2021 года международное рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный

Кредитные рейтинги КМГ

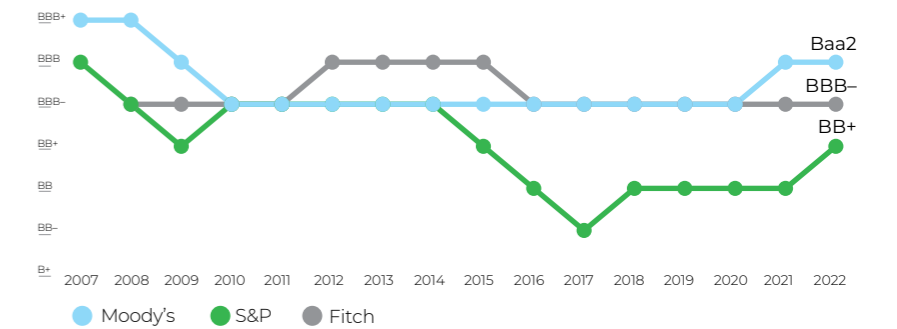
Рейтинговое агентство	Дата	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	23.12.2021	Baa2	Стабильный
S&P	09.03.2023	BB+	Стабильный
Fitch Ratings	19.09.2022	BBB-	Стабильный

Кредитные рейтинги Казахстана

Рейтинговое агентство	Дата	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	11.08.2021	Baa2	Стабильный
S&P	03.03.2023	BBB-	Стабильный
Fitch Ratings	02.12.2022	BBB	Стабильный

Динамика рейтингов КМГ

Динамика кредитных рейтингов КМГ



- рейтинг КМГ с «Вaa3» до «Вaa2» в связи с повышением суверенного рейтинга Казахстана. Прогноз по рейтингу изменен с «позитивного» на «стабильный».
- 20 сентября 2021 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта КМГ на уровне «ВВВ-» (один пункт ниже суверенного рейтинга), прогноз «стабильный».
- 26 ноября 2021 года рейтинговое агентство S&P подтвердило рейтинг КМГ на уровне «ВВ» после передачи АО «КазТрансГаз» напрямую АО «Самрук-Қазына», прогноз «негативный».
- 23 декабря 2021 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило рейтинг КМГ на уровне «Вaa2», прогноз «стабильный».

- 19 сентября 2022 года рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта КМГ на уровне «ВВВ-», прогноз «стабильный».
- 27 сентября 2022 года международное рейтинговое агентство S&P повысило рейтинг КМГ с «ВВ» до «ВВ+», прогноз «негативный».
- 9 марта 2023 года рейтинговое агентство S&P подтвердило рейтинг Компании на уровне «ВВ+», пересмотрев прогноз с «отрицательный» на «стабильный», что отражает рейтинговое действие агентства в отношении Казахстана (рейтинг подтвержден на уровне «ВВВ-», прогноз пересмотрен с «отрицательный» на «стабильный»).

🔍 Более подробная информация представлена в разделе «Финансовая отчетность»

ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

По состоянию на 31 декабря 2022 года консолидированный долг КМГ с перерасчетом в доллары США составил 8 956 млн долл. США, включая еврооблигации КМГ в размере 6 250 млн долл. США и облигации КМГ для АО «Самрук-Қазына» для выкупа доли в Кашагане в размере 1 625 млн долл. США (752 млрд тенге).

Значительная часть проектов Группы компаний КМГ финансируется за счет собственных чистых денежных потоков. При этом КМГ и ДЗО могут выходить на рынок облигаций в благоприятных рыночных условиях для финансирования отдельных стратегических проектов или поддержания финансовой устойчивости в рамках реализации финансовой стратегии Компании.

КМГ осуществляет заимствования на внутреннем и международном рынках капитала в соответствии со своей гибкой и взвешенной политикой управления долгом. Долговые ценные бумаги Компании являются одними из наиболее ликвидных инструментов среди эмитентов Казахстана. Облигации КМГ в иностранной валюте исторически привлекали широкий круг инвесторов. База инвесторов содержит тысячи институциональных и розничных инвесторов, преимущественно из США, Европы и Азии. Еврооблигации обращаются на Лондонской фондовой бирже, Казахстанской фондовой бирже и бирже AIX.



Более подробная информация представлена в разделе «Финансовый обзор»

По состоянию на 31 декабря 2022 года в обращении находились шесть выпусков еврооблигаций на уровне Корпоративного центра на общую сумму по номиналу 6,25 млрд долл. США.

Еврооблигации КМГ, находящиеся в обращении¹

Дата начала обращения / погашения	Объем выпуска, млн долл. США	Облигации, находящиеся в обращении, млн долл. США	Купонная ставка, % годовых	ISIN: RegS/144A
19.04.2017/19.04.2027	1 000	1 000	4,75	XS1595713782/ US486667QAN51
19.04.2017/19.04.2047	1 250	1 250	5,75	XS1595714087/ US486667QAP00
24.04.2018/24.04.2025	500	500	4,75	XS1807299174/ US486667QAR65
24.04.2018/24.04.2030	1 250	1 250	5 375	XS1807300105/ US486667QAR82
24.04.2018/24.04.2048	1 500	1 500	6 375	XS1807299331/ US486667QAS49
14.10.2020/14.04.2033	750	750	3,50	XS2242422397/ US48126PAA03

По состоянию на 31 декабря 2022 года в обращении находился один выпуск внутренних облигаций на уровне Корпоративного центра на общую сумму по номиналу 751 631,4 млн тенге.

Облигации КМГ для АО «Самрук-Қазына» для выкупа доли в Кашагане

Валюта	Казахстанский тенге
Дата начала обращения / погашения	16.09.2022/ 16.10.2035
Объем выпуска	751 631,4 млн тенге
Облигации, находящиеся в обращении	751 631,4 млн тенге
Купонная ставка, % годовых	3,0
ISIN	KZ2C00008969

¹ — Приоритетные, не обеспеченные по состоянию на 31 декабря 2021 года на уровне Корпоративного центра.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ

КМГ продолжает реализовывать эффективную программу взаимодействия с инвестиционным сообществом в целях обеспечения стабильного доступа к источникам финансирования и снижения стоимости финансирования Компании. В процесс взаимодействия с инвесторами вовлечены Председатель Совета директоров, Председатель Правления, члены Правления и руководители стратегических, финансовых и операционных структурных подразделений КМГ, Департамент охраны труда и окружающей среды, а также Управление по работе с инвесторами.

Каждый квартал КМГ проводит конференц-звонки по результатам финансовой и операционной деятельности для инвесторов с участием членов Правления и директоров департаментов. Помимо этого, Компания организовала специальные индивидуальные конференц-звонки с инвесторами и рейтинговыми агентствами, а также принималось участие в онлайн-конференциях по глобальным трендам устойчивого развития и рыночной ситуации в развивающихся странах.

Компания следует принципам своевременности, полноты и доступности при раскрытии информации для инвестиционного сообщества. КМГ ежеквартально публикует презентацию по квартальным результатам, пресс-релиз по финансовым результатам, пресс-релиз по производственным результатам, финансовую отчетность в соответствии с МСФО, а также аналитические справочники с данными. В 2021 году Компания продолжила практику оперативного предоставления информации по запросам инвесторов и аналитиков о финансовой и операционной деятельности КМГ.

Руководствуясь принципами устойчивого развития, в 2021 году Компания значительно улучшила прозрачность раскрытия

информации по ESG. В 2022 году КМГ опубликовал обширный Отчет об устойчивом развитии за 2021 год. В декабре 2022 года Sustainalytics обновил уровень ESG-риск-рейтинга КМГ до 28,4 балла. В сравнительном рейтинге КМГ вошел в топ-20 среди 270 мировых нефтегазовых компаний, оцененных агентством Sustainalytics, сохранив при этом стабильный уровень рейтинга.

Материалы и публикации в открытом доступе, а также контактная информация для связи с сотрудниками Управления по работе с инвесторами находятся на сайте Компании, в разделе «Инвесторам».

КМГ осознает важность дальнейшего улучшения эффективности двухстороннего диалога и регулярно проводит анализ восприятия Компании инвестиционным сообществом, который в последствии рассматривается на уровне Совета директоров.

Календарь взаимодействия с инвесторами в 2022 году

1 квартал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 2021 год. ■ Презентация по квартальным результатам за 2021 год. ■ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 2021 год. ■ Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО за 2021 год. ■ Производственные результаты за 2021 год. ■ Финансовые результаты за 2021 год.
2 квартал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 1 квартал 2022 года. ■ Презентация по квартальным результатам за 1 квартал 2022 года. ■ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 1 квартал 2022 года. ■ Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за три месяца, закончившиеся 31 марта 2022 года. ■ Публикация Годового отчета за 2021 год. ■ Производственные результаты за 1 квартал 2022 года. ■ Финансовые результаты за 1 квартал 2022 года.
3 квартал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 2 квартал 2022 года. ■ Презентация по квартальным результатам за 2 квартал 2022 года. ■ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 2 квартал 2022 года. ■ Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года. ■ Публикация Отчета об устойчивом развитии за 2021 год. ■ Производственные результаты за первое полугодие 2022 года. ■ Финансовые результаты за первое полугодие 2022 года.
4 квартал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 3 квартал 2022 года. ■ Презентация по квартальным результатам за 3 квартал 2022 года. ■ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 3 квартал 2022 года. ■ Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2022 года. ■ Финансовые результаты за девять месяцев 2022 года. ■ Производственные результаты за девять месяцев 2022 года. ■ Образовательное роуд-шоу (non-deal road show), в рамках которого состоялась серия встреч в регионах Казахстана с населением с участием заместителя Председателя Правления по экономике и финансам в сентябре и октябре 2022 года. ■ Роуд-шоу в рамках IPO (deal road show), под которым состоялась серия встреч в регионах Казахстана с потенциальными розничными инвесторами с участием заместителя Председателя Правления по экономике и финансам.


В 2022 ГОДУ КМГ ПОКАЗАЛ
УВЕРЕННЫЙ РОСТ ФИНАНСОВЫХ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ

1

2

3

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

 РАСШИРЯЯ
ГРАНИЦЫ



КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА, С ОТЧЁТОМ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Содержание

Аудиторский отчёт независимого аудитора	
Консолидированная финансовая отчётность	
Консолидированный отчёт о совокупном доходе	1–2
Консолидированный отчёт о финансовом положении	3–4
Консолидированный отчёт о движении денежных средств	5–7
Консолидированный отчёт об изменениях в капитале	8–9
Примечания к консолидированной финансовой отчётности	10–111

Аудиторский отчёт независимого аудитора

6 марта 2023 года



«Эрнст энд Янг» ЖШС
Әл-Фараби д-лы, 77/7
«Есентай Тауэр» ғимараты
Алматы қ., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»
пр. Аль-Фараби, д. 77/7
здание «Есентай Тауэр»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 77/7
Esentai Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 59 60
Fax: +7 727 258 59 61
www.ey.com

Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционерам, Совету Директоров и Руководству Акционерного Общества «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного Общества «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

Обесценение долгосрочных активов

Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенностью остатков долгосрочных активов, включая активы по добыче, разведке и оценке, переработке, а также транспортерровке нефти и газа, по отношению к консолидированной финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе анализа обесценения, а также существенных суждений и оценок, принятых руководством.

Допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные цены на нефть и нефтепродукты и прогнозные ставки инфляции и курсов обмена валют. Существенные оценки включают план добычи, будущие капитальные затраты и запасы нефти и газа, доступные для разработки и добычи.

Мы рассмотрели оценку руководством наличия признаков обесценения долгосрочных активов, и, где были выявлены признаки обесценения, мы привлекли наших специалистов по вопросам оценки для тестирования анализа обесценения и расчета возмещаемых стоимостей, подготовленных руководством.

Мы проанализировали допущения, лежащие в основе прогнозов руководства. Мы сравнили цены на нефть и нефтепродукты, использованные в расчете возмещаемой стоимости, с доступными рыночными прогнозами.

Мы сравнили ставки дисконтирования и ставки долгосрочного роста с общими показателями рынка и прочими доступными сведениями и оценили корректировки, выполненные в процессе расчета ставки дисконтирования.

Информация о долгосрочных активах и выполненных тестах на обесценение приведена в *примечаниях 4 и 15* к консолидированной финансовой отчетности.

Мы оценили математическую точность моделей обесценения и анализ чувствительности результатов теста на обесценение к изменениям допущений.

Мы выполнили процедуры по оценке компетентности, возможностей и объективности внешних экспертов, привлеченных Группой для оценки запасов нефти и газа, а также для подготовки моделей обесценения, где применимо.

Мы проанализировали раскрытие информации о тесте на обесценение в консолидированной финансовой отчетности.

Учет сделок по объединению бизнесов и приобретению совместных предприятий

В 2022 году Группа получила контроль и совместный контроль над рядом организаций.

Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенностью приобретенных организаций и инвестиций для консолидированной финансовой отчетности и сложностью этих операций. Кроме того, руководство применяло суждения при определении учетной политики, используемой для отражения этих приобретений.

Информация об объединениях бизнесов и приобретениях включена в *примечания 6 и 7* к консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили договоры купли-продажи и другие документы, связанные с этими сделками, и получили представление об основных условиях, характере и структуре сделок.

Мы изучили корпоративные одобрения, корпоративные и акционерные соглашения и другие юридические документы, чтобы получить представление о характере операций и оценить суждение руководства в отношении применения освобождения от требований МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса» в отношении сделок под общим контролем.

Мы оценили учетную политику, примененную Группой в отношении приобретения инвестиций в совместные предприятия.



Для приобретений под общим контролем, в которых использовалась финансовая информация из финансовой отчетности предшественника, мы сравнили информацию, включенную в консолидированную финансовую отчетность, включая пересчет сравнительной информации, где это применимо, с доступной финансовой информацией, включенной в отчетности предыдущих собственников.

Мы сравнили суммы возмещения, уплаченного Группой, с соответствующими подтверждающими платежными документами и контрактными обязательствами.

Для приобретения совместного предприятия не под общим контролем, мы изучили оценку руководства в отношении справедливой стоимости доли в приобретенных активах и обязательствах.

Мы проанализировали соответствующее раскрытие информации в консолидированной финансовой отчетности.

Резервы и условные обязательства

Группа признает резервы и раскрывает условные обязательства в отношении результатов проверок государственными органами, обязательств по ликвидации активов и судебных разбирательств общего характера, а также прочих обстоятельств.

В 2022 году Агентство по защите и развитию конкуренции Республики Казахстан проводило проверку в отношении некоторых организаций, входящих в Группу. Кроме того, Группа отразила ряд изменений в оценках в отношении обязательств по ликвидации активов.

Оценка того, следует ли признавать обязательство и можно ли надежно оценить суммы, требует оценки и суждения. Прогнозирование исхода вопроса и оценка возможного эффекта в случае неблагоприятного исхода, представляет собой сложный процесс, и потенциальное влияние на

Мы запросили у руководства и юридического отдела Группы информацию о случаях несоблюдения законодательства и нормативных актов, а также статус любых незавершенных и текущих судебных разбирательств, претензий и разбирательств. Мы получали юридические письма от внутренних юридических служб.

Мы изучили соответствующую корреспонденцию, протоколы заседаний руководства Группы и Совета директоров.

Мы проанализировали результаты проверок государственными органами, описанные в примечании 35 к консолидированной финансовой отчетности, и обсудили их с юридическим департаментом Группы.

Наши процедуры в отношении обязательств по ликвидации активов включали в себя изучение юридических обязательств и обязательств, обусловленных практикой, в отношении ликвидации каждого актива на основе договорных соглашений и

консолидированную финансовую отчетность может быть значительным.

Расчет обязательств по ликвидации активов требует существенного суждения из-за присущей ему сложности в оценке будущих затрат и из-за значимости данных обязательств. Большинство из этих обязательств, как ожидается, будут урегулированы в долгосрочной перспективе. Группа привлекла специалистов для оценки обязательств по ликвидации активов. Допущения руководства, используемые в расчете, включают в себя ожидаемый подход к ликвидации и ставки дисконтирования, наряду с последствиями от изменений темпов инфляции.

Изучение обязательств как юридических, так и обязательств, обусловленных практикой, в отношении ликвидации каждого актива на основе договорных соглашений и соответствующего местного законодательства требует суждения руководства и подвержено объективным изменениям.

Мы считаем оценку резервов и условных обязательств одним из наиболее значимых вопросов для нашего аудита в связи с потенциальной существенностью этих резервов и условных обязательств для консолидированной финансовой отчетности, уровня присущего суждения и событий, произошедших в 2022 году.

Информация о резервах, договорных и условных обязательствах раскрыта в примечаниях 29 и 35 к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Группы за 2022 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Группы за 2022 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2022 год, предположительно, будет нам предоставлен после выпуска настоящего аудиторского отчета.

соответствующего местного законодательства.

Мы рассмотрели компетентность и объективность специалистов, привлеченных Группой, которые подготовили оценку расходов, формирующих обязательства по ликвидации активов. Мы сравнили используемую ставку дисконтирования и уровень инфляции с доступными внешними данными. Мы проверили математическую точность расчетов.

Также, мы оценили изменения в ожидаемых будущих затратах на ликвидацию и то, как Группа учла недавние изменения в соответствующем законодательстве.

Мы проанализировали оценки руководства Группы, лежащие в основе сумм, признанных в качестве резервов в консолидированной финансовой отчетности, и оценили суждения в отношении вероятности потенциальных результатов исполнения условных обязательств в консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.



Building a better working world



Building a better working world

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



Консолидированный отчёт о совокупном доходе

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнер, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, - Кайрат Медетбаев.

ТОО «Эрнст энд Янг»


 Кайрат Медетбаев
 Аудитор



Квалификационное свидетельство аудитора
 №МФ-0000137 от 8 февраля 2013 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы
 пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

6 марта 2023 года


 Рустамжан Саттаров
 Генеральный директор
 ТОО «Эрнст энд Янг»



Государственная лицензия на занятие
 аудиторской деятельностью на
 территории Республики Казахстан серии
 МФЮ-2 № 0000003, выданная
 Министерством финансов Республики
 Казахстан 15 июля 2005 года

В миллионах тенге

За годы, закончившиеся
 31 декабря

	Прим.	2022 года	2021 года (пересчитано) ¹
Продолжающаяся деятельность			
Выручка и прочие доходы			
Выручка по договорам с покупателями	8	8.686.384	6.459.335
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	9	991.310	680.292
Финансовый доход	16	120.587	85.226
Доход от выбытия совместных предприятий		-	19.835
Прочий операционный доход		22.283	30.779
Итого выручка и прочие доходы		9.820.564	7.275.467
Расходы и затраты			
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	10	(4.954.384)	(3.607.202)
Производственные расходы	11	(1.142.388)	(721.057)
Налоги кроме подоходного налога	12	(677.805)	(461.244)
Износ, истощение и амортизация	36	(506.585)	(523.044)
Расходы по транспортировке и реализации	13	(205.340)	(183.439)
Общие и административные расходы	14	(160.168)	(151.392)
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	15	(708)	(20.724)
Расходы по разведке	15	(12.113)	(79.083)
Финансовые затраты	16	(306.846)	(262.823)
Положительная курсовая разница, нетто		40.925	17.565
Прочие расходы	29	(84.586)	(27.714)
Итого расходы и затраты		(8.009.998)	(6.020.157)
Прибыль до учёта подоходного налога		1.810.566	1.255.310
Расходы по подоходному налогу	32	(493.247)	(321.248)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности		1.317.319	934.062
Прекращенная деятельность			
Прибыль после налогообложения от прекращенной деятельности	5	-	352.478
Чистая прибыль за год		1.317.319	1.286.540

¹ — Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.

В миллионах тенге

За годы, закончившиеся
31 декабря

	Прим.	2022 года	2021 года (пересчитано) ¹
Прочий совокупный (убыток)/доход			
Прочий совокупный (убыток)/доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Эффект хеджирования	30	(11.872)	10.055
Курсовая разница от пересчёта отчётности зарубежных подразделений		508.202	170.921
Налоговый эффект		(36.525)	(11.818)
Чистый прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом подоходного налога		459.805	169.158
Прочий совокупный доход/(убыток), не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Прибыль от переоценки по пенсионным планам с установленными выплатами Группы, за вычетом подоходного налога		9.075	5.959
Убыток от переоценки по пенсионным планам с установленными выплатами совместных предприятий, за вычетом подоходного налога		(19)	(169)
Налоговый эффект		(116)	(48)
Чистый прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом подоходного налога		8.940	5.742
Чистый прочий совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога		468.745	174.900
Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога		1.786.064	1.461.440
Чистая прибыль/(убыток) за год, приходящаяся на:			
Акционеров Материнской Компании		1.289.118	1.304.761
Неконтрольную долю участия		28.201	(18.221)
		1.317.319	1.286.540
Итого совокупный доход/(убыток) за год, приходящийся на:			
Акционеров Материнской Компании		1.756.410	1.477.856
Неконтрольную долю участия		29.654	(16.416)
		1.786.064	1.461.440
Прибыль на акцию¹ – в тысячах тенге			
Базовая и разводнённая	26	2,159	2,109
Базовая и разводнённая, от продолжающейся деятельности		2,159	1,531
Базовая и разводнённая, от прекращенной деятельности		-	0,578



Заместитель председателя Правления

Д. С. Карабаев



Главный бухгалтер

А. С. Есбергенова

Учетная политика и примечания на страницах 10–111 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

¹ — Количество простых акций по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года составило 610.119.493 штуки.

Консолидированный отчёт о финансовом положении

В миллионах тенге

На 31 декабря

	Прим.	2022 года	2021 года (пересчитано) ²
Активы			
Долгосрочные активы			
Активы по разведке и оценке	18	251.280	235.004
Основные средства	17	6.989.837	6.725.910
Инвестиционная недвижимость		17.304	19.711
Нематериальные активы	19	918.253	889.491
Активы в форме права пользования		76.567	68.145
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	21	4.947.403	4.145.646
НДС к возмещению		16.760	11.972
Авансы за долгосрочные активы		52.982	40.845
Прочие долгосрочные нефинансовые активы		3.713	7.913
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	24	129.857	142.394
Прочие долгосрочные финансовые активы		10.672	13.248
Долгосрочные банковские вклады	20	59.229	56.058
Активы по отсроченному налогу	32	41.598	34.035
		13.515.455	12.390.372
Краткосрочные активы			
Товарно-материальные запасы	22	309.425	300.592
Торговая дебиторская задолженность	23	519.537	501.394
НДС к возмещению		42.697	31.379
Предоплата по подоходному налогу	32	36.167	25.165
Прочие краткосрочные нефинансовые активы	23	109.137	85.673
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	24	119.874	485.765
Прочие краткосрочные финансовые активы	23	57.057	329.772
Краткосрочные банковские вклады	20	1.178.138	562.352
Денежные средства и их эквиваленты	25	762.817	1.144.193
		3.134.849	3.466.285
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи		459	795
		3.135.308	3.467.080
Итого активы		16.650.763	15.857.452

² — Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.

В миллионах тенге

На 31 декабря

	Прим.	2022 года	2021 года (пересчитано) ²
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	26	916.541	916.541
Дополнительный оплаченный капитал		1.142	1.142
Прочий капитал		(1.759)	10.113
Резерв по пересчёту валюты отчётности		4.209.612	3.738.581
Нераспределённая прибыль		4.809.455	5.439.811
Относящийся к акционерам Материнской Компании		9.934.991	10.106.188
Неконтрольная доля участия	26	(61.541)	(89.282)
Итого капитал		9.873.450	10.016.906
Долгосрочные обязательства			
Займы	27	3.775.891	3.261.347
Обязательства по аренде	28	65.872	56.412
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	30	15.080	15.915
Резервы	29	276.818	330.659
Прочие долгосрочные нефинансовые обязательства	30	41.548	39.448
Обязательства по отсроченному налогу	32	999.010	703.200
		5.174.219	4.406.981
Краткосрочные обязательства			
Торговая кредиторская задолженность	30	564.906	558.266
Займы	27	367.443	484.980
Обязательства по аренде	28	15.682	18.009
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	30	283.717	69.418
Резервы	29	63.076	24.511
Подоходный налог к уплате	32	66.648	6.882
Прочие налоги к уплате	31	148.477	137.055
Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства	30	93.145	134.444
		1.603.094	1.433.565
Итого обязательства		6.777.313	5.840.546
Итого капитал и обязательства		16.650.763	15.857.452
Балансовая стоимость одной акции¹ – в тысячах тенге	26	14,678	14,960


Заместитель председателя Правления

Д. С. Карабаев


Главный бухгалтер

А. С. Есбергенова

Учетная политика и примечания на страницах 10-111 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

¹ — Количество простых акций по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года составило 610.119.493 штуки. Представление балансовой стоимости одной простой акции показатель, не относящийся к МСФО, и раскрывается по требованию KASE.

Консолидированный отчёт о движении денежных средств

В миллионах тенге

За годы, закончившиеся
31 декабря

	Прим.	2022 года	2021 года (пересчитано) ²
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности		1.810.566	1.255.310
Прибыль до учёта подоходного налога от прекращённой деятельности		-	407.993
Прибыль до учёта подоходного налога		1.810.566	1.663.303
Корректировки			
Износ, истощение и амортизация	36	506.585	523.044
Износ, истощение и амортизация от прекращённой деятельности	5	-	63.502
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	15	708	20.724
Расходы по разведке	15	12.113	79.083
Обесценение инвестиций в совместное предприятие и ассоциированную компанию	21	-	64
Реализованные убытки от производных инструментов по нефтепродуктам	11	121.539	14.954
Финансовый доход	16	(120.587)	(85.226)
Финансовый доход от прекращённой деятельности	5	-	(19.750)
Финансовые затраты	16	306.846	262.823
Финансовые затраты от прекращённой деятельности	5	-	36.330
Доход от выбытия совместных предприятий		-	(19.835)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	9	(991.310)	(680.292)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний от прекращённой деятельности, нетто	5	-	(275.100)
Изменение в резервах		78.603	(140.318)
Положительная курсовая разница, нетто		(34.290)	(6.565)
Списание товарно-материальных запасов до чистой стоимости реализации		4.236	4.906
Убыток/(доход) от выбытия основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и активов, классифицированных как предназначенные для продажи, нетто		2.623	(2.259)
Восстановление обесценения НДС к возмещению	14	(1.942)	(5.144)
Изменения в финансовых гарантиях		122	3.527
НДС, не взятый в зачёт	14	2.582	2.599
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и прочим активам	14	2.758	3.453
Прочие корректировки		-	427

² — Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.

В миллионах тенге

За годы, закончившиеся
31 декабря

	Прим.	2022 года	2021 года (пересчитано) ²
Операционная прибыль до корректировок оборотного капитала		1.701.152	1.444.250
Изменения в НДС к возмещению		(14.118)	81.409
Изменения в товарно-материальных запасах		(116.439)	(96.521)
Изменения в торговой дебиторской задолженности и прочих краткосрочных активах		32.933	(206.440)
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности и обязательствах по договорам с покупателями		(112.525)	(52.217)
Изменения в прочих налогах к уплате		(58.183)	(52.580)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности		1.432.820	1.117.901
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	21	462.309	415.359
Оплата подоходного налога		(144.013)	(111.396)
Проценты полученные		49.471	39.977
Проценты уплаченные	27, 28	(233.280)	(252.366)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		1.567.307	1.209.475
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Размещение банковских вкладов		(1.698.647)	(966.217)
Возврат банковских вкладов		1.138.293	681.538
Приобретение дочерней организации	6	(1.198.317)	-
Приобретение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке		(451.474)	(453.799)
Поступления от продажи основных средств, активов по разведке и оценке и активов, классифицированных как предназначенные для продажи		2.219	71.084
Денежные средства выбывших дочерних организаций, нетто		(4.137)	(375.910)
Дополнительные вклады в капитал совместных предприятий без изменения доли владения	21	(15.398)	(1.926)
Поступление денежных средств от выбытия совместных предприятий		-	17.169
Займы, выданные связанным сторонам	33	(42.018)	(73.274)
Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам	33	38.190	24.438
Приобретение долговых ценных бумаг		-	(14.741)
Поступление от продажи долговых ценных бумаг		118	10.528
Погашение нот Национального банка РК	24	17.000	-
Приобретение нот Национального банка РК	24	(87.000)	-
Прочие		(1.138)	(2.918)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(2.302.309)	(1.084.028)

В миллионах тенге

За годы, закончившиеся
31 декабря

	Прим.	2022 года	2021 года (пересчитано) ²
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступления займов	27	980.634	451.096
Погашение займов	27	(216.243)	(339.552)
Резервирование денежных средств для погашения займов ¹		-	(292.258)
Дивиденды, выплаченные Самрук-Казына и Национальному Банку РК	26	(199.997)	(49.999)
Дивиденды, выплаченные акционерам неконтрольной доли	26	(1.975)	(5.756)
Распределения в пользу Самрук-Казына	26	(266.069)	(534)
Вклады от связанной стороны	26	3.742	16.396
Погашение основного долга по обязательству по аренде	28	(19.709)	(53.382)
Возврат страховой премии	27	7.370	-
Чистые денежные потоки от/(использованные в) финансовой деятельности		287.753	(273.989)
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты		65.759	26.482
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки		114	(136)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах		(381.376)	(122.196)
Денежные средства и их эквиваленты, на начало года		1.144.193	1.266.389
Денежные средства и их эквиваленты, на конец года		762.817	1.144.193

Заместитель председателя Правления

Д. С. Карабаев

Главный бухгалтер

А. С. Есбергенова

Учетная политика и примечания на страницах 10–111 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

¹ — Неденежные операции

² — В июне и ноябре 2021 года, Группа произвела резервирование денежных средств в общей сумме 292.258 млн тенге для погашения займа от The Export-Import Bank of China, включая начисленное вознаграждение. Займ был погашен в июле 2021 года в сумме 32.799 млн тенге (Примечание 27) и в январе 2022 года в сумме 259.459 млн тенге (Примечания 23 и 27). Погашения займов были отражены как неденежные операции.

³ — По состоянию на 31 декабря 2022 года финансовая помощь, предоставленная Самрук-Казына, была полностью погашена путем взаимозачета с задолженностью за приобретение 49,50 % доли участия в ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» в размере 91.175 млн тенге, с задолженностью за приобретение 49,9 % доли участия в ТОО «Силлено» в размере 816 млн тенге и с частью задолженности за исполнение Опциона в размере 424.587 млн тенге (приобретение Кашагана) (Примечания 6, 24 и 33).

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

В миллионах тенге

Приходится на акционеров Материнской Компании

	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
На 31 декабря 2020 года (пересчитано)¹	916.541	8.981	58	3.579.835	5.911.286	10.416.701	(71.641)	10.345.060
Чистая прибыль/(убыток) за год (пересчитано) ¹	-	-	-	-	1.304.761	1.304.761	(18.221)	1.286.540
Прочий совокупный доход (пересчитано) ¹	-	-	10.055	158.746	4.294	173.095	1.805	174.900
Итого совокупный доход/(убыток) (пересчитано)¹	-	-	10.055	158.746	1.309.055	1.477.856	(16.416)	1.461.440
Дивиденды (Примечание 26)	-	-	-	-	(49.999)	(49.999)	(6.192)	(56.191)
Распределения в пользу Самрук-Казына (Примечание 26)	-	-	-	-	(85)	(85)	-	(85)
Операции с Самрук-Казына (Примечание 26)	-	-	-	-	(5.222)	(5.222)	-	(5.222)
Передача АО «КазТрансГаз» в СамрукКазына (Примечание 5)	-	(7.839)	-	-	(1.741.620)	(1.749.459)	-	(1.749.459)
Вклады от связанной стороны (Примечание 26)	-	-	-	-	16.396	16.396	-	16.396
Взнос в капитал дочерней компании	-	-	-	-	-	-	4.967	4.967
На 31 декабря 2021 года (пересчитано)¹	916.541	1.142	10.113	3.738.581	5.439.811	10.106.188	(89.282)	10.016.906
На 31 декабря 2021 года (пересчитано)¹	916.541	1.142	10.113	3.738.581	5.439.811	10.106.188	(89.282)	10.016.906
Чистая прибыль за год	-	-	-	-	1.289.118	1.289.118	28.201	1.317.319
Прочий совокупный (убыток)/доход	-	-	(11.872)	471.031	8.133	467.292	1.453	468.745
Итого совокупный доход/(убыток)	-	-	(11.872)	471.031	1.297.251	1.756.410	29.654	1.786.064
Дивиденды (Примечание 26)	-	-	-	-	(199.997)	(199.997)	(2.296)	(202.293)
Распределения в пользу Самрук-Казына (Примечание 26)	-	-	-	-	(273.870)	(273.870)	-	(273.870)
Приобретение совместных предприятий (Примечание 6 и 7)	-	-	-	-	(63.634)	(63.634)	-	(63.634)
Приобретение KMG Kashagan B.V. под общим контролем (Примечание 6)	-	-	-	-	(1.777.076)	(1.777.076)	-	(1.777.076)
Операции с Самрук-Казына (Примечание 26)	-	-	-	-	385.997	385.997	-	385.997
Вклады от связанной стороны (Примечание 26)	-	-	-	-	3.742	3.742	-	3.742
Взнос в капитал дочерней компании	-	-	-	-	-	-	383	383
Прочие распределения	-	-	-	-	(2.769)	(2.769)	-	(2.769)
На 31 декабря 2022 года	916.541	1.142	(1.759)	4.209.612	4.809.455	9.934.991	(61.541)	9.873.450

Заместитель председателя Правления

Д. С. Карабаев

Главный бухгалтер

А. С. Есбергенова

¹ — Некоторые суммы, приведенные в этих строках, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.

Учетная политика и примечания на страницах 10–111 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к Консолидированной финансовой отчётности

1. Общая информация

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее – Компания, АО НК «КазМунайГаз» или Материнская Компания) является нефтегазовым предприятием Республики Казахстан (далее – РК), созданным 27 февраля 2002 года, как закрытое акционерное общество, на основании Указа Президента РК от 20 февраля 2002 года № 811 и постановления Правительства РК (далее – Правительство) от 25 февраля 2002 года № 248. Компания была образована в результате слияния закрытых акционерных обществ «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл» и «Национальная компания «Транспорт нефти и газа». В результате объединения все активы и обязательства этих компаний, включая доли их участия во всех предприятиях, были переданы в Компанию. В марте 2004 года, в соответствии с законодательством РК, Компания была перерегистрирована в акционерное общество.

Начиная с 8 июня 2006 года, единственным акционером Компании являлось акционерное общество «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», которое в октябре 2008 года объединилось с акционерным обществом «Фонд Устойчивого Развития «Казына», тем самым образовав акционерное общество «Фонд Национального Благополучия «Самрук-Казына» (далее – Самрук-Казына). Правительство является единственным акционером Самрук-Казына. 7 августа 2015 года Национальный Банк РК (далее — НБ РК) приобрел 9,58 % и одну акцию доли Компании у Самрук-Казына. С 8 декабря 2022 года 3,00 % акций Компании находятся в свободном обращении на фондовых биржах Astana International Exchange (далее – AIX) и Казахстанская фондовая биржа (далее — KASE).

На 31 декабря 2022 года Компания имеет доли участия в 59 операционных компаниях (на 31 декабря 2021 года: 60) (совместно «Группа»).

Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: РК, город Астана, улица Дінмұхамед Қонаев, 8.

Основные направления деятельности Группы включают, помимо прочего, следующее:

- участие в разработке и реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- представление государственных интересов в контрактах на недропользование, посредством долевого участия в контрактах; и
- корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, услуг для проведения нефтяных операций, переработки, нефтехимии, транспортировки и реализации углеводородов, проектированию, строительству и эксплуатации нефтепроводов и газопроводов и нефтегазопромысловой инфраструктуры.

Консолидированная финансовая отчётность включает финансовую отчётность Компании и контролируемых ею дочерних организаций (Примечание 3).

Данная консолидированная финансовая отчётность Группы была утверждена к выпуску Заместителем председателя Правления и Главным бухгалтером Компании 6 марта 2023 года.

2. Основа подготовки финансовой отчётности

Настоящая консолидированная финансовая отчётность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением операций, раскрытых в учётной политике и Примечаниях к данной консолидированной финансовой отчётности. Все значения в данной консолидированной финансовой отчётности округлены до миллионов, за исключением специально оговоренных случаев.

Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчётность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности («МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчётности («Совет по МСФО»).

Подготовка консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует применения определённых важных учётных оценок, а также требует от руководства применения суждений по допущениям в ходе применения учётной политики Группы. Сферы применения, включающие в себя повышенный уровень сложности или применения допущений, а также области, в которых применение оценок и допущений является существенным для консолидированной финансовой отчётности Группы, раскрыты в Примечании 4.

При подготовке консолидированной финансовой отчётности руководством Группы была принята во внимание текущая экономическая и геополитическая обстановка в мире с учётом наличия ряда неопределённостей, в том числе из-за войны в Украине (Примечание 37). Консолидированная финансовая отчётность подготовлена в соответствии с принципом непрерывности деятельности.

Пересчёт иностранной валюты

Функциональная валюта и валюта представления

Элементы финансовой отчётности каждого из предприятий Группы, включённые в данную консолидированную финансовую отчётность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой предприятия осуществляют свою деятельность (далее – функциональная валюта). Консолидированная финансовая отчётность представлена в Казахстанских тенге (далее – тенге), который является функциональной валютой и валютой представления Компании.

Операции и сальдо счетов

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчётов по таким операциям, и от пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчётную дату, признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

Разницы, возникающие при погашении или пересчёте монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка, за исключением монетарных статей, определённых как часть хеджирования чистых инвестиций Группы в зарубежные подразделения. Данные статьи признаются в составе прочего совокупного дохода до выбытия чистых инвестиций, с переклассификацией накопленной суммы в момент выбытия инвестиций в состав прибыли или убытка. Налоговые платежи и кредиты, присущие курсовым разницам по данным монетарным статьям, также признаются в составе прочего совокупного дохода.

Компании, входящие в Группу

Доходы и убытки, финансовая позиция всех дочерних организаций, совместных предприятий и ассоциированных компаний Группы (ни одно из которых не оперирует в валютах гиперинфляционных экономик), функциональная валюта которых отличается от валюты представления, пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства по каждому из представленных отчётов о финансовом положении пересчитываются по курсам закрытия на отчётную дату;
- доходы и расходы по каждому из отчётов о совокупном доходе пересчитываются по средним курсам (кроме случаев, когда средний курс не является разумным приближением совокупного эффекта курсов на дату осуществления операции; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату осуществления операции); и
- все курсовые разницы признаются в качестве отдельного компонента в прочем совокупном доходе.

Курсы обмена валют

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на KASE, используются в качестве официальных курсов обмена валют в РК. Обменный курс KASE на 31 декабря 2022 года составил 462,65 за 1 долл. США. Этот курс использовался для пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в долларах США на 31 декабря 2022 года (на 31 декабря 2021 года: 431,80 тенге за 1 доллар США). Обменный курс КФБ на 6 марта 2023 года составлял 432,83 тенге за 1 долл. США. За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, у Группы сформировалась положительная курсовая разница, нетто, в размере 40.925 млн тенге, в связи с нестабильностью курса иностранных валют по отношению к тенге.

Пересмотр условий займов в контексте реформы IBOR

В рамках реализации реформы IBOR некоторые финансовые инструменты уже были изменены или будут изменены по мере перехода от IBOR к безрисковой процентной ставке. Помимо изменения процентной ставки финансового инструмента, при таком переходе в условия финансового инструмента могут быть внесены дополнительные изменения. В случае финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа первоначально применяет следующие упрощения практического характера:

- Упрощение практического характера, согласно которому изменения договора или изменения денежных потоков, непосредственно требуемые реформой, должны рассматриваться как изменения плавающей процентной ставки, эквивалентные изменению рыночной процентной ставки;
- Допускается внесение изменений, требуемых реформой IBOR, в определение отношений хеджирования и документацию по хеджированию без прекращения отношений хеджирования;
- Организациям предоставляется временное освобождение от необходимости соблюдения требования относительно отдельно идентифицируемых компонентов в случаях, когда инструмент с безрисковой ставкой определяется по усмотрению организации в качестве рискованного компонента в рамках отношений хеджирования.

Затем в отношении любых изменений, к которым упрощение практического характера не применяется, Группа использует суждение, чтобы оценить, являются ли эти изменения существенными. Если эти изменения существенны, признание финансового инструмента прекращается и признается новый финансовый инструмент. Если изменения несущественны, Группа корректирует валовую балансовую стоимость финансового инструмента на приведенную стоимость изменений, к которым не применяется упрощение практического характера, дисконтированную с использованием пересмотренной эффективной процентной ставки.

3. Обзор существенных аспектов учётной политики

Изменения в учётной политике и принципах раскрытия информации

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Принципы учёта, принятые при подготовке консолидированной финансовой отчётности, соответствуют принципам, применявшимся при подготовке годовой консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, за исключением принятых новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2022 года.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но ещё не вступили в силу.

Некоторые поправки и разъяснения впервые применены в 2022 году, но они не оказали влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы.

Группа представила только перечень стандартов, действующих и применимых для Группы.

Поправки к МСФО (IAS) 37 - «Обременительные договоры — затраты на исполнение договора»

В поправках разъясняется, что при оценке того, является ли договор обременительным или убыточным, организация должна учитывать затраты, непосредственно связанные с договором на предоставление товаров или услуг, которые включают как дополнительные затраты, так и распределенные затраты, непосредственно связанные с исполнением договора. Общие и административные затраты не связаны непосредственно с договором и не учитываются, кроме случаев, когда они явным образом подлежат возмещению контрагентом по договору. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы из-за отсутствия обременительных договоров.

Поправки к МСФО (IFRS) 3 - «Ссылки на «Концептуальные основы»

Поправки добавили исключение из принципа признания в МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов», чтобы избежать возникновения потенциальных прибылей или убытков «2-го дня» для обязательств и условных обязательств, которые относились бы к сфере применения МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» или Разъяснения КРМФО (IFRIC) 21 «Обязательные платежи», если бы они возникали в рамках отдельных операций. Согласно данному исключению вместо применения положений «Концептуальных основ» организации должны применять критерии МСФО (IAS) 37 или Разъяснения КРМФО (IFRIC) 21, чтобы определить, существует ли на дату приобретения обязанность. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы, поскольку в течение рассматриваемого периода не возникали условные активы, обязательства и условные обязательства, подпадающие под действие данных поправок.

Поправки к МСФО (IAS) 16 – «Основные средства: поступления до использования по назначению»

Согласно данным поправкам организациям, запрещено вычитать из первоначальной стоимости объекта основных средств какие-либо поступления от продажи изделий, произведенных в процессе доставки этого объекта до местоположения и приведения его в состояние, которые требуются для его эксплуатации в соответствии с намерениями руководства. Вместо этого организация признает поступления от продажи таких изделий, а также стоимость производства этих изделий в составе прибыли или убытка. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы, поскольку отсутствовали продажи изделий, произведенных такими объектами основных средств, которые стали доступными для использования на дату начала (или после нее) самого раннего из представленных в финансовой отчетности периода.

Поправка к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» — комиссионное вознаграждение при проведении «теста 10 %» для прекращения признания финансовых обязательств

В поправке поясняются суммы комиссионного вознаграждения, которые организация учитывает при оценке того, являются ли условия нового или модифицированного финансового обязательства существенно отличающимися от условий первоначального финансового обязательства. К таким суммам относятся только те комиссионные вознаграждения, которые были выплачены или получены между определенным кредитором и заемщиком, включая комиссионное вознаграждение, выплаченное или полученное кредитором или заемщиком от имени другой стороны. Для МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» аналогичная поправка не предусмотрена. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку в течение рассматриваемого периода отсутствовали модификации финансовых инструментов Группы.

Стандарты выпущенные, но еще не вступившие в силу

По состоянию на 31 декабря 2022 года были опубликованы новые поправки к стандартам:

- Поправки к МСФО (IAS) 8 – «Определение бухгалтерских оценок»;
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практические рекомендации по МСФО 2 – «Раскрытие информации об учетной политике»;
- Поправки к МСФО (IAS) 12 – «Отложенный налог, относящийся к активам и обязательствам, возникающим в результате одной операции»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 16 - «Арендное обязательство при продаже и обратной аренде»;
- Поправки к МСФО (IAS) 1 – «Классификация обязательств как текущих или долгосрочных»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 - «Продажа или передача активов между Инвестором и его ассоциированной компанией или совместным предприятием».

Основа консолидации

Прилагаемая консолидированная финансовая отчётность включает финансовые отчётности Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2022 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с её изменением, и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если Группа имеет: полномочия в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций); подверженность или права на получение переменного дохода от своего участия в инвестиции, а также; возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью влияния на величину доходов.

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций, включая, соглашения с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций; права, обусловленные другими соглашениями; права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного и более из трех элементов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включается в консолидированный отчёт о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

Финансовая отчётность дочерних организаций подготовлена за тот же отчётный период, что и отчётность материнской компании на основе последовательного применения учётной политики. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся к Акционерам материнской компании Группы и неконтрольной доле участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному остатку у неконтрольной доли участия.

При необходимости финансовая отчетность дочерних организаций корректируется для приведения их учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы. Все внутригрупповые остатки, операции, нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате осуществления внутригрупповых операций и дивиденды полностью исключаются при консолидации. Изменение доли участия в объектах инвестиций без потери контроля учитывается как операция с капиталом.

Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (включая гудвил), обязательств, неконтролирующих долей участия и прочих компонентов собственного капитала и признает итоговый доход или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

Дочерние организации

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов следующие существенные прямые дочерние организации были включены в данную консолидированную финансовую отчетность:

Существенные организации	Основная деятельность	Страна регистрации	Доля владения	
			2022 год	2021 год (пересчитано)
АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (далее — РД КМГ)	Разведка и добыча	Казахстан	99,72 %	99,72 %
ТОО «КазМунайТениз»	Разведка и добыча	Казахстан	100 %	100 %
ТОО «КМГ Карачаганак»	Разведка и добыча	Казахстан	100 %	100 %
ТОО «Казхтуркмунай»	Разведка и добыча	Казахстан	100 %	100 %
КМГ Кашаган В.У. (Примечание б)	Разведка и добыча	Нидерланды	100 %	100 %
АО «КазТрансОйл»	Транспортировка нефти	Казахстан	90 %	90 %
ТОО «КазМорТрансФлот»	Транспортировка нефти и строительство	Казахстан	100 %	100 %
Cooperative KazMunayGas PKI U.A.	Переработка и реализация нефтепродуктов	Нидерланды	100 %	100 %
ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	Переработка	Казахстан	99,53 %	99,53 %
ТОО «Павлодарский нефтехимический завод»	Переработка	Казахстан	100 %	100 %
КМГ International N.V. (далее — КМГИ)	Переработка и реализация нефтепродуктов	Румыния	100 %	100 %
ТОО «КМГ Drilling&Services»	Услуги по бурению	Казахстан	100 %	100 %

Объединение бизнеса и гудвил

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и стоимости неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

Когда Группа приобретает бизнес, она соответствующим образом классифицирует приобретенные финансовые активы и принятые обязательства в зависимости от условий договора, экономической ситуации и соответствующих условий на дату приобретения. Сюда относится выделение приобретаемой компанией встроенных в основные договоры производных инструментов.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Условное возмещение, классифицируемое в качестве актива или обязательства, которое является финансовым инструментом и попадает в сферу применения МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», оценивается по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе

прибыли или убытка в соответствии с МСФО (IFRS) 9. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСФО (IFRS) 9, оно оценивается по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка. Условное возмещение, подлежащее классификации в качестве собственного капитала, в последствии переоценивается, и его последующее погашение отражается в составе собственного капитала.

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, которая представляет собой превышение суммы переданного вознаграждения и суммы, признанной за неконтрольную долю участия, а также любых ранее принадлежавших покупателю долей, над суммой чистых идентифицируемых приобретаемых активов и принятых обязательств. Если справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного возмещения, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и всех принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть признаны на дату приобретения. Если после повторного анализа переданное возмещение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, прибыль признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей проведения теста на обесценение, гудвил, приобретенный при объединении бизнеса, начиная с даты приобретения, распределяется на каждое из подразделений Группы, генерирующих денежные потоки, которые, как предполагается, извлекут выгоду от объединения бизнеса, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретаемой компании к этим подразделениям.

Если гудвил является частью единицы, генерирующей денежные потоки, и часть деятельности в рамках этой единицы выбывает, гудвил, относящийся к выбывающей деятельности, включается в текущую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от выбытия деятельности. Гудвил, выбывший в этом случае, оценивается на основе относительной стоимости выбывшей деятельности и оставшейся части единицы, генерирующей денежные потоки.

Объединение бизнеса, происходящее поэтапно

Справедливая стоимость ранее принадлежавшей покупателю доли участия в приобретаемой компании на дату приобретения переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения через прибыль или убыток.

При поэтапном объединении бизнеса покупатель признает гудвил на дату приобретения, оцениваемый как превышение (а) над (б), как указано ниже:

(а) совокупность: (i) переданного вознаграждения, оцениваемого, как правило, по справедливой стоимости на дату приобретения в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»; (ii) стоимости неконтрольной доли участия в приобретаемой организации, оцененной в соответствии с настоящим стандартом; (iii) справедливой стоимости ранее принадлежавшей приобретающей стороне доли участия в приобретаемой организации на дату приобретения.

(б) чистая справедливая стоимость на дату приобретения приобретенных активов и принятых обязательств.

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Активы и обязательства дочерней организации, передаваемой под общим контролем, учитываются в консолидированной финансовой отчетности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Соответствующий гудвил, объективно учитываемый при первоначальном приобретении Предшественником, также, отражается в консолидированной финансовой отчетности. Разница между общей текущей стоимостью чистых активов, включая гудвил Предшественника, и уплаченным вознаграждением, отражается в консолидированной финансовой отчетности как корректировка капитала.

Консолидированная финансовая отчетность, включая сравнительные данные, представляется исходя из допущения о том, что дочерняя организация была приобретена Группой на дату, на которую она была первоначально приобретена Предшественником.

Приобретение совместных предприятий и ассоциированных компаний у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение совместных предприятий и ассоциированных компаний у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Доля Группы в активах и обязательствах совместных предприятий и ассоциированных компаний, передаваемой под общим контролем, учитывается в консолидированной финансовой отчетности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Разница между долей Группы в общей текущей стоимости чистых активов, и уплаченным вознаграждением, отражается в консолидированной финансовой отчетности как корректировка капитала.

Совместно-контролируемые операции

Совместная операция – это тип совместного предпринимательства, предполагающий наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В отношении своих интересов в совместных операциях Группа признает: Активы, включая свою долю в совместных активах; Обязательства, включая свою долю в совместных обязательствах; Выручку от продажи доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; Долю выручки от продажи продукции совместных операций; Расходы, включая свою долю в совместно понесенных расходах.

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не включающий в себя контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Совместное предприятие – это тип совместной деятельности, согласно которому стороны, имеющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля над деятельностью, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль. По условиям договора, предусматривающего совместный контроль, Группа может владеть менее чем 50 % доли участия в совместных предприятиях.

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними организациями. Инвестиции Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия учитываются с использованием метода долевого участия.

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию или совместное предприятие первоначально признается по первоначальной стоимости. После даты приобретения балансовая стоимость инвестиций увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов совместного предприятия или ассоциированной компании. Гудвил, относящийся к совместному предприятию или ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Консолидированный отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в результатах деятельности совместного предприятия или ассоциированной компании. Изменения в прочем совокупном доходе таких объектов инвестиций представляется в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале совместного предприятия или ассоциированной компании, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в капитале. Нереализованные доходы и убытки, возникающие по сделкам между Группой и совместными предприятиями или ассоциированными компаниями, исключаются в размере доли участия в совместном предприятии или ассоциированной компании.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний представляется непосредственно в консолидированном отчете о совокупном доходе и представляет собой прибыль или убыток после налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях совместного предприятия или ассоциированной компании. Финансовая отчетность совместных предприятий и ассоциированных компаний готовится за тот же отчетный период, что и отчетность Группы. В случае необходимости, финансовая отчетность корректируется с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в совместное предприятие или ассоциированную компанию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных доказательств обесценения инвестиций в совместное предприятие или ассоциированную компанию. В случае наличия таких доказательств, Группа рассчитывает сумму

обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью совместного предприятия или ассоциированной компании и их балансовой стоимостью, и признает убыток в консолидированном отчете о совокупном доходе по статье «Обесценение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании».

В случае потери значительного влияния над совместным предприятием или ассоциированной компанией, Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью инвестиции в совместное предприятие или ассоциированную компанию на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от продажи признается в составе прибыли или убытка.

Классификация активов и обязательств на краткосрочные и долгосрочные

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на краткосрочные и долгосрочные. Актив является краткосрочным, если: его предполагается реализовать или он предназначен для продажи и потребления в рамках обычного операционного цикла; он предназначен в основном для целей торговли; его предполагается реализовать в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода; или он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашений обязательств в течение как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода. Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных.

Обязательство является краткосрочным, если: его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла; оно удерживается в основном для целей торговли; оно подлежит погашению в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода; или у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода. Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как долгосрочные активы и обязательства.

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

Затраты, понесённые до приобретения прав недропользования (лицензий)

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены за исключением затрат, понесенных после подписания соответствующего соглашения с Правительством РК. В таких случаях понесенные затраты капитализируются в составе разведочных и оценочных активов.

Затраты по приобретению права на недропользование и имущества

Права на разведку и добычу недр и соответствующие затраты на приобретение имущества капитализируются в составе активов по разведке и оценке и классифицируются как нематериальные. Каждый объект по разведке ежегодно рассматривается на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и актив не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующие затраты на приобретение имущества списываются. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих затрат на приобретение имущества, учитываемых в разрезе месторождений, объединяются с активами по разведке и оценке и переносятся в нефтегазовое имущество или нематериальные активы.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой

После приобретения законного права на разведку, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно связанные с разведочными и оценочными скважинами, включая неудачные эксплуатационные или оконтуривающие скважины, капитализируются как разведочные и оценочные нематериальные или материальные активы в соответствии с характером затрат, до завершения бурения скважины и оценки результатов. Такие затраты включают в себя оплату работникам, использованные материалы и горючее, стоимость буровой вышки и платежи подрядчикам. Если ожидаемые запасы не обнаружены, актив по разведке и оценке тестируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке деятельности, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как актив, пока не будет достигнут обоснованный/ непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов.

Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения.

При определении доказанных запасов углеводородов и принятия решения о разработке, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой, соответствующие расходы переносятся в нефтегазовые активы после проведения теста на обесценение и признания убытка от обесценения, если таковой имеется.

При отсутствии таких намерений, и при принятии решения вернуть контрактную территорию Правительству и расторгнуть контракты на недропользование, активы списываются на расходы.

Затраты на разработку

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, капитализируются в составе нефтегазового имущества.

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или строительства, затрат по процентам по долгосрочным проектам строительства и разработки, при соблюдении критериев признания, затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальную оценку затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или строительства является совокупная уплаченная стоимость и справедливая стоимость любого вида вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов и земли, в основном включают здания, машины и оборудование, транспортные средства и прочие, которые амортизируются прямолинейным методом в течение среднего срока полезной службы следующим образом:

Активы НПЗ	4–100 лет
Трубопроводы	2–30 лет
Здания и сооружения	2–100 лет
Машины и оборудование	2–30 лет
Транспортные средства	3–35 лет
Прочее	2–20 лет
Земля	Не амортизируется

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках учитываются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересматривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Прекращение признания объекта основных средств, включая добывающие скважины, которые прекратили добычу коммерческих объемов углеводородов и предназначены для ликвидации, происходит при выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования данного актива. Доходы или расходы, возникающие в результате прекращения признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и текущей стоимостью актива), включаются в прибыли и убытки за тот период, в котором произошло прекращение признания актива.

Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку, разработку и добычу нефти и натурального газа, компьютерных программ и гудвил. Нематериальные активы, приобретенные отдельно, первоначально оцениваются по стоимости приобретения. Первоначальная стоимость – это совокупная уплаченная сумма и справедливая стоимость любого другого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нематериальные активы, за исключением гудвил и права на недропользование, амортизируются прямолинейным методом в течение ожидаемого оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения срока полезной службы учитываются в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена. Гудвил тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

Обесценение гудвил определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделений, генерирующих денежные потоки (или группы подразделений, генерирующих денежные потоки), к которым относится гудвил. Если возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, меньше их текущей стоимости, то признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвил не может быть восстановлен в будущих периодах.

Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, или ценности от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если текущая стоимость актива или ПГДП превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости. При оценке ценности от использования, будущие денежные потоки дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу.

При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу применяется соответствующая модель оценки. Эти расчёты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций дочерних организаций или прочими доступными показателями справедливой стоимости. Убытки от обесценения продолжающейся деятельности отражаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в категории расходов в соответствии с функцией обесцененного актива.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из подробных планов и прогнозных расчётов, которые подготавливаются отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчёты, как правило, составляются на 5 (пять) лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Для активов, за исключением гудвил, на каждую отчетную дату оценивается наличие признаков того, что ранее признанные убытки от обесценения больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущении, которое использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. В случае восстановления, текущая стоимость актива не может превышать возмещаемую стоимость актива, а также текущую стоимость (за вычетом амортизации), по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения по активу. Такое восстановление признается в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Обесценение активов по разведке и оценке

Активы по разведке и оценке проверяются на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке нефти и газа, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

Наличие одного или более из нижеследующих фактов и обстоятельств указывают на то, что Группа обязана проверить свои активы по разведке и оценке на предмет обесценения (перечень не является исчерпывающим):

- период, в течение которого организация Группы имеет право на проведение разведки определённого участка, истек или истечёт в ближайшем будущем, и не ожидается его продление;
- значительные расходы на дальнейшую разведку и оценку минеральных ресурсов на определённом участке не включены в бюджет и не планируются;
- разведка и оценка минеральных ресурсов на определённом участке не привела к обнаружению коммерчески выгодных объёмов минеральных ресурсов, и организация Группы решила прекратить такую деятельность на определённом участке;
- достаточные данные показывают, что, несмотря на вероятность разработки определённого участка, текущая стоимость актива по разведке и оценки, вероятно, не будет возмещена в полной мере в результате результативной разработки или реализации.

Активы, удерживаемые для продажи, и прекращенная деятельность

Долгосрочные активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по наименьшему из текущей стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Долгосрочные активы и группы выбытия классифицируются как удерживаемые для продажи, если их текущая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии.

Руководство должно иметь твердое намерение совершить продажу, в отношении которой должно ожидаться соответствие критериям признания в качестве завершённой сделки продажи в течение одного года с даты классификации.

В консолидированном отчёте о совокупном доходе за отчётный период, а также за сравнительный период прошлого года, доходы и расходы от прекращенной деятельности учитываются отдельно от доходов и расходов от продолжающейся деятельности с понижением до уровня прибыли после налогообложения, даже если после продажи Группа сохраняет неконтрольную долю участия в дочерней организации. Результирующая прибыль или убыток (после вычета налогов) представляются отдельно в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.

Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объёме на основе дисконтированных денежных потоков, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу объекта или элемента основных средств и по восстановлению участка, на котором они расположены, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих расходов, определённых в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного средства в сумме, эквивалентной размеру признанного резерва. Впоследствии данный актив амортизируется как часть капитализированных затрат на производство и транспортировку на основе соответствующего метода амортизации.

Изменения в оценке существующего резерва по выводу из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчётном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод, необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитываются таким образом, что:

(а) изменения в резерве прибавляются или вычитаются из стоимости соответствующего актива в текущем периоде;

(б) сумма, вычтенная из стоимости актива, не должна превышать его текущую стоимость. Если снижение в резерве превышает текущую стоимость актива, тогда превышение незамедлительно признается в консолидированном отчёте о совокупном доходе; и

(в) в случае, если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, Группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая текущая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСФО (IAS) 36.

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристики контрактных денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной, в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определённой в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Для того чтобы долговой финансовый актив был классифицирован и оценен по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, он должен привести к возникновению денежных потоков, которые представляют собой «исключительно платежи в счёт основной суммы долга и процентов (SPPI)» на непогашенную основную сумму. Такая оценка называется SPPI-тестом и осуществляется на уровне каждого инструмента. Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает каким образом Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того и другого. Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определённом рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т. е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на две категории:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

У Группы отсутствуют финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты)

Данная категория является наиболее уместной для Группы. Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счёт основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения. К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы, выданные связанным сторонам, и банковские вклады.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включает некоторые займы, выданные Группой связанным сторонам и содержащие производные финансовые инструменты. Финансовые активы, денежные потоки по которым не являются исключительно платежами в счёт основной суммы долга и процентов, классифицируются и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток независимо от используемой бизнес-модели. Несмотря на критерии для классификации долговых инструментов по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как описано выше,

долговые инструменты могут быть классифицированы как учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток при первоначальном признании в том случае, если такого рода классификация устраняет или существенно уменьшает несоответствие в учёте.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в консолидированном отчёте о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе прибыли или убытка.

Прекращение признания

Финансовый актив прекращает признаваться (исключается из консолидированного отчёта о финансовом положении), если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объёме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и, если да, в каком объёме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой она продолжает свое участие в нем. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой. Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы возмещения, выплата которой может быть потребована от Группы.

Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются как разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированная с использованием ставки, примерно равной первоначальной эффективной процентной ставке по данному активу. Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчёте ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчётную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ОКУ за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учётом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определённых случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения, предусмотренных договором денежных потоков.

Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние. Стоимостью сырой нефти и нефтепродуктов является их себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объёма производства. Чистая стоимость реализации нефти и нефтепродуктов основывается на предполагаемой цене реализации, за вычетом расходов, связанных с такой реализацией.

Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт имеют нулевую ставку.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, при первоначальном признании, классифицируются соответственно, как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты, заимствования и задолженность, или производные инструменты.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

Последующая оценка

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток включают финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определённые при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретены с целью продажи в ближайшем будущем. Эта категория включает производные финансовые инструменты, в которых Группа является стороной по договору, не определённые в качестве инструментов хеджирования в операции хеджирования, как они определены в МСФО (IFRS) 9. Выделенные встроенные производные инструменты также классифицируются в качестве предназначенных для торговли, за исключением случаев, когда они определяются как инструменты эффективного хеджирования.

Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в прибылях и убытках.

Группа не имеет финансовых обязательств, определённых ею при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых затрат.

Займы классифицируются как текущие обязательства, если только Группа не обладает безусловным правом отсрочить выплату как минимум на 12 месяцев после отчётной даты. Затраты по займам, которые непосредственно относятся к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, капитализируются как часть стоимости такого актива. Прочие затраты по займам признаются как расходы в момент возникновения.

Договоры финансовой гарантии

Договоры финансовой гарантии, выпущенные Группой, представляют собой договоры, которые требуют осуществления платежа для возмещения держателю убытка, который он понес, поскольку указанный должник не произвел платеж в срок в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются как обязательство по справедливой стоимости с учётом затрат по сделке, напрямую связанных с выпуском гарантии. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, рассчитанного в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и признанной суммы за вычетом накопленной амортизации, если таковая имеется.

Прекращение признания

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их текущей стоимости признается в прибылях или убытках.

Взаимозачёт финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачёту, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчёте о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачёт признанных сумм, а также намерение произвести расчёт на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках на каждую отчётную дату, определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций), без вычета затрат по сделке.

Для финансовых инструментов, торговля которыми не осуществляется на активном рынке, справедливая стоимость определяется путем применения соответствующих методик оценки. Такие методики могут включать использование цен недавно проведенных на коммерческой основе сделок, использование текущей справедливой стоимости аналогичных инструментов; анализ дисконтированных денежных потоков, либо другие модели оценки.

Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуются отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение резерва, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы определяются путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по текущей ставке до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и, при необходимости, риски, характерные для данного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые затраты.

Резервы по обязательствам перед Правительством

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства. Так как Правительство является конечным акционером Группы, расходы, связанные с исполнением таких обязательств, признаются в консолидированной финансовой отчетности как «прочие распределения акционерам» в составе капитала.

Выплаты работникам

Пенсионный план

Выплаты по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами.

Долгосрочные вознаграждения работникам

Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между организациями Группы и их работниками. Коллективный договор, в частности, предусматривает выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея, смерти и прочее. Право на получение пособий, обычно, обуславливается продолжением работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Возникающие в течение года актуарные прибыли и убытки отражаются в составе прочего совокупного дохода. Для этой цели актуарные прибыли и убытки включают как влияние изменений в актуарных предположениях, так и влияние прошлого опыта в связи с разницей между актуарными предположениями и фактическими данными. Прочие изменения признаются в текущем периоде, включая стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг и влияние кадровых сокращений или осуществленных расчётов.

Наиболее существенные предположения, использованные в учёте пенсионных обязательств, это ставка дисконта и предположения смертности. Ставка дисконта используется для определения чистой приведенной стоимости будущих обязательств, и каждый год амортизация дисконта по таким обязательствам отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе как финансовые затраты. Предположение о смертности используется для прогнозирования будущего потока выплат вознаграждений, который затем дисконтируется для получения чистой приведенной стоимости обязательств.

Вознаграждения работникам, кроме единовременных выходных пособий, рассматриваются как прочие долгосрочные вознаграждения работникам. Начисление ожидаемых расходов по этим вознаграждениям осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами. Актуарные прибыли и убытки по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам признаются в составе прибыли или убытка. Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

Признание выручки

Выручка признается, когда (или как) Группа выполняет обязательство по исполнению, передав обещанный товар или услугу (то есть актив) покупателю. Актив передается, когда (или как) покупатель получает контроль над этим активом, что обычно происходит при передаче права собственности, при условии, что цена контракта является фиксированной или определяемой, а возможность получения дебиторской задолженности обоснованно обеспечена. В частности, доходы от реализации на внутреннем рынке сырой нефти и газа, а также нефтепродуктов и прочих товаров, как правило, признаются при переходе права собственности на них. Для экспортных продаж право собственности, как правило, переходит на границе РК. Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению, с учётом суммы любых торговых скидок, скидок за объём и возмещаемых налогов.

Продажи вспомогательных услуг признаются по мере оказания услуг при условии, что цена услуги может быть определена и нет существенной неопределённости относительно получения доходов.

Процентный доход и расход

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, процентный доход и процентный расход отражаются по эффективной процентной ставке. Эффективная процентная ставка — ставка, при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства. Процентный доход включается в состав финансового дохода, а процентный расход отражается в составе финансового расхода в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляет собой право Группы на сумму возмещения, которая является безусловной (т.е. для наступления срока оплаты возмещения требуется только время).

Договорные обязательства

Договорное обязательство – это обязательство передать товары или услуги покупателю, за которые Группа получила возмещение (или сумма возмещения ожидается) от покупателя. В случае, когда покупатель выплачивает возмещение до момента, когда Группа передаст покупателю товар или услугу, Группа признает договорное обязательство в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что наступит раньше). Договорные обязательства признаются выручкой, когда Группа выполняет свои обязательства по договору.

Признание расходов

Расходы учитываются в момент возникновения и отражаются в консолидированной финансовой отчётности в периоде, к которому они относятся, на основе метода начисления.

Подходный налог

Подходный налог за год включает текущий подходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный налог. Активы и обязательства по текущему подходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как предполагается, будет возмещена или уплачена налоговыми органами. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчёта данной суммы, – это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчётную дату. Текущий корпоративный подходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, но не в отчёте о совокупном доходе.

Налог на сверхприбыль («НСП») рассматривается как подходный налог и образует часть расходов по подходному налогу. В соответствии с существующим налоговым законодательством Группа начисляет и выплачивает НСП в отношении каждого контракта на недропользование по переменным ставкам на основании соотношения совокупного годового дохода к вычетам за год по каждому отдельному контракту на недропользование. Соотношение совокупного годового дохода к вычетам в каждом налоговом году, который инициирует применение НСП, составляет 1,25:1. Ставки НСП применяются к части налогового чистого дохода (налогооблагаемый доход после вычета КПН и разрешенных корректировок) в отношении каждого контракта на недропользование, превышающей 25 % вычетов, относящихся к каждому контракту.

Отсроченный налог рассчитывается как для КПН, так и для НСП. Отсроченный НСП рассчитывается по временным разницам для активов, отнесённых к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке НСП, подлежащей к уплате по контракту.

Отсроченный налог определяется по методу обязательств путем определения временных разниц на отчётную дату между налоговой базой активов и обязательств и их текущей стоимостью для целей финансовой отчётности.

Отсроченные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отсроченное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила или актива или обязательства по операции, возникшей не вследствие объединения бизнеса и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании, а также с долей участия в совместных предприятиях, если время восстановления временных разниц можно контролировать, либо существует значительная вероятность того, что временная разница не уменьшится в обозримом будущем.

Отсроченные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев:

- когда отсроченные налоговые активы, относящиеся к вычитаемым временным разницам, возникают в результате первоначального признания актива или обязательства по сделке, которая не является объединением бизнеса, и которая на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долей участия в совместной деятельности, отсроченные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем и будет существовать налогооблагаемая прибыль, достаточная для того, чтобы против неё могли быть использованы временные разницы.

Текущая стоимость отсроченных налоговых активов пересматривается на каждую отчётную дату и уменьшается, если вероятность получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволила бы использовать все или часть отложенных налоговых активов, мала. Непризнанные отсроченные налоговые активы пересматриваются на каждую отчётную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отсроченные налоговые активы. Отсроченные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в отчётном году, когда актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчётную дату вступили в силу или фактически вступили в силу.

Отсроченный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Отсроченные налоговые активы и отсроченные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачёта текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и если отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и одному налоговому органу. Отсроченные налоговые активы признаются по всем резервам и перенесенным налоговым убыткам в той степени, в которой существует вероятность того, что будет обоснованы налогооблагаемые временные разницы и коммерческий характер таких расходов. Существенные суждения руководства требуются для оценки активов по отсроченному налогу, которые могут быть признаны на основе планируемого уровня и времени доходности, а также успешного применения стратегии налогового планирования.

Капитал

Неконтрольная доля участия

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчёте о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам Компании. Убытки дочерней организации относятся к акционерам Группы и на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчётности, если они были объявлены до отчётной даты, а также после отчётной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчётности к выпуску.

Распределения акционерам

Затраты, понесенные Группой в соответствии с Постановлениями Правительства по Поручению Президента РК или решениями или инструкциями Самрук-Казына, учитываются как распределения через капитал. Такие затраты включают расходы, связанные с непрофильной деятельностью Группы (строительство социальных объектов и предназначенные для передачи Самрук-Казына).

События после отчётной даты

События, наступившие по окончании отчётного года, представляющие доказательство условий, которые существовали на дату подготовки отчёта о финансовом положении (корректирующие события), отражаются в консолидированной финансовой отчётности. События, наступившие по окончании отчётного года и не являющиеся корректирующими событиями, раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчётности, если они являются существенными.

4. Существенные учётные оценки и суждения

Подготовка консолидированной финансовой отчётности Группы требует от её руководства вынесения суждений, определения оценочных значений и допущений, которые влияют на указываемые в отчётности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах на отчётную дату. Однако неопределённость в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые в будущем могут потребовать существенных корректировок к текущей стоимости актива или обязательства, в отношении которых делаются подобные допущения и оценки.

Принятые допущения при проведении теста на обесценение

Группа провела оценку наличия признаков обесценения долгосрочных активов, и, где были выявлены признаки обесценения, Группа провела тест на обесценение.

Долгосрочные допущения Группы в отношении прогнозируемых цен на нефть марки Brent, обменного курса тенге к доллару США и показателей инфляции были пересмотрены и основаны на прогнозах внешних источников и оценках независимых исследовательских организаций, прогнозирующих долгосрочные рыночные ожидания. Расчёты объёмов производства основаны на доказанных разработанных и неразработанных запасах дочерних организаций, а также на доказанных и вероятных запасах для существенных совместных предприятий и ассоциированных компаний. Период добычи определяется либо датой истечения срока действия контрактов на недропользование, либо периодом продления срока действия лицензии, на которую Группа имеет намерения на продление. Оценочные объёмы производства основаны на производственных планах Группы, которые, в основном, используются для подачи заявок на продление срока действия контрактов на недропользование.

Ставки дисконтирования были рассчитаны на основе средневзвешенной стоимости капитала отдельной единицы, генерирующей денежные потоки, и варьировались от 12,01 % до 17,09 % в зависимости от функциональной валюты, периода производства, премии за риск, коэффициента бета и соотношения собственных и заемных средств соответствующей единицы, генерирующей денежные средства.

Долгосрочные ценовые допущения были приняты на основе Bloomberg consensus, также, как и краткосрочные допущения, по которым цены, в реальных показателях 2022 года, представлены ниже:

	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год
Нефть марки Brent (ICE Brent \$/баррель)	93,94	88,00	85,00	80,05	81,65

В сегменте «Разведка и добыча нефти и газа» расходы по обесценению составили 12.113 млн тенге в 2022 году. Расходы по обесценению относятся в основном к активам по разведке и оценке по проекту «Южный Урихтау» в размере 8.895 млн тенге и по проекту «Исатай» в размере 3.172 млн тенге.

Превышение возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью большинства нефтяных и нефтеперерабатывающих активов чувствительно к изменениям цен или другим допущениям. Изменения в течение следующих финансовых периодов могут привести к тому, что возмещаемая стоимость этих активов превысит или окажется ниже, чем их текущая балансовая стоимость, и, следовательно, существует риск восстановления или начисления обесценения в тех периодах.

Запасы нефти и газа

Запасы нефти и газа являются существенным фактором в расчётах Группы по износу, истощению и амортизации. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с методикой Общества нефтегазовых инженеров. При оценке запасов по методике Общества нефтегазовых инженеров, Группа использует долгосрочные плановые цены. Использование плановых цен для оценки доказанных запасов устраняет влияние нестабильности, присущей использованию цен спот на конец года. Руководство считает, что допущения по долгосрочным плановым ценам больше соответствуют долгосрочному характеру деятельности по добыче и предоставляют наиболее подходящую основу для оценки запасов нефти и газа.

Все оценки запасов подразумевают некоторую степень неопределённости. Неопределённость в основном зависит от объёма надёжных геологических и инженерных данных, доступных на момент оценки и интерпретации таких данных.

Относительная степень неопределённости может быть выражена посредством отнесения запасов в одну из двух основных категорий: доказанные или недоказанные запасы. Существует большая определённость в извлечении доказанных запасов в сравнении с недоказанными запасами и доказанные запасы могут быть далее подразделены на разработанные и неразработанные запасы для обозначения прогрессивно возрастающей неопределённости в отношении возможности их извлечения.

Ежегодно оценки анализируются и корректируются. Корректировки возникают вследствие оценки или переоценки уже имеющихся геологических данных, промысловых параметров или данных о добыче; наличии новых данных; или изменениях в допущениях по ценам. Оценки запасов также могут быть пересмотрены вследствие действия проектов для повышения отдачи, изменений в производительности пласта или изменений в стратегии разработки. Доказанные разработанные запасы используются для расчёта ставок амортизации пропорционально объёму выполненной работы для начисления износа, истощения и амортизации. Группа включила в доказанные запасы только такие объёмы, которые, как ожидается, будут добыты в течение первоначального лицензионного периода. Это вызвано неопределённостью, относящейся к результату процедуры по продлению, так как продление лицензий, в конечном счете, осуществляется по усмотрению Правительства. Увеличение в лицензионных периодах Группы и соответствующее увеличение в указанных размерах запасов обычно приводит к более низким расходам по износу и может оказать существенное влияние на доходы. Снижение в доказанных разработанных запасах приведёт к увеличению отчислений на износ, истощение и амортизацию (при постоянном уровне добычи), к снижению дохода и также может привести к прямому снижению текущей стоимости имущества. При относительно небольшом количестве эксплуатируемых месторождений, существует возможность того, что любые изменения в оценке запасов по сравнению с предыдущим годом, могут оказать существенное влияние на отчисления на износ, истощение и амортизацию.

Подробная информация о ежегодных результатах теста на обесценение раскрыта в Примечании 15.

Возмещаемость нефтегазовых активов, нефтеперерабатывающих и прочих активов

Группа оценивает активы или группу активов, генерирующих денежные средства («генерирующая единица»), для определения наличия индикаторов в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах свидетельствуют, что их стоимость не может быть возмещена. Если такой индикатор существует, проводится надлежащая оценка возмещаемой стоимости, которая рассматривается как более высокое значение из справедливой стоимости за минусом расходов на реализацию и стоимости от использования. Эти расчёты требуют использования оценок и допущений, таких как долгосрочные цены на нефть, ставки дисконта, будущая потребность в капитале, операционная деятельность (что включает объёмы добычи и продажи), которые подвержены риску и неопределённости. В случае, если балансовая стоимость актива или группы активов превышает их возмещаемую стоимость, актив или группа активов считаются обесценёнными, их балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. При проведении оценки возмещаемой стоимости, будущие денежные потоки корректируются на риски, характерные для группы активов, и дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. Справедливая стоимость определяется как сумма, которая может быть получена от продажи актива и/или генерирующей единицы на рыночных условиях в сделке между осведомлёнными и готовыми совершить такую сделку сторонами и не учитывает влияние факторов, которые могут быть специфичными для компании, и не применимы в целом.

ЕГДС КМГИ, включая гудвил

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов, Группа провела тест на обесценение гудвила и подразделений КМГИ, в том числе по реализации нефтепродуктов, переработке и прочих активов ввиду наличия индикаторов обесценения. В результате анализа на обесценение возмещаемая стоимость подразделений КМГИ превысила их балансовую стоимость (Примечание 15).

ПНХЗ, включая гудвил

На 31 декабря 2022 и 2021 годов, Группа имеет гудвил в размере 88.553 млн тенге, связанный с приобретением ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (далее – ПНХЗ) (Примечание 19). В декабре 2022 и 2021 годов Группа провела ежегодное тестирование гудвила ПНХЗ, используя применяемую в настоящее время толлинговую схему. При анализе индикаторов обесценения Группа учитывала прогноз объёмов переработки сырой нефти, тарифы по нефтепереработке, капитальные затраты и другие факторы. ПНХЗ рассчитал возмещаемую стоимость с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования в 2022 году 12,86 % (2021: 12,06 %) была рассчитана на основании средневзвешенной стоимости капитала до налогов. Неотъемлемый риск был включен путем применения индивидуального бета-фактора. Бета-фактор оценивался на основе общедоступных рыночных данных. Прогнозируемые денежные потоки до 2031 года были основаны на пятилетнем бизнес-плане ПНХЗ на 2023–2027 годы (2021: 2022–2026 годы), который предполагает текущие оценки руководства по возможным изменениям операционных

и капитальных затрат. По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 года, возмещаемая стоимость гудвила ПНХЗ, рассчитанная на основе ценности от использования, превысила балансовую стоимости, соответственно, не было признано обесценения.

Чувствительность к изменениям в предположениях

Результаты оценки возмещаемой стоимости гудвила ПНХЗ являются наиболее чувствительными к изменению основных допущений, в частности, допущений, связанных с изменениями ставки дисконтирования, а также запланированного значения EBITDA в терминальном периоде. Повышения ставки дисконтирования на 1,0 % до 13,86 % (2021: 13,06 %) и понижение запланированного значения EBITDA, в терминальном периоде, на 1 % не приведёт к уменьшению возмещаемой стоимости генерирующей единицы ПНХЗ до его балансовой стоимости.

Прочие ЕГДС

Пересмотр цен на сырьевые товары Группы и других допущений не привел к возникновению расходов на обесценение в других сегментах ЕГДС «Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов».

Обязательства по выбытию активов

Нефтегазовые активы

По условиям определённых контрактов, в соответствии с законодательством и нормативно-правовыми актами, Группа несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам Группы относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и действия по окончательному прекращению деятельности, такие как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также выводу из эксплуатации и обязательства по загрязнению окружающей среды и на производственном участке. Так как срок действия лицензий не может быть продлён по усмотрению Группы, допускается, что расчётным сроком погашения обязательств на месторождении по окончательному закрытию является дата окончания каждого лицензионного периода. Объём обязательств Группы по финансированию ликвидации скважин и затрат по окончательному закрытию зависит от условий соответствующих контрактов и действующего законодательства.

Обязательства не признаются в тех случаях, когда ни контракт, ни законодательство не подразумевают определённого обязательства по финансированию таких расходов по окончательной ликвидации и окончательному закрытию в конце лицензионного периода. Принятие такого решения сопровождается некоторой неопределённостью и существенными суждениями. Оценки руководства касательно наличия или отсутствия таких обязательств могут измениться вместе с изменениями в политике и практике Правительства или в местной отраслевой практике.

Группа рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие Казахстанскому рынку.

Обязательство по выбытию активов пересматривается на каждую отчётную дату и корректируется для отражения наилучшей оценки согласно КИМСФО 1 «Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации объекта основных средств, восстановлению природных ресурсов на занимаемом им участке и иных аналогичных обязательствах».

При оценке будущих затрат на закрытие и выбытие активов использовались существенные оценки и суждения, сделанные руководством. Большинство этих обязательств относится к отдалённому будущему и помимо неясности в законодательных требованиях, на оценки Группы могут оказать влияние изменения в технологии удаления активов, затратах и отраслевой практике. Группа оценивает стоимость будущей ликвидации скважин, используя цены текущего года и среднее значение долгосрочного уровня инфляции.

Долгосрочная инфляция и ставки дисконтирования, использованные для определения обязательства по консолидированному отчёту о финансовом положении по предприятиям Группы, на 31 декабря 2022 года были в интервале от 2,09 % до 15,05 % и от 6,42 % до 12,38 % соответственно (31 декабря 2021 года: 2,23 % до 8,10 % и от 3,80 % до 10,25 % соответственно). По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость резерва Группы на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 88.163 млн тенге (на 31 декабря 2021 года: 174.913 млн тенге) (Примечание 29).

Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом РК «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года, АО «КазТрансОйл» (далее – КТО) имеет юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной Группой стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость резерва Группы по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Группы составила 40.665 млн тенге (на 31 декабря 2021 года: 34.547 млн тенге) (Примечание 29).

Экологическая реабилитация

Законодательство по защите окружающей среды в Казахстане находится в процессе развития и поэтому подвержено постоянным изменениям. В соответствии с поправками к Экологическому кодексу РК, который вступил в законную силу с 1 июля 2021 года, Руководство считает, что существуют возможные обязательства, которые могут оказать влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

На дату выпуска консолидированной финансовой отчетности Группа анализирует изменения и не может достоверно оценить сумму дополнительных потенциальных обязательств, связанных с выбытием активов и рекультивацией земель, за исключением отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности.

Группа продолжает следить за ситуацией и будет учитывать новые факты и обстоятельства, а также любые разъяснения, предоставленные государственным органом в отношении применения Экологического кодекса РК.

Группа также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются или относятся на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, вызванному прошлой деятельностью и не имеющие будущей экономической выгоды, относятся на расходы.

Обязательства определяются на основании текущей информации о затратах и ожидаемых планах по рекультивации и учитываются на дисконтированной основе. Резерв Группы на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. Группа классифицировала данное обязательство как долгосрочное, за исключением части затрат, включенных в годовой бюджет 2023 года. В отношении резервов по экологической реабилитации фактические затраты могут отличаться от оценок вследствие изменений в законодательстве и нормативно-правовых актах, общественных ожиданий, обнаружения и анализа территориальных условий и изменений в технологиях очистки. Изменения в резерве по обязательствам на экологическую реабилитацию раскрыты в Примечании 29.

Вознаграждения работникам

Стоимость долгосрочных обязательств по вознаграждениям работникам до и после выхода на пенсию и приведенная стоимость обязательств устанавливается с использованием актуарного метода. Актуарный метод подразумевает использование различных допущений, которые могут отличаться от фактических результатов в будущем. Актуарный метод включает допущения о ставках дисконтирования, росте заработной платы в будущем, уровне смертности и росте вознаграждений работникам в будущем.

Ввиду сложности оценки основных допущений и долгосрочного характера обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчётную дату.

Налогообложение

При оценке налоговых рисков руководство рассматривает в качестве возможных обязательств известные сферы несоблюдения налогового законодательства, которые Группа не может оспорить или не считает, что она сможет успешно обжаловать, если дополнительные налоги будут начислены налоговыми органами. Такое определение требует вынесения существенных суждений и может изменяться в результате изменений в налоговом законодательстве и нормативно-правовых актах, поправок в условия налогообложения в контрактах Группы на недропользование, определения ожидаемых результатов по ожидающим своего решения налоговым разбирательствам и на основании результата осуществляемой налоговыми органами проверки на соответствие. Резервы по прочим налогам, кроме подоходного налога, входят в состав резервов по налогам, раскрытых в Примечании 29. Условные обязательства по прочим налогам, кроме подоходного налога, раскрываются в Примечании 35. Резервы и условные обязательства по подоходному налогу входят в состав и раскрываются как обязательства по подоходному налогу или условные обязательства (Примечания 32 и 35).

Срок полезной службы основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезной службы основных средств, по крайней мере, на конец каждого финансового года и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в расчётных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учётная политика, изменения в расчётных оценках и ошибки».

Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых инструментов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчёте о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей, по возможности, используется информация с наблюдаемых рынков, однако, в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определённая доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учёт таких исходных данных как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отражённую в консолидированной финансовой отчётности. Детали раскрыты в Примечании 34.

5. Потеря контроля

ТОО «PSA» (далее – PSA)

20 декабря 2022 года Компания передала 100 % доли участия в PSA в пользу Корпоративного фонда «Samruk-Kazyna Trust» за 1 тенге. В результате Группа потеряла контроль над PSA.

Результаты PSA за период, закончившийся 20 декабря 2022 года, были следующими:

В миллионах тенге	1 января 2022 года –20 декабря 2022 года
Общие и административные расходы	(8.950)
Финансовые затраты	(58)
Отрицательная курсовая разница, нетто	(39)
Убыток за период	(9.047)

Чистые денежные потоки PSA за период, закончившиеся 20 декабря 2022 года были следующими:

В миллионах тенге	1 января 2022 года –20 декабря 2022 года
Операционные	(7.702)
Инвестиционные	(28)
Финансовые	11.871
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	4.108

На дату потери контроля чистые активы PSA были следующими:

В миллионах тенге	Чистые активы на дату потери контроля
Активы	
Основные средства	36
Нематериальные активы	64
Активы в форме права пользования	255
НДС к возмещению	12
Прочие краткосрочные активы	109
Денежные средства и их эквиваленты	4.137
Итого активы	4.613
Обязательства	
Обязательства по аренде	286
Торговая кредиторская задолженность	1.736
Прочие краткосрочные обязательства	709
Итого обязательства	2.731
Чистые активы, непосредственно связанные с группой выбытия	1.882

Передача PSA осуществлена во исполнение поручения Самрук-Казына. Соответственно, разница между ценой продажи и балансовой стоимостью чистых активов PSA на дату потери контроля была учтена как Операции с Самрук-Казына и представлена по строке «Прочие распределения» в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

АО «КазТрансГаз» (далее – КТГ)

11 марта 2021 года Компания и Самрук-Казына подписали договор доверительного управления в отношении 100 % простых акций АО «КазТрансГаз» (далее – КТГ). 9 ноября 2021 года Компания передала Самрук-Казына 100 % акций КТГ за 1 тенге и действие договора доверительного управления было прекращено.

Сделке предшествовало выполнение ряда юридических и финансовых условий, в том числе, получение согласований государственных органов и кредиторов КМГ. Последнее из условий было исполнено 8 ноября 2021 года. С 8 ноября 2021 года КТГ был классифицирован как прекращенная деятельность.

Обязательство Компании по финансовой гарантии Компании и КТГ, в рамках синдицированного займа ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», совместного предприятия КТГ, было переуступлено КТГ (Примечание 30).

До 8 ноября 2021 года деятельность КТГ входила в операционный сегмент «Реализация и транспортировка газа». После передачи КТГ сегмент «Реализация и транспортировка газа» больше не представляется в примечании о сегментах.

Результаты КТГ за период, закончившийся 8 ноября 2021 года, были следующими:

В миллионах тенге	1 января 2021 года – 8 ноября 2021 года
Выручка	708.110
Доля в прибылях совместных предприятий, нетто	275.100
Финансовый доход	19.750
Прочий операционный доход	18.288
Итого выручка и прочие доходы от прекращенной деятельности	1.021.248
Себестоимость покупного газа и прочих материалов	(158.438)
Производственные расходы	(66.266)
Налоги кроме подоходного налога	(12.645)

В миллионах тенге	1 января 2021 года – 8 ноября 2021 года
Износ, истощение и амортизация	(63.502)
Расходы по транспортировке и реализации	(248.832)
Общие и административные расходы	(18.420)
Финансовые затраты	(36.330)
Отрицательная курсовая разница, нетто	(4.423)
Прочие расходы	(4.399)
Прибыль до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности	407.993
Расходы по подоходному налогу	(55.515)
Прибыль за период от прекращенной деятельности	352.478

Чистые денежные потоки КТГ за период, закончившиеся 8 ноября 2021 года, были следующими:

В миллионах тенге	1 января 2021 года – 8 ноября 2021 года
Операционные	184.675
Инвестиционные	(8.689)
Финансовые	(44.270)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	47.432

На дату потери контроля чистые активы КТГ были следующими:

В миллионах тенге	По состоянию на 8 ноября 2021 года
Активы	
Основные средства	968.467
Инвестиции в совместные предприятия	662.208
Займы от связанных сторон	176.019
НДС к возмещению	94.439
Товарно-материальные запасы	41.834
Торговая дебиторская задолженность	127.567
Прочие долгосрочные активы	95.088
Прочие краткосрочные активы	77.582
Денежные средства и их эквиваленты	380.438
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	2.623.642
Обязательства	
Займы	490.813
Резервы	119.902
Торговая кредиторская задолженность	132.708
Прочие долгосрочные обязательства	25.157
Прочие краткосрочные обязательства	32.694
Обязательства по отсроченному налогу	72.909
Обязательства, непосредственно связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	874.183
Чистые активы, непосредственно связанные с группой выбытия	1.749.459

Прочие краткосрочные обязательства КТГ на дату потери контроля были скорректированы на обязательства Компании по финансовой гарантии на сумму 6.445 млн тенге.

Передача акций КТГ осуществлена во исполнение поручения Главы государства РК и решения Самрук-Казына. Следовательно, разница между ценой продажи и балансовой стоимостью чистых активов КТГ на дату потери контроля была учтена как Операции с Самрук-Казына.

6. Приобретения под общим контролем

Приобретение совместного предприятия под общим контролем

ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (далее — КПИ)

13 июня 2022 года Самрук-Казына передал Компании 49,50 % доли участия в КПИ. Стоимость приобретения составила 91.175 млн тенге и была зачтена в счет погашения части задолженности Самрук-Казына по финансовой помощи, полученной от Компании (Примечание 24). КПИ занимается реализацией инвестиционного проекта «Строительство первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области».

49,50 % доли участия в КПИ были отражены как приобретение совместного предприятия у сторон, находящихся под общим контролем, и учтены по методу объединения долей на основе балансовой стоимости совместного предприятия.

ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu» (далее — СКО), дочерняя организация Самрук-Казына, и Компания совместно контролируют КПИ, решения о деятельности КПИ принимаются единогласно.

Разница между стоимостью приобретения и балансовой стоимостью идентифицируемых активов и обязательств КПИ на дату приобретения в размере 74.743 млн тенге была признана как распределение в пользу Самрук-Казына и представлена по строке «Приобретение совместных предприятий» в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Ниже представлена информация о балансовой стоимости активов и обязательств КПИ на дату приобретения (на основе бухгалтерских книг Предшественника):

В миллионах тенге	
Долгосрочные активы	898.524
Краткосрочные активы	81.276
Долгосрочные обязательства	(868.850)
Краткосрочные обязательства	(77.754)
Чистые активы	33.196
Доля владения	49,5 %
Доля Группы в чистых активах	16.432
Стоимость приобретения	91.175
Разница между стоимостью приобретения и балансовой стоимостью инвестиций в совместное предприятие, отраженная в составе капитала	74.743

Приобретение дочерних организаций под общим контролем

KMG Kashagan B.V. (далее — Кашаган)

16 октября 2015 года Coöperatieve KazMunaiGaz U.A. (далее — Кооператив), дочерняя организация Компании, продала 50 % своих акций в Кашагане в пользу Самрук-Казына с опционным правом на покупку всего или частичного пакета акций (далее – Опцион) в период с 1 января 2018 года до 31 декабря 2020 года. Позднее период исполнения Опциона был продлен до 31 декабря 2022 года.

В 2017 году суд Амстердама наложил определенные ограничения на 50 % акций Кашагана, принадлежащих Самрук-Казына (далее — Ограничения). В период действия Ограничений, акции Кашагана не могли быть проданы, переданы или заложены. По состоянию на 31 декабря 2021 года Ограничения оставались в силе.

14 июня 2022 года судом Амстердама Ограничения были отменены.

14 сентября 2022 года Кооператив и Самрук-Казына подписали Соглашение об изменении Опционного соглашения и исполнении опциона (далее — Соглашение с изменениями), согласно которому сумма возмещения за исполнение Опциона составила 3.781,7 млн долл. США (эквивалентно 1.777.076 млн тенге, представлены в консолидированном отчете об изменениях в капитале).

В Соглашении с изменениями и в Соглашении о переводе долга и взаимозачете от 14 сентября 2022 года между Компанией, Самрук-Казына и Кооперативом определен следующий порядок оплаты возмещения:

- Сумма в размере 2.476,3 млн долл. США подлежит конвертации по согласованному обменному курсу 475,00 тенге за 1 долл. США для последующего зачета части суммы в размере 424.587 млн тенге в счет погашения задолженности Самрук-Казына по финансовой помощи, полученной от Компании, и оплаты со стороны Компании оставшейся суммы в размере 751.631 млн тенге из средств от продажи облигаций Компании (Примечания 27 и 33);
- Сумма в размере 566,7 млн долл. США подлежит оплате в течение 10 рабочих дней с даты завершения сделки (оплачено по состоянию на 31 декабря 2022 года; эквивалентно 271.032 млн тенге по курсу на дату оплаты);
- Сумма в размере 375,1 млн долл. США подлежит оплате до 31 декабря 2022 года (оплачено по состоянию на 31 декабря 2022 года; эквивалентно 175.654 млн тенге по курсу на дату оплаты) и сумма в размере 363,6 млн долл. США подлежит оплате до 30 июня 2023 года (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 168.239 млн тенге) (Примечания 30 и 33).

15 сентября 2022 года Группа исполнила ряд юридических условий Соглашения с изменениями, завершающих сделку, исполнила Опцион и 50 % акций Кашагана были перерегистрированы в пользу Кооператива.

Таким образом, в результате исполнения Опциона, Группа получила контроль над Кашаганом и признала ее в качестве дочерней организации. Приобретение было отражено как приобретение дочерней организации у сторон, находящихся под общим контролем, и учтено по методу объединения долей по балансовой стоимости активов и обязательств Кашагана, отраженных в бухгалтерских книгах Предшественника. Сравнительный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года, консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2021 года и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, а также соответствующие примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, были пересчитаны как если бы приобретение произошло на начало самого раннего представленного периода.

Разница между переданным возмещением и чистыми активами Кашагана была отражена в составе капитала.

Эффект на сравнительные данные с учетом приобретения Кашагана, приводится ниже:

В миллионах тенге	На 31 декабря 2021 года
Влияние на финансовое положение:	
Увеличение активов	
Увеличение долгосрочных активов	
Увеличение активов по разведке и оценке	191.463
Увеличение основных средств	3.301.832
Увеличение нематериальных активов	707.161
Увеличение активов в форме права пользования	27.594
Уменьшение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании	(2.404.820)
	1.823.230
Увеличение краткосрочных активов	
Увеличение товарно-материальных запасов	41.095
Увеличение торговой дебиторской задолженности	83.139
Увеличение НДС к возмещению	6.534
Увеличение предоплаты по подоходному налогу	223
Увеличение прочих краткосрочных нефинансовых активов	8.997
Увеличение прочих краткосрочных финансовых активов	269
Увеличение краткосрочных банковских вкладов	51.839
Увеличение денежных средств и их эквивалентов	164.701
	356.797

В миллионах тенге	На 31 декабря 2021 года
Увеличение итога активов	
Увеличение долгосрочных обязательств	
Увеличение обязательств по аренде	20.306
Увеличение резервов	107.723
Увеличение прочих долгосрочных нефинансовых обязательств	219
Увеличение обязательств по отсроченному налогу	157.437
	285.685
Увеличение краткосрочных обязательств	
Увеличение торговой кредиторской задолженности	36.924
Увеличение обязательств по аренде	9.021
Увеличение резервов	2.202
Увеличение прочих налогов к уплате	10.276
Увеличение прочих краткосрочных нефинансовых обязательств	175
	58.598
Увеличение итога обязательств	
Увеличение капитала	
Увеличение резерва по пересчёту валюты отчётности	1.478.048
Увеличение нераспределённой прибыли	357.696
Увеличение капитала, относящегося к акционерам Материнской Компании	
Увеличение итога капитала	
	1.835.744

В миллионах тенге	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Влияние на результаты деятельности:	
Выручка и прочие доходы	
Выручка по договорам с покупателями	620.542
Доля в прибыли совместного предприятия	(88.423)
Финансовый доход	484
Итого выручка и прочие доходы	
	532.603
Расходы и затраты	
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	(10.711)
Производственные расходы	(28.026)
Налоги кроме подоходного налога	(32.557)
Износ, истощение и амортизация	(200.922)
Расходы по транспортировке и реализации	(51.527)
Общие и административные расходы	(2.021)
Финансовые затраты	(13.558)
Отрицательная курсовая разница, нетто	(174)
Прочие расходы	(3.118)
Итого расходы и затраты	
	(342.614)
Прибыль до учёта подоходного налога	
Расходы по подоходному налогу	(99.855)
Прибыль за год	
	90.134

В миллионах тенге	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Прочий совокупный доход	
Прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах	
Курсовая разница от пересчёта отчётности зарубежных подразделений	44.248
Чистый прочий совокупный доход, за вычетом подоходного налога	44.248
Итого совокупный доход, за вычетом подоходного налога	134.382
Чистая прибыль за год, приходящаяся на:	
Акционеров Материнской Компании	90.134
	90.134
Итого совокупный доход, приходящийся на:	
Акционеров Материнской Компании	134.382
	134.382

Влияние на чистые денежные потоки за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, было следующим:

В миллионах тенге	2021 год
Операционные	132.780
Инвестиционные	(81.122)
Финансовые	(7.852)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	47.432

По состоянию на 31 декабря 2020 года увеличение капитала, относящегося к акционерам Материнской Компании, в связи с приобретением Кашагана составляет 1.701.362 млн тенге.

В данной консолидированной финансовой отчетности деятельность Кашагана представлена в сегменте «Разведка и добыча нефти и газа».

ТОО «KLPE» (далее — KLPE)

1 декабря 2022 года Компания приобрела 100 % доли участия в уставном капитале KLPE за 2 тенге у ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu» (далее — СКО) и ТОО «Полимер Продакшн», дочерних организаций Самрук-Казына. KLPE занимается строительством первого интегрированного газохимического комплекса в Казахстане.

В результате приобретения Группа получила контроль над KLPE и признала ее в качестве дочерней организации. Приобретение было отражено как приобретение дочерней организации у сторон, находящихся под общим контролем, и учтено по методу объединения долей по балансовой стоимости активов и обязательств KLPE, отраженных в бухгалтерских книгах Предшественника. Сравнительный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года, консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2021 года и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, а также соответствующие примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, были пересчитаны как если бы приобретение произошло на начало самого раннего представленного периода.

Разница между переданным возмещением и чистыми активами KLPE была отражена в составе капитала.

Эффект на сравнительные данные с учетом приобретения KLPE, приводится ниже:

В миллионах тенге	На 31 декабря 2021 года
Влияние на финансовое положение:	
Увеличение активов	
Увеличение долгосрочных активов	
Увеличение основных средств	18.098
Увеличение нематериальных активов	108
Увеличение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании	82
Увеличение прочих нефинансовых активов	3.129
	21.417
Увеличение краткосрочных активов	
Увеличение предоплаты по подоходному налогу	42
Увеличение прочих краткосрочных нефинансовых активов	62
Увеличение денежных средств и их эквивалентов	3.643
	3.747
	25.164
Увеличение краткосрочных обязательств	
Увеличение торговой кредиторской задолженности	2.141
Увеличение прочих налогов к уплате	355
Увеличение прочих краткосрочных финансовых обязательств	187
	2.683
	2.683
Увеличение капитала	
Увеличение нераспределённой прибыли	22.481
Увеличение капитала, относящегося к акционерам Материнской Компании	22.481
Увеличение итого капитала	22.481

В миллионах тенге	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Влияние на результаты деятельности:	
Выручка и прочие доходы	
Доля в убытках совместного предприятия	(18)
Финансовый доход	143
Итого выручка и прочие доходы	125
Расходы и затраты	
Налоги кроме подоходного налога	(48)
Износ, истощение и амортизация	(54)
Общие и административные расходы	(893)
Отрицательная курсовая разница, нетто	(42)
Прочие расходы	(22)
Итого расходы и затраты	(1.065)
Убыток до учёта подоходного налога	(934)
Убыток за год	(934)
Чистый убыток за год, приходящаяся на:	
Акционеров Материнской Компании	(934)
	(934)

Влияние на чистые денежные потоки за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, было следующим:

В миллионах тенге	2021 год
Операционные	(1.802)
Инвестиционные	(14.212)
Финансовые	16.396
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	387

По состоянию на 31 декабря 2020 года увеличение капитала, относящегося к акционерам Материнской Компании, в связи с приобретением KLPE составляет 7.019 млн тенге.

В данной консолидированной финансовой отчетности деятельность KLPE представлена в сегменте «Прочие».

7. Приобретение совместного предприятия

ТОО «PETROSUN» (далее — Petrosun)

1 июля 2022 года, в соответствии с протоколом заседания Комиссии под председательством Премьер-Министра РК по демополизации экономики, а именно рынка горюче-смазочных материалов, Компания приобрела 49 % доли участия в уставном капитале Petrosun, основной деятельностью которого является реализация сжиженного углеводородного газа и нефтепродуктов. Стоимость приобретения составила 1 тенге. Разница между стоимостью приобретения и справедливой стоимостью идентифицируемых активов и обязательств Petrosun на дату приобретения в размере 10.989 млн тенге была признана как вклад Самрук-Казына на основании инструкции в указанном выше протоколе и представлена по строке «Приобретение совместных предприятий» в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечание 26).

49 % доля участия в Petrosun была отражена как приобретение совместного предприятия с применением метода долевого участия в соответствии с МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия». ТОО «КННК ИНТЕРНАЦИОНАЛ В КАЗАХСТАНЕ» (второй участник Petrosun) и Компания, совместно контролируют Petrosun, и решения о деятельности Petrosun принимают единогласно.

Доля в прибыли Petrosun за шесть месяцев, прошедших с даты приобретения, в размере 23.184 млн тенге включена в данную консолидированную финансовую отчетность (Примечание 9).

Ниже представлена информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств Petrosun на дату приобретения:

В миллионах тенге	
Долгосрочные активы	35
Краткосрочные активы, включая	103.762
Товарно-материальные запасы	33.770
Авансы выданные	54.930
Краткосрочные обязательства, включая	(81.371)
Обязательства по договору	(34.237)
Займы	(38.198)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	22.426
Доля владения	49 %
Доля Группы в чистых активах по справедливой стоимости	10.989
Стоимость приобретения	-
Разница между стоимостью приобретения и справедливой стоимостью инвестиции в совместное предприятие, отраженная в составе капитала	10.989

8. Выручка по договорам с покупателями

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Тип продукта и услуги		
Продажа сырой нефти и газа	4.593.971	3.711.540
Продажа нефтепродуктов	3.369.860	2.095.837
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	204.390	203.425
Услуги по транспортировке нефти	187.533	170.734
Прочие доходы	330.630	277.799
	8.686.384	6.459.335
Географические регионы		
Казахстан	1.215.470	978.344
Другие страны	7.470.914	5.480.991
	8.686.384	6.459.335
Время признания выручки		
В определенный момент времени	8.503.597	6.277.200
В течение времени	182.787	182.135
	8.686.384	6.459.335

9. Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Совместные предприятия		
ТОО «Тенгизшевройл»	742.660	441.665
Группа Мангистау Инвестмент Б.В. (ММГ)	48.486	80.154
Petrosun (Примечание 7)	23.184	-
Valseira Holdings B.V. Group (ПКОР)	21.009	11.868
ТОО «КазГерМунай»	20.530	6.108
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	16.783	13.464
ТОО «Казахойл-Актобе»	12.648	13.379
ТОО «КазРосГаз»	554	20.952
ТОО «Тениз Сервис»	(6.497)	(3.089)
Ural Group Limited	(11.470)	(11.060)
КПИ (Примечание 6)	(18.227)	-
Прочие	4.234	2.143
Ассоциированные компании		
«Каспийский Трубопроводный Консорциум»	117.763	90.904
«ПетроКазахстан Инк.»	6.502	8.042
Прочие	13.151	5.762
	991.310	680.292

10. Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Покупная нефть для перепродажи	3.620.699	2.626.857
Стоимость нефти для переработки	765.164	558.603
Материалы и запасы	415.809	256.761
Покупные нефтепродукты для перепродажи	87.644	97.964
Покупной газ для перепродажи	65.068	67.017
	4.954.384	3.607.202

11. Производственные расходы

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Расходы по заработной плате	433.672	319.264
Услуги по ремонту и обслуживанию	190.577	126.172
Реализованные убытки от производных инструментов по нефтепродуктам (Примечание 30)	121.539	14.954
Электроэнергия	119.205	98.258
Расходы по краткосрочной аренде	78.568	28.213
Транспортные расходы	30.953	52.187
Охрана окружающей среды	21.461	6.929
Списание товарно-материальных запасов до чистой стоимости реализации	19.473	5.631
Прочие	126.940	69.449
	1.142.388	721.057

12. Налоги кроме подоходного налога

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Рентный налог на экспорт сырой нефти	215.765	129.056
Налог на добычу полезных ископаемых	163.334	123.010
Экспортная таможенная пошлина	131.732	107.074
Акциз	90.012	35.227
Налог на имущество	29.222	27.642
Прочие налоги	47.740	39.235
	677.805	461.244

13. Расходы по транспортировке и реализации

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Транспортировка	153.403	139.016
Расходы по заработной плате	16.591	11.899
Прочие	35.346	32.524
	205.340	183.439

14. Общие и административные расходы

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Расходы по заработной плате	77.671	65.792
Консультационные услуги	20.668	15.925
Расходы по обслуживанию	6.148	5.620
Социальные выплаты	5.829	4.594
Начисление резерва по ожидаемым кредитным убыткам по торговой дебиторской задолженности и прочим краткосрочным финансовым активам (Примечание 23)	2.756	3.268
НДС, не взятый в зачёт	2.582	2.599
Услуги связи	1.861	4.081
Начисление резерва по налогам, штрафам и пени	605	2.114
Начисление резерва по обесценению по прочим краткосрочным нефинансовым активам (Примечание 23)	2	101
Восстановление НДС к возмещению	(1.942)	(5.144)
Управленческие расходы	-	21.478
Прочие	43.988	30.964
	160.168	151.392

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года расходы по заработной плате составили 527.934 млн тенге (2021: 396.955 млн тенге) и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации и общих и административных расходов в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

15. Обесценение основных средств, нематериальных активов, активов, классифицированных как предназначенные для продажи и расходы по разведке

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Расходы от обесценения и восстановление обесценения		
Основные средства (Примечание 17)	562	17.013
Нематериальные активы (Примечание 19)	139	(59)
Инвестиционная недвижимость	7	-
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	-	3.770
	708	20.724
Расходы по разведке (обесценение и списание) (Примечание 18)		
Проект «Южный Урихтау»	8.895	-
Проект «Исатай»	3.172	-
Проект «Жамбыл»	-	59.283
Браунфилды в РД КМГ	-	19.800
Прочие	46	-
	12.113	79.083
	12.821	99.807

По следующим ЕГДС был признан убыток от обесценения:

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Морские суда «Барыс», «Беркут», «Бекет Ата» и «Туркестан»	1.801	4.453
ЕГДС КМГИ	-	8.298
Прочие	(1.093)	7.973
	708	20.724

Морские суда

Возмещаемая стоимость морских судов ТОО «КазМорТрансФлот» была определена на основе метода ценности от использования. Ценность от использования была оценена как приведенная стоимость будущих денежных потоков, которые будут получены от судов до конца срока действия действующих и вероятных контрактов, используемая ставка дисконтирования составила 14.00 % (2021 год: 10,70 %). В результате теста за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа признала убыток от обесценения судов «Барыс», «Туркестан» и «Бекет Ата» в размере 1.801 млн тенге (2021 год: 4.453 млн тенге по судам «Барыс» и «Беркут»).

ЕГДС КМГИ

2 июля 2021 года на нефтеперерабатывающем заводе Petromidia (далее – «Petromidia»), дочерней организации КМГИ, произошёл инцидент, который привел к возгоранию и, как следствие, временной остановке производства до восстановления повреждённых объектов. КМГИ провел работу по оценке последствий инцидента и признал убыток от обесценения основных средств Petromedia в размере 1.615 млн тенге.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, по результатам инспекции основных средств, КМГИ признала убыток от обесценения основных средств на сумму 6.683 млн тенге.

На основании анализа на обесценение, проведенного в 2022 году, обесценение ЕГДС КМГИ не было обнаружено.

Расходы по разведке

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа признала убыток от обесценения по активам по разведке и оценке в размере 8.895 млн тенге по проекту «Южный Урихтау», по которому Группа приняла решение по возврату контрактной территории Правительству.

Также, Группа, признала убыток от обесценения по активам по разведке и оценке в размере 3.172 млн тенге по проекту «Исатай», по которому Компания и второй партнер по проекту, Isatay Operating Company LLP, приняли решение о выходе из проекта и возврате контрактной территории Правительству.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа списала активы по разведке и оценке в размере 59.283 млн тенге по проекту «Жамбыл», контракт на недропользование по которому был расторгнут и контрактная территория возвращена Правительству. Также, Группа, частично уменьшила контрактную территорию на участке «Тайсойган» и, соответственно, списала расходы по разведке и оценке на сумму 19.800 млн тенге.

16. Финансовый доход / финансовые затраты

Финансовый доход

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Процентный доход по вкладам в банках, финансовым активам, займам и облигациям	115.476	65.282
Амортизация выпущенных финансовых гарантий	-	1.704
Всего процентный доход	115.476	66.986
Переоценка финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	895	12.022
Прочие	4.216	6.218
	120.587	85.226

Финансовые затраты

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Процентный расход по займам и облигациям	258.135	226.691
Комиссия за досрочное погашение займа (Примечание 27)	4.498	-
Процентный расход по договорам аренды (Примечание 28)	4.188	5.151
Амортизация дисконта задолженности перед Самрук-Казына за исполнение Опциона (Примечание 30)	3.929	-
Всего процентный расход	270.750	231.842
Амортизация дисконта обязательств по выбытию активов, экологических обязательств и прочих резервов (Примечание 29)	17.947	12.871
Амортизация дисконта по актуарным обязательствам (Примечание 29)	4.723	4.412
Прочие	13.426	13.698
	306.846	262.823

17. Основные средства

В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы	Активы по переработке	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года (пересчитано)	4.407.460	808.757	1.171.110	289.702	453.821	84.661	112.138	370.587	7.698.236
Пересчёт валюты отчётности	97.868	1.075	7.241	908	1.288	894	1.822	4.720	115.816
Изменения в учётной оценке	11.107	(382)	-	(3)	-	-	-	-	10.722
Поступления	54.131	3.163	2.063	6.716	42.099	6.857	3.471	338.360	456.860
Выбытия	(27.370)	(9.103)	(39.685)	(5.401)	(7.141)	(5.033)	(4.933)	(685)	(99.351)
Потеря контроля над дочерней компанией	-	-	-	(631)	(557)	(248)	(222)	(38)	(1.696)
Расходы по износу	(277.033)	(27.370)	(114.521)	(19.786)	(36.632)	(9.925)	(11.091)	-	(496.358)
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	23.602	8.586	11.649	4.525	5.935	4.102	4.710	373	63.482
(Обесценение)/восстановление обесценения (Примечание 15)	(3.939)	(3)	(8.276)	2	13	(4.451)	22	(381)	(17.013)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(32.655)	(549.852)	-	(73.865)	(261.707)	(4.196)	(4.547)	(41.645)	(968.467)
Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи	-	-	(24)	(11.452)	(33.477)	(48)	(450)	-	(45.451)
Переводы из активов по разведке и оценке (Примечание 18)	16.674	-	-	-	-	-	-	-	16.674
Переводы из инвестиционной недвижимости	-	-	-	2.296	-	-	7	-	2.303
Прочие изменения	(5.077)	1.387	125	1	82	1	1.408	(7.774)	(9.847)
Переводы	163.579	26.459	91.738	18.811	75.467	2.611	6.833	(385.498)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	4.428.347	262.717	1.121.420	211.823	239.191	75.225	109.168	278.019	6.725.910
Первоначальная стоимость	6.436.571	394.496	2.624.793	507.485	588.037	214.572	243.865	327.734	11.337.553
Накопленный износ и обесценение	(2.008.224)	(131.779)	(1.503.373)	(295.662)	(348.846)	(139.347)	(134.697)	(49.715)	(4.611.643)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	4.428.347	262.717	1.121.420	211.823	239.191	75.225	109.168	278.019	6.725.910

В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы	Активы по переработке	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	4.428.347	262.717	1.121.420	211.823	239.191	75.225	109.168	278.019	6.725.910
Пересчёт валюты отчётности	275.403	1.760	21.162	6.698	3.925	2.490	5.491	9.300	326.229
Изменения в учётной оценке	(105.568)	(7.609)	-	(3.405)	-	-	-	-	(116.582)
Поступления	84.069	638	938	18.920	9.953	5.743	873	384.227	505.361
Выбытия	(46.201)	(1.761)	(3.295)	(948)	(5.125)	(4.810)	(4.179)	(863)	(67.182)
Потеря контроля над дочерней компанией (Примечание 5)	-	-	-	-	-	-	(36)	-	(36)
Расходы по износу	(262.374)	(13.821)	(110.749)	(17.008)	(26.885)	(9.395)	(10.486)	-	(450.718)
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	44.364	1.651	2.901	820	4.704	4.073	3.677	625	62.815
Восстановление обесценения/(обесценение) (Примечание 15)	909	643	(3.009)	(1.449)	(1.017)	(140)	4.499	(998)	(562)
Переводы из активов, классифицированных как предназначенные для продажи	-	-	-	324	5	11	68	-	408
Переводы из активов по разведке и оценке (Примечание 18)	3.253	-	-	-	-	-	-	-	3.253
Переводы из инвестиционной недвижимости	-	-	-	2.073	-	-	-	-	2.073
Прочие изменения	(635)	(65)	11	-	(784)	-	279	62	(1.132)
Переводы	176.668	22.413	46.006	15.779	41.763	1.343	5.732	(309.704)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	4.598.235	266.566	1.075.385	233.627	265.730	74.540	115.086	360.668	6.989.837
Первоначальная стоимость	6.915.401	412.952	2.765.873	560.414	646.407	222.283	258.267	411.846	12.193.443
Накопленный износ и обесценение	(2.317.166)	(146.386)	(1.690.488)	(326.787)	(380.677)	(147.743)	(143.181)	(51.178)	(5.203.606)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	4.598.235	266.566	1.075.385	233.627	265.730	74.540	115.086	360.668	6.989.837

Поступления

В 2022 году поступления, в основном, состоят из расходов на бурение скважин в АО «Озенмунайгаз», АО «Эмбамунайгаз», дочерних организаций РД КМГ, ТОО «КМГ Карачаганак» и Кашаган на общую сумму 280.470 млн тенге, ремонту производственного комплекса Rompetrol Rafinare, дочерней организации КМГИ, на сумму 75.792 млн тенге, замене участка трубопроводов «Узень- Атырау-Самара» и «Астрахань-Мангышлак» на общую сумму 39.538 млн тенге в АО «КазТрансОйл».

Прочие

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа капитализировала в балансовую стоимость основных средств затраты по займам по средней процентной ставке 4,40 % на сумму 1.304 млн тенге, относящиеся к строительству новых активов (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 32 млн тенге, по средней процентной ставке капитализации 2,10 %).

По состоянию на 31 декабря 2022 года, стоимость полностью амортизированных, но все ещё используемых основных средств составила 384.815 млн тенге (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 329.355 млн тенге).

По состоянию на 31 декабря 2022 года, некоторые объекты основных средств с остаточной стоимостью 778.757 млн тенге заложены в качестве обеспечения по банковским займам Группы (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 837.744 млн тенге).

Капитальные обязательства раскрыты в Примечании 35.

18. Активы по разведке и оценке

В миллионах тенге	Материальные	Нематериальные	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года (пересчитано)	320.219	24.228	344.447
Поступления	9.342	831	10.173
Пересчет иностранной валюты	4.822	-	4.822
Изменения в учётной оценке	77	-	77
Списание (Примечание 15)	(76.869)	(2.214)	(79.083)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(19.250)	(14)	(19.264)
Потеря контроля над дочерней компанией	-	(427)	(427)
Переводы в нематериальные активы (Примечание 19)	-	(8.768)	(8.768)
Переводы в основные средства (Примечание 17)	(16.674)	-	(16.674)
Прочие изменения	(299)	-	(299)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	221.368	13.636	235.004
Поступления	17.417	510	17.927
Пересчет иностранной валюты	13.682	-	13.682
Изменения в учётной оценке	33	-	33
Переводы в основные средства (Примечание 17)	(3.253)	-	(3.253)
Обесценение (Примечание 15)	(10.418)	(1.695)	(12.113)
Прочие изменения	173	(173)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	239.002	12.278	251.280

На 31 декабря 2022 и 2021 годов активы по разведке и разработке представлены следующими проектами:

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
Северо-Каспийский проект	206.007	191.463
Женис	18.310	4.692
АО «Эмбамунайгаз»	14.084	16.357
Урихтау	4.889	13.726
Прочие	7.990	8.766
	251.280	235.004

19. Нематериальные активы

В миллионах тенге

	Лицензии	Права на недропользование (в стадии добычи)	Гудвил	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года (пересчитано)	519.388	207.377	99.564	24.824	20.123	19.686	890.962
Пересчёт валюты отчётности	13.110	5.219	285	643	111	683	20.051
Поступления	957	451	-	-	1.619	1.759	4.786
Выбытия	(55)	-	-	-	(1.930)	(71)	(2.056)
Расходы по амортизации	(24.693)	(10.266)	-	-	(7.280)	(1.540)	(43.779)
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	37	-	-	-	1.775	70	1.882
Восстановление обесценения (Примечание 15)	-	-	-	-	54	5	59
Потеря контроля над дочерней компанией	(1)	-	-	-	(2)	(1)	(4)
Переводы из активов, классифицированные как предназначенные для продажи	-	-	-	-	42	-	42
Переводы из активов по разведке и оценке (Примечание 18)	-	-	-	-	-	8.768	8.768
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(152)	-	-	-	(5.246)	(599)	(5.997)
Прочие изменения	234	(1.056)	-	-	3.924	11.675	14.777
Перемещения	1.315	-	-	-	4.211	(5.526)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	510.140	201.725	99.849	25.467	17.401	34.909	889.491
Пересчёт валюты отчётности	36.280	14.389	807	1.819	351	1.916	55.562
Поступления	765	637	-	-	2.414	7.811	11.627
Выбытия	(2.546)	-	-	-	(3.605)	(516)	(6.667)
Расходы по амортизации	(23.284)	(7.990)	-	-	(6.370)	(1.245)	(38.889)
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	2.271	-	-	-	3.326	362	5.959
Потеря контроля (Примечание 5)	-	-	-	-	-	(64)	(64)

В миллионах тенге

	Лицензии	Права на недропользование (в стадии добычи)	Гудвил	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Обесценение (Примечание 15)	-	-	-	-	-	(139)	(139)
Прочие изменения	274	669	-	-	425	5	1.373
Перемещения	801	2.790	-	-	4.304	(7.895)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	524.701	212.220	100.656	27.286	18.246	35.144	918.253
Первоначальная стоимость	698.951	268.892	209.401	70.041	78.576	100.138	1.425.999
Накопленная амортизация и обесценение	(174.250)	(56.672)	(108.745)	(42.755)	(60.330)	(64.994)	(507.746)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	524.701	212.220	100.656	27.286	18.246	35.144	918.253
Первоначальная стоимость	654.056	246.092	208.594	65.371	72.271	95.689	1.342.073
Накопленная амортизация и обесценение	(143.916)	(44.367)	(108.745)	(39.904)	(54.870)	(60.780)	(452.582)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	510.140	201.725	99.849	25.467	17.401	34.909	889.491

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов, нематериальные активы по маркетингу были представлены товарными знаками КМГИ.

Текущая стоимость гудвила, относимая на каждую из единиц, генерирующих денежные потоки:

Единицы, генерирующие денежные потоки	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Единица, генерирующее денежные потоки ПНХЗ	88.553	88.553
Единицы, генерирующие денежные потоки КМГИ	12.103	11.296
Итого гудвил	100.656	99.849

На основании анализа на обесценение, проведенного в 2022 и 2021 годах, обесценения гудвила ПНХЗ или КМГИ не было обнаружено. Более подробная информация о проведенном анализе на обесценение гудвила ПНХЗ изложена в Примечании 4.

20. Банковские вклады

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
Выраженные в долларах США	1.230.928	611.060
Выраженные в тенге	6.616	7.549
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(177)	(199)
	1.237.367	618.410

На 31 декабря 2022 года средневзвешенная ставка долгосрочных банковских вкладов составляла 0,94 % в долларах США и 0,74 % в тенге, соответственно (31 декабря 2021 года: 1,04 % в долларах США и 0,94 % в тенге).

На 31 декабря 2022 года средневзвешенная процентная ставка по краткосрочным банковским вкладам составляла 2,64 % в долларах США и 1,24 % в тенге, соответственно (31 декабря 2021 года: 0,26 % в долларах США 5,48 % в тенге).

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
Срок погашения до 1 года	1.178.138	562.352
Срок погашения от 1 до 2 лет	94	140
Срок погашения свыше 2 лет	59.135	55.918
	1.237.367	618.410

На 31 декабря 2022 года банковские депозиты включают денежные средства, заложенные в качестве обеспечения, в размере 59.229 млн тенге (31 декабря 2021 года: 56.058 млн тенге), которые, в основном, состоят из 55.517 млн тенге, размещенных на счетах, ограниченных в использовании, в качестве ликвидационного фонда согласно требованиям контрактов на недропользование (31 декабря 2021 года: 51.163 млн тенге).

21. Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании

В миллионах тенге	Основная деятельность	Место осуществления деятельности	31 декабря 2022 года		31 декабря 2021 года (пересчитано)	
			Текущая стоимость	Доля владения	Текущая стоимость	Доля владения
Совместные предприятия						
ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	3.825.053	20,00 %	3.105.942	20,00 %
Mangistau Investment B.V. Group (MMG)	Разработка и добыча углеводородов	Казахстан	164.716	50,00 %	207.410	50,00 %
ТОО «КазРосГаз» (КРГ)	Переработка и продажа природного газа и продуктов переработки	Казахстан	58.812	50,00 %	54.317	50,00 %
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ККТ)	Транспортировка нефти	Казахстан	37.138	50,00 %	25.355	50,00 %
ТОО «КазГерМунай» (КГМ)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	32.070	50,00 %	32.289	50,00 %
Ural Group Limited (УГЛ)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	31.490	50,00 %	41.453	50,00 %
ТОО «Казахойл-Актобе» (КОА)	Добыча и реализация сырой нефти	Казахстан	26.911	50,00 %	25.262	50,00 %
Valseira Holdings B.V. Group (PKOP)	Переработка сырой нефти	Казахстан	26.351	50,00 %	9.590	50,00 %
ТОО «PETROSUN» (Petrosun) (Примечание 7)	Продажа сжиженного углеводородного газа и нефтепродуктов	Казахстан	24.373	49,00 %	-	-

В миллионах тенге	Основная деятельность	Место осуществления деятельности	31 декабря 2022 года		31 декабря 2021 года (пересчитано)	
			Текущая стоимость	Доля владения	Текущая стоимость	Доля владения
ТОО «Тениз Сервис» (Тениз Сервис)	Проектирование, строительство и эксплуатация инфраструктурных объектов, поддержки морских нефтяных операций	Казахстан	10.396	48,996 %	16.894	48,996 %
Прочие			42.014		30.607	
Ассоциированные компании						
Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК)	Транспортировка жидких углеводородов	Казахстан/Россия	521.882	20,75 %	473.880	20,75 %
ПетроКазахстан Инк. (ПКИ)	Разведка, добыча и переработка углеводородов	Казахстан	94.635	33,00 %	84.905	33,00 %
Прочие			51.562		37.742	
			4.947.403		4.145.646	

Все вышеперечисленные совместные предприятия и ассоциированные компании являются стратегическими для бизнеса Группы. На 31 декабря 2022 года доля Группы в непризнанных накопленных убытках совместных предприятий и ассоциированных компаний составила 19.950 млн тенге (31 декабря 2021 года: 1.811 млн тенге).

В таблице ниже представлено движение в инвестициях за 2022 и 2021 годы:

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Сальдо на 1 января (пересчитано)	4.145.646	4.214.205
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто (Примечания 5 и 9)	991.310	955.392
Приобретение под общим контролем (Примечания 6 и 33)	17.368	-
Приобретение (Примечание 7)	10.989	-
Дивиденды полученные	(462.309)	(415.359)
Изменение в дивидендах к получению	(41.682)	(48.511)
Обесценение инвестиций	-	(64)
Прочие изменения в капитале совместных предприятий	(637)	9.391
Дополнительные вклады в капитал без изменения доли владения	15.398	1.926
Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи	(76)	-
Элиминации и корректировки ¹	(1.944)	(6.308)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	-	(662.208)
Пересчет валюты отчетности	273.340	97.182
Сальдо на 31 декабря	4.947.403	4.145.646

¹ — Элиминации и корректировки представляют собой капитализированные вознаграждения по займам, предоставленным совместным предприятиям Компанией и дочерними организациями.

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2022 год:

В миллионах тенге	ТШО	ММГ	КРГ	ККТ	КГМ
Долгосрочные активы	25.713.747	464.868	40.100	137.004	71.787
Краткосрочные активы, включая	3.046.293	111.126	99.637	42.103	53.303
Денежные средства и их эквиваленты	1.905.924	28.622	59.000	17.871	46.729
Долгосрочные обязательства, включая	(7.808.607)	(144.698)	(269)	(58.417)	(21.559)
Долгосрочные финансовые обязательства	(4.163.850)	-	-	(32.197)	-
Краткосрочные обязательства, включая	(1.826.167)	(99.344)	(21.844)	(46.415)	(39.392)
Краткосрочные финансовые обязательства	-	-	-	(33.900)	-
Капитал	19.125.266	331.952	117.624	74.275	64.139
Доля владения	20 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Корректировки учёта методом долевого участия	-	(1.260)	-	-	-
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2022 года	3.825.053	164.716	58.812	37.138	32.070
Выручка	10.949.194	910.069	192.427	86.319	150.039
Износ и амортизация	(1.129.895)	(26.647)	(323)	(10.269)	(22.550)
Финансовый доход	36.076	594	2.765	357	791
Финансовые затраты	(99.857)	(9.404)	-	(4.593)	(994)
Расходы по подоходному налогу	(1.591.414)	(38.267)	(4.040)	(8.703)	(39.783)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	3.713.299	96.971	1.107	33.566	41.061
Прочий совокупный доход	1.114.004	1.784	7.884	-	4.115
Общий совокупный доход	4.827.303	98.755	8.991	33.566	45.176
Дивиденды полученные	207.892	92.071	-	5.000	22.826

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2022 год:

В миллионах тенге	УГЛ	КОА	РКОР	Petrosun	Тениз Сервис
Долгосрочные активы	275.714	51.963	454.653	28	14.283
Краткосрочные активы, включая	1.851	17.357	120.412	123.612	16.745
Денежные средства и их эквиваленты	1.704	1.186	79.079	14.662	2.570
Долгосрочные обязательства, включая	(171.042)	(4.101)	(377.788)	-	(573)
Долгосрочные финансовые обязательства	(133.544)	-	(340.106)	-	-
Краткосрочные обязательства, включая	(3.543)	(11.397)	(97.393)	(73.899)	(9.236)
Краткосрочные финансовые обязательства	-	-	(82.347)	-	-
Капитал	102.980	53.822	99.884	49.741	21.219
Доля владения	50 %	50 %	50 %	49 %	48,996 %
Обесценение инвестиции	(20.000)	-	-	-	-
Накопленный нерезализованный убыток	-	-	(23.591)	-	-
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2022 года	31.490	26.911	26.351	24.373	10.396
Выручка	223	90.330	219.429	676.932	3.182
Износ и амортизация	(26)	(111)	(38.552)	(22)	(645)

В миллионах тенге	УГЛ	КОА	РКОР	Petrosun	Тениз Сервис
Финансовый доход	-	933	244	870	27
Финансовые затраты	(8.387)	(261)	(31.616)	(812)	(49)
Расходы по подоходному налогу	(3.005)	(10.266)	(10.260)	(12.722)	(58)
(Убыток)/прибыль за год от продолжающейся деятельности	(22.939)	25.296	42.018	47.315	(13.261)
Прочий совокупный доход/(убыток)	2.746	-	(228)	-	-
Общий совокупный (убыток)/доход	(20.193)	25.296	41.790	47.315	(13.261)
Дивиденды полученные	-	14.000	2.189	9.800	-

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2021 год:

В миллионах тенге	ТШО	ММГ	КРГ	ККТ	КГМ	УГЛ
Долгосрочные активы	21.900.722	480.741	45.961	149.828	65.184	254.152
Краткосрочные активы, включая	1.454.491	160.802	80.906	80.675	54.869	911
Денежные средства и их эквиваленты	331.602	101.431	31.428	58.398	49.531	830
Долгосрочные обязательства, включая	(6.307.907)	(138.617)	(225)	(122.857)	(18.405)	(129.822)
Долгосрочные финансовые обязательства	(3.886.200)	-	-	(94.393)	-	(95.775)
Краткосрочные обязательства, включая	(1.517.597)	(86.154)	(18.009)	(56.937)	(37.070)	(2.335)
Краткосрочные финансовые обязательства	(60.529)	-	-	(44.617)	-	-
Капитал	15.529.709	416.772	108.633	50.709	64.578	122.906
Доля владения	20 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Обесценение инвестиции	-	-	-	-	-	(20.000)
Корректировки учёта методом долевого участия	-	(976)	-	-	-	-
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2021 года	3.105.942	207.410	54.317	25.355	32.289	41.453
Выручка	6.793.158	763.148	196.978	74.019	118.071	-
Износ и амортизация	(894.739)	(66.434)	(221)	(10.119)	(59.318)	(61)
Финансовый доход	2.341	181	2.908	226	743	-
Финансовые затраты	(62.409)	(9.296)	-	(4.750)	(1.752)	(3.918)
Расходы по подоходному налогу	(946.429)	(55.667)	(12.467)	(6.889)	(27.785)	(171)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	2.208.327	160.308	41.903	26.927	12.216	(22.120)
Прочий совокупный доход/(убыток)	393.933	18	4.394	(1)	1.596	3.995
Общий совокупный доход/(убыток)	2.602.260	160.326	46.297	26.926	13.812	(18.125)
Дивиденды полученные	177.260	15.338	45.532	1.800	7.441	-

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2021 год:

В миллионах тенге	КОА	РКОР	Тениз Сервис	АГП (Прим. 5)	ГБШ (Прим. 5)
Долгосрочные активы	50.961	487.137	13.544	-	-
Краткосрочные активы, включая	18.936	119.241	34.290	-	-
Денежные средства и их эквиваленты	11.652	66.868	8.728	-	-
Долгосрочные обязательства, включая	(2.671)	(443.302)	(357)	-	-
Долгосрочные финансовые обязательства	-	(412.600)	-	-	-
Краткосрочные обязательства, включая	(16.701)	(100.603)	(12.997)	-	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(74.181)	-	-	-
Капитал	50.525	62.473	34.480	-	-
Доля владения	50 %	50 %	48,996 %	-	-
Накопленный нерезализованный убыток	-	(21.647)	-	-	-
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2021 года	25.262	9.590	16.894	-	-
Выручка	65.050	181.777	106.302	732.768	167.239
Износ и амортизация	(3.492)	(38.773)	(106.478)	(69.439)	(16.839)
Финансовый доход	347	19	14	1.006	-
Финансовые затраты	(588)	(24.063)	(2.383)	(31.528)	(10.840)
Расходы по подоходному налогу	(6.905)	(13.179)	245	(112.025)	-
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	26.758	23.737	(6.305)	436.821	113.246
Прочий совокупный доход/(убыток)	-	(353)	-	412	-
Общий совокупный доход/(убыток)	26.758	23.384	(6.305)	437.233	113.246
Дивиденды полученные	6.003	-	490	40.216	18.000

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на их финансовых отчетах за 2022 год:

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	
	КТК	ПКИ
Долгосрочные активы	2.240.723	224.559
Краткосрочные активы	292.198	116.827
Долгосрочные обязательства	(35.730)	(18.489)
Краткосрочные обязательства	(196.152)	(15.586)
Капитал	2.301.039	307.311
Доля владения	20,75 %	33 %
Гудвил	44.416	-
Обесценение инвестиции	-	(6.778)
Текущая стоимость инвестиции	521.882	94.635
Выручка	976.076	140.901
Износ, истощение и амортизация	(216.491)	(24.217)
Финансовый доход	8.119	439
Финансовые затраты	-	(1.503)

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	
	КТК	ПКИ
Расходы по подоходному налогу	(122.394)	(17.548)
Прибыль за год	567.533	19.702
Прочий совокупный доход	185.893	9.782
Общий совокупный доход	753.426	29.484
Дивиденды полученные	98.854	2.890

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на их финансовых отчетах за 2021 год:

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	
	КТК	ПКИ
Долгосрочные активы	2.050.452	255.912
Краткосрочные активы	229.939	88.537
Долгосрочные обязательства	(32.699)	(20.905)
Краткосрочные обязательства	(163.712)	(45.717)
Капитал	2.083.980	277.827
Доля владения	20,75 %	33 %
Гудвил	41.454	-
Обесценение инвестиции	-	(6.778)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	473.880	84.905
Выручка	925.320	113.185
Износ, истощение и амортизация	(174.032)	(17.008)
Финансовый доход	775	249
Финансовые затраты	(1.685)	(1.675)
Расходы по подоходному налогу	(128.913)	(1.112)
Прибыль за год	438.091	24.369
Прочий совокупный доход	60.033	3.149
Общий совокупный доход	498.124	27.518
Дивиденды полученные	96.489	2.676

Ниже представлена обобщенная финансовая информация об индивидуально несущественных совместных предприятиях (доля Группы):

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
	Доля Группы в:	
Долгосрочных активах	39.088	30.611
Краткосрочных активах	18.950	16.171
Долгосрочных обязательствах	(13.922)	(6.563)
Краткосрочных обязательствах	(8.800)	(10.720)
Гудвил	172	172
Накопленная непризнанная доля в убытках	1.706	936
Прочие разницы	4.820	

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
	Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	42.014
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	4.013	4.302
Прочий совокупный (убыток)/доход	(1.148)	22
Общий совокупный доход	2.865	4.324
Непризнанная доля в убытках	-	(273)

Ниже представлена финансовая информация об индивидуально несущественных ассоциированных компаниях (доля Группы):

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
	Доля Группы в:	
Долгосрочных активах	53.699	47.781
Краткосрочных активах	87.702	93.419
Долгосрочных обязательствах	(15.673)	(13.860)
Краткосрочных обязательствах	(75.041)	(90.409)
Обесценение	-	(64)
Накопленная непризнанная доля в убытках	875	875
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	51.562	37.742
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	31.339	16.338
Прочий совокупный доход	3.675	425
Общий совокупный доход	35.014	16.763

22. Товарно-материальные запасы

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
	Материалы и запасы (по себестоимости)	179.296
Сырая нефть (по себестоимости)	69.332	62.326
Нефтепродукты (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	60.670	89.725
Продукты переработки газа (по себестоимости)	127	57
	309.425	300.592

По состоянию на 31 декабря 2022 года, товарно-материальные запасы с балансовой стоимостью в размере 126.345 млн тенге находились в качестве залогового обеспечения (на 31 декабря 2021 года: 121.772 млн тенге).

23. Торговая дебиторская задолженность и прочие краткосрочные финансовые и нефинансовые активы

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
Торговая дебиторская задолженность		
Торговая дебиторская задолженность	549.163	528.639
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(29.626)	(27.245)
	519.537	501.394
Прочие краткосрочные финансовые активы		
Прочая дебиторская задолженность	98.485	102.968
Дивиденды к получению	320	6.375
Резервирование денежных средств для погашения займов (Примечание 27)	-	259.459
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(41.748)	(39.030)
	57.057	329.772
Прочие краткосрочные нефинансовые активы		
Предоплата и расходы будущих периодов	60.198	46.139
Налоги к возмещению, кроме НДС	43.030	33.158
Прочие	6.040	6.479
Минус: резерв на обесценение	(131)	(103)
	109.137	85.673
Итого прочие краткосрочные активы	166.194	415.445

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов по данным активам проценты не начислялись.

По состоянию на 31 декабря 2022 года, торговая дебиторская задолженность с балансовой стоимостью в размере 167.255 млн тенге является заложенной в качестве обеспечения по обязательствам Группы (на 31 декабря 2021 года: 131.000 млн тенге).

По состоянию на 31 декабря 2021 года, денежные средства в сумме 259.459 млн тенге были зарезервированы для целей погашения займа от The Export-Import Bank of China (далее — Eximbank), включая начисленное вознаграждение. Зарезервированные денежные средства были использованы для досрочного погашения основного долга и вознаграждения по займу от Eximbank в январе 2022 года (Примечание 27).

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов торговая дебиторская задолженность выражена в следующих валютах:

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
Доллар США	325.296	328.207
Тенге	114.303	104.660
Румынская лея	73.508	60.616
Евро	3.871	3.615
Другие валюты	2.559	4.296
	519.537	501.394

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и обесценение представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Обесценены на индивидуальной основе	
	Торговая дебиторская задолженность и прочие краткосрочные финансовые активы	Прочие краткосрочные нефинансовые активы
На 31 декабря 2020 года (пересчитано)	69.246	3.546
Начисления за год, нетто (Примечания 5 и 14)	3.819	100
Списано	(3.915)	(1.410)
Переводы и реклассификации	2.121	(2.121)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(4.932)	(12)
Пересчет иностранной валюты	(64)	-
На 31 декабря 2021 года (пересчитано)	66.275	103
Начисления за год, нетто (Примечание 14)	2.756	2
Списано	(748)	(1)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	-	(2)
Пересчет иностранной валюты	3.091	29
На 31 декабря 2022 года	71.374	131

Ниже представлена информация о кредитном риске по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы резервов:

В миллионах тенге	Просрочка платежей					Итого
	Текущие	<30 дней	30–60 дней	61–90 дней	>91 дней	
31 декабря 2022 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	0,23 %	3,80 %	9,83 %	41,72 %	95,84 %	
Торговая дебиторская задолженность	484.411	32.690	3.489	857	27.716	549.163
Ожидаемые кредитные убытки	(1.120)	(1.242)	(343)	(358)	(26.563)	(29.626)
31 декабря 2021 года (пересчитано)						
Процент ожидаемых кредитных убытков	0,32 %	3,17 %	18,42 %	8,28 %	94,05 %	
Торговая дебиторская задолженность	488.607	11.088	617	1.661	26.666	528.639
Ожидаемые кредитные убытки	(1.561)	(352)	(114)	(138)	(25.080)	(27.245)

24. Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
По амортизированной стоимости		
Ноты НБ РК (Примечание 33)	70.192	-
Займы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	31.062	478.064
Облигации к получению от Самрук-Казына (Примечание 33)	19.665	18.433
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1.878)	(3.249)
	119.041	493.248
По справедливой стоимости через прибыль и убыток		
Займы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	117.511	123.161
Гарантированные выплаты к получению от участника совместного предприятия	13.179	11.750
	130.690	134.911
Итого займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	249.731	628.159

Ниже представлена информация по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, выраженных в следующих валютах:

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Доллар США	146.435	156.374
Тенге	103.296	470.677
Другие валюты	-	1.108
	249.731	628.159

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Краткосрочная часть	119.874	485.765
Долгосрочная часть	129.857	142.394
	249.731	628.159

В 2022 году Компания осуществила покупку краткосрочных нот НБ РК на общую сумму 87.000 млн тенге, из которых ноты на сумму 17.000 млн тенге были обратно выкуплены эмитентом.

По состоянию на 31 декабря 2022 года финансовая помощь, предоставленная Самрук-Казына, была полностью погашена путем взаимозачета с задолженностью за приобретение 49,50 % доли участия в КРІ в размере 91.175 млн тенге, с задолженностью за приобретение 49,9 % доли участия в Силлено в размере 816 млн тенге и с частью задолженности за исполнение Опциона в размере 424.587 млн тенге (приобретение Кашагана) (Примечания 6 и 33).

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон представлены следующим образом:

В миллионах тенге	
На 31 декабря 2020 года	3.947
Начислено, нетто	188
Пересчет валюты отчетности	52
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(938)
На 31 декабря 2021 года	3.249
Начислено, нетто	71
Пересчет валюты отчетности	5
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(1.447)
На 31 декабря 2022 года	1.878

25. Денежные средства и их эквиваленты

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
Срочные вклады в банках – доллар США	228.818	654.591
Срочные вклады в банках – тенге	231.543	238.430
Срочные вклады в банках – другие валюты	17.550	32.343
Текущие счета в банках – доллар США	200.478	198.500
Текущие счета в банках – тенге	20.877	7.509
Текущие счета в банках – другие валюты	15.699	10.097
Сделки обратное репо с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	27.499	-
Деньги в пути	17.449	1.557
Кассовая наличность и чеки	2.961	1.337
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(57)	(171)
	762.817	1.144.193

Срочные вклады размещены на различные сроки, от одного дня до трех месяцев, в зависимости от потребностей Группы в денежных средствах.

На 31 декабря 2022 года средневзвешенная процентная ставка по срочным вкладам в банках составила 1,12 % в долларах США, 13,01 % в тенге и 4,84 % в других валютах (на 31 декабря 2021 года: 0,15 % в долларах США, 8,56 % в тенге и 5,00 % в других валютах).

На 31 декабря 2022 и 2021 годов денежные средства не заложены в качестве обеспечения.

26. Капитал

Уставный капитал

Общее количество акций в обращении, выпущенных и оплаченных, включает:

	На 31 декабря 2022 и 2021 годов
Количество выпущенных и оплаченных акций, включая:	610.119.493
Номинальной стоимостью 27.726,63 тенге	137.900
Номинальной стоимостью 10.000 тенге	20.719.604
Номинальной стоимостью 5.000 тенге	59.707.029
Номинальной стоимостью 2.500 тенге	71.104.187
Номинальной стоимостью 2.451 тенге	1
Номинальной стоимостью 1.000 тенге	1
Номинальной стоимостью 921 тенге	1
Номинальной стоимостью 858 тенге	1
Номинальной стоимостью 838 тенге	1
Номинальной стоимостью 704 тенге	1
Номинальной стоимостью 592 тенге	1
Номинальной стоимостью 500 тенге	458.450.766
Уставный капитал (тысяч тенге)	916.540.545

На 31 декабря 2022 и 2021 годов, Компания имеет один класс выпущенных акций. По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов 239.440.103 простых акции были объявлены, но не выпущены. В 2022 году не было выпуска простых акций.

Дивиденды

В 2022 году, в соответствии с решением Самрук-Казына и НБ РК, Компания начислила и выплатила дивиденды за 2021 год в размере 327,80 тенге за акцию на общую сумму 199.997 млн тенге (2021 год: начислила и выплатила дивиденды за 2020 год в размере 81,95 тенге за акцию на общую сумму 49.999 млн тенге).

В 2022 году Группа начислила и выплатила дивиденды держателям неконтрольной доли участия в КТО, КМГИ и РД КМГ в общей сумме 2.296 млн тенге и 1.975 млн тенге, соответственно (2021 год: 6.192 млн тенге и 5.756 млн тенге, соответственно).

Операции с Самрук-Казына

В 2022 году Компания предоставила Самрук-Казына дополнительные выплаты беспроцентной финансовой помощи в общей сумме 23.605 млн тенге (2021 год: 43.151 млн тенге) в соответствии с долгосрочным договором финансовой помощи, подписанным 25 декабря 2015 года, с текущим сроком погашения в 2022 году (Примечание 33). В 2022 году разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью дополнительных выплат в размере 1.906 млн тенге (2021 год: 5.222 млн тенге) была отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

В сентябре 2022 года Компания разместила облигации на сумму 751.631 млн тенге со ставкой купона 3,00 % годовых и со сроком погашения в 2035 году. Купонная ставка облигаций ниже рыночной. Самрук-Казына приобрел данные облигации. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 380.477 млн тенге была отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечания 27 и 33).

В сентябре 2022 года рамках исполнения Опциона у Группы возникла задолженность перед Самрук-Казына в размере 738,8 млн долл. США (эквивалентно 350.321 млн тенге по курсу на дату возникновения задолженности) При первоначальном признании данная задолженность была признана по справедливой стоимости. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью задолженности в размере 7.426 млн тенге была отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечания 6 и 33).

Распределения Самрук-Казына

В 2022 году Группа, в соответствии с постановлением Правительства по строительству медицинского центра в городе Жанаозен и обеспечению жильем жителей города Жанаозен, произвела начисление и выплату обязательств в сумме 10.199 млн тенге и 2.398 млн тенге, соответственно, (2021 год: в сумме 393 млн тенге и 842 млн тенге, соответственно).

В 2021 году Компания сторнировала ранее признанное распределение Самрук-Казына в сумме 308 млн тенге и получила возврат денежных средств в сумме 308 млн тенге от подрядчика в связи со сложившейся экономией, которое было отражено в прошлых периодах на строительство социальных объектов в городе Туркестан.

В июле 2022 года, в соответствии с решением Самрук-Казына и Кооператива, Кашаган начислил и выплатил дивиденды акционерам на общую сумму 1.133,4 млн долл. США (эквивалентно 529.789 млн тенге). В связи с признанием сделки по приобретению Кашагана под общим контролем, Группа признала дивиденды, распределенные Кашаганом предыдущему акционеру, как Распределение Самрук-Казына в размере 566,7 млн долл. США (эквивалентно 263.671 млн тенге) (Примечание 6).

Вклады от связанной стороны

В 2022 году СКО, предыдущий акционер KLPE, внес вклад в уставный капитал KPLE в размере 3.742 млн тенге (2021 год: 16.396 млн тенге). В связи с приобретением KLPE под общим контролем (Примечание 6), Группа признала данный вклад в консолидированном отчете об изменениях в капитале как вклады от связанной стороны.

Приобретение совместных предприятий

Разница между стоимостью приобретения 49,9 % доли участия в Силлено у СКО в размере 816 млн тенге и балансовой стоимостью инвестиций в Силлено в размере 120 млн тенге признана как вклад Самрук-Казына и представлена по строке «Приобретение совместных предприятий» в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Разница между стоимостью приобретения 49 % доли участия в уставном капитале Petrosun за 1 тенге и справедливой стоимостью идентифицируемых активов и обязательств Petrosun на дату приобретения в размере 10.989 млн тенге была признана как вклад Самрук-Казына и представлена по строке «Приобретение совместных предприятий» в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечание 7).

Балансовая стоимость на акцию

В соответствии с решением KASE от 4 октября 2010 года финансовая отчетность должна содержать данные о балансовой стоимости одной акции (простой и привилегированной) на отчетную дату, рассчитанной в соответствии с утвержденными KASE правилами.

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (перечитано)
Итого активы	16.650.763	15.857.452
Минус: нематериальные активы	918.253	889.491
Минус: итого обязательства	6.777.313	5.840.546
Чистые активы	8.955.197	9.127.415
Количество простых акций	610.119.493	610.119.493
Балансовая стоимость одной акции (в тысячах тенге)	14,678	14,960

Прибыль на акцию

В тысячах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Средневзвешенное количество простых акций для базовой и разводнённой прибыли на акцию	610.119.493	610.119.493
Базовая и разводнённая прибыль на акцию	2,159	2,109
Базовая и разводнённая прибыль на акцию от продолжающейся деятельности	2,159	1,531
Базовая и разводнённая прибыль на акцию от прекращенной деятельности	-	0,578

Неконтрольная доля участия

Ниже представлена информация о дочерних компаниях, в которых Группа имеет существенные неконтрольные доли участия.

	Страна регистрации и осуществления деятельности	31 декабря 2022 года		31 декабря 2021 года	
		Неконтролирующая доля участия	Текущая стоимость	Неконтролирующая доля участия	Текущая стоимость
Rompetrol Downstream S.R.L.	Румыния	45,37 %	66.468	45,37 %	56.869
КТО	Казахстан	10,00 %	53.642	10,00 %	49.100
Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	Румыния	45,37 %	17.464	45,37 %	15.935
РД КМГ	Казахстан	0,28 %	8.119	0,28 %	6.115
Rompetrol Vega	Румыния	45,37 %	(23.768)	45,37 %	(15.113)
Rompetrol Rafinare S.A.	Румыния	45,37 %	(212.487)	45,37 %	(219.641)
Прочие			29.021		17.453
			(61.541)		(89.282)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2022 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S.R.L.	КТО	Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	РД КМГ	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S.A.
Обобщенный отчёт о финансовом положении						
Долгосрочные активы	93.101	652.668	3.210	1.047.369	31.254	119.520
Краткосрочные активы	166.214	119.379	36.121	1.600.377	15.215	48.757
Долгосрочные обязательства	(16.185)	(149.990)	(664)	(83.988)	(43.795)	(85.885)
Краткосрочные обязательства	(96.635)	(91.602)	(176)	(202.509)	(55.058)	(550.715)
Итого капитал	146.495	530.455	38.491	2.361.249	(52.384)	(468.323)
Приходится на:						
Акционера материнской компании	80.027	476.813	21.027	2.353.130	(28.616)	(255.836)
Неконтролирующую долю участия	66.468	53.642	17.464	8.119	(23.768)	(212.487)

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S.R.L.	КТО	Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	РД КМГ	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S.A.
Обобщенный отчёт о совокупном доходе						
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	1.178.244	255.627	-	1.294.096	122.133	2.233.851
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	13.557	45.582	858	708.225	(16.794)	50.548
Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога	21.156	55.416	3.370	721.462	(19.076)	15.768
Приходится на:						
Акционера материнской компании	11.557	49.874	1.841	719.442	(10.421)	8.614
Неконтролирующую долю участия	9.599	5.542	1.529	2.020	(8.655)	7.154
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	-	(1.000)	-	(16)	-	-
Обобщенная информация о денежных потоках						
Операционная деятельность	36.791	73.513	(3.149)	218.119	4.570	67.361
Инвестиционная деятельность	14.540	(47.288)	3.150	(222.714)	(1.012)	(16.045)
Финансовая деятельность	(44.507)	17.011	-	(2.390)	(3.490)	(50.443)
Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и их эквивалентов	6.824	44.659	1	2.189	68	873

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2021 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S.R.L.	КТО	Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	РД КМГ	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S.A.
Обобщенный отчёт о финансовом положении						
Долгосрочные активы	94.973	595.294	3.078	1.515.936	30.700	142.738
Краткосрочные активы	195.726	80.960	32.700	369.789	11.550	65.598
Долгосрочные обязательства	(57.646)	(112.607)	(632)	(81.740)	(29.969)	(66.933)
Краткосрочные обязательства	(107.713)	(78.607)	(24)	(141.796)	(45.589)	(625.494)
Итого капитал	125.340	485.040	35.122	1.662.189	(33.308)	(484.091)
Приходится на:						
Акционера материнской компании	68.471	435.940	19.187	1.656.074	(18.195)	(264.450)
Неконтролирующую долю участия	56.869	49.100	15.935	6.115	(15.113)	(219.641)
Обобщенный отчёт о совокупном доходе						
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	81.210	238.176	-	1.026.022	81.210	1.225.765

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S.R.L.	KTO	Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	РД КМГ	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S.A.
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	6.326	64.872	(1.503)	240.606	2.637	(64.132)
Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога	8.383	68.620	1.317	244.322	1.568	(75.719)
Приходится на:						
Акционера материнской компании	4.579	61.758	719	243.638	857	(41.364)
Неконтрольную долю участия	3.804	6.862	598	684	711	(34.355)
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	-	(5.076)	-	(16)	-	-
Обобщенная информация о денежных потоках						
Операционная деятельность	12.442	89.776	(8)	291.813	3.547	36.361
Инвестиционная деятельность	3.235	(48.768)	-	(237.951)	(1.660)	(16.996)
Финансовая деятельность	(6.378)	(52.802)	-	(17)	(1.884)	(49.899)
Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и их эквивалентов	9.299	(11.516)	(8)	57.459	3	(30.534)

27. Займы

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	3.584.422	3.041.001
Средневзвешенные ставки вознаграждения	6,43 %	5,72 %
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	558.912	705.326
Средневзвешенные ставки вознаграждения (Примечание 34)	8,61 %	5,78 %
	4.143.334	3.746.327

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов займы выражены в следующих валютах:

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Доллар США	3.152.169	3.213.820
Тенге	704.752	294.581
Российский рубль	245.349	221.207
Евро	23.069	8.424
Другие валюты	17.995	8.295
	4.143.334	3.746.327

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Текущая часть	367.443	484.980
Долгосрочная часть	3.775.891	3.261.347
	4.143.334	3.746.327

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов облигации составили:

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Ставка вознаграждения	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Облигации					
KASE 2022	751,6 млрд тенге	2035 год	3,00 % (14,5 % эффективная ставка)	379.306	-
Облигации ЛФБ 2020	750 млн долларов США	2033 год	3,50 %	349.059	325.735
AIX 2019	56 млрд тенге	2024 год	5,00 %	34.385	33.123
Облигации ЛФБ 2018	1,5 млрд долларов США	2048 год	6,375 %	685.181	639.046
Облигации ЛФБ 2018	1,25 млрд долларов США	2030 год	5,375 %	579.391	540.156
Облигации ЛФБ 2018	0,5 млрд долларов США	2025 год	4,75 %	232.586	216.760
Облигации ЛФБ 2017	1,25 млрд долларов США	2047 год	5,75 %	561.160	522.827
Облигации ЛФБ 2017	1 млрд долларов США	2027 год	4,75 %	460.655	428.552
Итого				3.281.723	2.706.199

В сентябре 2022 года Компания разместила облигации на сумму 751.631 млн тенге со ставкой купона 3,00 % годовых и со сроком погашения в 2035 году. Самрук-Казына приобрел данные облигации. Купонная ставка по облигациям ниже рыночной. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 380.477 млн тенге отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечания 26 и 33).

Увеличение балансовой стоимости облигаций в 2022 году, также, связано с влиянием обменного курса иностранных валют на облигации, размещенные на Лондонской фондовой бирже (далее — ЛФБ) и деноминированные в долларах США, в сумме 190.916 млн тенге.

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов займы составили:

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Ставка вознаграждения	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Займы					
ВТБ Банк (ПАО)	38 млрд руб.	2027 год	Ключевая ставка Центрального Банка Российской Федерации + 2,25 %	245.349	221.207
АО «Народный Банк Казахстана» (Народный Банк)	151 млрд тенге	2024–2025 годы	11,00 %	135.062	138.119
АО «Банк развития Казахстана» (БРК) (Примечание 33)	157 млрд тенге	2023–2026 годы	7,00 %-9,00 %	100.694	119.243
Cargill	150 млн долларов США	2023–2024 годы	3M SOFR +2,61 % 3M LIBOR + 2,50 % 3M SOFR + 2,98 %	70.165	43.343
Народный Банк	100 млн долларов США ¹	2024 год	5,00 % (USD), 16,00 %-19,00 % (Тенге)	46.460	43.302
ING Bank NV	250 млн долларов США	2024 год	COF ² (4,80 %) + 2,00 %	31.871	24.034
Credit Agricole	250 млн долларов США	2023 год	COF (4,60 %) + 2,00 %	30.934	21.533
Народный Банк	30 млрд тенге	2032 год	Ключевая ставка НБ РК + 2,5 %	29.761	–
Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank)	405 - 435 млн долл. США ³	2023 год	1M LIBOR + 2,75 % 1M LIBOR + 2,50 % 1W EURIBOR + 2,50 %	26.270	84.096
Синдицированный займ (BCR, Raiffeisen Bank, OTP, Alpha, Garanti)	83 млн евро	2029 год	6M EURIBOR + 3,00 %	21.411	–
БРК (Примечание 33)	843,6 млн долларов США	2023 год	10,99 %	20.483	34.138
NATIXIS	250 млн долларов США	2023 год	COF (4,65 %) + 2,00 %	18.165	–
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd (Лондонский филиал)	150 млн долларов США	2023 год	COF (4,32 %) + 1,70 %	17.415	22.385
Banca Transilvania	57,96 млн евро	2023 год	1M ROBOR + 2,00 %. 1M LIBOR + 2,50 %	16.739	18.296
АО «OTP Bank»	25,17 млн долларов США	2030 год	3M ROBOR + 1,10 %	11.801	–
Eximbank	1,13 млрд долларов США	2026 год	6M LIBOR + 4,10 %	–	242.555
Прочие	–	–	–	39.031	27.877
Итого				861.611	1.040.128

В январе 2022 года ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (далее — АНПЗ) осуществил полное досрочное погашение займа от Eximbank в сумме 604 млн долл. США (эквивалентно 259.459 млн тенге), включая вознаграждение. Для погашения были использованы денежные средства, зарезервированные в ноябре 2021 года (Примечание 23).

1 — Возобновляемая кредитная линия.
2 — Cost of funding (стоимость финансирования).
3 — 75 млн долл. США возобновляемая кредитная линия.

В 2012 году АНПЗ произвел оплату страховой премии в адрес China Export & Credit Insurance Corporation в сумме 85 млн долл. США (эквивалентно 12.820 млн тенге) в рамках договора займа с Eximbank. В связи с досрочным погашением займа China Export & Credit Insurance Corporation в декабре 2022 года возвратила часть страховой премии в размере 16 млн долл. США (эквивалентно 7.370 млн тенге).

В 2022 году КТО получил долгосрочный займ от Народного банка на общую сумму 29.593 млн тенге со ставкой вознаграждения на уровне ключевой ставки НБ РК + 2,50 % и со сроком на четыре года для финансирования первой очереди проекта «Реконструкция и расширение магистрального водовода «Астрахань-Мангышлак».

В 2022 году КМГИ частично погасил Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank) в сумме 191,47 млн долл. США (эквивалентно 88.258 млн тенге).

В 2022 году КМГИ получил долгосрочный Синдицированный займ (BCR, Raiffeisen Bank, OTP, Alpha, Garanti) на общую сумму 42 млн евро (эквивалентно 20.196 млн тенге) со ставкой вознаграждения 6M Euribor + 3,00 % годовых и со сроком на семь лет для целей финансирования строительства когенерационной электростанции.

В 2022 году КМГИ получил займ от NATIXIS на общую сумму 39 млн долл. США (эквивалентно 18.097 млн тенге) по ставке вознаграждения COF (4,65 %) + 2,00 % годовых и со сроком погашения в 2023 году для целей финансирования оборотного капитала.

В 2022 году КМГИ получил займ от АО «OTP Bank» для финансирования расширения и развития автозаправочных станций на общую сумму 25 млн долл. США (эквивалентно 11.404 млн тенге) со ставкой вознаграждения Robor 3M + 1,10 % годовых и со сроком на восемь лет для целей финансирования оборотного капитала.

В 2022 году КМГИ получил долгосрочный займ от Cargill на сумму 25 млн долл. США (эквивалентно 23.047 млн тенге) по ставке SOFR 3M + 2,98 % годовых со сроком погашения до 2024 года для целей финансирования оборотного капитала.

Увеличение балансовой стоимости займа от ВТБ Банка (ПАО), деноминированного в российских рублях, в течение двенадцати месяцев, закончившихся 31 декабря 2022 года, связано с влиянием обменного курса в сумме 26.206 млн тенге.

В 2022 году АНПЗ частично погасил займ БРК на общую сумму 60 млн долл. США (эквивалент 27.550 млн тенге), включая начисленные проценты.

В 2022 году КМГИ получил займ от Credit Agricole на сумму 17 млн долл. США (эквивалент 7.833 млн тенге) по ставке COF (4,60 %) + 2,00 % годовых со сроком погашения до 2023 года для целей финансирования оборотного капитала.

В 2021 году АНПЗ получил долгосрочный займ от ВТБ Банк (ПАО) на общую сумму 38.169 млн российских рублей (эквивалентно 229.015 млн тенге) с ключевой ставкой вознаграждения Центрального Банка Российской Федерации + 2,25 % годовых и со сроком на шесть лет для полного досрочного погашения займа от Eximbank в 2022 году.

В 2021 году АНПЗ частично погасил займ от Народного банка на сумму 105 млн долл. США (эквивалентно 44.734 млн тенге), включая вознаграждение, и получил краткосрочный займ в рамках возобновляемой кредитной линии на общую сумму 100 млн долл. США (эквивалентно 42.813 млн тенге) со ставкой вознаграждения 5 % для полного досрочного погашения займа от Eximbank в 2022 году и для финансирования оборотного капитала.

В 2021 году АНПЗ получил долгосрочный займ от Народного банка на общую сумму 109.855 млн тенге со ставкой вознаграждения 11 % и со сроком на четыре года для рефинансирования имеющихся займов от JBIC и БРК. Займ от Народного банка был частично погашен на сумму 22.827 млн тенге, включая вознаграждения.

В 2021 году АНПЗ осуществил полное досрочное погашение займа от JBIC в сумме 155 млн долл. США (эквивалентно 67.392 млн тенге), включая вознаграждение.

В 2021 году АНПЗ осуществил полное и частичное погашение займов от БРК в сумме 142 млн долл. США (эквивалентно 59.507 млн тенге) и 29.409 млн тенге, включая вознаграждение.

В 2021 году КМГИ получил краткосрочные и долгосрочные займы для целей финансирования оборотного капитала от Cargill в сумме 50 млн долл. США каждый (эквивалентно 20.997 млн тенге) со ставкой вознаграждения 3M LIBOR + 2,60 % и 3M LIBOR + 2,50 %, соответственно.

В 2021 году КМГИ частично погасил краткосрочный займ от ING Bank NV в сумме 29 млн долл. США (эквивалентно 12.632 млн тенге), включая вознаграждение.

В 2021 году КМГИ частично погасил Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank) в сумме 97 млн долл. США (эквивалентно 41.447 млн тенге), включая вознаграждение.

Изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности:

В миллионах тенге	2022 год				2021 год			
	Краткосрочные займы	Долгосрочные займы	Облигации	Итого	Краткосрочные займы	Долгосрочные займы	Облигации	Итого
Сальдо на 1 января	162.772	877.356	2.706.199	3.746.327	184.370	916.265	2.977.813	4.078.448
Получено денежными средствами	87.401	141.601	751.632	980.634	82.753	368.343	-	451.096
Возврат страховой премии денежными средствами	-	7.370	-	7.370	-	-	-	-
Выплата основного долга денежными средствами	(86.481)	(128.671)	(1.091)	(216.243)	(108.134)	(218.733)	(12.685)	(339.552)
Выплата основного долга и уплата вознаграждений за счёт зарезервированных денежных средств (Примечание 23)	-	(259.459)	-	(259.459)	-	(32.799)	-	(32.799)
Вознаграждение начисленное	9.861	79.635	168.536	258.032	9.573	72.248	159.810	241.631
Комиссия за досрочное погашение займа (Примечание 16)	-	4.498	-	4.498	-	-	-	-
Вознаграждение уплаченное ¹	(9.779)	(65.735)	(156.377)	(231.891)	(9.427)	(52.876)	(185.140)	(247.443)
Дисконт (Примечание 26)	-	-	(380.477)	(380.477)	-	-	-	-
Пересчёт валюты отчётности	8.233	7.673	187.441	203.347	3.227	2.684	66.967	72.878
Убыток по курсовой разнице	1.046	26.980	5.862	33.888	410	4.844	7.679	12.933
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	-	-	-	-	-	(182.568)	(308.245)	(490.813)
Прочие	-	(2.689)	(3)	(2.692)	-	(52)	-	(52)
Сальдо на 31 декабря	173.053	688.559	3.281.722	4.143.334	162.772	877.356	2.706.199	3.746.327
Текущая часть	173.053	145.309	49.081	367.443	162.772	292.708	29.500	484.980
Долгосрочная часть	-	543.250	3.232.641	3.775.891	-	584.648	2.676.699	3.261.347

Ковенанты

Группа должна обеспечить исполнение финансовых и нефинансовых показателей по условиям кредитных соглашений. По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов, Группа соблюдает все финансовые и нефинансовые показатели.

Хеджирование чистых инвестиций с иностранной функциональной валютой

На 31 декабря 2022 года некоторые займы, выраженные в иностранной валюте, были определены как инструменты хеджирования чистых инвестиций в зарубежные подразделения для хеджирования подверженности Группы валютному риску. В 2022 году убыток от курсовой разницы в размере 187.441 млн тенге (2021 год: убыток от курсовой разницы в размере 66.967 млн тенге) был реклассифицирован в состав прочего совокупного дохода и зачтен против дохода от пересчёта зарубежных подразделений.

Между объектом хеджирования и инструментом хеджирования существует экономическая взаимосвязь, поскольку чистая инвестиция создает валютный риск, который совпадает с валютным риском по займам в долларах США. Группа установила коэффициент хеджирования 1:1, поскольку базовый риск инструмента хеджирования идентичен компоненту хеджируемого риска. Неэффективность хеджирования возникнет, когда сумма инвестиций в зарубежную дочернюю компанию станет меньше, чем сумма заимствований с фиксированной ставкой. На 31 декабря 2022 и 2021 годов неэффективной части хеджа не было.

¹ — Вознаграждение уплаченное представлено в консолидированном отчете о движении денежных средств как денежные потоки от операционной деятельности.

28. Обязательства по аренде

Будущие минимальные арендные платежи, вместе с текущей стоимостью чистых минимальных арендных платежей, представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Минимальные арендные платежи		Текущая стоимость минимальных арендных платежей	
	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года (пересчитано)	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года (пересчитано)
В течение одного года	16.629	19.541	15.682	18.009
От 2 до 5 лет включительно	23.368	20.483	16.770	13.001
Свыше пяти лет	61.176	62.842	49.102	43.411
	101.173	102.866	81.554	74.421
Минус: суммы, представляющие финансовые выплаты	(19.619)	(28.490)	-	-
Текущая стоимость минимальных арендных платежей	81.554	74.376	81.554	74.421
Минус: сумма, подлежащая погашению в течение 12 месяцев	(16.629)	(19.541)	(15.682)	(18.009)
Суммы, подлежащие погашению после 12 месяцев	84.544	83.325	65.872	56.412

По состоянию на 31 декабря 2022 года расчёт суммы процентов основывается на эффективных ставках вознаграждения от 2,95 % до 19,00 % (31 декабря 2021 года: от 2,95 % до 19,00 %).

За год, закончившийся 31 декабря 2022 и 2021 годов, изменения в обязательствах по аренде представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Сальдо на 1 января	74.421	106.109
Поступления по аренде	14.219	40.782
Начисленное вознаграждение (Примечания 4 и 16)	4.188	7.334
Выплата основного долга	(19.709)	(53.382)
Вознаграждение уплаченное	(1.389)	(4.923)
Убыток по курсовой разнице	(1.629)	(2.087)
Пересчёт валюты отчётности	3.089	2.107
Модификация	11.120	(428)
Досрочное расторжение	(4.404)	(11.466)
Другое	1.648	(9.625)
Сальдо на 31 декабря	81.554	74.421

29. Резервы

В миллионах тенге

	Обязательства по выбытию активов	Экологические обязательства	Резерв по налогам	Резерв по транспортировке газа	Обязательства по вознаграждениям работникам	Прочие	Итого
Резерв на 31 декабря 2020 года (пересчитано)	270.229	65.001	10.435	30.766	69.918	13.528	459.877
Пересчёт валюты отчётности	3.082	1.087	118	453	266	144	5.150
Изменение в оценке	10.793	(2.514)	-	-	503	151	8.933
Увеличение на сумму дисконта (Примечания 5 и 16)	14.007	3.759	-	-	4.515	152	22.433
Резерв за год	963	2.628	2.392	-	(2.905)	4.434	7.512
Восстановление	(1.329)	-	(748)	-	-	(1.207)	(3.284)
Использование резерва	(332)	(6.775)	(1.834)	-	(4.615)	(10.373)	(23.929)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(87.953)	-	(1)	(31.219)	(2.256)	(93)	(121.522)
Резерв на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	209.460	63.186	10.362	-	65.426	6.736	355.170
Резерв на 1 января 2022 года (пересчитано)	209.460	63.186	10.362	-	65.426	6.736	355.170
Пересчёт валюты отчётности	9.164	3.286	238	-	619	325	13.632
Изменение в оценке	(117.668)	4.755	-	-	-	(408)	(113.321)
Увеличение на сумму дисконта (Примечание 16)	12.087	5.722	-	-	4.723	138	22.670
Резерв за год	15.943	9.998	1.785	-	4.554	42.548	74.828
Восстановление	(61)	-	(1.070)	-	-	(608)	(1.739)
Использование резерва	(97)	(5.594)	(392)	-	(4.257)	(1.006)	(11.346)
Резерв на 31 декабря 2022 года	128.828	81.353	10.923	-	71.065	47.725	339.894

Подробное описание существенных резервов, включая существенные оценки и использованные суждения, включено в Примечание 4.

Текущая и долгосрочная части разделены следующим образом:

В миллионах тенге	Обязательства по выбытию активов	Экологические обязательства	Резерв по налогам	Резерв по транспортировке газа	Обязательства по вознаграждениям работникам	Прочие	Итого
Текущая часть	1.739	6.082	10.923	-	4.969	39.363	63.076
Долгосрочная часть	127.089	75.271	-	-	66.096	8.362	276.818
Резерв на 31 декабря 2022 года	128.828	81.353	10.923	-	71.065	47.725	339.894
Текущая часть	1.196	4.627	10.362	-	3.809	4.517	24.511
Долгосрочная часть	208.264	58.559	-	-	61.617	2.219	330.659
Резерв на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	209.460	63.186	10.362	-	65.426	6.736	355.170

Прочие резервы

Прочие резервы, начисленные за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, в основном включают резервы по юридическим спорам, раскрытым в Примечании 35.

30. Торговая кредиторская задолженность и прочие финансовые и нефинансовые обязательства

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
Торговая кредиторская задолженность	564.906	558.266
Прочие финансовые обязательства		
Задолженность перед Самрук-Казына за исполнение Опциона (Примечания 6 и 33)	164.937	-
Задолженность перед сотрудниками	67.073	44.587
Прочая кредиторская задолженность	32.048	16.446
Производные финансовые инструменты	1.598	2.127
Прочие	33.141	22.173
	298.797	85.333
Краткосрочная часть	283.717	69.418
Долгосрочная часть	15.080	15.915
	298.797	85.333
Прочие нефинансовые обязательства		
Договорные обязательства	117.817	154.696
Прочие	16.876	19.196
	134.693	173.892
Краткосрочная часть	93.145	134.444
Долгосрочная часть	41.548	39.448
	134.693	173.892

Торговая кредиторская задолженность выражена в следующих валютах по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов:

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
Доллар США	322.797	389.622
Тенге	127.663	84.521
Румынская лея	72.676	71.932
Евро	34.638	3.387
Другие валюты	7.132	8.804
Итого	564.906	558.266

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов, по торговой кредиторской задолженности и прочим текущим финансовым обязательствам проценты не начислялись.

Производные финансовые инструменты

Группа использует различные товарные производные финансовые инструменты в целях управления ценовыми рисками при торговле сырой нефтью и нефтепродуктами.

Отчет о финансовом положении:

	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года
Производные финансовые активы (в прочих финансовых активах)	681	10.965
Производные финансовые обязательства (в прочих финансовых обязательствах)	(1.598)	(2.127)
Производные финансовые (обязательства)/активы, нетто	(917)	8.838

Отчет о совокупном доходе:

	2022 год	2021 год
Реализованные убытки от производных инструментов по нефтепродуктам — в производственных расходах (Примечание 11)	121.539	14.954

Ниже представлено движение производных финансовых активов/(обязательств):

	2022 год	2021 год
Сальдо на 1 января	8.838	(128)
Резерв хеджирования	(11.872)	10.055
Запасы	1.524	(1.335)
Восстановление нереализованных убытков	-	130
Пересчет валюты отчетности	593	116
Сальдо на 31 декабря	(917)	8.838

Производные финансовые инструменты первоначально оцениваются по справедливой стоимости на дату заключения договора и переоцениваются до справедливой стоимости в последующие отчетные даты. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

У Группы есть следующие операции хеджирования, которые удовлетворяют критериям хеджирования справедливой стоимости:

Операция	Хеджируемый объект	Хеджируемый риск	Инструмент хеджирования
Покупка/продажа товара по фиксированной цене	Базовый операционный запас (БОЗ) — означает сырую нефть, сырье, дизельное топливо, бензин и топливо для реактивных двигателей. Цена оперативного запаса выше или ниже БОЗ (базовый операционный запас)	Товарный ценовой риск	Своп, фьючерс, покупка опциона пут/колл
Валютный риск, связанный с денежной статьей	Денежная статья, не выраженная в функциональной валюте Группы	Изменение курса иностранной валюты	Своп, валюта форвард
Валютный риск, связанный с твердым обязательством	Твердое обязательство, не выраженное в функциональной валюте Группы	Изменение курса иностранной валюты	Своп, валюта форвард
Риск справедливой стоимости, связанный с фиксированными процентными ставками	Дебиторская задолженность или обязательство по фиксированной процентной ставке	Процентный риск справедливой стоимости	Своп,

У Группы есть следующие операции хеджирования, которые соответствуют критериям хеджирования денежных потоков:

Операция	Хеджируемый объект	Хеджируемый риск	Инструмент хеджирования
Прогнозируемая покупка/продажа товара	Прогнозируемая маржинальная корзина НПЗ и прогнозируемый дифференциал Dated Brent	Товарный ценовой риск	Своп, Фьючерс, Купленный пут/колл
Сертификаты EUA	Прогнозируемая покупка сертификатов EUA	Ценовой риск Сертификата EUA	Фьючерс

31. Прочие налоги к уплате

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
НДС	49.969	49.002
Рентный налог на экспорт сырой нефти	38.445	23.702
Налог на добычу полезных ископаемых	35.277	36.329
Индивидуальный подоходный налог	7.991	6.868
Социальный налог	7.085	5.351
Акцизы	2.175	1.719
Налог у источника выплаты за нерезидента	1.875	2.357
Экспортная таможенная пошлина	-	5.842
Прочие	5.660	5.885
	148.477	137.055

32. Расходы по подоходному налогу

Предоплата по подоходному налогу на 31 декабря 2022 года в сумме 36.167 млн тенге (в 2021 году: 25.165 млн тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог. Обязательства по подоходному налогу на 31 декабря 2022 года в сумме 66.648 млн тенге (в 2021 году: 6.882 млн тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог.

Расходы по подоходному налогу за годы, закончившиеся 31 декабря, 2022 и 2021 годов включают:

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Текущий подоходный налог:		
Корпоративный подоходный налог	204.156	116.562
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов и вознаграждения	49.120	42.887
Налог на сверхприбыль	1.673	1.237
Отсроченный подоходный налог:		
Корпоративный подоходный налог	124.728	125.606
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов	113.331	34.990
Налог на сверхприбыль	239	(34)
Расходы по подоходному налогу	493.247	321.248

Чрезвычайным постановлением № 186, изданным 28 декабря 2022 года, был введен взнос солидарности на прибыль в секторе ископаемого топлива. Взнос солидарности выплачивается компаниями, работающими в секторах сырой нефти, природного газа, угля и нефтепереработки, с налогооблагаемой прибыли за 2022 и 2023 годы, превышающей 120 % от средней налогооблагаемой прибыли за предыдущие четыре года, с 2018 по 2021 год, по ставке 60 %. Если средняя налогооблагаемая прибыль, относящаяся к периоду 2018–2021 годов, отрицательна, для целей расчета солидарного взноса считается, что средняя налогооблагаемая прибыль равна нулю. За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, КМГИ начислила КПН в размере 124,9 млн долл. США (эквивалентно 57.584 млн тенге).

Сверка расходов по подоходному налогу, рассчитанных от бухгалтерской прибыли до налогообложения по нормативной ставке подоходного налога (20 % в 2022 и 2021 годах) к расходам по подоходному налогу, представлена следующим образом за годы, закончившиеся 31 декабря:

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности	1.810.566	1.255.310
Прибыль до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности	-	407.993
Ставка подоходного налога	20 %	20 %
Расходы по подоходному налогу по бухгалтерской прибыли	362.113	321.558
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний	(87.797)	(69.812)
Прочие необлагаемые доходы и расходы, не идущие на вычет	112.047	85.867
Эффект отличных ставок корпоративного подоходного налога	91.215	47.729
Налог на сверхприбыль	1.912	1.203
Изменение в непризнанных активах по отсроченному налогу	13.757	(20.885)
Расходы по подоходному налогу	493.247	376.763
Расходы по подоходному налогу, относящиеся к продолжающейся деятельности	493.247	321.248
Расходы по подоходному налогу, относящиеся к прекращенной деятельности	-	55.515
	493.247	376.763

Сальдо отсроченного налога, рассчитанного посредством применения установленных законом ставок налога, действующих на отчётные даты, к временным разницам между основой для расчёта активов и обязательств и суммами, отраженными в консолидированной финансовой отчётности на 31 декабря, включают следующее:

В миллионах тенге	2022 год					2021 год (пересчитано)				
	Корпоративный подходный налог	Налог на сверхприбыль	Налог у источника	Итого	Отраженный в составе прибыли или убытка за 2022 год	Корпоративный подходный налог	Налог на сверхприбыль	Налог у источника	Итого	Отраженный в составе прибыли или убытка за 2021 год
Активы по отсроченному налогу										
Основные средства	23.559	-	-	23.559	796	22.763	-	-	22.763	(12.831)
Перенесенные налоговые убытки	685.476	-	-	685.476	3.017	682.459	-	-	682.459	(43.555)
Начисленные обязательства в отношении работников	6.624	-	-	6.624	1.648	4.976	-	-	4.976	(133)
Обесценение финансовых активов	1	-	-	1	-	1	-	-	1	(12)
Обязательство за загрязнение окружающей среды	3.728	-	-	3.728	639	3.089	-	-	3.089	3.200
Прочие	85.114	-	-	85.114	(2.231)	100.653	-	-	100.653	6.057
Минус: непризнанные активы по отсроченному налогу	(574.955)	-	-	(574.955)	(13.579)	(561.376)	-	-	(561.376)	21.063
Минус: активы по отсроченному налогу, зачтенные с обязательствами по отсроченному налогу	(187.949)	-	-	(187.949)	30.581	(218.530)	-	-	(218.530)	(5.809)
Активы по отсроченному налогу	41.598	-	-	41.598	20.871	34.035	-	-	34.035	(32.020)
Обязательства по отсроченному налогу										
Основные средства	567.641	597	-	568.238	115.840	452.040	358	-	452.398	102.464
Нераспределённая прибыль совместных предприятий и ассоциированных компаний	-	-	615.747	615.747	113.331	-	-	465.891	465.891	34.990
Прочее	2.974	-	-	2.974	(583)	3.441	-	-	3.441	10.723
Минус: активы по отсроченному налогу, зачтенные с обязательствами по отсроченному налогу	(187.949)	-	-	(187.949)	30.581	(218.530)	-	-	(218.530)	(5.809)
Обязательства по отсроченному налогу	382.666	597	615.747	999.010	259.169	236.951	358	465.891	703.200	142.368
Чистые обязательства по отсроченному налогу	341.068	597	615.747	957.412	-	202.916	358	465.891	669.165	
Расходы по отсроченному налогу					238.298					174.388

Отсроченный корпоративный подходный налог и налог на сверхприбыль определяются в отношении каждого контракта на недропользование. Отсроченный подходный налог также определяется для видов деятельности, не входящих в объём контрактов на недропользование. Отсроченный налоговый актив признается только в той степени, в которой существует вероятность наличия в будущем налогооблагаемого дохода, относительно которого актив может быть использован. Отсроченные налоговые активы уменьшаются в той степени, в которой больше не существует вероятности того, что связанные с ними налоговые льготы будут реализованы. На 31 декабря 2022 года непризнанные отсроченные налоговые активы в основном относились к перенесенным налоговым убыткам в сумме 574.955 млн тенге (в 2021 году: 561.376 млн тенге).

Перенесенные налоговые убытки в РК по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов истекают в течение десяти лет с момента возникновения для целей налогообложения.

Изменения в обязательствах/(активах) по отсроченному налогу представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2022 год				2021 год (пересчитано)				
	Корпоративный подоходный налог	Налог на сверхприбыль	Налог у источника	Итого	Корпоративный подоходный налог	Налог на сверхприбыль	Налог у источника	Итого	
Сальдо отсроченного обязательства на 1 января, нетто	202.916	358	465.891	669.165		132.643	392	419.083	552.118
Пересчёт валюты отчётности	13.308	-	36.525	49.833		3.064	-	11.818	14.882
Налоговый убыток/(доход) отраженный в составе прибыли или убытка за год	124.728	239	113.331	238.298		139.432	(34)	34.990	174.388
Налоговый убыток за год, отраженный в составе прочего совокупного дохода	116	-	-	116		48	-	-	48
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	-	-	-	-		(72.271)	-	-	(72.271)
Сальдо отсроченного обязательства на 31 декабря, нетто	341.068	597	615.747	957.412		202.916	358	465.891	669.165

33. Раскрытие информации о связанных сторонах

Условия сделок со связанными сторонами

Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, предоставленных на основании тарифов. непогашенные остатки на конец периода, в основном, необеспеченные и беспроцентные, расчёты по которым производятся наличными. Группа признает резервы под ОКУ по задолженности от связанных сторон в соответствии с теми же принципами и политикой под ОКУ, применяемыми для определения ОКУ по задолженности перед третьими сторонами.

Остатки по расчётам

Следующая таблица показывает общую сумму сделок, которые были совершены со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов:

В миллионах тенге	31 декабря	Задолженность связанным сторонам	Задолженность связанным сторонам	Деньги и депозиты на счетах связанным сторонам	Задолженность по займам связанным сторонам
Компании, входящие в Самрук-Казына	2022 года	38.476	168.368	-	413.691
	2021 года	497.242	1.074	-	33.123
Ассоциированные компании	2022 года	16.348	3.431	-	-
	2021 года	12.249	3.009	-	-
Прочие контролируемые государством стороны	2022 года	72.003	666	-	121.177
	2021 года	2.349	638	86.481	153.381
Совместные предприятия	2022 года	167.284	187.172	-	-
	2021 года	166.721	170.911	-	-

Задолженность связанных/связанным сторонам

Компании, входящие в Самрук-Казына

По состоянию на 31 декабря 2022 года финансовая помощь, предоставленная Самрук-Казына, была полностью погашена путем взаимозачета с задолженностью за приобретение 49,50 % доли участия в KPI в размере 91.175 млн тенге (Примечание 6), с задолженностью за приобретение 49,9 % доли участия в Силлено в размере 816 млн тенге и с частью задолженности за исполнение Опциона в размере 424.587 млн тенге (Примечание 6).

По состоянию на 31 декабря 2022 года, задолженность перед Самрук-Казына, в основном, представлена задолженностью за исполнение Опциона на сумму 164.937 млн тенге (Примечания 6 и 30).

Прочие контролируемые государством стороны

В течение 2022 года Компания осуществила покупку краткосрочных нот НБ РК на общую сумму 87.000 млн тенге, из которых ноты на сумму 17.000 млн тенге были обратно выкуплены.

Совместные предприятия

По состоянию на 31 декабря 2022 года, задолженность совместных предприятий, в основном, представлена займами, предоставленными ПКОВ в размере 53.889 млн тенге (31 декабря 2021 года: 74.612 млн тенге) и УГЛ в сумме 63.622 млн тенге (31 декабря 2021 года: 48.549 млн тенге) (Примечание 24).

По состоянию на 31 декабря 2022 года, задолженность перед совместными предприятиями, в основном, представлена кредиторской задолженностью за поставку сырой нефти ТШО на сумму 153.610 млн тенге (31 декабря 2021 года: 130.786 млн тенге).

Задолженность по займам связанным сторонам

Компании, входящие в Самрук-Казына

В сентябре 2022 года Самрук-Казына приобрел облигации, размещенные Компанией, на сумму 751.631 млн тенге. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 380.477 млн тенге отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечания 26 и 27).

Прочие контролируемые государством стороны

По состоянию на 31 декабря 2022 года займы, подлежащие выплате связанным сторонам представлены займами, полученными АНПЗ и ПНХЗ от БРК на общую сумму 121.177 млн тенге (31 декабря 2021 года: 153.381 млн тенге) (Примечание 27).

Обороты по сделкам

В следующей таблице приводятся общие суммы по сделкам, которые были заключены со связанными сторонами в течение 2022 и 2021 годов:

В миллионах тенге	Продажи связанным сторонам		Приобретения у связанных сторон		Вознаграждение от связанных сторон		Вознаграждение связанным сторонам	
	2022 год	2021 год	2022 год	2021 год	2022 год	2021 год	2022 год	2021 год
Компании, входящие в Самрук-Казына	2022 год	50.371	11.768	11.500	44.760	36.805	15.618	6.448
	2021 год	17.589	11.500	11.500	36.805	15.618	6.448	6.448
Ассоциированные компании	2022 год	18.705	67.615	67.615	235	—	—	—
	2021 год	53.754	33.549	33.549	—	—	—	—
Прочие контролируемые государством стороны	2022 год	9.631	18.228	18.228	577	15.501	15.501	15.501
	2021 год	32.810	16.788	16.788	315	21.529	21.529	21.529
Совместные предприятия	2022 год	305.922	2.119.070	2.119.070	12.469	4	4	4
	2021 год	267.824	1.689.050	1.689.050	30.626	1.109	1.109	1.109

Продажи связанным сторонам/приобретения у связанных сторон

Совместные предприятия

В 2022 году продажи совместным предприятиям были представлены, в основном, транспортно-грузовым обслуживанием, предоставленным ТШО в сумме 20.204 млн тенге (2021 год: 16.698 млн тенге), услугам по транспортировке и обслуживанию нефти, предоставленным ММГ, на сумму 58.141 млн тенге и 116.223 млн тенге, соответственно (2021 год: 53.892 млн тенге и 85.094 млн тенге, соответственно).

В 2021 году покупки у совместных предприятий, в основном, были связаны с покупками сырой нефти у ТШО на сумму 1.976.760 млн тенге (2021 год: 1.234.019 млн тенге).

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу

За год, закончившийся 31 декабря 2022 и 2021 годов, общая сумма вознаграждения ключевому руководящему персоналу (члены Совета Директоров и Правления Группы), включенная в общие и административные расходы в консолидированном отчете о совокупном доходе, составляет 7.351 млн тенге и 7.953 млн тенге, соответственно. Вознаграждение ключевому управленческому персоналу, состоит из расходов по заработной плате, установленной контрактами, и премий по результатам деятельности.

34. Цели и политика управления финансовыми рисками

Основные финансовые инструменты Группы включают займы полученные и выданные, финансовые гарантии, денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, а также дебиторскую и кредиторскую задолженность. Основными рисками, возникающими по финансовым инструментам Группы, являются риск изменения процентной ставки, валютный риск и кредитный риск. Группа, также, отслеживает рыночный риск и риск ликвидности, возникающие по всем её финансовым инструментам.

Рыночный риск

Группа подвержена влиянию рисков конъюнктуры рынка, возникающих в связи с открытыми позициями по процентным ставкам, валютам и ценным бумагам, которые, в свою очередь, подвержены общим и специфическим колебаниям рынка. Группа управляет рисками конъюнктуры рынка посредством периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате неблагоприятных изменений конъюнктуры, а также путем установления соответствующих требований к рентабельности и залоговому обеспечению. Анализ чувствительности в следующих разделах приведен по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов.

Валютный риск

В результате значительных сумм займов и кредиторской задолженности, выраженных в долларах США, на консолидированный отчет о финансовом положении Группы могут оказать значительное влияние изменения в обменных курсах доллара США к тенге. Группа также подвержена риску по сделкам в иностранной валюте. Такой риск возникает по доходам в долларах США. В Группе существует политика управления валютным риском в долларах США, связанная с сопоставлением финансовых активов и финансовых обязательств, выраженных в долларах США. В следующей таблице представлена чувствительность прибыли Группы до налогообложения (вследствие изменения в денежных потоках активов и обязательств), к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, при том условии, что все остальные параметры приняты величинами постоянными. Колебания курсов других валют не рассматриваются ввиду их незначительности для консолидированных результатов деятельности Группы.

В миллионах тенге	Увеличение/ (уменьшение) в обменном курсе доллара США		Влияние на доход до налогообложения
	2022 год	2021 год	
	+21 %	(404.338)	
	(21 %)	404.338	
2021 год			
	+13 %	(252.147)	
	(11 %)	193.960	

В миллионах тенге	Увеличение/ (уменьшение) в обменном курсе рубля		Влияние на доход до налогообложения
2022 год	+22 %		(54.044)
	(22 %)		54.044
2021 год			
	+13 %		(28.757)
	(13 %)		28.757

Риск изменения процентных ставок

Риск, связанный с изменением процентных ставок, представляет собой риск колебания стоимости финансового инструмента в результате изменения процентных ставок на рынке. Подверженность Группы риску изменений в рыночных процентных ставках в основном относится к долгосрочным займам Группы с плавающей процентной ставкой. Политика Группы предусматривает управление риском изменения процентной ставки посредством использования комбинации фиксированных и переменных процентных ставок по займам.

В следующей таблице представлен анализ чувствительности прибыли Группы до налогообложения (вследствие наличия займов с плавающей процентной ставкой) к возможным изменениям в процентной ставке, при этом все другие параметры приняты величинами постоянными. Существенное влияние на капитал Группы отсутствует.

В миллионах тенге	Увеличение/ уменьшение в базисных пунктах		Влияние на доход до налогообложения
2022 год			
LIBOR	+2,45		(12.989)
	-2,45		12.989
2021 год			
LIBOR	+1,25		(8.817)
	-0,25		1.763

Кредитный риск

Группа совершает сделки исключительно с известными и кредитоспособными сторонами. В соответствии с политикой Группы все клиенты, желающие совершать торговые операции на условиях коммерческого кредита, подлежат процедуре кредитной проверки. Кроме того, дебиторскую задолженность такого покупателя подлежит постоянному мониторингу для обеспечения уверенности в том, что риск невозврата задолженности для Группы минимален. Максимальный размер риска является текущей стоимостью, как это раскрыто в Примечании 16. У Группы отсутствуют существенные концентрации кредитного риска.

В отношении кредитного риска, связанного с прочими финансовыми активами Группы, которые включают денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, займы и дебиторская задолженность от связанных сторон и прочие финансовые активы, риск Группы связан с возможностью дефолта контрагента, при этом максимальный риск равен текущей стоимости данных инструментов.

В следующей таблице показан риск профиль по денежным средствам, краткосрочным и долгосрочным депозитам Группы в банках по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов с использованием обозначений кредитных рейтингов «Fitch», либо при отсутствии таковых, с использованием их эквивалентов в рейтингах «S&P» и «Moody's».

	На 31 декабря	
	2022 год	2021 год
от «AA-» до «A+»	15 %	8 %
от «A» до «A-»	41 %	34 %
от «BBB+» до «BBB-»	41 %	54 %
от «BB+» до «BB-»	2 %	1 %
от «B+» до «B-»	1 %	3 %

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностью того, что Группа столкнется с трудностями при привлечении средств для выполнения своих финансовых обязательств. Риск ликвидности может возникнуть в результате невозможности оперативно реализовать финансовый актив по стоимости, приближенной к его справедливой стоимости.

Требования к ликвидности регулярно контролируются и руководство следит за наличием средств в объеме, достаточном для выполнения обязательств по мере их возникновения.

В следующей таблице представлена информация по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств.

В миллионах тенге	Не более 1 месяца	Свыше 1 месяца, но не более 3 месяцев	Свыше 3 месяцев, но не более 1 года	Свыше 1 года, но не более 5 лет	Свыше 5 лет ¹	Итого
На 31 декабря 2022 года						
Займы ¹	45.216	2.028	506.344	1.868.569	4.977.920	7.400.077
Торговая кредиторская задолженность	105.697	297.109	162.100	-	-	564.906
Задолженность по аренде	2.890	1.720	12.410	39.080	26.216	82.316
Прочие финансовые обязательства	56.278	19.598	366.088	18.544	-	460.508
	210.081	320.455	1.046.942	1.926.193	5.004.136	8.507.807
На 31 декабря 2021 года (пересчитано)						
Займы ¹	268.383	92	379.336	1.432.280	4.283.944	6.364.035
Торговая кредиторская задолженность	250.553	262.982	7.778	-	-	521.313
Финансовые гарантии ²	-	4	312	1.252	-	1.568
Задолженность по аренде	1.896	1.229	6.595	12.763	22.879	45.362
Прочие финансовые обязательства	38.906	17.673	15.932	16.979	-	89.490
	559.738	281.980	409.953	1.463.274	4.306.823	7.021.768

¹ — Группа исключает из недисконтированных платежей задолженность по займам, подлежащую погашению партнерам по проектам, в соответствии с соглашениями о совместном финансировании, в виду неопределенности наступления сроков погашения. На 31 декабря 2022 года, задолженность по займам перед партнерами составила 23.768 млн тенге (31 декабря 2021 года: 12.355 млн тенге).

² — Группа включает финансовые гарантии в таблицу ликвидности, однако, денежные оттоки по финансовым гарантиям зависят от определенных событий. Финансовая гарантия – это договор, согласно которому эмитент обязан произвести определенные выплаты с целью возмещения держателю инструмента убытка, понесенного им в связи с тем, что определенный должник не в состоянии совершить платеж в установленный срок в соответствии с первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. В 2022 и 2021 годах не было случаев использования существенных финансовых гарантий.

Управление капиталом

Основной целью Группы в отношении управления капиталом является максимизация акционерной стоимости. Группа управляет своим капиталом для того, чтобы продолжать придерживаться принципа непрерывной деятельности наряду с максимизацией доходов для заинтересованных сторон посредством оптимизации баланса задолженности и капитала.

Компания стремится составить структуру капитала для осуществления плана капитальных инвестиций и поддерживать кредитный рейтинг инвестиционного уровня в течение всего цикла. Поддержание финансовой гибкости является стратегически важным, чтобы противостоять цикличности индустрии и для осуществления органических и неорганических инвестиционных решений. Компания имеет расширенный внутренний процесс согласования капитальных затрат, новых проектов и получения займов.

Структура капитала Группы состоит из задолженности, которая включает займы (Примечание 27), минус денежные средства и их эквиваленты (Примечание 25), краткосрочные банковские депозиты (Примечание 20) и капитал, включающий выпущенный капитал, дополнительный оплаченный капитал, прочие резервы и нераспределённую прибыль (Примечание 26).

Руководство Группы регулярно осуществляет анализ структуры капитала. Как часть этого анализа руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Для достижения данной цели управление капиталом, среди прочего, должно обеспечивать выполнение всех договорных условий по процентным кредитам и займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала. По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов, договорные условия по процентным кредитам и займам не нарушались (Примечание 27).

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года (пересчитано)
Займы	4.143.334	3.746.327
Минус: денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты	2.000.184	1.762.603
Чистая задолженность	2.143.150	1.983.724
Капитал	9.873.450	10.016.906
Капитал и чистая задолженность	12.016.600	12.000.630

Стратегия, цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2022 и 2021 годов, не изменялись.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением финансовых инструментов, раскрытых ниже:

В миллионах тенге	31 декабря 2022 года					31 декабря 2021 года (пересчитано)				
	Текущая стоимость	Справедливая стоимость	Справедливая стоимость по уровням оценки			Текущая стоимость	Справедливая стоимость	Справедливая стоимость по уровням оценки		
			Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3			Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Облигации к получению от Самрук-Казына	19.595	20.138	-	20.138	-	18.373	16.925	-	16.925	-
Ноты НБ РК	70.192	70.192	-	70.192	-	-	-	-	-	-
Займы, выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от совместных предприятий	29.254	29.242	-	-	29.242	474.875	472.528	-	448.658	23.870
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	3.584.422	3.156.446	2.476.894	679.552	-	3.041.001	3.556.705	3.210.632	346.073	-
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	558.912	558.912	-	558.912	-	705.326	755.347	-	755.347	-

Справедливая стоимость облигаций к получению от Самрук-Казына и прочие долговые инструменты были рассчитаны посредством дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по рыночным процентным ставкам.

Все финансовые инструменты, в отношении которых справедливая стоимость признается или раскрывается, классифицируются в иерархии справедливой стоимости на основе данных самого низкого уровня, которые являются значимыми для оценки справедливой стоимости в целом, следующим образом:

- Уровень 1 – котируемые (нескорректированные) рыночные цены на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- Уровень 2 – методы оценки, для которых прямо или косвенно наблюдаются исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости;
- Уровень 3 – методы оценки, для которых исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости, не наблюдаются.

В течение отчётного периода не было никаких переводов между Уровнем 1 и Уровнем 2, а также не осуществлялось перемещений в Уровень 3 или из него.

Для активов и обязательств, которые признаются по справедливой стоимости на постоянной основе, Группа определяет, произошли ли переводы между уровнями в иерархии, путем переоценки по категориям (на основе входных данных самого низкого уровня, которые важны для оценки справедливой стоимости в целом) в конце каждого отчётного периода. В течение года не было никаких изменений в процессах оценки Группы, методах оценки и типах исходных данных, используемых при оценке справедливой стоимости.

Ниже представлены значительные ненаблюдаемые исходные данные, используемые для оценок справедливой стоимости, отнесённые к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости:

	Метод долевой оценки	Значительные ненаблюдаемые исходные данные	Диапазон на 31 декабря	
			2022 год	2021 год
Займы, выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от СП	Метод дисконтированных денежных потоков	Ставка дисконтирования и процентная ставка	6,4–18,9 %	4,1–11,5 %
Выпущенные финансовые гарантии			-	4,5 %

35. Договорные и условные обязательства

Операционная среда

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Будущая стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Риск изменения цен на товары

Большая часть доходов Группы генерируется от продажи товаров, в основном сырой нефти и нефтепродуктов. Исторически, цены на данные продукты были непостоянными и значительно менялись в ответ на изменения в спросе и предложении, рыночную неопределённость, деятельность мировой и региональной экономики и цикличности в индустриях. Цены, также, подвержены влиянию действий Правительства, включая наложение тарифов и импортных пошлин, биржевой спекуляции, увеличению в возможности или избыточного снабжения продуктов Группы на основные рынки. Эти внешние факторы и изменения на рынках усложняют оценку будущих цен. Существенное или затянувшееся снижение в ценах на товары могут значительно или отрицательно повлиять на деятельность Группы, финансовые результаты и денежные потоки от операций. Группа, в основном, не хеджирует свою подверженность риску изменения цен на товары.

Налогообложение

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами, включая расхождения в подходах к признанию по МСФО доходов, расходов и прочих статей в финансовой отчётности. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов весьма сурова. Ввиду неопределённости, присущей казахстанской системе налогообложения, потенциальная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесенную на расходы по настоящее время и начисленную на 31 декабря 2022 года. Руководство считает, что на 31 декабря 2022 года его толкование применимого законодательства является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по налогам будет подтверждена, кроме случаев, когда резервы начислены или раскрыты в настоящей консолидированной финансовой отчётности.

Контроль по трансфертному ценообразованию

Контроль по трансфертному ценообразованию в Казахстане имеет очень широкий спектр и применяется ко многим операциям, которые напрямую или косвенно связаны с международными сделками, независимо от того, являются ли стороны сделок связанными или нет. «Закон о трансфертном ценообразовании» (далее — Закон) требует, чтобы все налоги, применимые к операциям, были рассчитаны на основании рыночных цен, определённых по принципу вытянутой руки. Закон в Казахстане вступил в силу с 1 января 2009 года. Закон не является четко выраженным и некоторые из его положений имеют небольшой опыт применения. Более того, Закон не предоставляет детальных инструкций по его применению к различным видам операций, в результате чего существует риск того, что позиция налоговых органов может отличаться от позиции Группы, что может привести к дополнительным суммам налогов, штрафов и пени. По состоянию на 31 декабря 2022 года Руководство считает, что его толкование применимого законодательства по трансфертному ценообразованию является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по трансфертному ценообразованию будет подтверждена.

Комплексные налоговые проверки на нефтеперерабатывающих заводах Группы

Все три крупнейшие нефтеперерабатывающие заводы Группы, АНПЗ, ПНПЗ и ПКОП, прошли комплексную налоговую проверку за несколько лет (до 2020 года) в 2020–2022 годах. По результатам проверок общая сумма доначислений по НДС составила 37.728 млн тенге, по КПН 17.830 млн тенге, по прочим налогам 476 млн тенге, включая пени по всем доначислениям на 8.959 млн тенге, а также сумма уменьшения переносимых убытков составила 119.871 млн тенге. АНПЗ, ПНПЗ и ПКОП не согласились с результатами проверок и обжаловали их в Министерстве финансов РК. Рассмотрение апелляций Министерством финансов РК приостановлено до выяснения обстоятельств. Группа считает, что риск доначисления налогов является маловероятным и, соответственно, не признала резерв по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Юридические разбирательства и претензии

Гражданское разбирательство в КМГИ

Faber Invest & Trade Inc. (далее – Faber), владелец неконтрольной доли участия в дочерних компаниях КМГИ, возобновил в 2020 году разбирательства по нескольким предыдущим гражданским делам, одно из которых оспаривает увеличение уставного капитала Rompetrol Rafinare Constanta, дочерней компании КМГИ, в 2003–2005 годах. Слушания проводились на периодической основе, но окончательные решения не были вынесены. 13 июля 2021 года, суд отклонил жалобу Faber. Однако, Faber обжаловал это решение. По результатам слушания в декабре 2021 года, суд удовлетворил жалобу и вернул дело на повторное рассмотрение.

Большинство исков Faber были отклонены Верховным судом в мае и сентябре 2022 года, в том числе апелляция, поданная Faber, оспаривающая корпоративные документы Faber, одобряющие выпуск облигаций и погашение исторических бюджетных долгов, поданных после срока исковой давности, поэтому первое судебное решение в пользу Rompetrol Rafinare Constanta стало окончательным. Faber подал тот же иск в третий раз, но теперь в суд Констанцы. В январе 2023 года состоялись слушания по искам, поданным Faber. По двум делам Faber отозвал свои иски, по третьему суд отложил принятие решения. Следующее слушание по делу Faber назначено на март 2023 года.

Группа считает, что её позиция в отношении нового заявления Faber будет решена аналогично другим схожим разбирательствам, разрешенным в пользу Группы. Соответственно, Группа не признала резерв по данному делу на 31 декабря 2022 года.

Гражданский правовой спор Национального агентства минеральных ресурсов (NAMR) и Oilfield Exploration Business Solutions S.A (OEBS), дочерняя организация КМГИ, по месторождению Focsani

17 декабря 2019 года NAMR уведомил OEBS об арбитражном запросе в ICC Paris в связи с предполагаемым нарушением OEBS Концессионного соглашения в отношении месторождения Focsani. Начиная с этого момента, OEBS ведет споры с NAMR. 29 июля 2022 года суд постановил обязать OEBS выплатить 10,1 млн долл. США из общего иска NAMR в размере 20 млн долл. США. По состоянию на 31 декабря Группа признала резерв в размере 10,1 млн долл. США (эквивалентно 4.673 млн тенге) (Примечание 29).

Расследование конкуренции в Молдове

С начала 2021 года Rompetrol Moldova (далее — RPM), дочерняя организация КМГИ в Молдове, вовлечен в расследование и связанные с ним судебные разбирательства, инициированные Советом по конкуренции Молдовы (далее — СКМ). СКМ считает, что RPM договорился с другими участниками отрасли о розничных ценах на нефтепродукты. RPM оспаривает отчет о конкуренции, подготовленный отделом расследований СКМ, который является основой для утверждений в соответствии с применимыми правилами. Несколько попыток отклонить указанный отчет не увенчались успехом, и последнее постановление об отклонении запроса RPM об отклонении отчета было вынесено местным судом 26 мая 2022 года. RPM подал апелляционную жалобу. Первое слушание назначено на 21 марта 2023 года. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа признала резерв в размере 12 млн долл. США (эквивалентно 5.552 млн тенге) (Примечание 29).

Арбитражное разбирательство между ТОО «КазРосГаз», совместное предприятие Компании, (далее — КРГ) и Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б. В. (далее — КПО)

23 августа 2022 года Секретариатом Международной торговой палаты в Париже в адрес КРГ было представлено Уведомление о начале арбитражного разбирательства со стороны КПО. КПО намерен увеличить цену продажи газа по действующему договору купли-продажи карачаганакского газа. В случае, если цена на газ будет согласована позже, чем 1 октября 2022 года, КРГ и КПО произведут перерасчет цены на газ за период с 1 октября 2022 по дату согласования цены. В октябре 2022 года была создана рабочая группа по выработке переговорной позиции казахстанской стороны по мирному урегулированию спора по арбитражному процессу между КРГ и КПО под председательством первого вице-министра энергетики РК. В состав рабочей группы включены также представители Министерства энергетики РК, АО «НК «QazaqGaz», КМГ и КРГ. В целях стабильного обеспечения газом внутреннего рынка РК, КРГ и Министерство энергетики РК направили подрядным компаниям КПО письма с предложением приостановить арбитражное разбирательство до 2024–2025 годов. В декабре 2022 года КПО информировал о готовности проведения дальнейших обсуждений для достижения потенциального урегулирования процесса пересмотра цен. В январе 2023 года КРГ направил в адрес КПО предложение о заключении соглашения о приостановлении арбитражного разбирательства сроком на 3 месяца, в течение которого стороны назначат «период переговоров» продолжительностью 2 месяца для разрешения спора. По состоянию на 31 декабря 2022 года и на дату выпуска отчетности стороны проводят переговоры по разрешению спора на взаимовыгодных условиях. Группа считает, что риск проигрыша в данном разбирательстве является маловероятным по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Дело об административном правонарушении ПНХЗ, возбужденное Департаментом Агентства по защите и развитию конкуренции РК (далее — ДАЗРК) по Павлодарской области

В течение февраля-июля 2022 года прокуратурой Павлодарской области совместно с ДАЗРК проведена проверка деятельности ПНХЗ на предмет соблюдения законодательства РК в области оборота нефти и нефтепродуктов, трудового, налогового и антимонопольного законодательства за 2020–2021 годы. 16 марта 2022 года ДАЗРК предоставил заключение об установлении монопольно высокого тарифа на услуги по переработке нефти ПНХЗ. 25 июля 2022 года ДАЗРК по Павлодарской области возбудил в отношении ПНХЗ дело об административном правонарушении и направил протокол в Специализированный суд по административным правонарушениям города Павлодар об установлении ПНХЗ монопольно высокого тарифа на услуги по переработке нефти в 2021 году, конфискации выручки за 2021 год в размере 21.961 млн тенге и наложении административного штрафа в размере 6.226 млн тенге. В течение августа-сентября 2022 года ПНХЗ несколько раз обжаловал протокол и заключение. Однако, все административные иски и жалобы ПНХЗ были отклонены. ПНХЗ планирует продолжить обжалование в вышестоящих инстанциях. В сентябре 2022 года, после отклонения первоначальных апелляций, Группа признала резерв в размере 28.187 млн тенге (Примечание 29).

Проверка прокуратуры Атырауской области с привлечением ДАЗРК на АНПЗ

В течение февраля-сентября 2022 года прокуратурой Атырауской области с привлечением ДАЗРК проведена проверка деятельности АНПЗ. 22 сентября 2022 года прокуратура Атырауской области предоставила справку об установлении АНПЗ монопольно высокого тарифа на услуги по переработке нефти в 2020 -2021 годах. АНПЗ направил официальное письмо с обоснованием утвержденного тарифа на услуги по переработке нефти в 2020- 2021 годах. Группа считает, что риск конфискации выручки и наложения штрафа является маловероятным и, соответственно, не признала резервы по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Проверки возмещаемых затрат

В соответствии с основными принципами соглашения о разделе продукции (далее – «СРП») Правительство передало подрядчикам эксклюзивные права на проведение деятельности в районе недропользования, но не передавало права на данный район недропользования ни в собственность, ни в аренду. Вследствие этого, все объемы извлеченных и переработанных углеводородов (т.е. готовой продукции) являются собственностью государства. Работы осуществляются на основе компенсирования. При этом Правительство осуществляет выплаты подрядчикам не в денежной форме, а в виде части готовой продукции, тем самым позволяя подрядчикам возместить свои затраты и заработать прибыль.

В соответствии с СРП, не все затраты, понесенные подрядчиками, могут быть возмещены. Определенные затраты на возмещение должны утверждаться уполномоченными органами. Уполномоченные органы проводят проверку возмещаемых затрат. В результате проверок возмещаемых затрат, проведенных до 31 декабря 2022 года, определенные затраты были классифицированы как невозмещаемые. Стороны СРП ведут переговоры касательно возмещения данных затрат.

По состоянию на 31 декабря 2022 года, доля Группы в оспариваемых затратах составляет 2.595 млн долл. США (эквивалентно 1.200.386 млн тенге) (2021 год: 2.269 млн долл. США, эквивалентно 979.556 млн тенге). Группа и её партнеры по СРП ведут переговоры с Правительством касательно возмещения данных затрат.

Обязательства по поставкам на внутренний рынок

Правительство требует от компаний, занимающихся производством сырой нефти и продажей нефтепродуктов в РК, на ежегодной основе поставлять часть продукции для удовлетворения энергетической потребности внутреннего рынка, в основном для поддержания баланса поставок нефтепродуктов на внутреннем рынке и для поддержки производителей сельскохозяйственной продукции в ходе весенней и осенней посевных кампаний.

Цены на нефть на внутреннем рынке значительно ниже экспортных цен и даже ниже обычных цен на внутреннем рынке, установленных в сделках между независимыми сторонами. В случае, если Правительство обяжет поставить дополнительный объем сырой нефти, превышающий объем, поставляемый Группой в настоящее время, такие поставки будут иметь приоритет перед поставками по рыночным ценам, и будут генерировать значительно меньше выручки от продажи сырой нефти на экспорт, что, в свою очередь, может существенно и отрицательно повлиять на деятельность, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

В 2022 году, в соответствии со своими обязательствами, Группа поставила 7.951 тыс. тонн сырой нефти (2021 год: 7.114 тыс. тонн), включая долю Группы в поставках совместных предприятий и ассоциированных компаний, на внутренний рынок.

Обязательства по лицензиям и контрактам на недропользование

По состоянию на 31 декабря 2022 года, Группа имела следующие обязательства (без учета НДС) в отношении исполнения программ минимальных работ в соответствии с условиями лицензий, соглашений о разделе продукции и контрактов на недропользование, заключенных с Правительством, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий и ассоциированной компании:

В миллионах тенге	Капитальные расходы	Операционные расходы
Год		
2023	314.158	80.598
2024	223.085	14.328
2025	306.900	14.803
2026	339.652	14.927
2027–2049	230.333	31.573
Итого	1.414.128	156.229

По состоянию на 31 декабря 2021 года, Группа имела следующие обязательства (без учета НДС) в отношении исполнения программ минимальных работ:

В миллионах тенге	Капитальные расходы	Операционные расходы
Год		
2022	284.247	57.135
2023	122.340	4.373
2024	119.282	4.383
2025	180.402	4.314
2026–2048	146.972	21.372
Итого	853.243	91.577

Обязательства по поставке сырой нефти

По состоянию на 31 декабря 2022 года обязательства Кашаган по договорам поставки нефти составили 6,6 млн тонн (приблизительно 262.325 млн тенге) (31 декабря 2021 года: 8,6 млн тонн (приблизительно 281.550 млн тенге)).

Прочие контрактные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий, имелись прочие договорные обязательства по приобретению и строительству долгосрочных активов на общую сумму 240.794 млн тенге без учета НДС (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 149.833 млн тенге без учета НДС).

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы имелись обязательства в общей сумме 152.824 млн тенге (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 184.455 млн тенге) в рамках инвестиционных программ, утвержденных Министерством энергетики РК и Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики РК и направленных на расширение производственных объектов.

Нефинансовые гарантии

На 31 декабря 2022 и 2021 годов, Группа имела открытые гарантии исполнения обязательств, выпущенные в пользу третьих сторон, по которым Группа выступает гарантом в случае неисполнения обязательств со стороны её совместных предприятий и ассоциированных сторон по договорам купли-продажи природного газа, транспортировки и прочим договорам.

На 31 декабря 2022 и 2021 годов, руководство Группы считает, что не было ожидаемых случаев неисполнения договорных обязательств сторонами и, соответственно, не было признано обязательств по нефинансовым условным обязательствам.

36. Сегментная отчетность

Операционные сегменты Группы имеют отдельные структуры и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг. Все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и услуг на разных рынках. Функции определяются как операционные сегменты, а) как осуществляющие деятельность, от которой имеют доходы и расходы; б) чьи операционные результаты регулярно анализируются руководством Группы, принимающим операционные решения.

Деятельность Группы охватывает три основных операционных сегмента: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, и переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов. Группа выделяет деятельность Компании в операционный сегмент «Корпоративный центр», поскольку Компания выполняет не только функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность. Остальные операционные сегменты были объединены и представлены как прочие ввиду их незначительности.

Разбивка выручки по видам товаров и услуг представлена в Примечании 8 к данной финансовой отчетности.

На 31 декабря 2022 и 2021 годов, выручка представляет собой, в основном, продажи и услуги третьим сторонам, осуществляемые следующими операционными сегментами:

31 декабря 2022 года						
В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Итого
Продажа сырой нефти и газа	668.270	-	3.925.701	-	-	4.593.971
Продажа нефтепродуктов	4.334	-	2.577.156	775.804	12.566	3.369.860
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	-	-	204.390	-	-	204.390
Услуги по транспортировке нефти	-	184.042	1.493	1.810	188	187.533
Прочие доходы	25.318	46.324	115.787	1.451	141.750	330.630
Итого	697.922	230.366	6.824.527	779.065	154.504	8.686.384

31 декабря 2021 года						
В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Итого
Продажа сырой нефти и газа	611.876	-	3.099.664	-	-	3.711.540
Продажа нефтепродуктов	(3.184)	-	1.527.802	559.515	11.704	2.095.837
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	-	-	203.425	-	-	203.425
Услуги по транспортировке нефти	(630)	169.095	2.035	13	221	170.734
Прочие доходы	20.622	34.293	111.400	1.367	110.117	277.799
Итого	628.684	203.388	4.944.326	560.895	122.042	6.459.335

Результаты деятельности сегмента оцениваются на основе выручки, чистой прибыли и показателя EBITDA, которые рассчитываются на той же основе, что и в консолидированной финансовой отчетности.

Показатель EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не регулируемым МСФО, который используется руководством для оценки эффективности сегментов и определяется как прибыль до вычета износа, истощения и амортизации, обесценения основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке, активов, классифицированных как предназначенные для продажи, расходов по разведке, обесценения инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании, финансовых доходов и расходов, и расходов по подоходному налогу.

EBITDA, % определяется как EBITDA определенного сегмента по отношению к общей EBITDA.

Корректировки и элиминации представляют собой исключение внутригрупповых оборотов. Межсегментные операции были совершены на условиях, согласованных между сегментами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением определенных регулируемых услуг, которые предоставляются на основе тарифов, доступных для связанных и третьих сторон.

Географическая информация

Основные средства (Примечание 17) Группы расположены в следующих странах:

В миллионах тенге	2022 год	2021 год (пересчитано)
Казахстан	6.316.404	6.102.411
Другие страны	673.433	623.499
	6.989.837	6.725.910

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2022 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2022 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам	697.922	230.366	6.824.527	779.065	154.504	-	8.686.384
Выручка от реализации другим сегментам	1.569.854	151.266	154.147	82.486	125.585	(2.083.338)	-
Итого выручка	2.267.776	381.632	6.978.674	861.551	280.089	(2.083.338)	8.686.384
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	(39.249)	(18.645)	(6.001.281)	(471.008)	(38.972)	1.614.771	(4.954.384)
Производственные расходы	(470.203)	(211.538)	(431.781)	(189.323)	(218.212)	378.669	(1.142.388)
Налоги кроме подоходного налога	(534.565)	(17.376)	(15.242)	(100.782)	(9.840)	-	(677.805)
Расходы по транспортировке и реализации	(166.841)	(15.212)	(78.543)	(9.415)	-	64.671	(205.340)
Общие и административные расходы	(32.854)	(17.123)	(51.220)	(30.453)	(30.682)	2.164	(160.168)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	819.011	136.499	57.587	-	(21.787)	-	991.310
ЕБИТДА	1.843.075	238.237	458.194	60.570	(39.404)	(23.063)	2.537.609
ЕБИТДА, %	73 %	9 %	18 %	3 %	(2 %)	(1 %)	
Износ, истощение и амортизация	(308.695)	(44.760)	(141.047)	(2.820)	(9.263)	-	(506.585)
Финансовый доход	556.187	4.212	19.731	137.177	16.776	(613.496)	120.587
Финансовые затраты	(28.673)	(6.908)	(126.660)	(717.341)	(5.972)	578.708	(306.846)
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	460	472	(2.586)	-	946	-	(708)
Расходы по разведке	(12.113)	-	-	-	-	-	(12.113)
Расходы по подоходному налогу	(307.826)	(53.133)	(81.562)	(49.215)	(1.511)	-	(493.247)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	1.474.001	42.027	41.236	(168.543)	(39.315)	(32.087)	1.317.319
Прочая сегментная информация							
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	4.179.880	582.862	102.569	-	82.092	-	4.947.403
Капитальные затраты	321.014	68.276	111.664	17.678	16.283	-	534.915
Резервы на неликвидные ТМЗ, ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, прочим краткосрочным финансовым активам, и резерв по обесценению краткосрочных нефинансовых активов	(6.197)	(10.966)	(47.786)	(28.912)	(9.066)	-	(102.927)
Активы сегмента	11.637.703	1.373.621	2.998.805	1.445.989	386.151	(1.191.506)	16.650.763
Обязательства сегмента	1.427.150	311.632	1.976.159	4.584.712	120.799	(1.643.139)	6.777.313

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2021 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2021 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам ¹	628.684	203.388	4.944.326	560.895	122.042	-	6.459.335
Выручка от реализации другим сегментам ¹	1.223.371	78.579	157.380	46.222	86.598	(1.592.150)	-
Итого выручка¹	1.852.055	281.967	5.101.706	607.117	208.640	(1.592.150)	6.459.335
Себестоимость купленной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов ¹	(40.862)	(14.477)	(4.508.909)	(265.594)	(33.494)	1.256.134	(3.607.202)
Производственные расходы ¹	(337.184)	(124.163)	(203.059)	(167.570)	(149.841)	260.760	(721.057)
Налоги кроме подоходного налога ¹	(378.861)	(14.105)	(14.998)	(45.855)	(7.425)	-	(461.244)
Расходы по транспортировке и реализации ¹	(154.960)	(5.444)	(66.646)	(10.353)	-	53.964	(183.439)
Общие и административные расходы ¹	(28.244)	(18.312)	(36.366)	(46.296)	(25.044)	2.870	(151.392)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто ¹	537.144	105.890	17.694	-	19.564	-	680.292
ЕБИТДА¹	1.449.088	211.356	289.422	71.449	12.400	(18.422)	2.015.293
ЕБИТДА, %¹	73 %	10 %	14 %	3 %	1 %	(1 %)	
Износ, истощение и амортизация ¹	(327.355)	(41.694)	(140.870)	(3.034)	(10.091)	-	(523.044)
Финансовый доход ¹	72.269	3.980	2.563	161.385	20.938	(175.909)	85.226
Финансовые затраты ¹	(33.124)	(6.426)	(93.290)	(212.693)	(4.919)	87.629	(262.823)
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи ¹	(3.987)	(4.796)	(8.217)	(324)	(3.400)	-	(20.724)
Расходы по разведке	(79.083)	-	-	-	-	-	(79.083)
Расходы по подоходному налогу ¹	(236.639)	(14.441)	(38.159)	(30.899)	(1.110)	-	(321.248)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности¹	683.666	48.688	36.922	300.334	(33.986)	(101.562)	934.062
Прочая сегментная информация							
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	3.499.747	523.747	47.395	-	74.757	-	4.145.646
Капитальные затраты	212.037	92.061	83.020	6.013	26.290	52.398	471.819
Резервы на неликвидные ТМЗ, ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, прочим краткосрочным финансовым активам, и резерв по обесценению краткосрочных нефинансовых активов	(4.854)	(9.686)	(40.898)	(28.518)	(9.023)	-	(92.979)
Активы сегмента	10.811.248	1.213.613	3.000.106	1.580.623	322.008	(1.070.146)	15.857.452
Обязательства сегмента	1.219.175	216.809	1.994.289	3.378.313	100.458	(1.068.498)	5.840.546

¹ — Некоторые суммы, приведенные в этой строке, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.

37. Последствия войны в Украине

С февраля 2022 года из-за конфликта между Российской Федерацией и Украиной были объявлены многочисленные санкции большинства западных стран против Российской Федерации. Эти санкции направлены на то, чтобы оказать негативное экономическое воздействие на Российскую Федерацию.

В связи с ростом геополитической напряженности с февраля 2022 года наблюдается значительный рост волатильности на рынках ценных бумаг и валюты, а также существенное снижение курса тенге по отношению к доллару США и евро. Также в течение года произошло существенное повышение ключевой ставки НБ РК с 9,75 % до 16,75 %.

Группа оценила последствия санкций и повышения процентных ставок для консолидированной финансовой отчетности Группы и продолжает отслеживать эти области повышенного риска на предмет существенных изменений.

Займы

Группа имеет заем в ПАО Банк ВТБ (российский банк) в размере 37,5 млрд руб. (эквивалентно 225 млрд тенге) со сроком погашения в 2027 году и процентной ставкой «Ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации (ключевая ставка) + 2,25 %» годовых по состоянию на 31 декабря 2022 г. В течение года наблюдались значительные колебания ключевой ставки от 8,00 % до 20,00 %, а затем до 7,50 %. Плановые ежеквартальные выплаты процентов и основной суммы по данному займу производились в российских рублях без эмиссии в 2022 году.

Оценка значительного влияния

В соответствии с МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия» Группа оценила и подтвердила, что изменения в правовой и операционной среде России и Украины не повлияли на возможность оказывать значительное влияние на КТК, ассоциированную компанию КМГ, в России.

Операционная среда КТК, ассоциированного предприятия КМГ

23 марта 2022 года КТК прекратил отгрузку нефти на черноморском терминале в связи с повреждением двух из трех одностоечных причалов (ВПУ) в результате шторма. 24 апреля 2022 года возобновлена отгрузка нефти на второй из трех систем ВОП на сети КТК в Новороссийске.

27 апреля 2022 года суд Российской Федерации (Арбитражный суд Краснодарского края) полностью удовлетворил иск Росприроднадзора о взыскании с КТК ущерба от разлива нефти на Морском терминале КТК (происшедшего в августе 2021 года), в размере 5,2 млрд российских рублей (эквивалентно 30 млрд тенге). КТК признал резерв на всю сумму. В консолидированной финансовой отчетности Группы резерв был отражен в составе доли в прибыли ассоциированной компании за 2022 год.

6 июля 2022 года российский суд (Приморский районный суд) обязал КТК приостановить деятельность на 30 дней. Позже месячная дисквалификация была заменена штрафом в размере 200.000 руб. (эквивалентно 3.300 долларов США). КТК отразил этот штраф в бухгалтерском учете в июле 2022 года. Деятельность КТК в указанный период не прекращалась.

22 августа 2022 года при выполнении плановых работ на ВПУ-1 и ВПУ-2 водолазы обнаружили трещины в креплениях подводных шлангов к бакам плавучести. 12 и 29 ноября 2022 года возобновили работу ВПУ-1 и ВПУ-2 сети КТК в Новороссийске.

Все вопросы, произошедшие в течение 2022 года, решаются в течение года, дальнейшего развития событий нет.

Влияние санкций

4 марта 2022 года Евросоюз отключил 7 российских банков от SWIFT. Группа имеет контракты на транспортировку нефти с российскими компаниями. Во избежание рисков по расчетам Группа сменила банки-контрагенты на банки, не находящиеся под санкциями. Кроме того, изменена валюта некоторых контрактов с долларов США на российские рубли. Валютные расчеты осуществлялись без эмиссии в течение 2022 года.

С 5 февраля 2023 года Евросоюз ввел запрет на импорт российского дизельного топлива, авиакеросина и других нефтепродуктов, перевозимых морским путем. Эта мера не распространяется на деятельность Группы в Казахстане или на международном уровне.

38. События после отчетного периода

Покупка краткосрочных нот

В январе 2023 года Компания осуществила покупку краткосрочных нот НБ РК на общую сумму 38.019 млн тенге, а также приобретенные в 2022 году Компанией краткосрочные ноты НБ РК на сумму 70.000 млн тенге были обратно выкуплены эмитентом.

Контракт на добычу углеводородов

27 февраля 2023 года Компания заключила с Министерством Энергетики РК контракт на добычу углеводородов на участках недр Каламкас-море, Хазар и Ауэзов, расположенных в казахстанском секторе Каспийского моря.

Изменения в законодательстве

В 2023 году вступили в силу поправки к Закону РК от 20 июля 2011 года № 463-IV «О государственном регулировании производства и оборота отдельных видов нефтепродуктов». Согласно данным поправкам, нефтеперерабатывающие заводы имеют право на реализацию нефтепродуктов. Реализация нефтепродуктов нефтеперерабатывающими заводами будет осуществляться самостоятельно после полного или частичного перехода на маркетинговую схему работы, что подразумевает под собой самостоятельный закуп нефти и реализацию произведенных из данной нефти нефтепродуктов. Группа не ожидает существенного влияния данных изменений в законодательстве на свою операционную деятельность.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ / НЕСОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И ПОЛОЖЕНИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «САМРУК-ҚАЗЫНА»¹

Приложение к Годовому отчету АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год

Данный отчет подготовлен во исполнение пункта 6 Кодекса КМГ и содержит информацию о соблюдении / несоблюдении КМГ принципов и положений Кодекса КМГ.

По итогам 2022 года КМГ в целом соответствовал положениям и принципам Кодекса КМГ, с учетом следующих аспектов:

1. В соответствии с пунктом 2 главы 1 раздела 2 Кодекса КМГ «Рекомендуется обеспечить оптимальную структуру активов для Организаций Фонда. В Холдинговой компании материнская компания может создаваться в форме акционерного общества. Остальные организации рекомендуется создавать в форме товарищества с ограниченной ответственностью. В уже созданных в форме акционерного общества Организациях рекомендуется рассмотреть возможность реорганизации в форму товарищества с ограниченной ответственностью с учетом экономических,

правовых и иных аспектов и обеспечения интересов группы Фонда. При создании новых Организаций предпочтительной организационно-правовой формой является товарищество с ограниченной ответственностью. Создание новых Организаций в форме акционерного общества допускается в исключительных случаях, таких как планируемая в дальнейшем продажа акций Организации на фондовом рынке».

Данные требования Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдались. КМГ проводится планомерная работа по оптимизации структуры активов. При создании новых юридических лиц КМГ отдает предпочтение созданию их в организационно-правовой форме товарищества с ограниченной ответственностью, как это рекомендовано в Кодексе КМГ. В 2022 году юридические лица в форме акционерного общества не создавались, реорганизация уже существующих юридических лиц в форме акционерного общества в юридические лица в форме товарищества с ограниченной ответственностью

не проводилась. Вместе с тем, работа по оптимизации структуры активов группы КМГ будет продолжена в соответствии с утвержденными планами / программами².

11 ноября 2022 года решением Совета директоров утвержден Перечень нестратегических активов КМГ (далее — Перечень НСА). Этим же решением утратил силу Перечень НСА, утвержденный решением Совета директоров от 4 ноября 2021 года с внесенными изменениями от 9 декабря 2021 года.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 2 февраля 2022 года №44 «О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года №908 «О некоторых вопросах приватизации на 2021 – 2025 годы» (далее — ППРК) от 2 августа 2022 года №523 внесены изменения и дополнения в Комплексный план приватизации на 2021–2025 годы, утвержденный ППРК №908 от 29 декабря 2020 года с учётом Ключевых критериев (принципов), утверждённых

ППРК №44. В результате ряд активов из группы компаний КМГ вошли в ППРК №908.

2. В соответствии с пунктом 14 главы 1 раздела 2 Кодекса КМГ «Советы директоров Фонда и организаций обеспечивают внедрение стандартов деловой этики и их соблюдение. Все должностные лица и работники Фонда и организаций должны подписать заявление об ознакомлении с Кодексом деловой этики и регулярно подтверждать свои знания Кодекса.».

Данные требования Кодекса КМГ по состоянию на 31 декабря 2022 года в целом соблюдались. КМГ придерживается принципов добросовестности, честности и прозрачности ведения бизнеса и уделяет особое внимание соблюдению данных принципов нашими коллегами и партнерами. В рамках данной задачи в КМГ утверждены Кодекс деловой этики, Политика по противодействию коррупции, Политика в области урегулирования конфликта интересов, Политика по проверке благонадежности контрагентов.

Компания ежегодно проводит обучение для вновь принятых, а также действующих работников на предмет соблюдения этических стандартов и обязательств и поведения, ожидаемых от работников Компанией. Кроме того, работники в письменном виде принимают обязательства по соблюдению Кодекса деловой этики и Политики в области противодействия коррупции. При этом ведется планомерная работа по подписанию заявлений об ознакомлении с Кодексом деловой этики всеми работниками группы компаний КМГ.

3. В соответствии с пунктом 5 главы 3 раздела 2 Кодекса КМГ «Устойчивое развитие должно быть интегрировано в:

- систему управления;
- стратегию развития;
- ключевые процессы, включая управление рисками, планирование (долгосрочный (стратегия), среднесрочный (5-летний план развития)

и краткосрочный (годовой бюджет) периоды), отчетность, управление рисками, управление человеческими ресурсами, инвестиционная деятельность и другие, а также в процессы принятия решений на всех уровнях начиная от органов (общее собрание акционеров (единственный акционер), Совет директоров, исполнительный орган), и завершая рядовыми работниками.».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Решением Совета директоров КМГ в 2020 году было утверждено Руководство по системе управления в области устойчивого развития, которое включает в себя описание организации процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, интеграции принципов устойчивого развития в ключевые процессы и мониторинг, подготовки ежегодной отчетности по устойчивому развитию, реализации приоритетных направлений (инициатив) в области устойчивого развития, развития и поддержания культуры по устойчивому развитию, выявления и оценки рисков, управления документацией, измерения результативности в области устойчивого развития. Вместе с тем, работа по интеграции устойчивого развития в ключевые процессы продолжается.

4. В соответствии с пунктом 6 главы 5 раздела 2 Кодекса «В компаниях, в которых 100 % акций принадлежит Фонду, существует следующий процесс поиска и избрания члена Совета директоров:

- Фонд совместно с председателем Совета директоров компании, председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров компании проводит подготовку и планирование: анализ и определение набора необходимых компетенций и навыков в Совете директоров с учетом задач компании;

- определяет канал поиска кандидатов — самостоятельно или с привлечением рекрутинговой организации;
- осуществляет поиск кандидатов;
- проводит отбор кандидатов: оценку, интервью и подготовку предложений по кандидатам (кандидаты в члены Совета директоров компаний обсуждаются как минимум с одним членом Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Фонда);
- принятие решения единственным акционером;
- публикация информации на интернет-ресурсе компании, пресс-релиз.

Холдинговые компании используют аналогичный процесс в своей группе.».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. В отношении компаний группы КМГ имеется документ, аналогичным образом регламентирующий процесс поиска и отбора членов Совета директоров в дочерних и зависимых организациях КМГ, за исключением вовлечения Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров КМГ. Это обусловлено тем, что в 2021 году была принята новая Стратегия развития КМГ на 2022–2031 годы, согласно которой предусмотрен переход к менее централизованной модели управления активами.

¹ — Кодекс корпоративного управления (далее – Кодекс) АО НК «КазМунайГаз» (далее – КМГ) идентичен Кодексу АО «Самрук-Қазына» (далее – Фонд) и утвержден решением Фонда от 27 мая 2015 года (протокол №22/15).
² — Сокращение юридических лиц в группе КМГ проводится в рамках программ приватизации и дивестиций. 29 декабря 2020 года постановлением Правительства Республики Казахстан №908 был утвержден Комплексный план по приватизации на 2021-2025 годы, куда включена 51 компания группы КМГ, в том числе 22 компании, вошедшие в периметр IPO КМГ.

5. В соответствии с пунктом 7 главы 5 раздела 2 Кодекса

«Совет директоров утверждает программу введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров и программу профессионального развития для каждого члена Совета директоров».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Имеется утвержденная программа введения в должность для новых членов СД. Утверждение программ профессионального развития членов СД будет осуществляться по мере необходимости.

6. В соответствии с пунктом 10 главы 5 раздела 2 Кодекса

«Установление вознаграждения члену Совета директоров организации осуществляется в соответствии с методологией, разрабатываемой Фондом, при этом должен приниматься во внимание ожидаемый положительный эффект для организации от участия данного лица в составе Совета директоров».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось, вознаграждение членам Совета директоров КМГ определялось Фондом в соответствии с принятой в Фонде методологией.

7. В соответствии с пунктом 12 главы 5 раздела 2 Кодекса

«Рекомендуемая периодичность

проведения заседаний Совета директоров составляет 8–12 заседаний в год».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось — в 2022 году было запланировано и проведено 12 плановых заседаний. Вместе с тем, было также проведено 9 внеочередных заседаний

8. В соответствии с пунктом 15 главы 5 раздела 2 Кодекса

«В отношении корпоративного секретаря в организации разрабатывается программа введения в должность и планирования преемственности.».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Актуальные вопросы планирования преемственности регулярно обсуждаются корпоративным секретарем с председателем СД. Программы введения в должность и планирования преемственности корпоративного секретаря будут утверждены в первой половине 2023 года.

9. В соответствии с пунктом 3 главы 6 раздела 2 Кодекса

«Рекомендуется, чтобы руководитель, курирующий функцию управления рисками и внутреннего контроля, не являлся владельцем риска, что обеспечивает его независимость и объективность. Запрещается совмещение функций по управлению рисками и внутреннему

контролю с функциями, связанными с экономическим планированием, корпоративным финансированием, казначейством, принятием инвестиционных решений. Совмещение с другими функциями допустимо в случае, если не возникает значительный конфликт интересов.».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Согласно действующей организационной структуре КМГ Служба управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК) находится в прямом подчинении у заместителя председателя Правления по стратегии, инвестициям и развитию бизнеса (название должности по состоянию на 31.12.2022). Руководитель СУРиВК не является владельцем ни одного риска и, соответственно, отсутствует конфликт интересов. Кроме того, обеспечено самостоятельное и независимое участие руководителя СУРиВК в Комитетах при исполнительном органе с полноценным правом голоса как представителя структурного подразделения по управлению рисками.

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Крупные сделки

За отчетный период Советом директоров и (или) Общим собранием акционеров не принимались решения по сделкам, признаваемым крупными в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и внутренними документами КМГ¹.

Сделки с заинтересованностью

15 сентября 2022 года Компания осуществила обратный выкуп 50 % акций ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» у АО «Самрук-Қазына» за 3,8 млрд долл. США. Данное событие раскрывается в качестве сделки с заинтересованностью и одно- временно связано с приобретением или отчуждением имущества, стоимость которого составляет 10 % и более от размера общей балансовой стоимости активов КМГ. Компания использовала свое право в рамках заключенного в 2015 году соглашения колл-опциона и приобрела у АО «Самрук-Қазына» 50 % доли в компании ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», которой принадлежит 16,88 % в Соглашении о разделе продукции по Северо-Каспийскому проекту (проект «Кашаган»).

¹ — Крупной сделкой признается, в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», сделка или совокупность взаимосвязанных между собой сделок, в результате которой(-ых) обществом приобретается или отчуждается (может быть приобретено или отчуждено) имущество, стоимость которого составляет 25 % и более от общего размера балансовой стоимости активов общества.

ГЛОССАРИЙ

АГ — Амангельды Газ

АГП — Азиатский Газопровод

АЗС — автомобильная заправочная станция

АНПЗ — Атырауский нефтеперерабатывающий завод

АО — акционерное общество

АО «Самрук— Қазына», Фонд — Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук— Қазына»

АУПНП и КРС — Атыауского управления повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин

АУТП — Автоматизированное управление технологическими процессами

БГР— ТБА — Бухарский газоносный регион — Ташкент— БишкекАлматы

БРК — Банк развития Казахстана

БТЕ — квадрлн

ВВП — Внутренний валовый продукт

ГАО — Государственное акционерное общество

ГБШ — Газопровод Бейнеу— Шымкент

ГДж — Гигаджоуль

Гкал — Гигакалория

ГМТ — газомоторное топливо

ДДС — Движение денежных средств

ДЗО — дочерние и зависимые общества

ДПСКУ — детальный план по совершенствованию корпоративного управления

ДТП — Дорожно— транспортные происшествия (англ n/a)

ЕЦБ — Европейский центральный банк

ЗАО — Закрытое акционерное общество

Запасы 1Р — Доказанные запасы

Запасы 2Р — Доказанные плюс вероятные запасы

Запасы 3Р — Доказанные плюс вероятные плюс возможные

ЗВП — Завод второго поколения

ЗСГ — Закачка сырого газа

ИСС — Индекс социальной стабильности

ИТ — Информационные технологий

ИЦА — Интергаз Центральная Азия

КА — Комитет по аудиту

КБОТОСУР — Комитет по безопасности, охране труда, окружающей безопасности и устойчивому развитию

кВт — Киловатт-час

КГМ — ТОО «СП «КазГерМунай»

ККТ — Казахстанско— Китайский Трубопровод

ККУ — Кодекс корпоративного управления КМГ

КМГ — Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»

КМТФ — Казмортрансфлот

КНИВ — Комитет по назначениям и вознаграждениям

КНР — Китайская Народная Республика

КПГ — компримированный природный газ

КПД — Ключевые показатели деятельности

КПК — Карачаганакский перерабатывающий комплекс

КПП — Корпоративная программа перестрахования

КПЭ — Ключевые показатели эффективности

КРП — ключевой рисковый показатель

КСУП — Комитет по стратегии и управлению портфелем

КСУР — корпоративная система управления рисками

КТГ — КазТрансГаз

КТГА — КазТрансГаз Аймак

КТГО — КазТрансГаз Өнімдері

КТК — Каспийский Трубопроводный Консорциум

КТЛ — Комплексные технологические линии

КТО — КазТрансОйл

КФ — Комитет по финансам

МВФ — Международный валютный фонд

МГ — магистральный газопровод

МЖП — минимальный жизнеспособный продукт

МИГСУ — Международный институт государственной службы и управления

Млн — миллион

млн тонн — миллион тонн

млн тонн н.э. — миллион тонн нефтяного эквивалента

млн бнэ — миллион баррелей нефтяного эквивалента

Млрд — миллиард

млрд куб.ф — миллиард кубических футов

млрд м3 — миллиард кубических метров

МНК — Морская Нефтяная компания

МП — Малые предприятия

МСФО — Международные стандарты финансовой отчётности

МТ — Мунай Тас

МТК — международный транспортный коридор

МФЦА — Международный финансовый центр «Астана»

НБРК — Национальный банк Республики Казахстан

НГДУ— Нефтегазодобывающее управление

НГК — Национальная горнорудная компания

НДС — налог на добавленную стоимость

НДТ — наилучших доступных техник

НК — Национальная компания

НККОК — «Норт Каспиан Оперейтинг Компани»

НКТН — Национальная компания по транспортировке нефти

НМСК — Национальная морская судоходная компания

ННК — Национальная нефтегазовая компания

НПЗ — Нефтеперерабатывающий завод

ОАО — Открытое акционерное общество

ОГПЗ — Оренбургский газоперерабатывающий завод

ОЗ, ПБ и ООС — Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды

ООН — Организация Объединённых Наций

ОПЕК — Организация стран-экспортеров нефти

ОТОС — Охрана труда и окружающей среды

ОУР — Отчет об устойчивом развитии

ОЭСР — Организация экономического сотрудничества и развития

ОЮЛ — Объединение юридических лиц

ПАО — Публичное акционерное общество

ПКОП — ПетроКазахстан Ойл Продактс

ПБР — Проект будущего расширения

ПИИ — Прямые иностранные инвестиции

ПКОП — ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс»

ПНГ — Попутный нефтяной газ

ПНХЗ — Павлодарский нефтехимический завод

ПО — Производственное объединение

ПОРД — Программа оптимизации реальных данных

ПСД — проектно-сметная документация

ПУУД — Проект управления устьевым давлением

ПХГ — подземное хранилище газа

ПЦТ — Программы цифровой трансформации

РД — Разведка Добыча

РД КМГ — Разведка Добыча «КазМунайГаз»

РДЭ — рейтинг дефолта эмитента

РК — Республика Казахстан

СВА — Служба внутреннего аудита

СВД — трубопровод сверхвысокого давления

СВК — Система внутреннего контроля

СЗТК — Северо-Западная

СКО — Совместно-контролируемые организации (англ п/а)

СМ — Система менеджмента

СП — совместное предприятие

СПГ — сжиженный природный газ

СРП — соглашение о разделе продукции

СРПСК — Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию

СУГ — Сжиженные углеводородные газы

СУНД — система управления непрерывностью деятельности

СУРИВК — Система управления рисками и внутреннего контроля

ТОиР — Техническое обслуживание и ремонт

ТоиР — Техническое обслуживание и ремонты

ТОО — Товарищество с ограниченной ответственностью

ТОРО — техническим обслуживанием и ремонтом оборудования трубопроводная компания

ТШО — ТОО «Тенгизшевройл»

Тыс. — тысяч

УВС — углеводородное сырье

УКПГ — установка комплексной подготовки газа

УКПНГ — установка комплексной подготовки нефти и газа «Болашак»

УТТ и ОС — Управление технологического транспорта и обслуживание скважин

ЦИТС — Центральная инженерно— технологическая служба

ЦУР — Цели устойчивого развития

ЧУ — Частное учреждение

4ICP — Установка 4го компрессора обратной закачки-газа на УКПГ- 2

5TL — 5ый нагнетательный трубопровод

BP — компания «Бритиш петролеум»

CDP — проект по раскрытию информации о выбросах углерода

GRI — Глобальная инициатива по отчетности газ

IPO — первичное публичное предложение

KGDBN — Снятие производственных ограничений по газу

MBA — Магистр делового администрирования

MIT — Массачусетский технологический институт

plc — публичная компания с ограниченной ответственностью

WEC — Всемирный энергетический совет

КОНТАКТЫ

АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

- Адрес: Республика Казахстан, 010000, г. Астана, Есильский район, ул. Д. Кунаева, 8, административное здание «Изумрудный квартал», блок «Б»
- Телефон: + 7 (7172) 78 61 01 (приемная)
- Веб-сайт: www.kmg.kz

По кадровым вопросам

- Информация о вакансиях и направление резюме: <http://work.kmg.kz/>
- Телефоны: +7 (7172) 78 95 18
- E-mail: HRteam@kmg.kz

Омбудсмен

- Телефон: +7 (7172) 78 65 61
- E-mail:
- Время приема: среда, четверг, пятница с 15.00 до 17.00
- Адрес: г. Астана, ул. Д. Кунаева, 8, административное здание «Изумрудный квартал», блок «Б»

По вопросам взаимодействия со СМИ

- Телефон: +7 (7172) 78 91 49
- E-mail: press@kmg.kz

По вопросам охраны окружающей среды

- Телефон: +7 (7172) 78 61 92
- E-mail: hse@kmg.kz

По вопросам Устойчивого развития

- E-mail: sustainability@kmg.kz

Канцелярия

- Телефоны: +7 (7172) 78 64 24
+7 (7172) 78 92 76
+7 (7172) 95 98 09
- e-mail: Astana@kmg.kz

По вопросам корпоративной безопасности

- Телефон: +7 (7172) 78 65 65
- E-mail: 979110@kmg.kz

По вопросам взаимодействия с акционерами и инвесторами

- Телефон: +7 7172 78 64 34
- E-mail: ir@kmg.kz

По вопросам оказания благотворительной помощи

- Телефон: +7 (7172) 57-68-98
- E-mail: info@sk-trust.kz

По вопросам проведения закупок

- Телефон: +7 (7172) 78 61 80
- Все закупки товаров, работ и услуг компании проводятся в рамках Порядка осуществления закупок АО «ФНБ «Самрук-Қазына» в электронном формате на [сайте](#).
- АО НК «КазМунайГаз» не осуществляет реализацию нефтепродуктов.
- Также напоминаем, что с 1 апреля 2019 года эксплуатация автозаправочных станций осуществляется новым собственником – ТОО «Petro-retail»